

Excellent Speech Art~

Make the Negotiations Ever Successful

不會說話，辛苦一輩子

話就是要說得打動人心，投其所好，見招拆招，讓對方只能說「Yes」，
扭轉逆勢，輕鬆上口，舌頭不打結，魅力無法擋，讓好口才改變你的世界！

朱建達◎編著





華文網・廣讀書城

最尊重作者與讀者的線上出版集團

www.book4u.com.tw

不會說話，辛苦一輩子

出版者■華文網股份有限公司

台灣出版事業群・廣讀書城

編者■朱建達

品質總監■王擎天

印行者■廣讀書城

C.E.O.■陳金龍

出版總監■王寶玲

文字編輯■蔡靜怡

總編輯■歐綾纖

美術設計■林麗鈴

郵撥帳號■19459863華文網股份有限公司（郵撥購買，請另付一成郵資）

出版中心■台北縣中和市中正路738號10樓

電話■（02）8226-9888 傳真■（02）8226-9887

物流中心■台北縣中和市中正路762號4樓

電話■（02）2226-7768 傳真■（02）8226-9887

內部物流系統電腦編號■CJ1H

ISBN■957-459-882-9

出版日期■2003年4月

實體總代理■東芝文化有限公司

地址■台北縣中和市中山路二段348巷8號6F

電話■（02）8242-1523 傳真■（02）8242-1531

線上總代理■華文網股份有限公司

紙本書平台■<http://www.silkbook.com> ●新絲路網路書店

瀏覽電子書■<http://www.book4u.com.tw> ●華文電子書中心

電子書下載■<http://www.book4u.com.tw> ●Online Books電子書中心 (Acrobat Reader)

●電子書聯盟 (Neovue Reader)

國家圖書館出版品預行編目資料

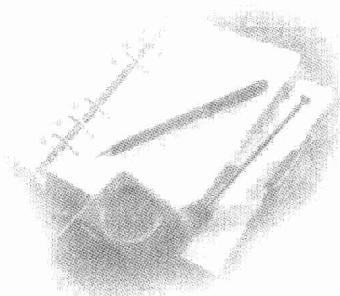
不會說話，辛苦一輩子/朱建達編著 .— 初版.—
臺北縣中和市：廣讀書城,2003[民92]
面； 公分 · — (富識廣場；08)
ISBN 957-459-882-9 (平裝)

1.談判（心理學）

177

92002655

不會說話，
辛苦一輩子



Contents

目錄

第一章 ◇ 生活無處不在說服人

Negotiations are held everywhere.

- | | |
|-------------------|-----|
| 1 善用談判使你的人生更順遂 / | 012 |
| 2 從臨場反應調整談判策略 / | 017 |
| 3 溫和而堅定的談判姿勢 / | 021 |
| 4 談判因欲望失衡而產生 / | 025 |
| 5 場所決定談判輸贏 / | 028 |
| 6 聲東擊西叫人防不勝防 / | 032 |
| 7 不得不提防的陷阱 / | 036 |
| 8 抱持不亢不卑的心態 / | 040 |
| 9 談判是個人實力與魅力的較勁 / | 044 |
| 10 談判是一種讓步的藝術 / | 048 |

第二章 ◇贏得漂亮，輸得甘願

- 11 談判的基本原則——給予與獲得／054
- 12 談判的雙方是朋友不是敵人／057
- 13 雙贏與雙輸都是成功的談判／062
- 14 一開始勿做出重大讓步是鐵則還是迷思／069
- 15 何處才是恰當的妥協點／069
- 16 適時採取軟硬兼施的技巧／074
- 17 沒有什麼談判是無法突破的／077

Contents

目錄

第三章 ◇ 平日做好談判的熱身運動

Keep the best condition for negotiating anytime.

- | | | |
|----|------------------|-----|
| 18 | 事前做好準備，人人都是談判專家／ | 082 |
| 19 | 先人一步就等於成功了一半／ | 087 |
| 20 | 事先疏通可以活絡談判的筋骨／ | 094 |
| 21 | 擅長溝通者的人格特質／ | 094 |
| 22 | 含淚耕耘，微笑收割／ | 098 |
| 23 | 所向無敵的談判技巧／ | 101 |
| 24 | 有恃無恐的直覺談判法／ | 106 |

第四章 ◇ 挽回頹勢的說服話術

- 25 掌握談判的趨勢法則 / 110
- 26 找對人談對事 / 113
- 27 可以讓你成或敗的第二號人物 / 117
- 28 以寡擊眾的談判要領 / 120
- 29 透過第三者的談判要領 / 124
- 30 抓住對方的心，就成功了一大半 / 128
- 31 大處著眼小處著手 / 132
- 32 掌握兩個談判的關鍵時刻 / 135
- 33 無懈可擊的說服力 / 139
- 34 如何渡過礁石暗藏的談判之河 / 143
- 35 透過有力者向高難度的談判挑戰 / 147

Contents

目錄

第五章 ◇ 讓說服加分的肢體語言

Use your body language to improve your negotiatory skills.

36	成功談判的三要素 /	152
37	讓頭腦靈光的臨陣預演 /	155
38	微笑面對談判對手 /	158
39	良好的形象如同優良的品牌 /	160
40	言簡意賅比口若懸河更具說服力 /	166
41	言談舉止決定談判成敗 /	160
42	談判時避免抄筆記的動作 /	170
43	誘導對方說出談判籌碼 /	173
44	輕視不得的瞬間反應 /	175

第六章 ◇ 無往不利的原則與禁忌

- 54 53 52 51 50 49 48 47 46 45 絶不讓步的原則性問題／180
- 積極思考可以起正面作用／203
- 攻擊專業的盲點／201
- 疲勞轟炸的推銷術是談判的下下策／199
- 談判結束時不應逗留現場／196
- 勝利由階段性成功累積而來／193
- 將士用命貴在沉穩／190
- 不要在電梯或洗手間內交換情報／187
- 難度較高的電話談判／185
- 讓問題的癥結點曝光／183

* Excellent Speech Art~
Make the Negotiations Ever Successful

不會說話，辛苦一輩子

朱建達◎編著



Preface

序

序

一般人對於談判的認知，往往是正襟危坐的在談判桌前，進行一場智慧的角力賽，贏的人獲得一切，輸的人拍拍屁股走人。而且談判的層級之高，幾乎可以與律師等同視之，非要有兩把刷子，不能坐上談判桌，其實這些都是對於談判的誤解。

真正的談判無所不在，不斷在發生，不需要受訓，不需要頭銜，不管男女老幼都會，因為這是人類與生俱有的能力，遠古時代人類以物易物，互通有無，就是一種典型的談判，人類因為懂得談判的技巧，才能夠讓住在內地的人吃得到魚，讓住在海邊的人可以品嚐到山產，讓各式各樣的人生活經驗更均質，這些都是人類利用談判與溝通的天賦得來的。隨著人類不斷的進化，談判的複雜度也隨之升高，從個人與個人的談判，到企業與企業之間的協商，甚至於國與國之間的協定，這時候談判的難度提高，談判的技巧也加深。

本書不但在幾個觀點上，糾正一般人對於「談判」的繆誤，還提出了正確的談判觀，正如剛剛所說的，談判既不需要高學歷也不需要證照，三歲小孩都懂得利用談判得到他想要的棒棒糖，當你的需求與現實狀況有差距時，談判就因應而生；又或者，當他人的利益，與你的利益互相重疊時，談判的任務就出現了。

談判並不要求一流的口才，只要懂得抓住問題的核心，具備言簡意賅的簡報能力即可達成，談判的目地絕不是巧取豪奪，讓對方輸得片甲不留，相反地，談判是一種權衡得失的藝術，就像選擇婚姻的人，為了享受人倫之樂，就得犧牲單身漢的自由自在一樣。

雖說談判非得談出個你輸我贏不可，其實談判的兩造雙方都各有得失，只有贏的一方取之有道，輸的一方甘願奉上，未來才有繼續合作的可能，談判絕不是爲了一次的成功而滿足，而是爲了接下來無數次的合作空間而談判，這就是談判之所以「點」到爲止，達到「平衡點」之後，絕不乘勝追擊，絕不戀戰的道理。

Contents

目錄

第一章 ◇ 生活無處不在說服人

Negotiations are held everywhere.

- | | |
|-------------------|-------|
| 1 善用談判使你的人生更順遂 / | 0 1 2 |
| 2 從臨場反應調整談判策略 / | 0 1 7 |
| 3 溫和而堅定的談判姿勢 / | 0 2 1 |
| 4 談判因欲望失衡而產生 / | 0 2 5 |
| 5 場所決定談判輸贏 / | 0 2 8 |
| 6 聲東擊西叫人防不勝防 / | 0 3 2 |
| 7 不得不提防的陷阱 / | 0 3 6 |
| 8 抱持不亢不卑的心態 / | 0 4 0 |
| 9 談判是個人實力與魅力的較勁 / | 0 4 4 |
| 10 談判是一種讓步的藝術 / | 0 4 8 |

第二章 ◇贏得漂亮，輸得甘願

The perfect result of negotiation is to settle a bargain.

- 11 談判的基本原則——給予與獲得／054
- 12 談判的雙方是朋友不是敵人／057
- 13 雙贏與雙輸都是成功的談判／062
- 14 一開始勿做出重大讓步是鐵則還是迷思／066
- 15 何處才是恰當的妥協點／069
- 16 適時採取軟硬兼施的技巧／074
- 17 沒有什麼談判是無法突破的／077

Contents

目錄

第三章 ◇ 平日做好談判的熱身運動

Keep the best condition for negotiating anytime.

- | | | |
|----|------------------|-----|
| 18 | 事前做好準備，人人都是談判專家／ | 082 |
| 19 | 先人一步就等於成功了一半／ | 087 |
| 20 | 事先疏通可以活絡談判的筋骨／ | 090 |
| 21 | 擅長溝通者的人格特質／ | 094 |
| 22 | 含淚耕耘，微笑收割／ | 098 |
| 23 | 所向無敵的談判技巧／ | 101 |
| 24 | 有恃無恐的直覺談判法／ | 106 |

第四章 ◇ 挽回頹勢的說服話術

- | | | |
|----|------------------|-----|
| 25 | 掌握談判的趨勢法則 / | 110 |
| 26 | 找對人談對事 / | 113 |
| 27 | 可以讓你成或敗的第二號人物 / | 117 |
| 28 | 以寡擊眾的談判要領 / | 120 |
| 29 | 透過第三者的談判要領 / | 124 |
| 30 | 抓住對方的心，就成功了一大半 / | 128 |
| 31 | 大處著眼小處著手 / | 132 |
| 32 | 掌握兩個談判的關鍵時刻 / | 135 |
| 33 | 無懈可擊的說服力 / | 139 |
| 34 | 如何渡過礁石暗藏的談判之河 / | 143 |
| 35 | 透過有力者向高難度的談判挑戰 / | 147 |