

# The Theory and Practice of Entrepreneurship

## 创业 理论与实务

■ 赵绚丽 著

本书由湖南省哲学社会科学成果评审委员会项目（编号：1011304B）、湘潭职业技术学院著作基金资助出版。

# 创业理论与实务

赵绚丽 著

湘潭大学出版社

图书在版编目(CIP)数据

创业理论与实务 / 赵绚丽著 — 湘潭：湘潭大学出版社, 2011.8

ISBN 978-7-81128-334-1

I . ①创 … II . ①赵 … III . ①企 业 管 理 IV .  
①F270

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2011) 第 150385 号

## 创业理论与实务

赵绚丽 著

责任编辑：魏杰

封面设计：刘政

出版发行：湘潭大学出版社

社址：湖南省湘潭市 湘潭大学出版大楼

电话(传真): 0731-58298966 邮编: 411105

网址: <http://xtup.xtu.edu.cn>

印 刷：湘潭地调彩印厂

经 销：新华书店

开 本：787×1092 1/16

印 张：17

字 数：414 千字

版 次：2011 年 8 月第 1 版 2011 年 11 月第 1 次印刷

书 号：ISBN 978-7-81128-334-1

定 价：38.00 元

(版权所有 严禁翻印)



赵绚丽，女，1969年生，祖籍湖南湘潭，MBA。曾在国有大型企业当过技术员、管理干部，做过省、市新闻媒体记者，现为湘潭职业技术学院副教授、高级经济师。主持研究湖南省哲学社会科学基金、湖南省哲学社会科学成果评审委员会等省级课题3项，主持研究了市级和院级课题5项；参与国家社会科学基金“十一五”规划2010年课题和全国教育教学规划重点课题2项，省级课题3项。在国内CSSCI、全国中文核心等学术期刊上发表论文30余篇。

# 序

改革开放三十多年来，我国曾几度掀起了如火如荼的创业高潮，涌现出了无数卓有建树的创业英雄，谱写出了许多可歌可泣的创业诗篇。在这个充满机遇与挑战的创业时代，特别是在就业越来越不易的形势下，一些人不再甘于一般的求职找工作，而是正酝酿着或已经开始了自主创业。然而，众多创业者在选择项目时还存在某些盲目性，对创业过程中的经营管理也缺乏应有的智商、情商和行商。尽管已有专家和学者借鉴知名企业家成功的经历，从不同视角提出这样或者那样的创业条件，但有些创业条件高深莫测，让人捉摸不透，颇有云遮雾罩之感。

创业到底需要准备什么？创业到底如何才能成功？……其实，每一位成功的创业者都有他成功的偶然性，而每一位失败的创业者都会有他失败的必然性。当然，这并不是说成功创业者的一言一行都值得模仿，也不是说失败的创业者就没有值得借鉴的经验教训，很多时候，创业者都要受时间、地点、主客观条件等的制约。本书作者正是基于这种理念，要为在现代商海中打拼的创业者提供理论与实务上的指导，让其少走弯路，从而能顺利地打造出属于自己的一片新天地。

通观全书，没有空洞的说教，而是着眼于与创业运作过程密切相关的诸多问题，而这些都是创业者在创业过程中将要直接面对的问题。本书内容丰富全面、论证充分具体、通俗易懂、实用性强，特别是典型案例较多，所涉及的具体内容有：创业条件、创业团队、行业选择、创业计划、创业融资、创业过程、创业实体经营、创业法律与政策以及大学生创业分析等。

作者不仅明确了创业的概念、性质、特征、产生的原因、经济学原理及创业的实现机理，而且挖掘了其经济学的内在逻辑脉络以及创业带动就业的现实意义和实践意义；研究了创业的基本原理、基本方法，并分析了创业与就业、创业与创新、创业与创业型经济的关系；在借鉴国外典型创业过程模型的基础上，对创业过程及其能力准备等进行了详细的分析与研究，以探求达到最佳创业效应与效益的创业模式。与此同时，在借鉴中外典型创业经验的基础上，作者试图从创业经济学的角度入手研究，为进一步探讨创业的本质属性、形成机理及实现途径等作出一定的理论贡献。此外，作者从基本法律知识入手，探讨创业扶持政策与法律环境存在的问题及对策，希望政府能营造一个能自主就业、自主创业并守法经营的创业就业政策与法律环境，从而实现充分就业，以缓解社会就业压力。

赵绚丽女士虽身居高职院校，但在繁重的工作之余，仍对科学研究孜孜以求，对经济学的研究日趋稳定。不仅如此，她还注重理论与实践的结合，追求经世致用，将关注的目光投向以“创业带动就业，从而促进全社会实现充分就业”系统的研究，可谓另辟蹊径。

此次她经过大量调研和实证分析，集思广益，思索良久，撰写出的《创业理论与实务》一书，将为广大创业者尤其是创业大学生带来理论上的帮助和实践上的指导，同时也将为面临竞争压力而亟待转型的企业、发展中的创业企业、相关部门及研究人员提供有益的帮助和借鉴。

总之，本书具有很高的实际应用价值，堪称创业者尤其是创业大学生所需要的一本理论性与实务性结合紧密的教程。

以上是我对《创业理论与实务》书稿的读后感。赵绚丽女士是我的同乡，曾经是在一个单位工作的同事，后来又先后调到了教育战线而成为同行，现在的研究方向又同好，因为这“四同”关系，就不揣冒昧写了这些，是为序。

朱培立

2011年6月于湘潭

# 目 录

引 论 .....	(1)
<b>第一章 创业研究 .....</b>	<b>(11)</b>
第一节 创业理论研究综述 .....	(11)
第二节 创业相关概念的界定 .....	(17)
第三节 创业的特性及其与就业、创新的关系 .....	(23)
<b>第二章 创业条件 .....</b>	<b>(39)</b>
第一节 创业者素质 .....	(39)
第二节 创业者能力 .....	(46)
第三节 创业前的准备 .....	(50)
<b>第三章 创业团队 .....</b>	<b>(54)</b>
第一节 组建创业团队 .....	(54)
第二节 选择合适的员工 .....	(63)
第三节 员工管理 .....	(70)
第四节 员工激励 .....	(83)
<b>第四章 行业选择 .....</b>	<b>(96)</b>
第一节 行业可行性分析 .....	(96)
第二节 多元化经营发展策略 .....	(106)
第三节 我国未来最具发展潜力的创业行业领域 .....	(109)
<b>第五章 创业计划 .....</b>	<b>(115)</b>
第一节 创业计划书及其编制原则 .....	(115)
第二节 创业计划书撰写规范 .....	(127)
第三节 创业计划的评估与推广 .....	(132)
第四节 创业计划竞赛 .....	(136)

<b>第六章 创业融资</b>	.....	(146)
第一节 融资条件	.....	(146)
第二节 融资渠道	.....	(149)
第三节 构建多元化资本市场体系	.....	(162)
第四节 创业融资调研	.....	(165)
<b>第七章 创业实体经营——以商业企业为例</b>	.....	(168)
第一节 商业企业选址	.....	(168)
第二节 商业企业定位与布局	.....	(175)
第三节 商业企业营销与推广	.....	(181)
第四节 连锁经营	.....	(193)
<b>第八章 创业过程</b>	.....	(203)
第一节 创业要素	.....	(203)
第二节 创业过程模型	.....	(213)
第三节 创业过程准备	.....	(216)
第四节 创业过程论证	.....	(223)
<b>第九章 创业法律与政策环境</b>	.....	(228)
第一节 创业法律知识	.....	(228)
第二节 创业孵化基地建设	.....	(231)
第三节 创业扶持政策解读	.....	(234)
<b>第十章 大学生创业</b>	.....	(243)
第一节 大学生创业的目的	.....	(243)
第二节 大学生创业现状	.....	(246)
第三节 大学生创业的注意事项	.....	(252)
第四节 创业计划问卷调查	.....	(255)
<b>参考文献</b>	.....	(259)
<b>后记</b>	.....	(262)

# 引 论

## 一、研究背景

从 20 世纪 60 年代起，创业改变了美国国民经济的构成与产业增长的模式。在过去的 20 年内，美国新增就业机会中的 2/3 和经济领域中超过 2/3 的技术创新都是由小型创业企业来提供和完成的。<sup>①</sup> 小型创业企业因之成为美国经济成长的重要助推者，很好地促进了生产力水平的不断提高，从根本上改变了美国的经济结构与社会结构。<sup>②</sup>

在 21 世纪，创新、创业、创造已经成为经济社会生活中的主要潮流，创业革命催生了创业型经济的产生。以创业为基础的这种经济形态，从制度结构、政策与战略上支持并保证经济的创新，从而促进中小企业的不断创新与发展。创业大师拉里·法雷尔认为：“发展创业型经济是打赢 21 世纪这场全球经济战争的关键。”<sup>③</sup> 管理学家彼得·德鲁克指出，发展创业型经济“是近代经济和社会史上发生的最重要、最有希望的事件”。可以说，目前国与国之间的竞争主要是创新与创业的竞争。由于创业的本质是创新，其核心在于超越既有资源的限制而追求新的机会，具有增强自主创新能力、转变经济增长方式、促进科学技术最终转化为现实生产力和扩大社会就业的巨大作用，目前已经成为经济发展的引擎和日益重要的推动力量。因此，鼓励创业已成为包括我国在内的众多发展中国家的政策取向。

我国改革开放三十多年以来，经济持续高速增长，按照传统的经济学理论，我国应该实现了较为充分的就业。但事实上，我国就业增长的速度与经济增长的速度并不成正比。

<sup>①</sup> David Birch: “The Job Creation Process” Unpublished Report, MIT Program on Neighborhood and Regional Change Prepared for the Economic Development Administration, U. S. Department of Commerce, Washington, D. C. , 1979.

<sup>②</sup> 张茉楠：“创业型经济：一种新经济形态的战略发展路径选择”，《中国科技论文在线》2007 年第 10 期。

<sup>③</sup> 拉里·法雷尔著：《创业时代——一个唤醒个人、企业和国家的创业精神》，李政、杨晓非译，清华大学出版社 2006 年版。

尤其是近年来，经济增长对就业的拉动作用呈逐年下降的态势。在改革开放初期，经济每增长1%会带动约0.4%的就业增长，但至2000年，这一拉动作用降低到0.1%，<sup>①</sup>最终形成当前典型的“高增长、低就业”现象，而且这种现象在全球性金融危机影响日益扩大的背景下还有愈演愈烈的趋势。

人保部门的最新统计数据显示：2008年，我国高校毕业生达559万人，2009年达611万人，2010年为630万人<sup>②</sup>，加上我国人口出生高峰期的周期效应所致的新增劳动力和下岗失业人员、失地农民等的迅速增长及历年来“啃老族”的实际存在，今后我国每年会有超过1000万的劳动者需要就业。

而据全球创业观察（Global Entrepreneurial Monitor, GEM, 2007）的报告显示，2007年中国全员创业活动指数（TEA Index）为16.4%，而在2002年、2003年分别为12.3%、12.0%。但从全球创业观察的报告中的创业环境指标可看出，2002年，中国的创业环境综合指数为2.65，2006年为3.03；在2002—2006年的变化过程中，创业环境的总体趋势向好。2009年，国际劳工组织公布的《2009年全球就业报告》显示，全球失业率从2007年的5.7%上升到2009年的6.1%，2009年的失业人数比2007年增加1800万人。而据中国社会科学院《2009年中国社会形势分析与预测——社会蓝皮书》，2009年我国的就业压力进一步扩大，实际失业率达到10%。

针对上述情况，政界、学术理论界、实业界作出了不同的解释，并提出了一些具体的对策与建议，其中，“以创业带动就业”的理论观点得到了社会各界的普遍认同。党的十七大报告也明确提出：要实施扩大就业的发展战略、以创业带动就业的方针政策，要求完善支持自主创业、自谋职业的政策，健全创业服务体系，把创业放在就业工作的更加突出的位置上。

在经济增速放缓的情况下，创业对经济增长将会产生怎样的影响？创业的过程怎样实现？采取怎样的措施促进创业增加就业？我国为什么要强调“以创业带动就业”？本书将以上述问题的研究为落脚点，研究创业的基本原理、基本方法、实现机理及国家相关政策与制度等，并提出一定的对策与建议。

① 白津夫：“如何抑制‘高增长低就业’”，《理论动态》2006年第11期，第3页。

② 人保部门的最新统计数据显示，2010年，全国高校毕业生为630万人，比2009年的611万人多19万人，就业形势非常严峻。

## 二、研究意义

### (一) 理论意义

#### 1. 以经济学理论为基础研究创业，作出创业经济学的理论诠释

当前，在我国乃至全世界，创业越来越成为经济发展中的强劲推动力，因此，政界、学术理论界和实业界对创业带动就业的问题都十分关注。各界人士从不同的层面对创业问题进行研究和探讨，也相继形成了一些宣传创业现象、介绍创业经验活动和分析创业实现过程等的文献。从国外的一些文献综合来看，对于创业现象的分析与研究始于18世纪中期，经过2个世纪的探讨后，在20世纪80年代迅速得到发展，直至今日仍是一个热门话题。只不过当前的所谓创业已成了外延宽广、内涵丰富的一个名词，而对创业理论进行学术理论研究的专家、学者也来自不同的领域，如经济学、管理学、组织行为学、社会学、金融学、心理学、教育学、法学、商业伦理学、管理沟通学、公共政策学等；对于创业的研究大多还集中在经验介绍和描述创业的现象与行为上，从经济学的视角进行创业理论研究的还不是很多。由于创业型经济的概念由管理学家彼得·德鲁克于1985年最先提出，因此当前对此问题的大部分研究也还是遵循其观点，主要是从管理学方面作深入的展开，研究的重点集中在企业内部管理及企业成长等相关问题上；而把创业作为一种经济形态，从创业经济学角度进行深入分析的研究成果目前还很少。本书将从创业经济学角度研究入手，提出相对对策，试图为进一步探讨创业的本质属性、形成机理及实现途径等作出一定的理论贡献。

#### 2. 研究创业的实现机理，挖掘其经济学的内在逻辑脉络

依据创业带动就业的放大倍增效应，党的十七大报告明确提出了实施扩大就业的发展战略思路，积极推动“以创业带动就业”的运行机制。但当前对此问题的研究主要集中于现象和经验式的描述性层面上，已有的一些实证研究也主要从影响结果的视角对相关观点进行验证，对于创业究竟怎样实现并带动就业的内在运行机制研究得相对较少。本书在运用经济学、就业学理论分析的基础上，剖析创业活动实现的内在机理及其带动就业的正向放大效应。

### (二) 现实意义

近年来，随着我国的创新型国家战略的提出，随着我国创业板的上市，我国积极采取应对措施，拓宽就业渠道，大力提倡并积极鼓励创业，全国各地也相继出台鼓励在校大学

生、大学毕业生、失业者（待业者）、复员军人及返乡农民工自主创业的政策，从政策和市场层面上对创业活动给予了极大的扶持。各高校也在积极开展创业培养教育、创业教育中心及创业孵化基地的建设，培养大学生的创业精神和创业能力，以便应对挑战。这些，在某种程度上改善了我国的创业政策与创业法律环境，从而使得我国近年来的创业活动进入了一个全新的发展阶段。综合而言，创业对社会来说具有如下重要意义：

### 1. 有利于解决日益严峻的就业问题

创业作为一种高层次的“灵活就业”，能让更多从业人员实现“体面就业”，<sup>①</sup>因而可减少社会的就业性摩擦，有效推进和谐社会建设的进程。

### 2. 有利于转变经济发展方式

创业可为经济发展方式的转变提供有效的途径。创业以知识和企业家精神为核心要素，可为传统产业注入新的发展动力。同时，创业的发展对第三产业结构也有巨大的提升和催化作用，使经济发展方式由资源型、投资拉动型向内生性的效益型、创新型转变，从而创造出新的需求，培育出新的经济增长点，最终促进经济的全面协调发展。

### 3. 有利于建设创新型国家

创业型经济的发展可为社会营造一个宽松的创新创业环境，倡导诚信合作、勇于竞争、勇于创新的创业精神，加快为创新、创业者提供优惠政策与措施及中介配套等服务的步伐，从而使创业活动成为创新成果并最终转化为现实生产力的纽带与“助推器”。如北京中关村等一批创业典型，已经对创业型经济发展的理论和实践进行了有益的探索。同时，伴随着2008年我国政府对全国100个创业型城市试点工作的启动，通过创业来促进经济发展已经成为了新一轮经济发展的趋势。

本书通过对创业理论与实务的研究分析，通过对创业活动的研究，为广大创业者尤其是创业的大学生提供一定的指导，使之在创业前期对自己的创业能力、创业条件、创业行业、创业团队及对创业过程等各环节有较清晰的认识，为解决就业问题提供一定的政策参考，同时也为面临竞争压力并亟待转型的企业提供一定的参考。

<sup>①</sup> “灵活就业”是指在劳动时间、收入报酬、工作场地、保险福利、劳动关系等方面不同于传统主流就业方式的其他各种就业方式的总称。“体面就业”指将劳工标准、恰当报酬、工作条件和社会保障融入其中，促进男女在自由、公正、安全和具备人格尊严的条件下获得体面的、生产性的工作机会。见金喜在，吕红：“灵活就业与实现‘体面劳动’”，《中共中央党校学报》2008年第2期。

### 三、研究方法及创新之处

#### (一) 研究方法

本书遵循马克思主义经济学的方法论原则，并借鉴现代经济学的理论研究方法，在综合国内外相关文献研究的基础上，进行理论研究和实务分析。

##### 1. 理论研究法

全书以马克思主义理论为指导，从已有的理论和具体现实基础出发，抽象出创业的经济学内涵，挖掘出创业经济学的属性。同时，笔者从创业经济学属性出发，分析创业的实现机理，进行相关的数理模型研究及实证分析研究，并实现从抽象到具体的演变。

##### 2. 调查研究法

笔者将调研不同行业的创业型企业的发展现状，调研不同人群对创业的认识及参与创业活动的情况；分析创业应该具备的基本条件、创业者的创业素质与技能培养及其未来发展趋势；与有关专家探讨创业活动的实现机理及其发展对策。

##### 3. 文献研究法

全书借鉴国内外学术界关于创业的理论与实践的研究成果，研究创业促进经济发展、增加就业机会，而经济的发展又反过来推动创业增加的机理。

##### 4. 实例研究法

通过对一些典型的创业成功案例的分析与研究，从中借鉴可供利用的观点与方法，对创业者是一个有益的启示。

##### 5. 系统分析研究法

创业问题的研究涉及经济学、管理学、社会学、心理学、就业学等多门学科，本书将采取以经济学基本理论为核心、多门学科相结合的科学的研究方法。

本书在研究过程中注重在经济学研究的基本理论框架下，适当借鉴其他学科的相关研究方法和研究成果，既注重考察创业的基本属性，又注重研究创业的过程要素；既重视对创业宏观环境的研究，又注重对创业推动就业发展等微观基础性问题的分析。

## (二) 创新之处

① 笔者运用经济学原理系统研究创业的实现机理，给出创业的经济学解释和经济学属性。目前，理论界把创业作为一种经济形态进行深入分析的研究成果还比较零散，不够系统。各方观点仅从个别因素出发，对创业所产生的经济效应等相关问题进行了探索，不同程度地忽略了对创业的经济学属性这一关系创业理论解析正确与否的重要问题的深入挖掘。本书综合运用了经济学、管理学、组织行为学、心理学、就业经济学等的原理，从创业的产生渊源入手研究，深入挖掘创业的基本特征，在此基础上最终界定并概括出创业的经济学属性，从而形成了创业发展的新理论。

② 综合运用经济学、管理学等的理论与方法，研究创业带动就业的实现过程，并通过对相关的创业数理模型的分析与研究，深入挖掘创业活动的实现机理，从而营造有利于创业带动就业发展的体制环境，让愿意自主创业的劳动者在解决本身创业的基础上，能够带动他人创业就业，为实现我国充分就业提供新的思路。

③ 在创业孵化基地的建设上，创造性地提出了“招生、教学、大学生创业园或创业孵化基地、创业就业一体化设计与运作的培养教育模式，优化整合资源，服务地方经济”的新观点。

## 四、结构体系

### (一) 基本思路

20世纪60年代，“创业”在美国初现端倪，大批具有创新特质的创业者创办了众多的创新型企业，推动了美国经济的持续增长，创造了当时美国国内绝大多数的新增就业机会。针对上述现象，管理学家彼得·德鲁克提出了创业型经济<sup>①</sup>的概念，并强调美国经济正从管理型经济向创业型经济发展。近年来，随着创业活动对经济发展影响的不断深入，创业开始逐渐受到各国的广泛关注。国内外学术理论界也从不同角度对创业与就业的相关问题进行了广泛的研究，并得出了许多典型的结论。但是在分析研究相关问题的过程中，各方观点仅从个别因素出发探讨了创业与就业问题，不同程度地忽略了对创业的形成根源、产生动因及经济学属性等创业理论的深入挖掘，鲜见对创业如何带动就业的过程和机理进行理论探析。

由于创业对促进分工深化、技术进步与经济发展有巨大的推动作用，因此，研究创业的基本属性、创业的实现机理，对解决日益严峻的就业问题具有特别重要的意义。本书在

<sup>①</sup> 彼得·德鲁克：《创新与创业精神》，张炜译，上海人民出版社2002年版，第1—3页。

既有研究成果的基础上，从国外创业文献研究入手，着重研究创业条件、创业领域、创业团队、创业计划、创业融资、创业经营实体、创业过程、创业法律与政策及大学生创业等内容，针对创业产生的成因、特征、经济学属性及创业的实现机理等问题，进行深入的调查研究，以推动劳动者创业，从而促进经济的发展，更进一步推动经济的良性循环。本书的撰写目的就是希望能给广大创业者尤其是创业的大学生带来一定的理论上的帮助与实践上的指导，为创业企业的发展、有关部门及研究人员提供理论上的支持与参考。

## （二）基本框架

本书包括引论、创业研究、创业条件、创业团队、行业选择、创业计划、创业融资、创业实体经营、创业过程、创业扶持政策与法律环境以及大学生创业等内容。

第一章为创业研究，这一章首先对创业理论追本溯源。从创业史发展的角度看，理论界对创业的研究较为全面，创业研究历史被分为两个主要阶段：第一阶段是1775—1970年的创业缓慢发展时期，也即创业研究的早期发展阶段；第二阶段是1970年至今的创业及创业研究蓬勃发展阶段。在谢恩（Shane）等著名创业研究者的共同努力下，创业研究已形成了自己的基本理论框架与范本。

关于创业的学术研究，亚洲起步较晚。但近年来，我国的创业研究取得了突破性的进展。首先是在2008年，我国国家自然科学基金委员会首次将创业管理列为一门独立的学科，使其成为一个相对独立的研究领域；也就是说，既有经济学理论已经从多种角度对创业进行了一定程度的剖析。其次，对与创业相关的概念进行了界定。在分析创业与就业理念并探讨二者关系的基础上，提炼出学者们在界定创业方面的共识，并依据这些共识，将创业的概念定为以创新为主要手段，以知识与创业家精神为核心生产要素，以中小企业为微观经济基础，通过创业机制持续推动就业机理的实现。再次，对创业与就业、创业与创新、创业与创业型经济等的关系进行了阐述。最后，对创业的特性进行了分析与研究。通过分析可以看出，在既有文献资料中，对创业如何带动就业问题的研究，大多是在经验描述和实证分析的基础上进行的。这些研究的着力点是创业影响就业的结果，对创业的实现机理的研究相对较薄弱。该章将加强对创业的实现机理的研究。

第二章为创业条件。创业是极具挑战性的社会活动，是对创业者自身智慧、胆识、能力的全方位考量，同时，它又是一项充满挑战性的人生选择。可以说：成功的创业者都是相同的，而失败的创业者则各有各的原因。一个人如果想获得创业的成功，就必须具备一定的创业素质，具备良好的创业意识、创业心理品质、创业精神。同时，还应该具备一定的创业特质和创业能力，包括做好创业前的准备工作、提高心理素质等。这一章主要研究创业者所应该具备的基本素质、创业者所应拥有的能力以及创业者在创业前应该做的准备工作等。

第三章为创业团队。“欲成大事，取人为先。”人才，可以重复利用而不计成本，是企业的第一生产力因素，是企业的首要资源，也是重要的无形资产。人才，决定了企业的整体“定力”与核心竞争力。因此，选好了创业团队成员并对其加以有效配置，将会创

造出行业的低成本和高附加值的奇迹。这一章主要从创业初期需要的人才、高效的创业团队的组建原则、创业企业发展过程中的员工任用与管理、员工激励与绩效考核等方面进行较全面的研究。

第四章为行业选择。行业就是由能提供高度相似的产品或服务的一类企业构成的群体。创业者将进入怎样的行业？目前创业者处于什么行业？这是开始创业前必须明确的基础性问题与前提。创业者创业时需要对自己所投资的行业进行一番深入的分析与研究，这是关系到企业未来发展方向的重大课题。选择行业时的首要问题是创业者考察自身的兴趣爱好所在，以及目标行业的成长性与盈利性。另外，创业企业在选择好创业行业后，就应该对其经营发展进行谋划。由于创业企业主要是中小微企业，其规模大多较小，因此，创业企业的经营发展策略有别于大型企业的经营发展策略。在选择自己的经营发展策略时，必须从企业内部条件与外部环境、企业的机遇与威胁的具体状况出发，采用能够发挥优势、避免弱势的战略，以求得生存与发展。这一章主要是对行业领域进行可行性分析，研究多种经营发展策略以及我国今后最具发展潜力的创业领域等。

第五章为创业计划。创业计划可以为创业者拓展业务提供指导，并可成为衡量其业务进展情况的准绳。创业计划竞赛以实际技术为背景，要求参赛者组成学科交叉、优势互补的竞赛团队，以提出“一个具有市场前景的技术产品或服务，并围绕此技术产品或服务，获得风险投资商的投资”为目的，通过广泛而深入的市场调研，完成一份完整的创业计划书。从某种意义上来说，创业计划竞赛是高校与现实社会、大学生与企业之间的互动与沟通，是一种争取风险投资（即创业投资）的运作模式。这一章对创业计划的编制原则及其策划、制作创业计划书的重要性与必要性、创业计划书的格式及其注意事项、创业计划的评估与推广以及创业计划竞赛产生的背景进行了研究。

第六章为创业融资。一般而言，新创办的企业一般要通过向其他企业提供产品或服务来产生收益。不论是科技型企业还是商业企业，在初始资本金注入以后，后期的资金投入也将会是必不可少的。企业的发展离不开资金的支持，资金的筹措是每一位创业企业家所要面对的基本问题之一。

首先，研发型企业在确立研发方向后，马上就会需要有足够的资金来支付研发支出和业务费用。其次，即使技术和产品已经成熟，完成生产和销售也需要较多的资金投入。对于商业服务类企业，其服务平台和网络的建设需要一定的先期投资，而吸引消费者、提供服务、完成业务等也需要后续资金的投入。特别是在初创期，市场营销的投入将会消耗非常多的现金。此外，绝大多数的科技型创业企业的创始人都不具备雄厚的资金实力，因此，向外择机寻求资金的注入，特别是寻求机构投资商大额资金的注入，是非常关键和必要的。再者，融资的另一大功能就是吸引战略投资者。科技型企业大多在初创期是由科研技术人员联合相关业务合作伙伴所创立的，一般来说不会有机构投资者在初创期投资入股。而机构投资者能够带给企业的不仅只是强大的资金资源，更会在行业整合、业务拓展、公司治理等方面提供全方位的支持。特别是在创业初期，众多科技型创业企业的科技人员并不具备管理企业的综合素质，而机构投资者的介入则可以很好地补充团队的这一短板。

这一章主要从创业融资应该具备的条件入手，研究融资渠道和融资产品的选择与优化，并特别研究了高新的企业的创业融资。同时，还就创业融资环境的现状进行了分析，并采用数理模型对资本市场进行了对策性的研究，提出构建多元化的资本市场体系。此外，对于创业融资，笔者还随机进行了实际的调研并对调研结果进行了分析。

第七章为创业实体经营。这一章主要以商业企业为例来进行研究。实体的选址、定位与布局是投资商需要考虑的因素。实体的选址不仅决定了投资商获得销售收入的高低，也体现了企业的市场地位与形象。商业企业定位为商业企业的经营、服务确立目标、塑造形象，并把这种形象传达给消费者，从而确立商业企业在消费者心目中的地位。商业企业布局能形成一种巨大的商业艺术氛围，可以将消费者的消费心理调整到最佳状态，也可以促进消费者对商业企业形象的认同。在这样一种动态的市场环境中，市场营销能使企业更好地满足消费者的需求，以实现商业企业经营的长远目标。连锁经营是使商业零售业进行规模经营、实现组织现代化的一种有效方式。该章对连锁经营的形式、特点及战略优势、扩张策略进行了研究。

第八章为创业过程。本书将创业过程看做是创业的一个关键环节，主要是因为创业的主体是通过新创企业的创建而建立起来的，二者在思维逻辑上有一定的继承性。蒂蒙斯（Timmons）认为创业过程是商业机会、创业者和资源三个要素匹配与动态平衡的结果。加特纳（Gartner）提出，创业过程是新组织的创建过程。巴维（Bhave）指出，创业过程是一个非线性的、理性的、反复修正的实际过程，包括起初的识别机会、创建组织、建设产品生产线、市场上的交易及消费者反馈信息等一系列活动。加特纳认为，创业过程包括从一项创业计划的产生到成为现实中的企业组织这一全过程中的所有事项。这一章主要是通过对创业的过程要素诸如创业者、创业机会、创业资源等的研究，同时借鉴蒂蒙斯的创业过程模型、加特纳描述新企业创立现象的理论框架、佐拉和乔治的创业过程模型等国际经验模型，对创业过程进行分析研究，以探求如何达到最佳的创业效应和效益。同时，对创业过程的心理与能力准备及创业过程论证等进行了分析研究，并提出了一些对策性的建议。

第九章为创业法律与政策环境。该章从创业的基本法律知识入手，研究创业扶持政策与法律环境存在的问题及其对策。构建一个自主就业、自主创业并守法经营的创业政策与法律环境，既能让愿意自主创业的劳动者在解决本身创业难题的基础上带动他人创业就业，为实现我国的充分就业提供新的思路，同时，能为我国产业结构调整，尤其是第三产业的发展（包括创新产业、服务产业、外包产业等的发展）注入新的活力，更进一步促进我国经济的又好又快发展。此外，通过对创业孵化基地的深入研究，给出了有关孵化基地的建设、培养教育模式及相关税费的减免等方面建设性的建议。另外，该章还通过研究发达地区——上海、发展中地区——湖南以及国家部委等的具有代表性的创业扶持政策，力图促进创业就业政策与法律大环境的形成，更有效、有序地推动创业活动的运行，为创业者营造一个更加优良的创业环境。

第十章为大学生创业。伴随着我国经济的迅速发展和知识经济的迅猛来临，越来越多的大学生投身于创业的大潮中，并取得了一些成功的经验，大学生创业也因之成为学界、