



汽车英雄李·艾柯卡

SHIJIE MINGREN ZHUANJI CONGSHU

他记住爸爸的一句名言：“一个人可以被击倒，却不能被打趴下”。

从百万年薪的总经理位置上被无故解雇，他没有绝望没有消沉。

与即将倒闭的克莱斯勒公司一同崛起，他成了美国人民心目中的英雄。

李也◎编著

LEE
IACocca



李·艾柯卡

SHIJIE
MINGREN
ZHUANJI
CONGSHU

李 也◎编著



世 界 名 人 传 记 丛 书

 北方妇女儿童出版社

图书在版编目(CIP)数据

李·艾柯卡 / 李也编著. —长春: 北方妇女儿童出版社, 2010.5
(世界名人传记丛书)

ISBN 978 - 7 - 5385 - 4589 - 0

I. ①李… II. ①文… III. ①艾柯卡, L. - 传记 - 青少年读物

IV. ①K837.125.38 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第 072177 号



世界名人传记丛书

shì jiè míng rén zhuàn jì cōng shū

总 策 划 李文学 刘 刚

编 著 李 也

责任编辑 张晓峰

插 图 戴 华

出版发行 北方妇女儿童出版社

(长春市人民大街 4646 号 电话:0431 - 85640624)

印 刷 北京世纪雨田印刷有限公司

开 本 787 × 1092 毫米 1/16

印 张 10

字 数 140 千字

版 次 2010 年 9 月第 1 版

印 次 2011 年 10 月第 3 次印刷

书 号 ISBN 978 - 7 - 5385 - 4589 - 0

定 价 18.00 元

质量服务承诺 / 如发现缺页、错页、倒装等印装质量问题,可向印刷厂更换.

前言



《世界名人传记丛书》精选出来的世界名人完全是基于客观公正的立场，兼容古今中外，从教育、文学、科学、政治及艺术等方面选出最具影响力的著名人物。我们在向少年读者介绍世界上这些著名人物时，把他们面临危机的镇静，驾驭机遇的精明，面对挑战的勇气，别出心裁的创新，以及他们的志向、智慧、风格、气质、情感，还有他们的手段、计谋，以及人生的成功和败笔，一并绘声绘色地勾画出来。让少年读者跟随他们的脚步，去认识一个多维的世界，去体验一个充满艰辛、危机和血泪，同时又充满生机、创造和欢乐的真实人生。

为了顾及少年读者阅读的兴趣和习惯，这些传记都避免正面冗长的说教性叙述，而多从日常生活中富于启发性的小故事来传达名人所以成功的道理，尤其是着重于他们年少时代的生活特征，以期诱发少年读者们的共鸣。尽管是传记作品，我们也力求写得有故事性、趣味性。以人物的历史轨迹为骨架，以生动的故事为血肉，勾勒出名人们精彩的人生画卷；多用有表现力的口语、短句，不写套话、空话，力戒成人化，这是我们在风格和手法上的追求。



书中随处出现的精美生动的插图，乃是以图辅文，借以达到图文并茂的目的。每一个名人传记的文后，都附有简单的年谱，让少年读者能够从中再度温习名人的重要事迹。

希望我们的少男少女在课外阅读这些趣味性浓厚而立意严肃的世界名人传记时，能够于不知不觉之中领悟到做人处世的人生真谛。

2010年8月



序言

在大学校园里，无论是学经济的还是学工业的，老师都会向他们推荐《李·艾柯卡自传》这本书。

这本传记讲的就是艾柯卡的故事。

艾柯卡是个意大利移民的儿子。小时候，因经济危机的影响，家庭十分贫困。美国的孩子们也瞧不起他这个移民的孩子，但是他凭借着自己的努力，几经拼搏，做上了世界第二大汽车公司——福特汽车公司的总经理。

他为福特公司实现了每年盈利 18 亿美元的目标，他的年薪高达 100 万美元，而了解他的人都说，艾柯卡所挣的每一分钱都受之无愧。

可是，他却被福特公司解雇了。在离开福特公司前，他被安排在一个小仓库的办公室里上班，受尽了耻辱。

但是，他并没有被挫折和磨难打败，而是再一次与命运抗争，担任了行将倒闭的克莱斯勒汽车公司的总裁，成功地令克莱斯勒汽车公司起死回生，并在 1984 年使这家公司赢得了 24 亿美元的利润，比这家公司 60 年利润的总和还要多！

他成了美国英雄的代表，人们纷纷请他竞选总统。

艾柯卡成功了。

他的成功并不是一帆风顺的，其间充满了坎坷、烦恼、痛苦和叹息。

他为自己的成功总结出几大要素：不能离开家庭、亲人的支持；无论在什么时候都不能放弃奋斗，也不能绝望；要时刻记住，只有辛勤的劳动才能得到成功。



编者 识

➡ 走过童年

- 令人难过的盛宴 / 1
- 乐观的爸爸 / 5
- 第二号 / 9
- 两份工作 / 13
- 福特汽车 / 16
- 生活不是永远公平 / 19
- 重病一场 / 24

➡ 实现童年梦想

- 不能参军 / 29
- 合理地安排时间 / 32
- 改行 / 36
- 改名 / 40
- 鸡蛋事件和 56 元一辆车 / 42

➡ 攀向福特汽车公司顶峰

- 迈克纳马拉 / 48
- 温暖亲情 / 50
- 足球教练 / 54
- 不作无准备之战 / 59
- “野马”之父 / 63
- 再次出手 / 67

➡ 玻璃大厦里的日子

- 登上顶峰 / 71

父亲去世 / 75
别扭 / 80
1975 - 1978 年 / 83
被解雇 / 88

➡ 克莱斯勒沉船

登上“沉船” / 93
重组球队 / 98
遇到冰山 / 101
艰苦求援 / 104
再生机会 / 108
智取银行 / 112

➡ 雄风重振

年薪一美元 / 116
K 型车 / 120
新闻人物 / 124
玛利去世 / 127
还债 / 129

➡ 还是推销

自传 / 133
修复自由女神像 / 137
永远的母亲和短暂的婚姻 / 140
拒绝竞选总统 / 143
推销 21 世纪 / 147



令人难过的盛宴

“当——当——当”，下课钟声响了。
钟声打破了斯蒂文斯小学的宁静。

树梢上的小鸟扑噜噜展开翅膀，在操场上空盘旋一周，看看没有什么危险，落到树枝上，随即又尖叫着飞起来。孩子们从教室里跑出来，在操场上奔跑、追逐着。

他们都有自己游戏的小圈子，一般不接受别的孩子参加，不过，如果是他们都很喜欢的家伙，就另当别论了。

这是一个阳光灿烂的上午，第二节课刚刚下课。

同学们轰地站起身，招呼各自的好朋友，教室里立刻热闹起来。

“亨利，亨利，去踢球吗？”

“米奇，我们到操场的东边，我有个秘密要告诉你，只告诉你一个人。”

.....

利多站在书桌前，看着嚷着叫着的同学们，不知该不该把昨天家里盛大的宴会，向他们吹嘘一番。他不知道自己做错了什么事，同学们最近一段时间对他不理不睬，他成了不受同学们欢迎的人。有时，他想向他们说点儿什么，他们会皱着鼻子走开，嘴里嘟囔一句：“意大利佬。”

意大利佬？

走过童年

定会！爸爸的言行为他不服输的性格奠定了基础。
在艰难的岁月里，爸爸说，太阳会出来的，——



利多弄不明白，这个词和自己有什么关系。他在美国地图上找了半天，也没发现同学们说的意大利佬这个地方。

可是，那是多么重大的宴会啊。昨天，也就是6月13日，是圣安东尼日。

这一天对利多一家人来说，是个大日子。

利多的妈妈，名字叫安东烈特，而利多自己，家里人和同学都喜欢叫他利多，他的名字利多·安东尼·艾柯卡的中间名，也是安东尼。

所以每年6月13日这天，利多家里都要举行盛大的宴会。

今年的宴会也一样，甚至比往年还要热闹。虽然经济萧条的阴影还笼罩在全家人的头上，但爸爸尼克邀请了所有亲朋好友、邻居，参加宴会，共同欢度这个日子。喝啤酒、唱歌、跳舞、吃比萨饼。

妈妈这天要做一个巨大的比萨饼请大家吃，大得让人难以想像。

木制啤酒桶横放在院子里，里面的啤酒太多了，好像怎么喝也喝不完。

爸爸尼克很快就红光满面了，坐在邻居们中间。

“哈哈，如果你说的是真的，我们为什么不去做呢？”

看来爸爸又得到了一个做生意的信息。他欢快地笑着把杯子和别人撞一下，仰头喝了一大口啤酒。爸爸习惯在这种时候，听邻居们说点什么，然后，他会根据这些信息，决定他下一步做什么生意。

利多呆呆地看着爸爸，很是羡慕。

他向妈妈跑去。

比他大两岁的姐姐迪尔玛拉住他。

“不要去，我知道你想做什么，可那是不可能的！”

“不做怎么知道不行呢。”

利多挣脱迪尔玛的手。

迪尔玛担心地看着利多。她知道，利多一直有个心愿，就是在圣安东尼日，能够得到大人的允许，喝一小点儿酒，以此作为他已经长大了的标志。

利多站在妈妈面前，涨红了脸。

妈妈忙得手忙脚乱，不断往盘子里放烤熟的比萨饼。妈妈做的比萨饼非常受客人们欢迎。烤炉的另一侧，那个巨大的比萨饼已经冒出了香气。



她注意到了利多。

“怎么，还需要比萨吗，我的利多。”

妈妈脸上含着兴奋的笑容，亲切地看了利多一眼，鼓励他说出自己的想法。

利多费力地向妈妈表明他的想法。他已经是个小男子汉了。在这样的盛宴中，男人们都在喝啤酒，那么他是不是也可以喝一点儿呢？

妈妈的表情严肃起来。

“我想，你要得到你爸爸的同意。”

爸爸还在和邻居高谈阔论。利多的心愿像小肥皂泡似的破裂了。可是，总得试一试，不是吗？利多低着头走过去。

爸爸对他相当严厉。

有一次，他只不过是和他堂兄打了一架，爸爸把他关在黑屋子里，关了几个小时，让他认识自己的错误。

“他一定会拒绝我的。”

利多想。

他站到爸爸面前。爸爸炯炯有神的眼睛，紧紧地盯着他。现在就算退缩也没用了。利多小声地向爸爸提出了自己的请求。

谁知，爸爸拍拍他的头：“好的，小伙子，为什么不喝一点儿呢？不过，只能喝半杯，而且是葡萄酒。”

利多小心地为自己倒了半小杯红酒，一小口一小口地喝下去。他兴奋极了，这还是他第一次喝酒呢！

迪尔玛惊讶地看着利多。

他竟然真的达到了目的，简直不可思议！

迪尔玛大张着嘴的样子多可笑啊！而我已经成为小男子汉了，我还喝了酒呢！想到这里，利多下定决心，要把昨天的盛宴向同学们讲一讲。他打算从比萨饼宴会说起，最后再说那半杯葡萄酒。

“嘿，嘿！告诉你们，昨天我家里举行了一次大宴会。”

“真的？那是什么样的宴会啊？”

同学们围过来。利多没注意到，他们脸上布满了嘲讽的笑容。

“一次比萨饼宴会。”

“比萨饼宴会？比萨饼是个什么东西，怎么听起来土里土气的！”同学





们哄堂大笑。

“哎，你们不是都喜欢吃馅饼吗？比萨饼就是馅饼，不过，馅是番茄做的。”

利多试图向他们解释，比萨饼是一种多么好吃的食物，但他很快发现，同学们的兴趣并不在比萨饼上。

“土里土气的比萨饼！”

同学们异口同声地冲他喊。

说完，远远地跑开了，利多根本没机会向他们说那半杯红葡萄酒。

利多心里充满了愤怒！

一个声音在头脑中回荡：这是为什么？他们为什么要这么做？！

时间是1933年6月14日。

地点是美国阿伦敦城斯蒂文斯学校。

在这里读三年级的9岁的利多，深深地记住了这一天。

放学后，利多低着头走出学校的大门。

阳光下，街道两旁的树木，在他的眼里也是晦暗的，枝叶间鸟儿的鸣叫也是那么凄凉。不时有同学飞跑着超过他，远远地冲他扮鬼脸：“土里土气的比萨饼！”

他跑进家门。

爸爸正在院子里侍弄他那儿棵无花果树。

利多扑过去，抱住爸爸，委屈的眼泪忍不住掉了下来。

他抽泣着向爸爸讲述他今天在学校里的遭遇。

乐观的爸爸

爸爸拍拍他的肩膀。

爸爸对他虽然很严厉，但也非常慈祥。每当利多在外面受了欺负，或者有了难以解决的问题，利多就会扑进爸爸宽阔的怀抱，哭一场。而爸爸总能想出办法来。





“这没什么，孩子，他们不知道比萨饼，不知道那是我们意大利人最喜欢的食物。”

“我们不是美国人吗？”

利多惊讶地睁大眼睛。

在此之前，他一点儿也不知道，自己并不是美国人。

“是的，孩子，我们是美国人。不过，我们的故乡在意大利。本来，我不想让你知道的。”爸爸尼克爱抚地摸摸利多的头。

尼克12岁那年，离开意大利的家乡，来到美国。

初到美国，他投奔到了继母所生的哥哥家里。

哥哥在煤矿区开了一家日用品商店。

初到这里的尼克，对一切都感到好奇。

“这是什么？那是什么？”

他不断向哥哥发问。

哥哥不厌其烦地向他解释。但是，总在哥哥家里住也不是办法，无论如何要自己养活自己呀。尼克只读过小学四年级，找不到好工作，只有到煤矿做工。这是尼克惟一的选择。

煤矿里的活又脏又累。

尼克只干了一天，就找到煤矿老板。

“我不干了。”

尼克对老板说。

脏和累并不是尼克离开的原因，他有自己的想法。

“如果要挣大笔的钱，受雇于是永远也做不到的。我要闯出去，当个企业家，只有当企业家才能够挣到很多钱。”

尼克先后在加雷特和阿伦敦做过好多工作。

做过鞋匠的学徒，还在一个叔叔开的热狗餐厅里干过活。他像一只小松鼠，把硬壳果一个一个地搬回树上的小窝一样，积累着钱，攒够了，就自己开了个热狗店，叫做“帝尔甫香肠之家”。

他回到意大利，接来了妈妈和自己的新娘。走过港口的自由女神像，尼克骄傲地想，美国，我们一家人终于在这里相聚了。

3年之后，1924年10月15日，利多来到了这个世界上。

爸爸指着面前的无花果树。他刚刚给它们松过土，浇过水。





“这是我移栽到这里的无花果树，对不对？它在阿伦敦这种冷热交错、严酷的气候里，邻居们都说，是不会活下来的，可是，你看，那是什么？”

利多看到，几片嫩绿的叶子，已经钻出树枝。

“它们活了。它们就像我们一样，原来并不是生活在这片土地上，但它们不管外界环境怎么样，还是活了下来。”

利多的眼睛亮了。

爸爸的比喻生动而且形象。

“我明白啦，爸爸。是不是真正的美国人并不重要，重要的是，不但要活下来，而且要出色！”

“你真聪明，我的儿子。”

利多蹦跳着回到自己的房间。

他打开书本。

“爸爸说我聪明，他才真的聪明呢。他简直是个做生意的天才。”

利多记得，经济大萧条前，爸爸开了两家电影院，其中一家叫做富兰克林，专门放映儿童电影，每到星期六，有许多小孩子跑来看电影。

利多和姐姐迪尔玛当然坐在最好的位置。

来看电影的孩子不是很多。

爸爸笑呵呵地站在门口，亮开大嗓门：“快来看电影啊，脸最脏的 10 个孩子可以免费看电影——”

这个消息在孩子们中间传开了——富兰克林，脸最脏的 10 个孩子可以免费看电影！

这个消息多么鼓舞人啊。

脸最脏的孩子可以免费看电影！

孩子们蜂拥而至，纷纷扬起小脸。

“尼克先生，我的脸最脏！”

“先生，不是他，我的脸才是最脏的！”

爸爸笑着评出今天脸最脏的 10 个孩子。

“你们今天可以免费入场！脸最脏的孩子，这个称号你们当之无愧！”

被评上的孩子像得了勋章的英雄，昂着脏脏的小脸儿，唱着进行曲，排成队，甩着胳膊入场。那些没有评上的孩子，也不失望，自己买票入场，跟在队伍后面，齐声高喊：“十个孩子脸最脏，十个孩子脸最脏！”





这一切对利多和迪尔玛来说，比好看的电影还要让人兴奋。

他们“哈哈”地笑倒在座椅里，你摸他的脸一下，他摸你的脸一下：“谁的脸最脏？你的脸最脏。”谁的脸也不脏，妈妈每天都要敦促他们，把脸洗得干干净净的，才让他们出门。

回到家，妈妈已准备好了晚饭。

鸡汤煮牛肉丸！夹奶酪的意大利馄饨！

香气诱人啊。

多幸福！

可是，这种快乐无忧的幸福日子并没有过上多久。

利多7岁那年，他意识到家里出现了问题。

其实一切从1929年就开始了。华尔街证券市场出现崩溃，而华尔街经济恐慌引起的美国经济大萧条，像一阵风暴，刮向爸爸尼克的所有生意。家里几乎失去了全部财产——3座公寓，有时甚至要放弃供全家住的双层楼房。

“迪尔玛，你说，明天我们会不会没有住的地方？”

利多惊恐地问姐姐。

迪尔玛摇摇头。她也不知道，没有人告诉她这些。

不过她也看到了，家里吃的东西，变成了意大利玉米粥，最好也不过是5分钱的骨头汤。

而且妈妈也不再只待在家里做家务，也到衬衫厂做工去了。

“没关系，儿子，耐心等待，太阳总会出来的，一定会！”

爸爸从身后揽过利多，拉着他向外走。

院子里有一大群人，都是他们的邻居们，正要进行欢乐的聚会。即使在最艰苦的时候，家里的这种聚会还是照开不误。爸爸妈妈都是乐观的人，他们从没在利多和迪尔玛面前愁眉苦脸过。

利多用不相信的眼神看着爸爸。

“人的一生总会有顺利和不顺利的时候，无论是谁，都必须学会忍受悲伤和痛苦，而且只有经历了痛苦才会了解快乐的含义。”爸爸说，“经济大萧条！利多，我想，你该上学去学学经济大萧条是怎么回事了。”

爸爸真是个乐观的人，就算是在这种时候，他也是成天笑声不断，自己动手酿葡萄酒，请邻居们参加聚会，还把无花果树引种到院子里了呢。