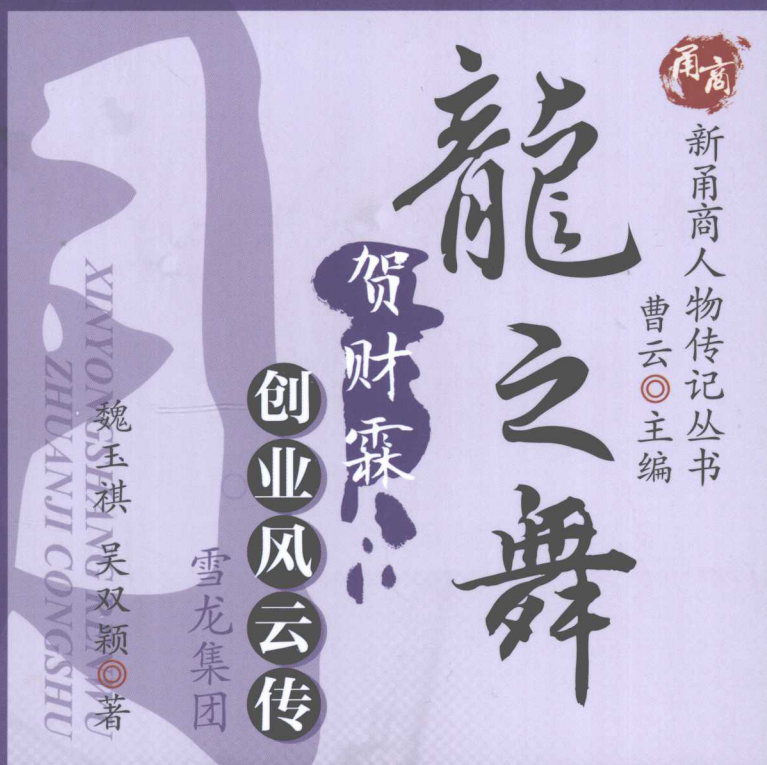




一个时代，总有一个时代的精英，
一个时代，总有一个时代的精神。

在宁波，我们看到了这样一个群体的精英，也看到了这样一种蓬勃的精神。



浙江工商大学出版社
ZHEJIANG GONGSHANG UNIVERSITY PRESS



新甬商人物传记丛书

曹云◎主编

龍之舞

贺财霖
创业风云传

雪龙集团

魏玉祺 吴双颖◎著

RENWU ZHUANJI CONGSHU



浙江工商大学出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

龙之舞:雪龙集团贺财霖创业风云传/魏玉祺,吴双颖著. —杭州:浙江工商大学出版社,2013.1

(新甬商人物传记丛书/曹云主编)

ISBN 978-7-81140-691-7

I. ①龙… II. ①魏… ②吴… III. ①贺财霖—传记
IV. ① K825.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2013) 第 012487 号

龙之舞:雪龙集团贺财霖创业风云传

魏玉祺 吴双颖 著

责任编辑 郑建 梁春晓

封面设计 王好驰

责任印制 汪俊

出版发行 浙江工商大学出版社

(杭州市教工路198号 邮政编码310012)

(E-mail:zjgsupress@163.com)

(网址:http://www.zjgsupress.com)

电话:0571-88904980, 88831806 (传真)

排版 杭州立飞图文制作有限公司

印刷 杭州杭新印务有限公司

开本 710mm×1000mm 1/16

印张 67

字数 1167千

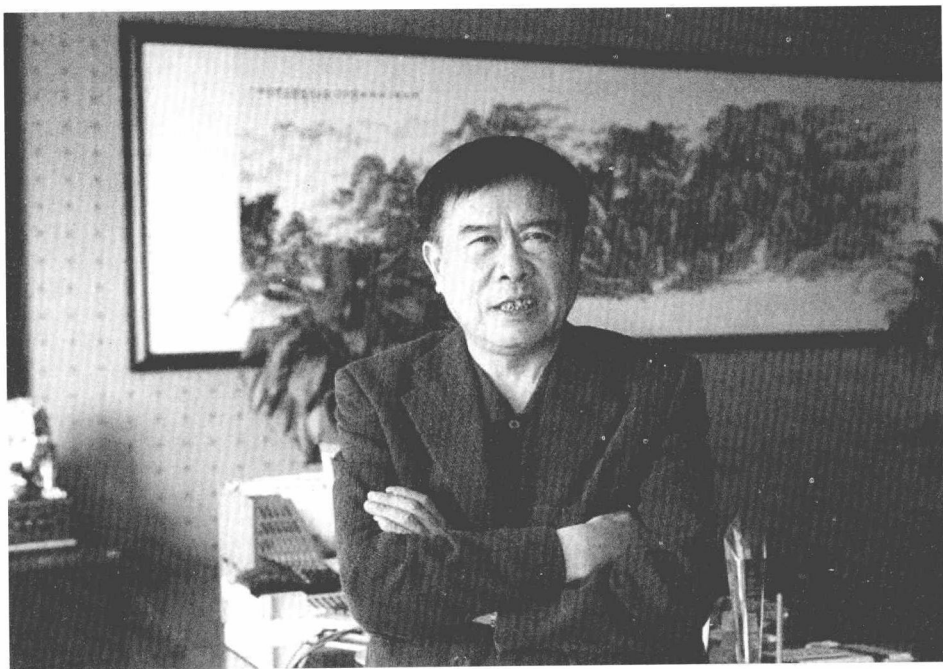
版印次 2013年1月第1版 2013年1月第1次印刷

书号 ISBN 978-7-81140-691-7

定价 188.00元(共6册)

版权所有 翻印必究 印装差错 负责调换

浙江工商大学出版社营销部邮购电话 0571-88804227



他，时代的代言人

为“甬商人物传记丛书”作序，甚为感慨。一个时代，总有一个时代的精英，一个时代，总有一个时代的精神。在宁波，我看到了这样一个群体的精英，也看到了这样一种蓬勃的精神。

改革开放为新的宁波商业群体，打开了广袤的市场，精明善贾的宁波商人开始把握时机，创新突围。这两种潜质在今天仍然成为宁波新的商帮最为优秀的品质。我们在下海的大潮中，看到了宁波商人独有的勇气和智慧，从学生到军人，从普通职工到厂长，从厂长到公职人员，纷纷开始抛弃“铁饭碗”，从零资产、负资产做起，搬运工、技术工、水果贩等等，都义无反顾地开始走上创业之路。

他们，一直领跑在市场的前沿。

宁波历来是商业文明的发祥地。闻名全球的宁波帮在世界经济史上大放异彩。董浩云、包玉刚、邵逸夫等一大批声震寰宇的名字，都成为宁波乃至所有企业家学习的楷模，他们的精神至今仍激励和鼓舞着一代代创业者梦想的脚步。

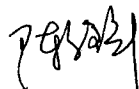
宁波也是中国民营经济最为发达的地区之一。在宁波，有一大批在国内各个行业都可以成为翘楚的企业和企业家，他们有的已成为中国某个产业的领军者和先行者，有的默默地成为某个行业的隐形冠军。在建筑行业，在小家电行业，在机械电机行业，在新兴产业，他们都以自己独特的方式，创造财富、尊重财富并利用财富价值。

宁波是一个有着这种创业激情的土壤的地方，这里不仅风景优美，善于养人，更为生于斯长于斯的人民赋予了一种灵秀之气，让他们善于谋变，善于把握机遇，善于开拓，并形成了一种浓郁的商业气候。正是因为有了这种商业气候，宁波的历史上才会出现、不断辉煌的宁波商帮。

改革开放 30 多年来，这些第一代的创业家思进思变，通过自己的努力，

不断实现产业升级和转型，创造了丰盈而和谐财富价值。如今，“创二代”开始活跃，他们用自己的勤劳、智慧在国际国内市场上叱咤风云，他们创业创新，立足草根，放眼全球市场，崇尚责任，塑造企业品格，“宁波智造”开始引领现代企业创新潮流。

我希望，这些案例，作为一堂生动的教案，能够为宁波 12 万家民营主体，指明前行的方向。



二〇一二年八月

总序作者为宁波市甬商发展研究会会长。

踏在激情的土壤上

接触雪龙集团之前，我们对汽配行业知之甚少，只知道随着市场经济的发展，中国已成为汽车制造大国，与之相配套的汽车零部件生产日益规范、走向成熟。

在接触雪龙集团之后，我们看到“井喷式”发展的整车市场催生出来的是一个如此庞大、秩序井然的零部件产业市场。雪龙集团则是冷却风扇总成生产的佼佼者，站立在行业的顶端，产品占据国内商用车市场 36% 以上的份额，成为当之无愧的“龙头老大”。

而雪龙集团的掌舵人，贺财霖，从白手起家做小五金，到承包风扇厂，打拼到这么大一个现代化集团企业，难道有三头六臂吗？

初夏的一天，我们如约走进了这一“塑料冷却风扇总成王国”的大门，只见厂区内绿树成荫，小桥流水伴凉亭，俨然一个江南村落的规格。办公大楼、车间，占地面积广、空间利用大，布局合理、管理规范。

我们如约在办公室见到了贺财霖本人。他 66 岁，个子不高，穿着一件灰格衬衫，谈吐温文尔雅，笑声爽朗，一副教师模样。如果走在人群中，你丝毫不会注意他，谁也不会相信他是个身价过亿、叱咤风云的企业董事长。而且，贺财霖在担任雪龙集团董事长的同时，还身兼“全国内燃机标准化技术委员会副主任”“中国民营企业家协会副会长”“浙江省汽摩配商会常务副会长”“浙江省汽车工业协会副会长”“宁波市民营企业协会副会长”“北仑区人大常委”“北仑区工商联会副主席”等职。

我们采访了贺财霖本人，并座谈、走访了与他相识的人，面对我们记者的提问，他娓娓道来，童年时代的艰苦生活，创业时期的艰辛岁月，企业发展阶段的成功喜悦，在他的语言中平静地流淌着，雪龙集团的发展历程，也就在文字中蔓延开来……

贺财霖 1947 年出生在宁波市镇海县亚浦镇礁礁村一个贫苦的农民家庭。

读小学时，由于家境贫寒，他一边上学一边利用星期天和节假日干活挣钱缴学费、贴补家用。后因家庭负担重，辍学干各种重活，小小年纪尝尽辛酸苦辣，在往后的很长一段时间里，穷苦始终没有离开他。最穷的时候，他变卖家当，家徒四壁；最苦的时候，他身兼数职、努力挣钱。他担任过团分支书记、宣传队队长、政治宣传员等文职，坚信“天生我材必有用”“长风破浪会有时”。

1971年，贺财霖如愿以偿踏上教室讲台，12年来三换学校，抓好每个学校的教学质量。1982年，他结束教书生涯，正式开始自己的创业生涯。他办过校办厂、社办厂、村办厂、民办厂，除了民办厂的决策失误，每到一个个厂，都能将其搞得风生水起。由于诚信为人、敬业工作、管理创新、业务精通，生意做得很红火。

1996年，贺财霖接手了一家产值仅200余万元，除房屋外，固定资产不到30万元，连续三年亏损，二换厂长，资不抵债，濒临倒闭的镇办企业。之后，通过一系列改革，企业当年就扭亏为盈，且规模不断扩大。很快，厂区就跟不上发展步伐了，企业先后分别在亚浦工业区、大港工业城买了地，新建厂房。同时，进一步展开一系列“正本清源”的改革，提出“以质量求生存、以科技促发展、以信誉赢市场、以管理争效益”的企业方针；以“创新、进取、高效、务实、协作、诚信”为雪龙精神；树立“产品是企业的生命、质量是产品的生命”的质量观和“人无我有、人有我优、人优我新”的产品观以及“贴近市场、心系用户、换位思考、真诚服务”的售后服务观等多方位、多角度的企业理念和方针政策，为雪龙发展之路点燃了明灯。同时，引进和培养一大批德才兼备的人才，促进了公司向现代化企业发展，保证了雪龙事业走上持续健康的发展之路。

几年来，公司规模稳步扩大，在风扇制造有限公司的基础上，组建风扇离合器制造有限公司、吹塑制品制造有限公司、车用零部件制造有限公司、模具制造有限公司、进出口有限公司，经国家认可委认可的车用零件检测有限公司七个核心子公司，拥有60多项专利，负责起草5项行业标准并参与制修订27项国家标准和行业标准，与全国270余家主机厂配套。公司被评为国家高新技术企业，雪龙商标被评为中国驰名商标，雪龙产品被评为中国名牌产品。

而伴随雪龙成长的这位领航人则从一个只有小学学历的穷小子，到登上三尺讲台的教师，担任教导主任、校长后弃文从商，四上四下地创业，到拯救濒临倒闭的镇办厂，带领公司走向集团型企业，被评为高级研究员、高级工程师、高级经济师，荣获“第二届中国经济百名杰出人物”“中国民营

企业时代先锋人物”“全国优秀民营科技企业家”“中国百名行业创新杰出人物”“中国知名企业家”“浙江省民营企业英才”“市、区两级慈善楷模”“市、区两级劳动模范”等荣誉,受到全国政协副主席张怀西、张榕明等领导的接见。

“路漫漫其修远兮,吾将上下而求索”,雪龙的事业任重而道远,贺财霖的人生波澜壮阔,万火归一,万水归江。我们撰写这本传记揭开的只是贺财霖丰富人生的一页,通过它,希望能给那些至今仍在漫漫道路上摸索的人一点帮助和启示,让我们一起踏在激情的土壤上。

目 录

CONTENTS

总序：他，时代的代言者

前言：踏在激情的土壤上

第一章 童年时代的艰难困苦

- | | |
|--------------------|-----|
| 1. 贺氏血脉的延续 | 001 |
| 2. 饱经历练的童年记忆 | 004 |
| 3. 决心与担当 | 009 |

第二章 青年时期的辛酸曲折

- | | |
|--------------------|-----|
| 1. 为吃饱而努力的日子 | 013 |
| 2. 政治生涯的起步 | 019 |
| 3. 恋爱与婚姻 | 022 |
| 4. 侍慈母 奉严父 | 028 |

第三章 教师生涯的艰难路

- | | |
|--------------------|-----|
| 1. 小学生的三尺讲台 | 031 |
| 2. 举步维艰的惨淡生活 | 035 |

第四章 四上四下的“宝座”

- | | |
|--------------------|-----|
| 1. 校办厂的创业与辛酸 | 041 |
| 2. 社办厂的艰难与坎坷 | 044 |
| 3. 村办厂的黯然与喜悦 | 050 |
| 4. 民办厂的失败与教训 | 054 |

第五章 “知天命”的选择

- | | |
|-----------------------|-----|
| 1. 左右为难的人生抉择 | 059 |
| 2. 慧眼识“雪龙” | 062 |
| 3. 新官上任“三把火” | 065 |
| 4. “诚信”是雪龙的一张名片 | 067 |

第六章 壮哉！雪龙魂

- | | |
|-----------------------|-----|
| 1. 市场成就雪龙 | 073 |
| 2. 质量保障企业扬帆起航 | 082 |
| 3. 历经的科技之路 | 091 |
| 4. 前瞻性的技术改造 | 097 |
| 5. 服务“上帝”是这样练就的 | 102 |

目 录

CONTENTS

第七章 要像爱护眼睛一样爱护品牌

- 1. 要收购雪龙？不可能！ 111
- 2. 雪龙经历的一场官司 114
- 3. 侵犯“雪龙”商标专有权？没门！ 117

第八章 雪龙的品格

- 1. 致力于“品牌化”战略 121
- 2. 永远在标准之前 125
- 3. 国家级专业实验室的建立 129

第九章 做一个有责任心的企业公民

- 1. 制度转化为文化生产力 133
- 2. 寻找员工幸福的密码 139
- 3. 不以善小而不为的“爱心大使” 144

第十章 梦想与愿景

- 1. 交给女儿的“手杖” 148
- 2. 企业的多元梦想 151

尾声	152
附录	
女儿眼中的父亲：学他“做事先做人”	153

第一章 童年时代的艰难困苦

1. 贺氏血脉的延续

宁波市镇海县霞浦下洋三眼碶跟，贺氏家族，名门之后，为唐朝大诗人贺知章后裔。据家谱记载，37世祖北宋后期移居绍兴，曾任过巡按，贺氏后人建“世德堂”以示敬仰。先人中，最为显赫的当属贺倪岳公，官至吏部尚书，明朝万历皇帝在绍兴为其敕建“贺公亭”。亭外有“文官下轿，武官下马”的警示石碑。公元1681年，先人从绍兴迁居到宁波北仑大碶，1718年，贺姓“朝”字辈太公与“廷”字辈太公的两个儿子又从大碶半浦程，迁居北仑霞浦三眼碶跟。

乾隆乙亥年（1755）九月十九日，贺氏孝祀太公出生，这是下洋新老贺家的起因公，一生勤勉、教子有方、德才兼备。孝祀太公有六子一女，第五子小时溺水身亡。五个儿女成家立业，分别为现在的大房、二房、三房、四房、小房。第四房生下四子一女即为天地人和房。三子人房育有三个子嗣，其中长子又生下四子一女，贺财霖父亲（贺公）排行第三。

他大伯父早年在柴桥木行做放账先生，相当于现在的销售员，因勤恳工作、办事可靠深得木行老板器重。其二伯父生得高大威猛，为人仗义豪爽，是远近闻名的大力士。别人干活一次只能挑两箩筐衣物，他就能肩挑四箩筐。性格豪爽，为人侠义，力大无穷，故乡里乡亲凡事都少不了他的帮忙。只



贺财霖出生于元宵佳节

可惜在一次帮乡亲盖房途中因劳累过度突发脑溢血而英年早逝。其小叔也是中年去世，留下孤儿寡母投奔娘家移居上海，小叔的独子长大成人后返回故里，在县委工作，也算为家里光耀门楣。唯独这三子，即贺公，年轻时就立志走出去闯一闯，后经同乡介绍，贺公到海门至上海的“哈德轮”上做工。选择“哈德轮”有两个原因：一来航线停靠镇海县穿山码头，便于照顾家里；二来获取相对多些的报酬来贴补家用。

在船上干活，贺公为人正直，勤劳肯干，不久就升为“茶房头脑”，主管负责船上旅客的茶水供应。除了月份（底薪）外，还可以得到旅客的小费。尽管如此，这些还不能从根本上改变家中拮据的生活状况。

贺公干练聪颖，看到船靠海门后有一段空闲时段，就和同在船上工作的连襟商议能否前往景德镇购置一些瓷器，再带回家乡柴桥开店经营，二人商议后觉得是个好主意，于是就做起了合伙生意，共同出资购买一些瓷碗、瓷盘带回家乡在柴桥开了家瓷器碗盘店，以此获得一些收入补贴家用。

店中的营业员是贺母与其姨母。这两家拼股开的小店属小本买卖，生意马马虎虎，微薄的盈利总算能补贴些艰苦生活中的不足。

然而，世事无常，人生多舛。1937年卢沟桥事变后，抗日战争全面爆发。“哈德轮”时停时开，生意一落千丈，贺公不得不辞去船上的工作，返回霞浦下洋三眼碇跟老家，陶瓷店也无法维持下去，战乱频仍，只好选择务农种田。

这样不紧不慢地过了几年，仅靠贺公一人务农加上动荡的岁月，一家人仍过着饥寒交迫的生活。到1946年，他已是两个孩子的父亲。大女儿秀菊年已17，大儿沛霖刚好9岁，在那个多子多累的年代，贺母又挺着大肚子在家中忙前忙后。

1947年2月4日，农历丁亥年正月十四，也就是元宵节前夕的夜半，整个镇海县都笼罩在一种萧瑟的天气里，海风吹刮着脸，犹如刀割。一家人饭后，贺母正在清理碗筷，忽然感到肚中的孩儿有些调皮捣蛋，肚子剧烈地痛了起来，她急忙叫唤贺公来搀扶自己到床上稍作休息。开始，她认为是正常的胎动，并未引起特别的注意。但是，随着一家人慢慢进入梦乡，她终于无法忍受，疼痛撕裂着她，她不得不叫起贺公，赶紧穿好衣服，准备找来医生问诊。

贺母毕竟已是两个孩子的母亲了，她催促贺公去寻找接生婆，估计快要生产了。漆黑的冬夜、刺骨的寒风无法阻挡贺公奔跑的脚步，不一会接生婆就被连拉带拽地“请”到家中。贺母此时已是满头大汗，气喘吁吁。接生婆是个有经验的主，她将随身携带的小包袱放在床头，一边喝令产妇做深呼吸

吸，一边在硕大的肚子上摩挲、推压。贺母手抓着床柱，疼痛地大叫起来。贺公痛在心头，却也无能为力，他蹲下身来，随手抽出身边的长烟袋，“吧吧”地猛吸起来……



大约一炷香之后，随着一声清脆的啼哭声，猛地站起身的贺公看到接生婆手中捧着一个婴儿，道喜说是个男孩！

尽管是两个孩子的父亲，贺公还是对襁褓中的男婴喜爱有加。他面庞粉红，小手粉嫩，虽大哭不止，却可爱逗人。贺公轻轻亲了下男婴的脸颊，禁不住流下泪。

历史的时针指向凌晨5点！屋外的爆竹声响起，似乎在迎接这个小生命的到来！

元宵是正月里热闹的最后一天。左邻右舍得知贺公在天命之年又添男婴，纷纷前来祝贺。

贺公的姐夫也赶来了，双手抱拳“恭喜、恭喜”。他可是清末举人，学识渊博，是远近闻名的大才子。贺公一脸茫然，这还来不及通知亲戚朋友，姐夫如何来得这般早？询问以后才知道，原来邻居一早去柴桥买菜，就把贺公老来得子的消息带到了街市，姐夫买菜碰巧听到，就匆匆赶来贺喜。

大哥沛霖就是举人取的名字，贺公自然不会放过再次向举人求教的机会。举人当仁不让，一把抱过孩子，一边抬头看看时钟，一边掐起指头，沉吟片刻缓缓道：“是寅时出生的吗？”贺公点点头。

举人说：“这个孩子从命理上看是缺‘金’，既缺金就补金。你大儿子缺水，因而我给他补水，取了个沛霖。我给二侄儿起个‘财霖’吧！明金不足暗金补，这‘财’我希望你们一家从此发财致富、财源滚滚，这‘霖’么就是天下大雨，不就是‘天降甘霖’的词句么！我希望这个孩子长大后将来的钱财像天上下甘霖一样倾盆而降，滚滚而来。”

众人听着吉利，就都乐呵呵地鼓掌叫好！举人接着说：“名取了，还有字。这孩子辈分是圣，我看字圣镇吧，这镇也是明金不足暗金补嘛。”

这时，天边露出一丝曙光。不知什么时候，大家才发现地上竟然铺了薄薄一层雪，明晃晃的，好不耀眼！这注定是一个晴朗的好天气！

贺财霖，就这样诞生了。他睁开第一眼看到的，大概是人们喜悦的表情，烈火般的红色，黎明的曙光。

2. 饱经历练的童年记忆

时间的指针转到1949年，时值国共战争的尾声，国民党残余部队在舟山苟延残喘，宁波市镇海县霞浦与舟山隔江相望，紧密相邻。从战略角度来说，霞浦这里就是前线。

当时有一支部队驻在霞浦下洋三眼碇跟，其中一个班的解放军就住在贺财霖堂兄七架屋前正间。那个班的班长是一位光头老兵，时间一久，当地老百姓就叫他“光头班长”。

每天清晨，天才蒙蒙亮，三岁的小财霖在嘹亮的军号声中醒来，穿好衣服，来到晒谷场上，看着解放军出操走队列、练刺杀，他也会像模像样地站在操场边上跟着学；解放军叔叔唱起《三大纪律八项注意》时，他也认真地学……时间一长，理着光头的班长注意到了他。待操练结束时，光头班长抱起站在一边的小财霖说：“小孩子，你也要当解放军吗？”

小财霖答：“是的，叔叔，我长大了也要当解放军，去打坏人。”他那时对解放军充满了崇敬，光头班长也是他最初“爱国主义教育”的启蒙者。光头班长教育他做人要有理想，做一个报效国家、尊敬长辈的有用之人……光头班长还经常讲故事给他听，中国人民解放军如何为新中国的建立和全中国的广大劳苦大众利益，放弃家业，无私奉献；为最终解放全中国而抛头颅洒热血，奉献自己年轻的生命。

趁部队休息时，他一个人大着胆子去部队找光头班长，请他讲故事。光头班长看到瘦弱的他偶尔也给他吃个大饼。因当时的生活比较贫困，更何况是战争年代，再加上小财霖的家庭条件又不好，平时根本吃不饱，到部队去偶尔能吃上大饼，既能吃饱又能听故事，当然是个天大的好事。曾有一次光头班长给他吃了根年糕，让他惊喜万分，凭当时的家庭条件，能吃上一根年糕是相当不容易了。作为小儿时代的他只有用亲近作为回报，所以，他喜欢和光头班长在一起，喜欢跑到光头班长的部队去听叔叔们讲革命故事。当时部队也需要老百姓的鼎力帮助和支持。他一家为解放舟山群岛也给予全力以赴的支持。如打渡江战役时部队需要船只，贺公千方百计地游说村民为解放军出物出力，并积极为部队寻找和租赁渡江船只。

但相聚的日子不长，很快，光头班长就要跟随大部队去收复舟山。凌晨，