

从政为官的智谋库

经营管理的MBA教程

大勝局



吉林摄影出版社

D A S H E N G J U



医药学院 610 2 07029374

大 胜 局

主 编 齐豫生 夏于全

第六卷



吉林摄影出版社

目 录

为官一日 安邦一方

——抚民者民之父母 抚民者国之奸贼

..... (3)

事鉴 (3)

尚廉民则安 戒奢国自富 (3)

戒贪尽职守 千古一萧何 (4)

居安不贪逸 镇乱安黎庶 (10)

官吏勤理政 百姓得安定 (14)

英雄治乱世 苍生得安宁 (15)

忠心照雪山 热血洒高原 (22)

文鉴 (28)

从政录——薛 瑄 (28)

语鉴 (34)

以民为本 众望所归

——当官要为民做主 (36)

事鉴 (36)

况钟孜爱民 抑强扶弱良	(36)
勤政治天下 心中忧万民	(39)
尽忠佐五朝 尽职效万民	(42)
得失置身外 直谏“万言书”	(47)

文鉴	(61)
----------	------

修身以达远——《旧唐书·柳公绰传》	(61)
-------------------------	------

语鉴	(62)
----------	------

勤于职守 兴国安邦

——园丁勤奋 春色满园	(64)
-------------------	------

事鉴	(64)
----------	------

身心行正道 佐政致盛世	(64)
-------------------	------

一张龙书案 操劳六十年	(71)
-------------------	------

能源不可代 大庆创奇迹	(76)
-------------------	------

一分钱也赚 小溪汇大海	(78)
-------------------	------

以国为己任 政绩自卓著	(87)
-------------------	------

文鉴	(95)
----------	------

至忠章——唐·魏征	(95)
-----------------	------

语鉴	(96)
----------	------

公正无私 德高望重

——大树根深则叶茂	(98)
-----------------	------

事鉴	(98)
----------	------

勤勉理朝政 光武举中兴	(98)
-------------------	------

先忧天下忧 后乐天下乐	(101)
-------------------	-------

无私必无畏 忠烈美名扬	(103)
-------------------	-------

(57)	俭朴承家训 勤恳富国民·····	(111)
(60)	朱棣勤朝政 民殷国富强·····	(113)
(151)	无私心方正 办案自公道·····	(115)
	文鉴 ·····	(117)
(871)	《管子》(节选)——管仲 ·····	(117)
	语鉴 ·····	(119)

通古博今 知福知祸

	——秀才不出门 便知天下事 ·····	(122)
	事鉴 ·····	(122)
(581)	求天下名师 采百家所长·····	(122)
(581)	雀台听乐声 礁石留“袞雪”·····	(124)
(581)	博学能多才 闲谈作《梦溪》·····	(127)
(181)	吃语诵《周易》 中年成将才·····	(130)
(581)	通古而博今 可以知兴替·····	(132)
(581)	博学通古今 开创新中国·····	(140)
(581)	乡村农家子 苦学成泰斗·····	(143)
(581)	战地励意志 首相是作家·····	(151)
	文鉴 ·····	(155)
(581)	令群臣直言诏——唐太宗·····	(155)
	语鉴 ·····	(155)

看准趋势 从长计议

	——有条不紊 步步稳妥·····	(158)
	事鉴 ·····	(158)
(581)	善听取忠言 能长治久安·····	(158)

大 胜 局

目 录

四

- (111) 上梁如直正 下梁亦不歪 (167)
- (113) 集众家所谋 求长远之治 (169)
- (121) 能平易近人 便广得人心 (171)
- (127) 谦虚修养高 做人称典范 (177)

文鉴 (178)

(119) 自 鉴 录——唐太宗 (178)

语鉴 (179)

谦虚谨慎 不断进取

- (121) ——夹着尾巴的是人 翘着尾巴的是狗 (182)

事鉴 (182)

(121) 谦而有所得 满而有所失 (182)

(130) 德才兼备者 善取众家长 (184)

(132) 水涨船身高 水落船身低 (186)

(140) 谦恭利于进 骄满不利行 (187)

(143) 功盖天下谦 官居高位逊 (189)

(121) 日三省其身 常有所进取 (192)

(122) 明眼交益友 互尊达共识 (194)

(122) 时时修己身 处处风度翩 (196)

文鉴 (197)

修 省——明·洪应明 (197)

语鉴 (200)

稳扎稳打 步步为营

- (121) ——高楼大厦是一砖一瓦堆砌而成 (203)

事鉴	(203)
百官忠司职 文景有盛世	(203)
胸中有成竹 危难心不惊	(205)
稳中寻胜机 戎马定四方	(208)
欲擒而故纵 创造好时机	(220)
文鉴	(222)
臣 术	(222)
语鉴	(223)
依法办事 亲疏俱服	(225)
——与任何人保持同等距离	(225)
事鉴	(225)
执法不循私 军心上下齐	(225)
棒打出孝子 严罚出良臣	(227)
赏不分贵贱 罚不循私情	(228)
赏则明其功 罚则明其过	(230)
严惩贪赃官 众吏皆守法	(231)
执法不循私 江山保平安	(233)
英明汉武帝 执法不循情	(235)
法纪若严明 将士皆忠勇	(236)
有威还需恩 恩威要并举	(238)
文鉴	(240)
孙权谕吕蒙读书——虞溥	(240)
语鉴	(241)

对症下药 政绩斐然		
——医术高明可起死回生		(244)
事鉴		(244)
韩信巧布阵	弱兵胜强敌	(244)
乱世重宽容	驰世用重典	(248)
行法和教化	二者要合一	(250)
扬善惩奸恶	不用贪赃官	(251)
中国要腾飞	改革是动力	(256)
一国有两治	安邦绘宏图	(259)
实践出真知	星火可燎原	(263)
观敌之动向	出我之奇兵	(269)
文鉴		(275)
谏用刑书——陈子昂		(275)
语鉴		(278)
		(280)
		(285)
		(288)
		(292)
		(296)
		(298)
		(304)
		(310)
		(314)

勤 勉 绩 效

新的世纪，新的历史使命，给我们的领导者们提出了新的要求。在建设具有中国特色的社会主义的伟大历史进程中，领导者应以自己的知识，才干，智慧，带领人民群众为我们祖国的强盛做出贡献。

时代要求领导者勇于创造，克己奉公，无私无畏地为了祖国的前途，人民的利益而创造性的工作，不辱自己神圣的使命，为祖国和人民建立丰功伟绩。领导者是否能够创造性的，充分发挥自己的主观能动性作用，无私忘我，以人民利益为重，以祖国利益为重，是能否发挥其领导作用的大前提。凡大公无私，先人后己先国家后自我，“先天下之忧而忧，后天下之乐而乐”的领导，肯定会受到人民大众的拥戴，这样的领导者也一定会为祖国为人民创立丰功伟绩，凡为国为民建立功业的领导，人民大众是永远不会忘记他们的。

伟大的时代赋予我们的领导者更为艰巨而又光荣的历史使命，能否抵御浊流，能否抗拒腐蚀，在任期

祖国的建设需要德才兼备的领导，人民大众呼唤能够与他们同甘共苦、不贪不奢的领导。领导者应能自尊、自爱、自勉、自励，带领人民大众，紧密地团结在以江泽民同志为核心的党中央周围，不辱我们这代人的光荣的历史使命。我们的国家是一个多么好的国家，我们的人民又是多么好的人民，只要不贪，不败，不毁，我们祖国将会更加富强。

为官一日 安邦一方

——抚民者民之父母 扰民者国之奸贼

国为民之国，官为民之官。无民则无国，无民而无官。水能载舟亦能覆舟。领导者所代表的是人民大众之利益。“为官一日安邦一方”是对领导者最基本的要求。凡做事符合人民利益的领导，就能受到民众的拥护，就能“安邦一方”。凡为政违背人民意愿的领导就会遭到民众的反对，就会怨声载道。切记，为官不可被民骂，被民骂者无好官。

事鉴

尚廉民则安 戒奢国自富

春秋时期鲁国大夫御卫说：“俭，德之共也。”俭朴的生活，可以使人精神愉快，可以培养人的高尚品质。生活俭朴具有顽强的意志，能经受艰苦的磨炼，胸怀开阔，无心去考虑物质生活，更不会受钱财的诱惑。物质生活条件好坏，对他们来

说，没有丝毫的影响。因此，这种人住在竹篱盖的茅屋，也有清新的生活情趣。晏婴是春秋末期的齐国宰相，有一次晏婴正在家中吃饭，突然景公派人到晏婴家来了，他得知这位大臣还没吃饭，便将自己的饭分出一半请客人吃，结果客人和他都没吃饭。使臣回府后，便把这件事告诉了齐景公。景公听后，十分感叹地说：“晏婴家里这样穷，我却一点都不知道。这是我的过错啊！”他便派人送一大笔钱给晏婴，让他作为招待宾客的费用。可是晏婴坚决不收。景公见他既不要封地，也不要钱，心中实在过意不去，就命令手下人一定要想办法说服晏婴，让他把这钱收下。他一次又一次地向来者陈说，自己的地位高，更应注意生活俭朴，这样才能给朝中的官员做出榜样，使朝政更加清廉。来者见他不肯收，就说这是景公的命令，不然后要受到景公的怪罪。为此，晏婴亲自找到景公，对他拜谢说：“大王，我家并不穷。因为您的恩赐，我的亲族、朋友都得到不少好处，我们很是感激，千万不要再给我钱财，您不如用这些钱财去拯救百姓吧！……”后来，景公要给他造新的住宅，换上漂亮车子和好马都被他退了回去。晏婴一生过着俭朴的生活，为齐国在厉行廉洁、反对奢侈浪费方面做出了榜样。

【评鉴】尚廉安民，戒奢富国，是历代推行和倡导的为官美德。晏婴一生俭朴为齐国厉行廉洁做出了榜样，更是当今领导者的学习楷模。

戒贪尽职守 千古一萧何

公元前 209 年，陈涉、吴广在大泽乡率众起义，愤怒的反秦风暴迅速席卷中原大地。沛令迫于形势，也想乘机起事以自

保。萧何和同事曹参则认为，沛令作为秦之官长，不宜充当率众举事的号令者，坚主召请逃亡在外的刘邦回来主持大事。当出身屠户的樊哙，将刘邦之众百余人带来沛县时，沛令又“恐其有变”，突然反悔，关闭城门，还下令诛杀萧、曹。萧何、曹参当机立断，越城而出，归附刘邦，并修书城中父老，号召他们支持义军，共诛沛令，开城迎接刘邦的队伍。“沛中之变”由于萧何的果断决策而转危为安，刘邦也因此被立为沛公，逐渐在反秦涛浪中崭露头角。

当项羽率师渡河北上，击破秦师主力章邯军数十万人于钜鹿战场、威震诸侯之时，刘邦则正日夜兼程、挥师西进，乘虚攻入了秦之都城咸阳。

萧何此时任沛公主丞，在军中日夜操劳、督办众事。萧何为人廉洁，加入反秦起义亦无个人野心，更不想借机聚财。所以，他对时局的发展，看得比诸将、包括刘邦本人还要清醒些，谋虑也就更为深远。义军一入咸阳，诸将纷纷涌向秦之府库，为金帛财物争夺不休；连刘邦也被胜利冲昏头脑，一头扎进秦皇宫中，贪恋着金玉、狗马、美女而舍不得离开。惟独萧何，对金帛财物毫不动心，却急如星火地赶往秦丞相御史府，收取律令、图书、文献档案，细心地保藏起来。

作为一位主丞，且又在反秦事业取得胜利，很可以借机攫取财物以饱私囊之际，萧何竟能表现得如此廉洁。这在一般将领看来，自然不可理解，而要视其为“该捞不捞”的“傻瓜”了。但对萧何这样的政治家来说，所考虑的恐怕要深远多了。萧何出身于下层吏掾，又亲身经历过秦末的苛政。对于秦王朝修宫室、建阿房、筑皇陵，奢侈无度、耗疲民力的腐败景象，他当然有着深切的印象；而对反秦风暴中，被逼造反的百姓，怀着怎样怒不可遏的仇恨，杀秦吏、烧宫室，最终使这个貌似

大 胜 局

勤 勉 绩 效

六

强大的腐朽王朝一朝覆灭的历史教训，萧何当然也不会视若不见。秦王朝虽然被推翻了，但饱受暴政和战争苦难的人民，面对的依然是田园荒废、经济萧条的艰难状况，他们所盼望于义军的，难道不是清明廉洁的治理秩序，反倒是同样贪婪的盘剥和聚敛么？对此重大课题，当时的不少有识之士均已洞若观火，萧何当然更不会不加深思。萧何在反秦事业取得胜利之际，能以不贪财货、廉洁持身律己，原因盖出于此。惟其廉洁不贪，才不会“利令智昏”，于进入咸阳之时，能清醒地收藏图书、档案。在随后爆发的楚汉相争和刘邦初创帝业的艰难时期，刘邦之所以能够对天下要塞、户口多少、形势强弱、民生疾苦了如指掌，并迅速采取措施镇抚百姓，全赖萧何这一及时收藏图书、档案之功。

按照义军拥戴的楚怀王之约，诸路义军谁先入关破秦，就可以在关中称王。但在反秦事业中击溃秦师主力、扭转战局的，实际上是项羽。项羽不甘心让刘邦独占关中险要之地，便废弃楚怀王之约，把刘邦转封于偏居西南的巴蜀，称之为汉王；关中之地则被分而为三，让秦之降将章邯、司马欣、董翳在那里为王，借此阻抑刘邦向东扩展的野心。刘邦非常恼怒，决心与项羽翻脸；手下大将周勃、樊哙等，也不顾刘、项实力对比悬殊的形势，纷纷怂恿刘邦，挑起与项羽的战端。当此之时，萧何却冷静地估量了形势，对刘邦作了耐心的开导——

萧何说：“您在汉中称王，即使条件再差，不也比白白送死要好些吗？”

刘邦不解，问道：“怎么是‘白白送死’？”

萧何答道：“您现在实力不如项羽，倘若冒然进击，势必百战百败，还不是白白送死？《周书》中有这样的话：‘天子不取，反受其咎’。古语也称天河为‘天汉’。而今上天把汉中这

块土地交给你，封为‘汉王’，正是以‘汉’配‘天’的美称呵！您怎么可以不要？当年商汤王能屈能伸，暂时屈居于夏桀一人之下，最终却登上了万乘帝位。大王您还是先居汉中，好好安抚那里的百姓，招致四方贤人，利用巴蜀作为基地。然后回师三秦，与项王争夺天下！”

刘邦听了萧何的劝说，不禁如梦初醒，连连称善。于是拜萧何为丞相，率师进入汉中，开始了经营巴蜀以图发展的事业。

萧何被提拔为丞相以后，便身体力行他为刘邦确立的养民、致贤的方略。萧何深知，国之兴亡，在于用人，而作为丞相的第一要务，正在于为国进贤。人们常常把廉正为官，只看作是苟取、不贪财等个人品质；其实，它所包含的内容远不止于此。作为官吏来说，苟取、不贪赃枉法，只是最起码的要求；忠于职守、勤于民事、急国家之所急，这更是廉正为官的真谛之所在。萧何身处相位，并不以“贤”自居、嫉贤妒能，唯恐旁人超过自己；当此楚汉相争、天下未定之际，萧何所焦急的，恰恰是如何为汉王罗致贤臣的大事。所以，他即使在总理百政、事务繁忙之中，也不忘记访察、引荐天下的贤人。历史上传为美谈的“萧何月下追韩信”故事，正发生在他担任丞相之后不久。

韩信是一位胸怀奇略的将才。他先后投奔项梁、项羽，均未被重用。刘邦入蜀，韩信弃楚归汉。但刘邦也不识人，只让他担任管理粮饷的治粟都尉。韩信眼看刘邦不肯重用他，在军至南郑（今陕西汉中市）时，便不辞而别、逃离了汉营。

萧何曾与韩信见过数次，言谈之间，发现他是当世奇才。一听说韩信逃去，慌急之中也顾不及向汉王报告，就独身飞骑追赶韩信而去。刘邦手下的人不知内情，冒冒失失禀告刘邦

说：“萧丞相逃跑了！”

刘邦听了又惊又怒，简直就象砍了他的左右手一般，整日焦虑不安。

过了两天，萧何突然又出现在刘邦面前。

刘邦且喜且怒，破口骂道：“你这老家伙，竟想逃跑！究竟为了什么？”

萧何笑着说：“我哪敢逃跑？我是去追赶逃跑的人呵！”

刘邦问：“你追的是谁？”

“韩信！”

刘邦一听，火又上来了：“逃跑的诸将有数十人，你都不追，却去追个小小的韩信？显然其中有诈！”

萧何说：“想要得到诸将，容易得很！至于韩信，却是国中无双的奇士呵！大王您倘若只想在汉中为王，自然用不到韩信；倘若想东向与项王争天下，除了韩信，那就找不到可以商议大计的将才了！何去何从，您瞧着办吧！”

刘邦默然，说：“我当然要挥师东进、一争天下，哪能郁郁不乐、长留此地！”

萧何说：“您一定要东进，只有重用韩信，他才能留下；倘不能重用，他终究还是会逃走的。”

刘邦无可奈何：“好吧，看在您的面上，就让他当个将官吧！”

萧何冷冷地说：“您任韩信为一般将领，他决不会留下。”

刘邦让步说：“那就任他为大将！”

萧何高兴地说：“太好了！”

刘邦于是就要派人去叫韩信。萧何又说话了：

“大王您历来待人傲慢无礼，现在拜韩信为将，简直就象叫唤小孩子一样随便。这正是韩信逃离的原因呵！您一定要拜

他为将，就得选择吉日，沐浴斋戒，筑下拜将坛，用隆重的礼节待他才行。”

刘邦果真依从了萧何。萧何不避嫌疑、力荐韩信，表现了一位国相应有的度量和识见。这与那些一居要职便追逐私利、堵障贤路的官吏相比，其境界自有天壤之别。这说明：荐贤也并非易事，它直接涉及当权者的利害得失；唯有急公后己、为官廉正者，才有为国荐贤的慧眼和热心。萧何正是这样一位见贤若渴、不计私利的廉相！韩信拜将以后，果然不负萧何的厚望，在楚汉相争中屡建巨勋，并最终决定了项羽垓下（今安徽灵璧东）之败的命运。

萧何自己，并没有参与攻城掠地的楚汉大战；他的任务是留守关中，为前方输送士卒、粮饷。倘从建功立业、荣宗耀祖的个人前程考虑，这样默默无闻地当个“为他人作嫁衣裳”的“后勤官”，实在不是一件令人羡慕的事。萧何却不然。他身居关中，心系天下，把治理关中，看作是辅佐汉家创建帝业的大事，倾注了自己的全部心血。在楚汉相争的艰苦岁月，他在关一边侍奉太子，修治栌阳（今陕西临潼栌阳镇），建立宗庙；一边制定法令，安抚百姓，发展生产。使满目疮痍的关中，很快变为人丁兴旺的富庶之地，源源不断地为前方输送去充足的粮饷和壮丁。

公元前205年，刘邦率五十六万余众与项羽决战彭城（今徐州市）。项羽以精锐之卒，大破汉师于睢水之上，汉师十余万卒被杀，十余万人被逼入睢水，至使“睢水为之不流”。刘邦独“与数十骑遁去”，收残兵败卒困守荥阳。在此危急关头，萧何紧急动员关中“老弱未傅，悉诣荥阳”，补充军力，使汉军复又“大振”。

第二年荥阳之战，项羽以重兵围城，刘邦被迫诈降，仅以