



今日桂甲峪

李永明·主编

中国文联出版社

今日挂甲峪

李永明 主编

中国文联出版社

中国农民的大手笔(代序)

刘国昌

说来也巧,我们到北京市平谷区挂甲峪村参观,恰好在中共十七届三中全会召开期间。中央在研究农村改革发展大计,我们在农村的先进村参观学习,实在是一件有意义的事!

挂甲峪村是京郊农村的先进村、富裕村。村党支部书记张朝起是改革开放大潮中涌现出的一员“干将”,他带领挂甲峪400多名村民勇于开拓,锐意创新,艰苦奋斗,在奔小康的路上绘就了一篇篇令人惊美的新章节。

来到挂甲峪村举目四望,过去的荒山秃岭,如今是绿树满坡;过去住的是破旧房屋,如今是别墅二层楼。村民不再是种自家那片地,全都到村里的专业公司上班;村里还发展旅游事业,使今年村民人均收入达到了2万元;更难能可贵的是,在兴建新村之初,他们就十分注重环境保护。现在村里有太阳能路灯、住家有太阳能屋顶、无烟炉等。

看到这些,笔者颇多感想。拿村里的别墅来说,在规模、设计、装修等方面都给人耳目一新之感。别墅楼与英国伦敦富人区的小洋楼相比,在外观等方面甚至还略胜一筹;环保方面做得与英国贝丁顿生态村竟有异曲同工之妙。一个小山村能做到这种程度,令人交口称赞,一位同事说,这不愧是中国农民的大手笔!

早在1997年的时候,张朝起就在发展规模经营上动了脑筋。他在保证现有土地承包关系长期稳定的基础上,尝试在村里实行了股

份制——按每家的土地多少入股；然后成立了5个专业公司，村民都到公司上班。这在当时是个新鲜事，引起了一些轰动，张朝起带领共产党员和村民在实践中摸索、完善，结果取得了很大的成果。

张朝起干的这件事非同小可，这是涉及到流转农村土地承包经营权的大问题。他们在当时的条件下之所以想做这件事，就在于通过实践痛切感到，要想把村子变富，必须发展规模经营，而要实现这一点，就需要将土地统一经营管理，按照规划稳步发展。几年的实践已经证明，张朝起他们干对了，干出了斐然业绩。

名声渐响，人们思忖挂甲峪村何以取得如此大的变化，有人说张朝起当过司机，见识多，路子广。也有人说他有文化（其实张朝起只有初中文化），形势看得清。笔者以为，这些都未说到“点”上，根本原因在于：一是改革开放的好政策；二是张朝起和村民们的敢闯敢干精神。

与张朝起交谈，他特别感念邓小平“发展才是硬道理”这句话给他的无穷力量。他说，挂甲峪村140多户、400多人，基础条件很差，要在这种条件下走致富路，可谓困难重重。但我们坚信党的政策，苦干实干不动摇，硬是闯出了一条路。他还说，面对取得的成绩我们没有陶醉，还有新的规划：要挖掘地热，建温泉；要建空中交通设施，进一步发展旅游等等。此言壮哉！这番话道出了成功者之所以成功的真谛，也充分体现了中国农民艰苦创业的雄心壮志。

现在到挂甲峪参观的人越来越多。通过这个小村子的巨变，人们看到了社会主义新农村的美好景象；通过这个小村子的脱贫致富之路，人们看到中国农村改革发展将会有更大的拓展。刚刚闭幕的中共十七届三中全会对今后农村改革发展做出了新的部署，人们完全可以想见，在不久的将来全国农村将会出现更多的挂甲峪村，广大农民将过上更加富裕美好的新生活！

（原载2008年10月21日《人民日报海外版》，作者系《人民日报海外版》副总编辑）

走持续发展山区致富之路 建绿色环保产业旅游新村

——关于平谷区大华山镇挂甲峪村推进社会主义新农村建设调查

李晓玲 执笔 宗泉超 郭子华 审改

北京市平谷区大华山镇挂甲峪村,位于区域北部深山区,距区行政中心——规划建设中的平谷新城25公里。全村三面环山,面积5.5平方公里,以其生产绿色、有机果品和风光秀丽、优美,而成为京郊有名的水果之乡和旅游景地。全村146户人家,460口人。2006年,全村经济总收入达到1600万元,集体总资产经评估达1.3亿元,集体纯收入340万元;农民年人均纯收入10500元,比上年增长22%,比十年前的1996年增长15倍,也高于全镇、全区的平均水平。2007年,计划人均收入达1.5万元。

贯彻中央和市委的部署要求,实施区委“工业强区,旅游富民,科学规划,建设社会主义新农村”的发展战略,挂甲峪村走出了一条从本地域的特点出发,坚持科学、持续发展,在坚持绿色环保的前提下,以产业发展为支撑,以提高村民生活质量和生活水平为目的,建设具有山区特色的社会主义新农村的道路。

一、山区新农村建设道路的成功实践

从对挂甲峪的调查,看到了这个村领导班子坚强,发展方向明确。他们从本地域的特点和村民的实际需要出发,扎实而持之以恒地推进新农村建设,修筑山间公路,修造水源设施,广植果类树木,

增辟旅游景区,引进工业企业,建设农民新居,全村经济快速发展,村民生活显著改善,山区巨变,旧貌新颜。

由于以上成绩的取得,挂甲峪村被评为全国创建文明先进村的称号,先后获得首都文明村、市级山区建设样板村、京郊山区综合开发先进村、京郊山区水利富民综合开发先进村和山区水利富民工程先进村、北京郊区生态文明村、北京市卫生村、市级“文明建设”标兵村等市级以上荣誉称号,命名为“首都大学生社会实践示范基地”。村党支部书记、村民委员会主任张朝起当选为全国劳动模范和北京市劳动模范,评选为北京市优秀共产党员、京郊经济十大杰出典型、京郊十大新闻人物,命名为北京市先进村民委员会主任、北京市优秀思想政治工作者、北京市山区水利富民综合开发先进个人,获“首都精神文明建设奖”。

挂甲峪村持续地推进新农村建设,得到了中央和市、区领导的支持与关怀。

2004年年初开始,市委书记刘淇七进深山,广泛进行了农村调研,4月29日来到挂甲峪村,兴致勃勃地登上村西山顶,极目远眺,青山环绕,层峦叠嶂,五颜六色的太阳能灯和彩灯在蒙蒙细雨中点缀着青青山色。刘淇和村党支部书记张朝起边走边说,讨论起发展环保能源、发展山区优势资源、加快农民致富步伐问题,对挂甲峪村的发展思路和做法给予了充分肯定,刘淇同志深情地说:“基层山区有一支吃苦耐劳、勤奋工作,积极带领农民致富的党支部书记和干部队伍。他们充分发挥了基层党支部的战斗堡垒作用,和共产党员的先锋模范作用,我们的山区基层工作靠他们支撑着呢!要把这支干部队伍建设好,不断提高山区党组织的执政能力,这是实现山区发展的关键所在。”

市委副书记、市长王岐山2004年8月13日来到挂甲峪村考察,在全村的制高点上和张朝起面对面讨论。这位善于“用水”的村干部,汇报了全村充分挖掘水资源潜力,不让雨水白白流走,蓄雨水用于灌溉,“壮水”不外流,“恶水”善用,满足了果树生长用水和生态环境用水,一年节水达10万立方米。王岐山对此大为赞赏,他要求在场的水务局领导要学习挂甲峪村的做法,在全市大兴汇水工程,把宝贵

的水资源留住。王岐山深有感触地说：“同我们党的各项理论一样，科学发展观是从广大基层的实践中得出来的。这个村子在党支部一班人的带领下，靠山、靠水做出了好文章，体现了新型农民的本色。他们的实践表明，科学发展观不是纯逻辑理论问题，落实科学发展观也要结合实际，落实到实际工作中。全市上下都要树立节约资源、利用资源的观念，要大办汇水工程。”他对身边水务局的领导说：你们要请挂甲峪村的书记给机关干部讲一课。

王岐山十分关心挂甲峪村今后的发展。他嘱咐张朝起，树立科学发展观可不能只见物，不见人，农民在城市化过程中变成了城镇居民，人的素质的提高是关键。王岐山说：“你一定要注意提高全村的教育水平，一定要与时俱进。改变农民的旧习惯可不是件容易的事啊。”他又说，带领群众致富，关键要有一个好的带头人，要有好的领导班子，不能满足“能人”带动发展。要在温饱有余后把精力放在提高农民素质上，不断加强学习，不能满足已有的成绩，眼界要放宽，把劲用对头，才能带领群众不断进步，使文化知识和财富相匹配。

市领导强卫、程世峨、阳安江、蔡赴朝、翟鸿祥、牛有成、赵凤桐等，先后来挂甲峪村视察。

2007年6月30日，市委副书记王安顺代表市委慰问了村支部书记张朝起，并给予了鼓励。

挂甲峪村的综合发展，市委、市政府、市农委、市新农村建设领导小组、平谷区委、区政府、区新农村建设办公室和财政部门给予了政策支持。

全国政协经济委员会副主任、北京大学教授厉以宁2006年5月来此考察后，称誉挂甲峪村是“中国社会主义新农村建设的模式”。北京郊区农村千差万别，建设社会主义新农村当然也绝不会是一种模式，挂甲峪村作了可贵的探索和实践，给了人们很多启示，他们成功的经验在于：

- 有一个坚强的领导班子，一个好的带头人；
- 从本地区的实际出发，选择好自己的发展道路；
- 有一个不断完善的发展规划，确定主攻方向，选好突破口；
- 积极培育主导产业，不断壮大村集体经济实力；

——在经济发展的同时,切实关心村民生活,让他们从新农村建设中具体得到实惠;

——科学发展,持续发展,不断从已经取得成就的基础上扩大、延伸。

由于挂甲峪村在新农村建设中是老典型、新发展,已经逐步地形成了一系列可供借鉴的宝贵经验。因此通过调研,既注意到充分展示2006年贯彻中央“一号文件”以来取得的新进展,又从历史上系统地进行了考察。这不仅对挂甲峪村有着一个更为全面的认识和了解,也从一个侧面反映了郊区农村(特别是边远山区农村)的发展轨迹。

二、党的好政策引领挂甲峪村山乡巨变

看到挂甲峪村今天的发展,变化是如此之巨大,由不得使人们联系到了它的过去。是改革开放党的富民政策,给这个穷乡僻壤山村带来了崭新的发展前景;当前不断推进的社会主义新农村建设,更给这里的农民带来了巨大实惠。也由此看到了今天的挂甲峪村,环境是如此之优美,景色是如此之宜人,交通是如此之通畅,经济是如此之持续发展,村民生活是如此之宽裕,来得是实属不易。

提到挂甲峪村,人们先感到兴趣的是它的名称的由来。

提起挂甲峪村名称的由来,流传有一个神奇的传说。北宋年间,大元帅杨延昭率宋朝杨家将官兵追击辽兵路经此地,误中埋伏,危在顷刻,幸大将孟良率援兵赶到,解救重围。此时杨元帅浑身上下,大汗淋漓,浸透衣襟,遂卸下盔甲挂置树上。孟良在一旁献策:此地险要,宜设重兵把守。问及该地名称,众皆答未闻。杨延昭沉思半晌,望着树上挂的盔甲,遂道:称挂甲峪可也。由此村名一直延袭至今。

这样一块神奇的“风水宝地”,千百年来哺育、繁衍着一代又一代纯朴忠厚的挂甲峪村民,但由于严重缺水,交通闭塞,整个的挂甲峪就是一个苦窝儿。大山围着一个村,行走的都是些羊肠小道,出村只有一条不足四尺宽的坑洼不平的山路。赶上雨天,根本没法走,骑自行车的只能让车骑人。雨天过后,车辙印儿一尺多深,学生上学挨摔是经常的事,连卖豆腐的小贩都不敢进村来,怕把豆腐颠散了。

羊肠路,荒山头,吃水更是贵如油。乡亲们在生产队干上一天

活，晚上收工后还要赶着驴，翻山越岭到5里以外的大峪子去驮水。两只装满水的桶压得瘦驴直打颤，水桶撞到路旁的石头上，叽哩咣唧响，驴走着走着，“咣当”一下两只后腿跪地，累得走不动了，非得用鞭子狠命的抽打几下才肯爬起来赶路。现任党支部书记张朝起就有这样惊险的挑水经历。一个黑咕隆咚的傍晚，又饥又寒的张朝起，独自一人挑着水，深一脚、浅一脚赶着山路往家走，一只眼里冒着绿光的野狼走了过去，不是张朝起反应得快，就成了这只狼到口的晚餐。这件事一直深深地印在了张朝起的脑海里。

当时的挂甲峪人只能是靠天吃饭，遇到旱年头更是没有辙。有点儿老果树，挂不了多少果，卖下来没多少钱，三百多口人的小山村，打光棍的就有四五十个。“荒山野岭鸟不栖，有女不嫁挂甲峪。”这句顺口溜，就是当时的真实写照。一个远嫁他乡的姑娘就这样伤心的发起誓：下辈子就是托生兔子，也不回挂甲峪拉屎来。这样的困苦生活一直延续到上世纪的六七十年代，1976年，村内的李广被乡亲们选上当了生产队长。全村人的信任和希望让他下定决心，要打出一眼井，让全队的男女老少都能喝上自己挂甲峪的井水。他不顾一些人的怀疑和阻扰，请来地质勘察队帮助选址，请来扶贫打井队技术指导，为了招待好工人师傅，李广咬着牙，把自己家养的、刚刚长成30公斤的小猪卖了，换来细粮，而这本来是留着长大卖了，供几个上学的孩子交学费用的。

经过三个月的艰苦奋战，大家多少年来的盼望实现了。当钻头穿透坚硬的岩石，清冽的甘泉喷涌而出时，围在四周的大人小孩立时奔了上去，双手捧起刚刚打上来的井水，一个劲儿往嘴里灌，连喝带嚷嚷：“真甜，真好喝！”

挂甲峪打出的全村第一眼井，解决了多年来挂甲峪人的吃水难的问题，更给他们带来了新的希望和憧憬。

1987年，在乡政府为领导开小车的张朝起，立志改变家乡面貌，回村担任村委会主任，第三年通过选举又当上了村党支部书记。他带领全村群众，并在县、乡的大力支持下，修起了全市山区农村第一条柏油路，使挂甲峪走出山外，使外边人走进山里，进一步打开了农副产品销售渠道。接着又与北京高压氧气瓶厂合作，建起了北京天甲容

器附件有限公司,生产高压容器附件,增加了收入,以企养村。走了这两步“活棋”,挂甲峪村的贫穷落后面貌初步有了改变。

党的富民政策使挂甲峪人进一步开了窍,执行新的《北京城市总体规划》,加大城乡统筹力度,进行旧村改造试点,特别是1997年以来推进社会主义新农村建设,更给挂甲峪村带来了新的发展机遇。他们以产业发展、科技环保、用水节水、交通旅游、村民新居为中心内容,进行整体规划和建设。确定了“山、水、林、田、路综合治理;顶、坡、沟立体开发;高标准规划设计;一次成型到位”的指导原则与建设要求,坚持走生态经济型、可持续发展的山区致富之路。规划实施了“五上山工程”,即:道路筑上山;水利修上山;优质大桃栽上山;再生能源建上山;科技文化跟上山。实现“人均百米路,人均‘双百树’,一户一个‘小水库’,人均增加三亩水浇园,一户一名科技技术员,人均收入超万元”的目标。开发荒山荒坡果树林地,实行“统一规划,分户治理,个人投资,集体扶持,产权属户,效益归己”等一系列符合政策规定、惠及村民利益的做法。

市、区、镇各级领导,对挂甲峪村以上的各项举作及其实施效果,给予了充分的肯定与支持。

由于全体党员和全体村民发扬新一代“愚公精神”,艰苦拼搏,大力开发,向荒山、荒地要土地、要效益,办扎根企业,建绿色银行,“五上山”工程提前完成。在此基础上,按照农民自愿参股,集体统一经营管理的模式,组建起天甲农林公司,实行土地标准化、规模化经营,全村的有机果品开发进入了第四年转换期,并获得农业部和国家环保总局颁发的有机果品转换证书,形成了独特的观光采摘优势,提高了旅游项目的吸引力,增大了农产品的附加值,增加了农民收入。

山区生态综合开发、水利富民工程实施取得显著效果以来,挂甲峪村依托8000亩山场自然景观的优势条件和大桃种植业的良好基础,乘平谷区实施“工业强区、旅游富民”的战略东风,提出了以旅游业为主导,农林、企业、物业管理、建筑全面发展的新的发展战略。在原来“五上山”工程的基础上,又规划了新的“五上山”工程。即:电信网络布上山,文体项目建上山,有机果品推上山,旅游游客玩上

山,生态别墅建上山。注册了天甲旅游开发有限公司,建设旅游基础设施,累计投资1200多万元建成了六郎景区、老君山景区、五瀑十潭景区、十洞探宝景区、长寿山景区、旋转餐厅、民俗大餐厅、观景台、露天剧场、生态小木屋、农家小火炕等旅游基础设施,龙王庙、卧佛和观音像等人文景点,进一步形成了集餐饮、住宿、娱乐、休闲、观光为一体的挂甲峪山庄度假村。

挂甲峪村推进社会主义新农村建设,处处展现出了新农村的新景象、新面貌,村民们的思想观念和生、活方式也出现了新的、积极的变化。

——形成了保障全村经济与社会发展的产业支撑。全村组建起了工业、农林、畜牧、旅游、物业管理五个公司,形成了统一管理的企业集团,为全村的发展不断作出新的贡献。其中的北京天甲容器附件有限公司2006年产品产量达到60多万套,销售收入450万元,利税达100万元。公司的良性运营,增加了村集体经济收入和村民个人收入,解决了村富余劳力的就业问题。公司还通过自主创新,成功研制出做饭、烧水、取暖多用生物质气炉,无烟、无味、无污染,国家发改委和市发改委确定为推广产品,市场前景广阔,已申请专利。

——以果品为主的农林各业全面发展。全村果树种植面积达到1200亩(其中推广有机果品600亩),种植大桃、柿子、梨、核桃、大枣、栗子、杏、山楂等各个品种果树15万棵。这些土地、果树以承包的形式分配给一家一户经营,一定30年不变;再以自愿入股的方式集中到村农林公司,统一管理,逐步实现一坡一品、一沟一品、一岗一品的规模化经营,提高果品的质量、产量和销售效益。2006年,全村果品总产达到150万公斤,人均果品收入5700元。

利用山间草场和蓄水池塘的有利条件发展养殖业,其中鱼塘喂养的鲤、草、鲢鱼,既供游客食用,又供垂钓休闲,2006年营业收入达10万元。

——山区民俗旅游成为支柱产业。挂甲峪村三面临山,村东海拔624米的老官顶是平谷中部秀峰之一,层峦叠嶂,登绝顶可观日出,远眺密云水库和北京城。村域内万亩山场林茂草丰,空气凉爽湿润,环境清幽寂静,更兼食宿便利,成为度假、避暑、疗养、健身的好

去处。二十多种15万余株的各种果树,有近百种自然生长的野果和野菜,每年6月上旬至11月上旬可开展旅游采摘活动。临近周边地区还密布着老象峰、丫髻山、大峡谷、西峪山庄、世外桃源等多种旅游风景区,与挂甲峪景区形成互利优势。一位国家旅游局的专家来挂甲峪考察,呼吸着新鲜空气,享受着山林寂静,住小木屋远离喧嚣,品农家饭味香口爽,赞道:这里是“北京的新大寨,京东的大绿谷,天然的大氧吧,休闲的好去处。到这里,换心、洗肺又清脑,是生命的加油站、人体的大修厂”。挂甲峪村成立了专门公司,把旅游业作为全村的支柱产业来经营,2006年接待游客达3万多人次,最多的一天接待2000多人,实现旅游收入150多万元。

——在坚持环保的原则下加强基础设施建设。动员全村人力物力,集资330万元,修建水泥路面的盘山公路总长38公里,到达山上各处,使上山管理果树的村民大大减轻了劳动强度,更方便了游人上山游玩,生产、旅游双收益。发展集雨节水项目,巧用八方来水,包括地下浅层水、山泉水、偏坡水、路面水、街道水、河沟水、庭院水、房檐水等,建大集水池、小截流、小塘坝、小水窖等水利设施120余处,铺设地下节水管18公里,全年可集雨水10万多立方。推广新能源综合利用,在上山水泥路沿途和村街道一侧安装太阳能路灯260余盏,节约用电,增强照明。果园内安装数百盏光能频振式杀虫灯,有效减少了农药使用。新建设的农户别墅式新居,用太阳能取暖,用生物质气化炉做饭,一户200多平方米的居住用房,全年可节约煤、电费用8000余元,而且取缔了煤渣、粉尘和黑烟排放,有利于保持村内的空气清新。村党支部书记张朝起在“2006年北京节能环保高层论坛——可再生能源利用与新农村建设”会上,以《发挥山区优势,实现能源综合利用》为题作了发言,受到与会领导和专家的好评。

——村民住上了别墅式楼房新居。为改善村民居住条件,村里统一规划、统一设计、统一施工,建造别墅式楼房农户新居,均为二层结构,分大户型、小户型两种。大户型建筑面积196平方米,八室两厅;小户型建筑面积176平方米,五室一厅。基础设施齐备,功能齐全,具备现代生活条件,设有厨房和卫生间,用生物质气化炉做饭,太阳能板取暖,冬、夏都能洗上热水澡。一期工程建造71幢,均已交

付使用,二期工程70幢,也正在建设中。这样的楼房新居,整洁宽敞,还有个用铁栏杆围着的院落,种些花草蔬菜,除供自家使用外,还可开展民俗旅游,接待客人食宿。“坐家当老板,靠房来赚钱”,这已不仅仅是单纯的自家居住的生活资料,而又是经营赚钱的生产资料了。已住上新楼房的农户,称这是“聚宝盆”、“黄金屋”。

三、坚强的领导集体和好的带头人

比起平谷地区多数村庄,挂甲峪的发展条件并不算优越,底子也很差。而就是这样一个不起眼的小村,紧跟着改革开放和新农村建设的步伐,创造出了令所有前来视察、参观的领导和各方面人士都为之感动的“再造山河,全村受福”的可歌可泣业绩。这内中起着很为重要作用的,是这里的党支部充分发挥出了坚强的领导作用,这里存有一位好的带头人。这也是人们来到挂甲峪后,受到的深刻启示和生动教育。

挂甲峪村党支部是一个团结、战斗的集体,一个扎实和进取心很强的工作班子,在最基层的岗位上践行着“三个代表”重要思想。党支部、村委会一班人,无论是年龄稍长得或是年轻的,无论是男的还是女的,无论是冬夏寒暑,早上六七点钟就来到办公室,再奔赴各处,忙着村内的事儿,晚上到八九点钟、九十点钟才顾着回家是常有的事。一名曾在挂甲峪村实习过的女中专生给党支部书记张朝起发来短信说:“太阳都累了,我们还在干;星星都下班了,我们还在转。”就是对挂甲峪村两委班子的具体写照。

挂甲峪村“两委”一班人,始终坚持着党的求真务实、艰苦奋斗的工作作风,始终把“强村富民”作为一切工作的出发点和落脚点。把“发展是硬道理”作为根本性的工作方针。为了加强“两委”班子自身素质建设,更好地发挥共产党员先锋模范作用和战斗堡垒作用,当好农村发展的“主心骨”和“带头人”。村党支部制定明确规定,要求每个干部做到“一正、二硬、三清、四廉、五为民”,要树立“八个理念”:一是正确的政治理念;二是执政为民的群众理念;三是科学的发展理念;四是坚定的组织理念;五是自主创新的科学理念;六是讲求效率的时间理念;七是对一切负责的质量理念;八是注重实际成果的效益理念。这样真正做到“权为民所用,情为民所系、利为民所

谋”，做立党为公、执政为民的表率，带领全体村民走上富裕之路。

村党支部书记张朝起，更是以自己具体的实际行动、践行“三个代表”重要思想、保持和发展共产党员先进性的典范。市委书记刘淇同志听了他的事迹介绍，深为动情地说，基层山区有一支吃苦耐劳、勤奋工作，积极带领农民致富的党支部书记和干部队伍。

有人说张朝起是一个“怪人”，一个“奇人”，一个“傻人”，更有的年轻人称他是“非正常地球人”。而实际上他是一位新时代的“传奇英雄”，一名忠诚于党的事业、真干实干的共产党人，一名忠于职守的优秀的基层党务工作者。而就是他在这样的岗位上，做出了很多人难以想象的奉献，干出了常人难以跨到事业高峰，受到村民普遍的尊敬和爱戴。

家庭的艰辛，村内的苦难，磨练了张朝起的坚毅性格，他立志要改变家乡的贫穷落后面貌。十七岁上初中毕业后，他本人就交上了好运，先是在乡铸造厂学车、开车，后来又来到乡政府开小卧车，一个月下来连工资带上各项补贴拿到350元，比起当时的县长来挣的还要多。家内盖起了瓦房，全村第一家用上了煤气罐。本来已经跳出了穷窝，工作、生活稳定的他，在顺风路上开顺风车的中天时刻，却做出了他一生最重要的决定，这就是：辞去公职，回村同乡亲们一起，改变家乡贫穷落后面貌。他向乡党委正式提出了申请。

乡党委慎重研究了张朝起的请求，表示了充分的理解和支持。乡党委书记在乡机关大会上说：“朝起要回村改变家乡面貌，太让人振奋了！如果机关的年轻人，都像朝起那样，有改变家乡面貌的思路，有改变家乡面貌的勇气，咱乡的经济就会前进一大步。”消息传开顿时炸了锅。父亲气得大声地责骂：“放着铁饭碗不端，偏要回村搅和这个烂泥塘。你不回乡政府开车，我就和你断绝关系！”媳妇哭天抹泪地闹：“你回村来，一家老小吃啥喝啥？孩子上学没钱咋办？你不回去，咱就离婚！”母亲坐在炕沿上，只是默默地流泪，没招儿。亲朋好友也来苦口婆心地劝他：“你犯傻啊！挂甲峪是个烂摊子，谁也搞不好，陷进去就出不来，可别回村受这个罪。”他的“铁哥们”、比他大十岁的刘师傅也心疼得开导他：“朝起！人家都托人求到乡里开车，你回去再想来，那可不容易。还听说县政府跟咱乡要小车司机

哪，乡领导准备推荐你，这可是个千载难逢的好机会，你可别回挂甲峪了。”

这也确让张朝起犹豫了一阵，到县政府开车，别人都会高看一眼。到时候，一家四口人“农转非”，往县城一住，生活条件立马会提高一大截。而他铁下的一条心并没有改变过来。他下定这样的决心，是经过了深思熟虑的。张朝起没有忘记村里挨苦受穷的乡亲们。每当他拉着领导外出开会办事，等车时总爱在周边转转，看着那宽阔平坦的柏油马路，整齐漂亮的高楼别墅，眼里就浮现出挂甲峪那个哺育过他、众多乡亲还在过着穷日子的苦窝儿。这强烈的反差深深刺疼了他：人家是人，我们也是人。我就不信穷山沟会老受苦，难道就不能治治这个“穷”。他狠下决心：宁可我自己由好日子再过上穷日子，哪怕穷的叮当乱响，也一定回挂甲峪。

临行前，新任乡党委书记把张朝起叫到办公室，对他说：“朝起，你们村的情况我清楚，非常复杂。人口不多，可人心不齐，派性斗争激烈。过去工作队谁在你们村蹲点，谁挠头。你以前没当过干部，回去弄得了吗？回村可不是一件小事，你一定要慎重啊！”张朝起信心十足地说：“您放心吧，我一不怕苦；二不怕死；三不怕农民意识的陷害；四不怕离婚；我不怕挨整。我豁出去了，一定要让乡亲们过上富裕的好日子！”

这位新任乡党委书记和张朝起工作了好几年，了解他的性格，从心里佩服这个年轻人的勇气。“朝起，好样的！”他站起身来，激动地用拳头捶了捶朝起的双肩：“回村吧，我支持你！拿出你开车的本事来，不管遇到什么沟坎，都要想办法闯过去。我相信，你一定能行！”

就这样，张朝起打起铺盖卷回村工作来了，他虽然有着充分的思想心理准备，可实际情况要远为复杂的困难。有的人说他是“回村捞官来了”，故意等着看笑话。有的“大姓”人家和当过村（队）干部的，公开进行抵制和刁难。由于他办事认真，不信邪，不怕硬，大年三十晚上，有人偷偷的在他家大门上贴上红纸“对联”。上联是：顺我者昌逆我者亡你说了算；下联是：冷眼刮目相看看你横行几时。横批是：纣王再现。又有人恶作剧，大年初十晚上在张朝起家大门下偷偷塞进一大摞纸钱，他打开门一阵旋风刮起，纸钱满天飞，左邻右舍的

院子内也稀稀拉拉落下了一些。张朝起捡起脚下一张像是写着字的纸钱,打开一看,毛笔字写着:赠送张朝起铜钱280吊。张朝起毫不为其所动,坚毅的说:“我还不怕这个!”而就在几年后,一直不敢和张朝起打正面的这个人,在一次村民代表会上,竟然忘神的喊起:“张朝起万岁!”张朝起抬眼看了看他,这个人眼神流露出异样,瞬间两人都大笑了起来。真是:数载一笑泯恩仇。

张朝起就是这样一个有棱有角、有血有肉的人。一次,为了谋企业发展请乡信用社贷款支持,硬汉的他满脸赔笑推开信用社大门向老主任说明来意,不料这位原来已经应承贷款的主任劈头来了一句:我早知道你来请我们吃饭,是黄鼠狼给鸡拜年。张朝起一听气直往脑门上撞,当场摔下一句:“老主任!你看着吧,挂甲峪决不会常穷的。”扭着头走了出来,再也忍不住了,眼泪刷刷地往下流,他硬挺了下来,而信用社也更加信任了张朝起和挂甲峪村,过了些日子,老主任亲自把50万元贷款送到了挂甲峪村。待到这位老主任退休了,张朝起特地登门去看望他。老主任直奇怪:你小子为啥来看啊?张朝起憨实的告诉他:一是感谢您对挂甲峪的支持,二是因为您那句话对我“激励”太大了。老主任瞪大了眼睛:好啊!你小子还一辈子忘不了啦!两人哈哈大笑起来。

张朝起为了全村的建设和发展,用上了自己的全部精力和心血,整天忙这个,顾这个,一点闲空儿都没有,为了修停车场拆迁,他夜晚亲自到农户家内去做说服解释工作。他舍己为公,舍小我为大我。1987年全村修第一条公路的时候,路基刚刚铺上石料,还没有来得及夯实、铺油,却因一起纠纷而临时停工。年节快到,村内人家农副产品拉不出去换不来钱,外边的年货又购运不进来,很多农户直着急。为大家办好事,却出了这意想不到的岔儿,张朝起别提心内多难受。他毕竟是条硬汉子,想了好久,拿出自己家内卖柿子的650块钱,到外边买了沙子拉回来,自家儿和妻子、儿子,把沙子一锹一锹泼在没有压实的卵石路上,又拉来清水,一盆一盆洒在细沙上。刺骨的寒风把洒出的水吹成水雾,一家三口人身上结满了冰串。全村的干部群众都受感动了,纷纷起来一起泼沙洒水……

在艰苦创业时刻,张朝起连续八年没往家拿到一分钱,十八年

从未过上年,为了两个儿子盖房,“拉饥荒”十多万元至今没有还清。他20年如一日,经历了千难万阻和种种磨难,他的改变家乡的意志,坚如钢、硬如石,没有被摧毁。

张朝起就是这样一位一心一意带领群众穷干苦干的人。修路上山,开发工程,需要花钱购置机械设备,他不顾别人劝阻,卖掉了村干部外出开会办事经常乘用的桑塔纳轿车,换了85000元,用这笔钱,买回来急需的1000米水管、三台水泵、两台旧推土机、一个旧吊车,还有发电机、凿岩机等一大堆器物。村民看了,纷纷说:书记这回下恒心了,干!积极性腾就起来了,一下子二百多口人上了山,七八十岁的白胡子老头儿也出来了,筑路的、栽树的、放炮的、抡大锤的、垒坝墙的,叮叮当当,轰轰隆隆。大伙儿顶着星星就开干,月亮出来还不收工呢。张朝起一天到晚在各施工现场来回地跑,一年下来就瘦了10多斤,两年穿坏14双鞋!有时深更半夜他跑山上去,一个人转来转去。群众们都说,就是因为有一个心里装着大家伙儿的张朝起当支书,我们才能走上今天这样的富裕路。

2005年4月3日,《人民日报》以《小山村飞出领头雁》为题,报道了张朝起在边远山区,靠着矢志不渝、顽强拼搏的精神,带领群众改变山乡面貌,走出了一条养山富民之路。2005年10月,平谷区保持共产党员先进性教育办公室、区委宣传部将他的事迹,辑编为《张朝起的故事》一书,公开出版发行,作为全区各级党组织和广大党员“学习先进典型,争做先进模范”的教材。

各级领导的关怀与支持,给了挂甲峪村全体干部群众极大的鼓舞。挂甲峪人永不停步,他们根据市第十次党代会“全面推进社会主义新农村建设”的部署要求和平谷区委“工业强区,旅游富民”的发展战略,规划了今后一个时期的努力方向和行动步骤。以果品、旅游、工业三大支柱产业为龙头,发展和壮大村集体经济实力,增加村民收入。扩大果树种植面积,加强果树管理,增加果品产量和销售量。提高旅游档次,增辟新的景区,完善服务设施,扩大旅游宣传,吸引更多的游客来挂甲峪民俗旅游度假区,停留更长的时间,享受更多的山野自然休闲乐趣。发挥辐射作用,带动周边村庄共同致富。在互利互惠的原则下,选择适当的村建厂办企业,与周边景区形成为