

智慧与善良同行，至诚至善，便可成就大智慧，让人的一生沐浴在阳光下；智慧若与世俗结合，唯利是图，最多算作小聪明，只能用凄凉不断折磨自己；有多少人在经济上以至诚至善为准则呢？至诚至善的行为在世人眼中是不是被定性为愚笨呢？永远谨记：智慧深蕴有时，善待人生是永远，宁为无德之行，将愚笨之举运用到高深处，才是真正的智慧。中国人最优秀的品质有两个，那就是善良与智慧。智慧若与善良同行，至诚至善，便可成就大智慧，让人的一生沐浴在阳光下；智慧若与世俗结合，唯利是图，最多算作小聪明，只能用凄凉不断折磨自己。事实上，有多少人在经济上以至诚至善为准则呢？至诚至善的行为在世人眼中是不是被定性为愚笨呢？永远谨记：智慧深蕴有时，善待人生是永远，宁为无德之行，将愚笨之举运用到高深处，才是真正的智慧。中国人最优秀的品质有两个，那就是善良与智慧。智慧若与善良同行，至诚至善，便可成就大智慧，让人的一生沐浴在阳光下；智慧若与世俗结合，唯利是图，最多算作小聪明，只能用凄凉不断折磨自己。事实上，有多少人在经济上以至诚至善为准则呢？至诚至善的行为在世人眼中是不是被



最

“笨笨”的

经商方法

李源◎编著

ZUI BEN DE JINGSHANG FANGFA

传授经商的大智慧

当人们向聪明人学经商的时候，聪明人正在向笨人学习。

最优秀的品质有两个，那就是善良与智慧。智慧若与善良同行，至诚至善，便可成就大智慧，让人的一生沐浴在阳光下；智慧若与世俗结合，唯利是图，最多算作小聪明，只能用凄凉不断折磨自己。事实上，有多少人在经济上以至诚至善为准则呢？至诚至善的行为在世人眼中是不是被定性为愚笨呢？永远谨记：智慧深蕴有时，善待人生是永远，宁为无德之行，将愚笨之举运用到高深处，才是真正的智慧。中国人最优秀的品质有两个，那就是善良与智慧。智慧若与善良同行，至诚至善，便可成就大智慧，让人的一生沐浴在阳光下；智慧若与世俗结合，唯利是图，最多算作小聪明，只能用凄凉不断折磨自己。事实上，有多少人在经济上以至诚至善为准则呢？至诚至善的行为在世人眼中是不是被定性为愚笨呢？永远谨记：智慧深蕴有时，善待人生是永远，宁为无德之行，将愚笨之举运用到高深处，才是真正的智慧。中国人最优秀的品质有两个，那就是善良与智慧。智慧若与善良同行，至诚至善，便可成就大智慧，让人的一生沐浴在阳光下；智慧若与世俗结合，唯利是图，最多算作小聪明，只能用凄凉不断折磨自己。事实上，有多少人在经济上以至诚至善为准则呢？至诚至善的行为在世人眼中是不是被



外文出版社 FOREIGN LANGUAGES PRESS



最 大本” 的 经商 方法

李源◎编著

ZUI BEN DE 8650
JINGSHANG FANGFA

以别人的智慧
传自己的大智慧

图书在版编目 (CIP) 数据

最“笨”的经商方法 / 李源编著.

—北京: 外文出版社, 2011

ISBN 978-7-119-06957-9

I. ①最… II. ①李… III. ①商业经营—通俗读物 IV. ①F715-49

中国版本图书馆CIP数据核字 (2011) 第 077449 号

策 划: 郑祥玲
责任编辑: 杨春燕
装帧设计: 天下书装
印刷监制: 冯 浩

最“笨”的经商方法

李源 / 编著

©2011 外文出版社有限责任公司

出版发行: 外文出版社有限责任公司

地 址: 中国北京西城区百万庄大街24号 邮政编码: 100037

网 址: <http://www.flp.com.cn>

电 话: (010) 68320579/68996067 (总编室)

(010) 68995112/52881098 (发行部)

(010) 68327750/68996138 (版权部)

制 版: 三河市航远印刷有限公司

印 制: 三河市航远印刷有限公司

经 销: 新华书店 / 外文书店

开 本: 720mm×1000mm 1/16

印 张: 14.5

字 数: 180千字

装 别: 平

版 次: 2011年7月第1版第1次印刷

书 号: ISBN 978-7-119-06957-9

定 价: 28.00元

序 言

《菜根谭》上有句话说的好“毋以善小而不为，毋以恶小而为之”，说的是做人道理，而生意也是如此：“不要因为利润少就不去做，也不要因为风险小就去做”；而同样在中国，违背法律的事情可以做，但违背道义的事情则坚决不能做。这就是强调商人也要有所为也有所不为。

有位名人说过，人们的一切活动，都是为了得到利益。尤其是在商场上，人们的各种活动都是和利益息息相关的。即使是正常的商人，为了取得他最大的利益，也会进行必要的包装甚至伪装。有人说：“百分之百地相信一个政治家的话必受其害，百分之百相信一个商人的话必损其利”。这话听起来有点刻薄，细细品味不能说

没有一点道理。这一切都说明了商人的精明和不被人信任，其实，这些商人看似伪装的聪明做法不可能永远蒙骗下去，“西洋镜一旦被捅破，倒霉的还是自己。”

赢得别人信任的第一品质是诚实。对于处于创业阶段的商人来说，诚实更像是他们成长的根，没有了根，成长之树也就没有了生命，更不可能开花结果。日本证券公司的创业者、小池银行和东京瓦斯公司的董事长小池国三，就是以诚实起家的；美国华尔街金融巨头摩根的祖父，也是诚实守信的榜样。真正聪明的经营者都懂得，做生意靠的是诚信，以诚待客客自来，顾客的信任才是商人取得事业成功的保证。

本书反其道而行之，以“笨”来揭示商道中的真谛法则，从经商的智慧、以德为本、以诚为本、以信为本、以仁为本、以勤为本、以恒为本、以信为本、经商方法等八个方面，多层次、多侧面、全方位地阐述了经商谋业的技巧、策略及素养。通过翔实的分析、经典的实例、精辟的论述告诉读者商业上不为常人所知的神通，作为商界新手的你，唯有掌握了这生存和发展之宝，才有可能崭露头角。

目 录

第一章 笨的智慧

小聪明与大智慧是无法相提并论的，两者有着本质的区别。小聪明带有明显的目的性，而大智慧具有前瞻性，高瞻远瞩。小聪明像西药，头痛医头，脚疼医脚；而大智慧更像中药，探索的是根本。凡有大智慧之人，以德善为本，善于发现问题，分析问题，并灵活运用，审时度势，而非逞一时之能的小聪明。

1. 人心感悟——智慧是无法把握的 / 3
2. 智慧桂冠——抓住真诚的根本 / 5
3. 君子盛德——懂得放下叫做智慧 / 7
4. 至诚至善——小聪明与大智慧 / 10
5. 大智若愚——智慧的最高境界 / 13
6. 智慧结晶——天下没有免费的午餐 / 16
7. 羊群效应——跟随“领头羊”的做法 / 19
8. 价值取向——贪婪的心永远得不到满足 / 21

第二章 以德为“策”

商人经商的目的是为了获利，但不能唯利是图，利必须来得正当，取得合理，“小胜靠智，大胜靠德”，为商无德与以德经商的结果是大相径庭的。古今中外，唯有以义立业，以诚经商、以信待人，经营者才能最终走向成功。也可以说这是一种规律，具有普遍意义，应成为经商者们共同遵守的准则。市场经济应是信用经济、契约经济，经商者应把修德作为企业的立身之本。

1. 以德为本——先修德后修业 / 27
2. 以德服人——站在别人的立场上考虑 / 29
3. 以德兴业——绘就宏伟蓝图 / 33
4. 以德养德——助人就是助己 / 36
5. 以德扬善——达则兼济天下 / 38
6. 以德化怨——化干戈为玉帛 / 41
7. 以德至远——善行得善报 / 44
8. 以德律己——战胜自己 / 48

第三章 以诚为“策”

有些人认为诚实的人会吃亏。他们自以为脑子活络，办法多，会弄钱，就能成功。他们运用偷工减料、以劣充优、短斤少两等等手法，暂时获得了一些收益，但却无法获得长久的利益。其实，“奸”并不是商人的制胜法宝。如果想做出一番事业，还是应该以诚为本。尤其在当今这个信息社

会，一个不讲诚信的商人，很难把生意做大做久。

1. 以诚为本——把目光放得长远 / 55
2. 以诚待客——竭诚为顾客服务 / 58
3. 以诚得誉——诚实是最好的名片 / 60
4. 以诚相交——诚心与别人合作 / 64
5. 以诚动人——用诚实赢得别人的信赖 / 67
6. 以诚经商——塑造良好的企业形象 / 70
7. 以诚取胜——诚心得人心 / 73

第四章 以信为“策”

“人无信不立。”人靠两条腿走路。同样，商家靠诚信起家，诚信是事业转动的车轮。自古经商之道在于一个“信”字，中国古代的季布重信守诺，故有“得黄金百斤，不如得季布一诺”的佳话。作为商人，经营之本应该是诚信，只有讲诚信，企业才会有良好的信誉，才会有所发展。

1. 以信为本——走一条阳关大道 / 79
2. 以信立业——打好坚实的根基 / 82
3. 以信待客——有“信”客自盈门 / 84
4. 以信扬名——打造金字招牌 / 86
5. 以信得人——得道者多助 / 90
6. 以信换信——赢得人们的信任 / 93
7. 以信取利——不取无义之财 / 97

8. 以信取胜——立于不败之地 / 101

第五章 以仁为“策”

仁义不仅能塑造个人形象，也可以塑造企业形象。古人云：“事业者，人也！”无“仁”者无道，无道者寡助。没有“仁心”的人，纵然才华横溢，也难以取得成功。因此，经商务必要牢记：独木不成舟。如果不以“仁”待人，只看到眼前的短浅利益，或把利益看得太重，不懂得舍弃，那就无法赢得人心。

1. 以仁为本——怀一颗仁义之心 / 109
2. 以仁为根——建立和谐融洽的关系 / 111
3. 以仁待人——树立企业良好的信誉 / 113
4. 以仁固业——实行人性化管理 / 115
5. 以仁得人——以仁心留住人才 / 118
6. 以仁营销——打造精英营销团队 / 120
7. 以仁经商——走可持续发展之路 / 124
8. 以仁相报——回报社会 / 127
9. 以仁正身——不为金钱所诱惑 / 129
10. 以仁行善——做一个仁商 / 132

第六章 以勤为“策”

成功靠什么？众说纷纭，有的人认为成功者靠的是“运气”两字，然而，

事实并非如此。一个人事业的成功当然有运气的成分，但主要还是靠勤奋。李嘉诚说：“我认为勤奋是个人成功的要素，所谓‘一分耕耘，一分收获’，一个人所获得的报酬和成果，与他所付出的努力有极大的关系。”运气只是一个小因素，个人的努力和勤奋才是事业成功的最基本条件。

1. 勤于奋斗——创造财富的根本 / 139
2. 勤于付出——付出才有回报 / 142
3. 勤于进取——一勤天下无难事 / 145
4. 勤于吃苦——有苦才有甜 / 149
5. 勤于动脑——不怕得不到，就怕想不到 / 153
6. 勤于创新——不断开拓进取 / 156
7. 勤于务实——从小事做起 / 159
8. 勤能致富——不能好逸恶劳 / 162
9. 勤于节俭——成由勤俭败由奢 / 165

第七章 以恒为“策”

很多人都希望一鸣惊人，却不懂得“事业始于积微，功名需要寸累”。经商做生意，很多人都希望一夜暴富，却不懂得薄利多销，日积月累。做生意要善始善终，这既需克勤小物，又需持之以恒，半途而废者只会一事无成，持之以恒者才能到达成功的彼岸。

1. 万事在恒——事业成功的必备条件 / 171
2. 明确目标——为恒心寻找驱动力 / 173

3. 脚踏实地——不要急于求成 / 177
4. 专心致志——专心成就事业 / 180
5. 屡败屡战——走自己的路 / 182
6. 永不言弃——坚持就是胜利 / 185
7. 积极乐观——把困境当作成功的跳板 / 189
8. 绝处逢生——行百里者半九十 / 193

第八章 N种策方法

放眼商界，凡成就非凡者，无不具有大智慧。而耍小聪明者虽然获得一些蝇头小利，却已经透支了自己的未来，这无异于自掘坟墓。“君子喻于义，小人喻于利”，一个成功的商人必须拥有大智慧，本本分分做人，老老实实经商，才能走得更远。

1. 天道酬劳——付出才有回报 / 199
2. 坚忍不拔——失败乃成功之母 / 202
3. 迎难而上——困难是一只纸老虎 / 205
4. 锲而不舍——成功没有捷径 / 207
5. 务实经商——踏踏实实做事 / 210
6. 先苦后甜——努力就有收获 / 212
7. 积极进取——打开成功之门 / 215
8. 吃亏是福——放长线，钓大鱼 / 218

第一章 笨的智慧



小聪明与大智慧是无法相提并论的，两者有着本质的区别。小聪明带有明显的目的性，而大智慧具有前瞻性，高瞻远瞩。小聪明像西药，头痛医头，脚疼医脚；而大智慧更像中药，探索的是根本。凡有大智慧之人，以德善为本，善于发现问题，分析问题，并灵活运用，审时度势，而非逞一时之能的小聪明。



1. 人心感悟——智慧是无法把握的

《墨子·尚贤中》说：“若此之使治国家，则此使不智慧者治国家也，国家之乱，既可得而知己。”三国《大师箴》也说：“下逮德衰，大道沉沦，智慧日用，渐私其亲。”这两句话讲的都是智慧。所谓智慧，就是指能迅速、灵活、正确地理解与解决问题的能力。

实际上，智慧是没办法把握的，真正的智慧全在于人心的感悟。

一个青年背着个大包裹千里迢迢去见无际大师，他说：“大师，我非常孤独、痛苦和寂寞，长期的赶路让我极度疲倦；双脚和手都受伤了；嗓子也喊哑了……为什么我还没有找到心中的阳光？”大师问：“你的大包裹里装了



什么？”青年说：“这里面装满了我每一次跌倒时的痛苦，每一次受伤后的哭泣和孤寂时的烦恼……

靠着它，我才来到了你这儿。”无际大师带青年坐船过了河。上岸后，无际大师说：“你扛着船赶路吧！”青年很惊讶：“为

什么？它那么沉，我怎么扛得动啊？”“是的，你扛不动它。”无际大师微微一笑，说：“船在过河时是有用的。但过河后，我们就得把它抛弃，不能让它变成我们的包袱。痛苦、孤独和寂寞也是一样的，他们都对人生有用，可以升华生命，但如果你总是念念不忘，它们也就变成了人生的包袱。放下吧！不要让生命承载过多的负担。”青年终于明白生命可以轻松很多的道理。没错，每个人都应该学会放弃曾经遭遇过的痛苦、孤独和寂寞，让自己轻装前进。

欧洲的一位哲学家曾经说过：“财富会带来忧虑，而智慧会导致精神安宁。”

从前，有一个很富有的人，他为了在每天睡觉前都能看到黄金，就在自己的床头放了一大袋金子。后来，由于他害怕这袋黄金被歹徒偷走，就跑到树林里，在一块大石头下面挖了一个大洞，把黄金埋了进去。尽管如此，这个富翁每隔几天就会到森林里去看一看、摸一摸他心爱

的黄金。

有一次，富翁去看自己的黄金时被一个歹徒跟踪，歹徒发现了富翁的秘密，第二天就把这袋黄金给偷走了。富翁发现后非常伤心，此时正巧有一位长者从此地经过，便问富翁为什么这么不开心。听了富翁的话后，这位长者就说：“我有办法帮你把黄金找回来！”

这位长者说完后立刻用金色油漆把埋藏黄金的大石头给涂成了黄金色，然后上面写下了“黄金一千”的字样。写完以后，长者对富翁说：“从现在开始，你可以天天来这里看你的黄金了，而且再也不用担心他被人偷走。”

富翁看到眼前的场景，惊讶得半天都说不出话……

这个长者的脑袋并没有问题，只是，在长者的眼中，金银财宝如果没有被拿出来使用，那他跟涂成黄金样的大石头就没什么两样。所以说，与其相信你的金钱，倒不如相信你的智慧；与其寻找金钱，倒不如寻找智慧。

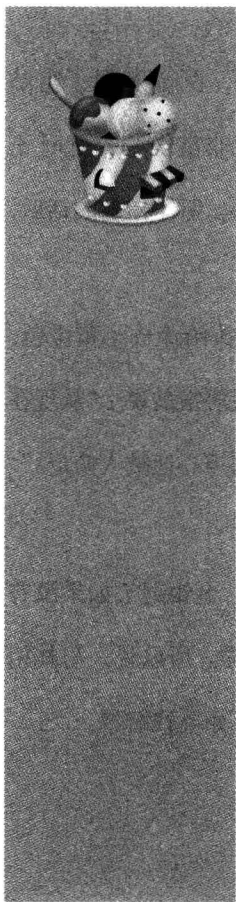
2. 智慧桂冠——抓住真诚的根本

现实生活中，智慧的桂冠常常被一些喜欢耍小聪明、小手腕的人戴在头上，而那些心地善良、处事规矩的老实人，则往往被称为“死脑筋”，这让很多老实人产生了自卑的心态，认为自己真的不够聪明，进而在怎样为人处世



最笨

的经商方法



这个问题上陷入疑惑。俗话说：“赚钱是运，存钱是命！”一个人做生意能否赚钱与他是否聪明是两码事。聪明人不一定会赚到更多的钱，老实人也不一定会赔钱。

有人担心老实人会吃亏，其实他们根本不用担心。老实人看起来好像缺少所谓的“智慧”，但是老实人所拥有的本质——诚实，是一种大智慧。之所以说老实人拥有大智慧，是因为老实人抓住了“真诚”这一做人的根本。古人讲：“人心一真，便霜可飞，城可隕，金石可贯。若伪妄之人，形骸徒具，真宰已亡，对人则面目可憎，独居则形影自愧。”意思是说，只要人的一颗真诚的心，可以使五月的天空飞霜、城墙倾倒、金石洞穿；虚假妄为的人就相当于一副丧失灵魂的躯壳，他的行为必然会惹人讨厌，就算是独自一人，他也会为自己的行为感到惭愧。这就是所谓的“大智若愚，大巧若拙”，也就是说，真诚老实人所共戴，虚

伪狡诈必遭唾弃。

李孝义是某市最大的酒水经销商，年销售额过亿。一个普通的下岗工人取得今天的成就，靠的就是老实厚道。他永远秉承“把吃亏留给自己”的原则。例如即使厂家的任务没有及时完成，他也会毫不迟疑地把钱汇过去；有些需要厂家与经销商分摊的费用，他就主动先垫付，他还热心帮助厂家解决合作中出现的问题。李孝义的诚意和善良换来了别人的信任，而生意自然越来越