

一本深入剖析「聪明自毁症候群」的聪明必备书

作者 Stanford Binet  
译者 胡佑舜

# 聪明反被

# 聪明 误

- 你聪明,但你是不是聪明过头了?
- 你不是因为不够聪明而惹上麻烦,是太聪明害了你的。



跳过聪明的陷阱  
迈向成功的目标

内蒙古人民出版社

只要聪明不要“傻”

98全球第一畅销书  
欧美狂销1000万

江南大学图书馆



90741930

# 聪明反被聪明误

Stanford Binet 著

胡佑舞 译



内蒙古人民出版社

(蒙) 新登字 07 字

聪明反被聪明误

Stanford Binet 著

胡佑舜 译

内蒙古人民出版社出版发行

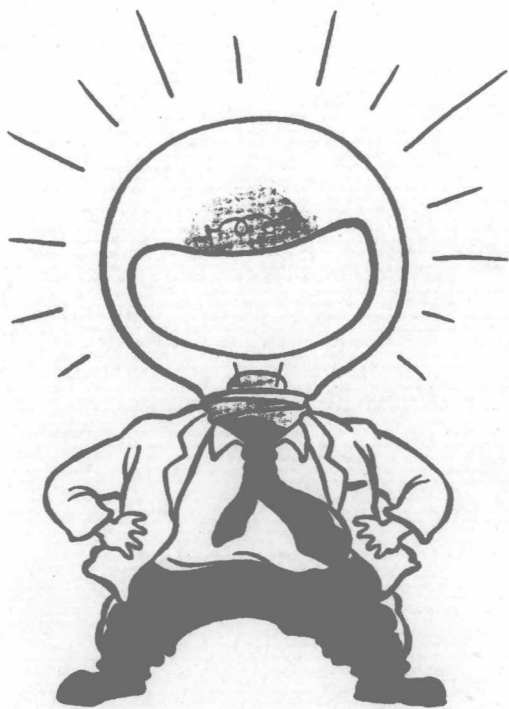
赤峰人民印刷厂印刷

开本：850×1168 毫米 32 开本 10 印张  
1998 年 4 月第 1 版 1998 年 4 月第 1 次印刷

印数：1—3000 册

ISBN7 - 204 - 03251 - 9

I·564 定价：16.80 元



傲者的荣耀与名誉扫地之间只有一步之隔。

——普布里留斯·索瑞斯

(171)	.....	.....	.....
(191)	.....	.....	.....
(203)	.....	.....	.....
(225)	.....	<b>目 录</b>	.....
(242)	.....	.....	.....
(269)	.....	.....	.....

导论	.....	( 3 )
----	-------	-------

第一部 侦测病毒	.....	( 7 )
----------	-------	-------

第一章 专门搞砸的聪明人	.....	( 8 )
--------------	-------	-------

第二章 搜寻自作聪明的病毒	.....	(21)
---------------	-------	------

第三章 巡房探病	.....	(33)
----------	-------	------

第四章 希腊式狂妄	.....	(57)
-----------	-------	------

第五章 自恋与隔绝效应	.....	(87)
-------------	-------	------

第六章 英曼病与批评隔离的危险	.....	(123)
-----------------	-------	-------

第七章 自取其败的需要	.....	(133)
-------------	-------	-------

第八章 权利与权力的傲慢	.....	(147)
--------------	-------	-------

第九章 集体的愚蠢 .....	(171)
第二部 运用我们的智力健身房 .....	(199)
第十章 剖析聪明自毁症候群 .....	(203)
第十一章 当务之急——避开“聪明过度”的陷阱 ...	(227)
第十二章 自我侦察的心窗 .....	(245)
第十三章 该是你长大的时候了 .....	(269)
(E) 第十四章 导航控制——调整你的内在罗盘 .....	(279)
(V) 第十五章 接触现实 .....	(287)
(8) 第十六章 明智的关系 .....	(297)
(1S) .....	章二第
(E3) .....	章三第
(72) .....	章四第
(87) .....	章五第
(E51) .....	章六第
(E61) .....	章七第
(741) .....	章八第





## 导 论

### 问题在哪里呢？

本书的基本命题是：如果你的资质是中上程度——如果你习于挖空心思来解决问题，达成目标——你很可能因为自己的聪明才智而身陷险境。

这种危险就是：在关键时刻，你的聪明可能弄巧成拙，搞得大家不禁怀疑：“他/她怎么会这么笨？”

灾难有很多种。你说的话或做的事可能会损害到某种人际关系，自毁前途与梦想。你精心策划的行动可能害你触礁碰壁，才智平庸的人则搞不清楚你在干什么，你勉强行事，结果适得其反，一败涂地。你与世隔绝，浑然不知敌人正合力想羞辱你、打败你。

这些危险与问题很可能都是自找的。你之所以失败，并不是因为你不够聪明，而是因为你自作聪明。你的脑子

背叛了你。

能够英明睿智，当然是人生中一大优势。我们从观察与经验都可明了这是个优势。这个说法有许多研究支持，特尔曼（Lewis Merman）的研究更是首开纪录。特尔曼曾开发出史丹福——比奈（Stanford - Binet）智力测验，并提出智商（intelligent quotient, IQ）一词。一九二一年，他选出一千五百名二到十四岁资赋优异的儿童，花了三十五年时间研究这个群体，把这个群体跟另一群体（控制组）比较。

智商较高的儿童比较健康，情绪比较稳定，生产力较高，离婚率与自杀率也比资质平庸的人低。随后的研究也都证实这一点：聪明的人多能功成名就，平庸的人则望尘莫及。如果你很聪明，在人生的竞技上自然占尽优惠。这是光明的一面。

黑暗面则是聪明反被聪明误。

## 诊断、预防、复原

本书的学习方法可帮你避开危险，以免你的脑子在你人生中的关键时刻绊你一脚。

首先，我们要探讨富人、名人、有力人士是怎么自找



麻烦的。我们要拿有权有势的人当我们的实验对象（我们追踪的男人比女人多，这只是因为到现在为止，男人搞砸的机会比女人多）。

其次，我们要探索聪明人，在事业与人生重要阶段时的临头大祸有何雷同之处。

我们把这些事情分门别类，然后提出理论，解说其来龙去脉。我们会详尽陈述各种自作自受的疑难杂症是怎么来的。

最后，我们列出各种工具、练习、成长技巧与了解自己的策略，它们的用意是：

- 衡量你的弱点。
- 预测你最可能被自己的聪明背叛的方式。
- 建立你的免疫力。
- 协助你在严重失算之后，恢复过来。
- 让你及早帮助别人。

危险是随着智商与社会地位而水涨船高的，你越聪明，成就越高，危险就越大，这时你很可能就是本书瞄准的五种人之一。

1. 你不相信自己已经大难临头。让我们质疑这个令人自在的假定。你可能在读完本书后仍觉得自己所向无敌，但至少你已经知道别的聪明人是如何出糗的。

2. 你还没碰到，而你认为自己没那么倒楣。我们要同心协力，以免你再这么想。

3. 你已有被自己脑力背叛的不快经验。你已经知道那有多惨。我们可以教你避免重蹈覆辙。

4. 你看到某人身历险境，你想帮忙。利用本书提供的原则与建议，当个理智的求生员。

5. 你需要预防为你工作的男男女女聪明过度，自我毁灭。这可能是本书所提之原则与药方中最重要且最有用的。你能找到求职面试所需的问题，衡量你的弱点。你读到的个案病历，可能跟你周遭的重要人物神似。你还能找到许多管理聪明人的建议，这样他们自己跟企业才不会被他们的聪明连累。

心者万物之源。聪明反被聪明误是很严肃的课题，而处理严肃的课题，不一定要正襟危坐。我们希望我们提出发现、分析与建议的方式是刺激的、有趣的、有效的——甚至是令人轻松愉快的。

既然问题是上智之人造成的，解决方法自然也要取法乎上。你可以依据本书的纲领，运用智慧，这样对你才最有利，你的聪明才不会在关键时刻背刻你。

第一部  
侦测病毒



我们首先看看经验资料：灾祸的个个案史。很多聪明人照理应是先知先觉，可是他们常常做出白痴般的行为。我们要看他们是怎么搞的。他们的许多奇行异为看起来难以理解，我们的职责即是找出解释。

请到我们的实验室来看人的愚蠢。你要跟我们一起做功课。我们会分析个案的历史，再问：“什么原因导致聪明人这么蠢？”然后抽绎出有用的原则，再把这些原则应用到我们在事业上与人生中碰到的状况。

聪明反被聪明误是很严重的事，但不是无可救药。你可以事先预防，也可以恢复过来，不过你却无法免疫。要知道，它能出其不意地让冰雪聪明之士看起来像个大笨蛋。

聪明人若能警觉到潜在的问题，就能防止问题出现。

我们还有事要做，现在开始吧！

## 第一章 专门搞砸的聪明人

“我叫艾德，”那个一把乱胡的先生说道：“我是个搞砸事情的聪明人。我做的事……”

这个聚会是聪明人举办的，会中的成员都是绝顶聪明之士，他们都曾做过难以解释的蠢事。有些是知名人物，你认得出来，有的你不知道；不过他们都有同样的问题——他们曾做过蠢事，把自己的生活搞得一团糟。像他们这么聪明的人，是不该出这种差错的。

我们稍后会再碰到他们，知道他们做了哪些聪明怪事。我们现在要知道的是为什么。

不过，嘘——艾德还有话要说。

“我们不要拐弯抹角。你需要人来统理万众瞩目的选战，而我是最佳人选；或许卡维尔跟我不相上下，但除此之外，没人比我强。可是在九三年那年，我的声誉看起来完蛋了，因为我助选的候选人落后他的对手达四十四百分点。出乎意料的是，在投票那天，我们大获全胜。”

“我又独领风骚了！可是我做了什么？我告诉一堆记

者，我们是因为买通人牧师，叫他们不厅积极拉票才赢的。我是个聪明人。我怎么会做这种蠢事？”

## 他们说“我们”搞砸了

“还说呢！”那个操英国口音的威严女士打断他：“你可以叫我女士阁下。我们做了蠢事，都不会高兴到哪里去。事实上，我们的原则就是让笨人受苦受难。民主有许多特质，其中一个就是笨人会反击。他们习惯做最可笑的事——例如，他们胆敢批评我，这些愚昧无知的人说只有女王陛下才能自称朕（we）。然后呢，还有内阁这个瘟疫。不幸的是，在我们国家，即使是最伟大的领袖，也得承受内阁的负担，这种负担当然包括白痴跟不够聪明。我们掌权的时候，得不断地提醒他们，说他们就是白痴跟不够聪明。我们说反对党是一群‘死应声虫’，但不知怎么地，他们还能学会怎么飞。我们需要他们来维持执政地位的时候，必须再次跟他们说我们对他们的想法。仅管如此，我们还是得同意当他们的领袖。他们或许不够聪明，但他们有权力终结我们的事业，或许我们正是忽略了这一点……”

“你没有办法面面俱到。”一位穿着囚衣、戴眼镜的圆



脸男人说道：“我叫史都，天呀！我是个老把事情搞砸的聪明人。我做过多大笔的交易啊！那是世界上最大、最好的店哎！顾客和旅客来自世界各地！汤姆·彼得曾形容我是人中之龙，保罗纽曼搭过我的肩，我是个不折不扣的大企业家。

“等你变成大企业家的时候，你一块钱也不会放过，是不是？我们有个电脑高手，他设计的程式让我们可以知道每天赚多少钱，避多少税。从我们的利润来看，或许税金没多少，但能避为什么不避呢？”

“当然，现在回想起来，或许带着七十五万美元现金跑到加勒比海，不是明智之举。或许让那个电脑高手为所欲为，也不太对，因为他对整个设计了若指掌……”。

史都说完他悲惨故事，下一个人接着说：“我叫玛丽，我是个把事情搞砸的聪明人。我教小学一年级。我很认真，我想要帮我的学生找出面对人生的方法，即使是一年级的学生，也应该了解种族关系。我的班上正好有两个黑人学生，所以我找他们演戏，用戏剧来说明奴隶制度，做事内容——我安排其中一个被‘卖掉了’，另一个则被绑在柱子上，表演黑奴是怎么被殴打的。这个主意当时看来不错，但校董会、家长与整个镇都气疯了。”

## 我以为他们喜欢呢!

下一位发言人虽然满面憔悴，却仍撑出一丝权威：“你可以叫我巴伯。我想你们得说我是个把事情搞砸的聪明人。我聪明到把自己塑造成支持进步的、关心妇女平权议题的国会议员。我到哪里都会跟一些女孩子抱一抱、亲一亲，拍一拍她们的臀部。然后呢，当那些伦理委员会的伪君子要追究我的责任，我就跟他们说：‘你们要找证明自己的清白？去看我的日记。’可是日记里还有其他很糟糕的东西，你们可以说我做的很蠢……”

接下来是李欧娜，一个傲慢的人：“当你高高在上的时候，有谁会不在乎下面那些人？他们只会税罢了。我做我想做的事，说我想说的话……”

一位紧张的年轻人说：“我叫保罗，你们可以说我是搞砸事情的聪明人。我很聪明。最早，十几家企业到我班上疯狂地争取我，我就这样一路平步青云。等我做到资深经理人的时候，我就运用那些让我一生吃喝不尽的技巧，也就是让那些批评你的人看起来像笨蛋的技巧——不管他们说的是否有道理。把简报室称做战情室，不是没有原因的，当他们批评你，你就可还以颜色。可是我忽略了一

点：这可不再单纯是研讨室的说话论，而是与当述休戚相关。有时候批评你的人说得对，我是上辩论，而不是听他们说：我打倒所有批评我的人使我的计划得以通过，因为这可是我的一大机会。可悲的是，直到我的计划跟我的副业一起完蛋之后，我才明白我太聪明了，我的聪明对我没有好处。我早该听他们的。”

## 英雄所见不同

“你本来会想”下一位发言者说：“在众议员司法委员会调查水门案中会学到一件事：在华盛顿，最大的罪不是最初的违法行为，而是后来的遮遮掩掩。我叫希拉蕊。对了，我是来说明事实真相的。我们在小岩城有个毋须挂齿的小事。没有人在乎，没有人了解，而无论如何，这是很久以前的事。我们做了什么？不过是许多聪明人聚在一起，想要控制媒体，就像一只老虎吃生肉一样。结果呢，却造就了白水案！”

“你永远都要相信自己的本能——至少我以前是这么想的。对了，我叫史蒂芬，我很自豪我能够站在这里，跟你闪说我是搞砸事情的聪明人。相信你们看过许多搞砸事情的聪明人，或许我是其中最聪明的。身为聪明人，最棒