

TAOISM

正道

五行战略领导力

Tao-Oriented Strategic
Leadership

柏学翥 著

上海远东出版社

TAOISM

王 道

五行战略领导力

柏学翥 著

上海远东出版社

图书在版编目(CIP)数据

王道：五行战略领导力/柏学翥著. —上海：
上海远东出版社, 2012
ISBN 978 - 7 - 5476 - 0511 - 0

I. ①王… II. ①柏… III. ①领导学
IV. ①C933

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2012)第 007988 号

责任编辑：陈占宏
封面题签：伏 专
封面设计：张晶灵 李 廉

王道：五行战略领导力

著者：柏学翥

出版：上海世纪出版股份有限公司远东出版社
地址：中国上海市仙霞路 357 号
邮编：200336
网址：www.ydbook.com
发行：新华书店上海发行所 上海远东出版社
制版：南京前锦排版服务有限公司

印刷：昆山亭林印刷有限公司
装订：昆山亭林印刷有限公司
版次：2012 年 5 月第 1 版
印次：2012 年 5 月第 1 次印刷
开本：710×1000 1/16
字数：215 千字
印张：12.75 插页 1

ISBN 978 - 7 - 5476 - 0511 - 0/F · 469 定价：38.00 元

版权所有 盗版必究(举报电话：62347733)
如发生质量问题,读者可向工厂调换。
零售、邮购电话：021 - 62347733 - 8555

柏学翥，安徽池州人，澳大利亚拉筹伯大学管理学博士。现任中国浦东干部学院科研管理处处长，英国牛津政策研究所合作研究员，上海市领导科学学会常任理事。

本书通过揭示道学法则,如“道学五大要素”和“五行相生相克法则”等在领导活动中的运用规律,推出“道学成功领导者特征模型”,对目前领导力研究中八大学派理论进行整合,为领导者提供一个具有综合性和整体性的、对立统一思辨的思维工具。此外,本书采用实用案例手法,重点探讨如何运用道学法则进行领导力开发、组织运作、领导决策、领导变革、领导运筹等,并阐明道学指导下的“内圣外王”理念对现代领导者的重要启示作用。

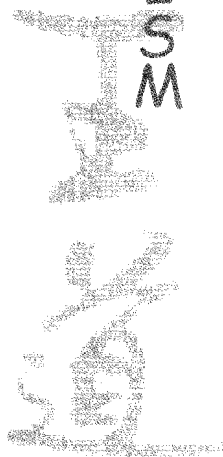
序 一

冯 俊^①

领导科学研究是中国浦东干部学院重点学科研究方向之一，在我院干部教育培训中，领导学研究成果广泛运用到课堂教学中，成为我院适应中央要求的大规模提升领导干部执政能力与素质的重要载体和手段。近年来，我院众多研究者致力于领导力前沿理论研究，取得了众多研究成果，在国际与国内学术界产生了积极反响，为中国浦东干部学院“国际性、时代性、开放性”品牌建设作出了重要贡献。柏学翥博士这本以《王道——五行战略领导力》为题的专著，是融合中西领导力研究最新成果的一本学术著作，是我院领导学研究的又一重要成果，为中国领导理论研究与干部教育培训增添了新的内容。

柏学翥博士曾长期留学澳大利亚，回国后致力于领导学和中西文化比较研究，其“道学领导力”等相关研究成果在国内外刊物发表，其中包括国际知名的《管理开发学刊》(*Journal of Management Development*)，得到国内外领导学界的高度关注。与此同时，他的“道学领导力”课程受到来我院培训的国外领导学员广泛欢迎，成为我院涉外培训的品牌课程之一。他还经常受邀参加各类国际学术会议与论坛，如“国际伦理领导论坛”、“墨尔本中国学论坛”、“澳大利亚联邦政府领导力培训论坛”、“牛津大学跨学科研讨会”等，在这些论坛上做主旨或专家发言，其带有鲜明中华文化特色的“道学领导力”理论受到国际领导学界同行们高度好评和广泛认可。在紧张而繁忙

^① 冯俊，中国浦东干部学院常务副院长、哲学教授、博导，中国人民大学原副校长、哲学院院长，中华全国外国哲学史研究会理事长，上海市社会科学界联合会副主席。



的工作之余，柏学翥博士历经数年努力，把十多年来对中西文化与领导力理论的感悟和心得，凝聚成这本以《王道——五行战略领导力》为题的专著，是中国本土领导学研究在“中西合璧”的领导力综合理论方面的一次崭新探索。

英文的 Taoism 或 Daoism 译成汉语依不同语境可译作道家、道学、道教，而在汉语中，道、道家、道学、道教这几个词有着很大的区别，其内涵和外延有着很大的不同。因为讲“道”的未必都是道家，“道学”也不完全就是指道家的学说，“道家”和“道教”有联系但二者又有本质区别。因此，呈现出一种非常复杂的关系。“道”是先秦思想家们的一个共同范畴，儒家和道家都讲“道”。例如，儒家经典《易经》中就讲天道、地道、人道，道是道路，是法则；《论语》中“道”字出现 60 次，《孟子》中“道”字出现 140 次，大多是指先王之道，君子之道，即先王和君子道德修身和人生行为的准则，道即道理、学说或真理。这些还是现实的、具体的道，还不是最高的道。而《老子》中“道”是一个抽象的、形而上的最高哲学范畴。道是世界的本原，“先天地生，寂兮寥兮，独立而不改，周行而不殆，可以为天下母”。道可以生成演化出整个世界，“道生一，一生二，二生三，三生万物”。“道”成为宇宙的本原、本体，道还是宇宙的总规律、总法则。庄子认为道“无为无形”、“自本自根”，“神鬼神帝，生天生地”，道是非物质的，是最高原理或法则。老子和庄子被看作是道家的创始人，但在先秦并无“道家”的称呼，根据《史记》和《汉书》的记载，“道家”一词出现在汉初，司马谈和班固最先使用此词。道家从先秦的老、庄开始，经汉代黄老之学，到魏晋玄学，从学理上为儒家政治、伦理学说提供了本体论基础。在中国文化传统中，儒家、道家互相渗透，互相影响，互为补充。道学，一般可以指道家学说或道家哲学。但是，“道学”又用来专门指以周敦颐、程颐、程颢、朱熹、张载等人为代表的“宋明理学”。周敦颐做太极图，被誉为道学宗主。宋明理学是儒家的学说，但是其中吸收了许多道家的思想、概念和学理，故被称作“新儒学”，也被称作“道学”。但何心隐、李贽等人认为“宋明理学”是“伪道学”，正宗的道学还是要回归老庄。道教是在东汉年间黄老学流入民间与方士神仙之学和巫鬼道结合而产生的，在北方是起源于张角的“太平道”，在南方起源于四川张陵（一说陕西汉中的张修）的“五斗米道”。道教信奉老子、庄子的道家学说，道家学说是道教的形而上基础，道家为道教提供了教义的理论依据和修道方法，但是道家不是宗教，在东汉之前只有道家没有道教。同时，道教并不仅仅接受了道家的思想，儒家、墨家的思想，儒家的礼制礼仪、中国古代祭祀仪式，秦汉方仙术都对道教产生了很大的影响。道教作为宗教不仅有教规、仪式和

宗教实践,而且还和治病、养生、延寿之术结合在一起。

柏学翥博士的“道学”是指“道”的哲学。我理解,是指中国古代关于“道”这一哲学范畴的哲学学说,既包含道家关于道的学说,也包含儒家关于道的学说。从他书中提到“道学”的其他一些核心概念如王道、五行、“和而不同”、“内圣外王”、“仁义礼智信”、“修身、齐家、治国、平天下”来看,他们是中国传统文化中儒家和道家的共同的精华。因此,我认为柏学翥博士的“道学”是中国古代智慧的别称,并不是指哪一家一派的道学。

从中国古代哲学中汲取管理智慧,近年来在学术界已成为一种重要的学术趋势,例如葛荣晋先生的《中国哲学智慧与现代企业管理》,黎红雷先生的《中国管理智慧教程》、还有潘承烈、虞祖尧等著的《中国古代管理思想之今用》等,无论是在学术界还是在管理界都有很大的影响。利用中国古代五行相生相克的朴素辩证法的思想提炼出现代领导学战略领导力模型,是柏学翥博士这本书的创新之处。水、木、火、土、金;道、德、法、术、势;智慧、仁慈、中正、诚信、正义。五种要素在阴阳的推动之下,相互促进,相互制约,演绎出由五种领导力即战略方向(远景)、战略目标(使命)、战略规划(战略)、战术策略(战术)、战略态势(战势)组成的“五行战略领导力模型”。目前在国内我没有见到同类的论述。有趣的是,在哈佛大学肯尼迪政府学院讲领导力的著名教授赫曼·雷纳德(Herman B. Leonard)先生等人在讲政府管理理论时,有一个共同的理论框架或者说是“战略管理的核心理念”,那就是“战略三角形”,中国人给他的称呼叫“三圈理论”。该理论认为,无论是在政府、公共组织还是在私人组织,做任何事情都要明确三件事情,即三个圈,它们是公共价值(目的、目标、使命)、外部资源(政治的合法性和支撑、市场的资源条件)、运作能力(内部的体制、结构、文化),这三个圈中间重合的那一部分就是我能干成的事。弄清和协调好三者关系,通过调整这三个圈的位置,把三者的共同部分优化和最大化,这是“三圈理论”的要求。这三个圈之间也有相互促进和制约的关系,如何使三圈重合部分最大化是大有学问的。在这里我姑且把“五行战略领导力模型”称作“五圈理论”,比较起来,赫曼等人讲的三个圈没有柏学翥讲的五个圈全面,且三个圈之间没有互动性,而阴阳互动、五行相生相克,由五个圈组成的领导力模型比“三圈理论”更加生动、更加丰富。

柏学翥博士《王道——五行战略领导力》是采用中西比较的方法写成的一本著作,但是我认为,主要的话语体系还是西方的,或者说是用西方的观点研究和

表述东方的思想。如果作者能更多地从中国古代经典本身出发引出他的一系列论证,可能效果会更好一些。但是,该书可以帮助我们开阔思路,给我们提供思考古代哲学和现代领导力的新视角。我希望它将是政府、企业及各界管理者广泛阅读的一本书,也是值得推荐给领导理论研究者和学习者的一本重要参考资料。

最后,我祝愿柏学骞博士在领导学与中西文化研究方面取得更大的成绩,为中国干部教育培训事业作出更大贡献!

2012 年 3 月

序 二

奚洁人^①

现代领导学认为,组织可大体分为战略层、运行层和团队层等三个层次。一般来说,领导者泛指组织任何层级的领导成员,而战略领导者是指处于战略领导层的领导者,即处于组织最高层级,具有核心地位和作用的领导者。英国著名领导学家约翰·阿代尔(John Adair)说:“战略领导人职责的根本特征是对全局负责,为整体而行事”,受阿代尔的战略领导者概念及其职责的根本特征定位的启示,我开始思考研究战略领导力问题。因为我认为战略领导者应该具有不同于一般领导者的领导力,这样的领导力可以称作战略领导力,并试图从战略的定义、战略研究的思维价值取向和战略领导者的主要职责等不同层面去揭示战略领导力的内涵。

2007年10月,我在国防大学授课时,首次提出战略领导力的概念。^② 强调战略领导力是战略领导者所具有的那些带有根本性、关键性的素质和领导能力,是把握和处理那些事关全局性的、长远的、高层次的重大问题的能力。这一概念在国内产生了一定的共鸣和反响,引起了国内学界对研究战略领导力的关注。

柏学翥博士曾经长期在澳大利亚留学,进入中国浦东干部学院后,致力于领导学和中西文化比较研究,也许受到战略领导力概念的影响,他的专著取名为《王道——五行战略领导力》,这是国内第一本

^① 奚洁人,中国浦东干部学院首任常务副院长、中国领导科学研究会副会长、上海市领导科学学会会长、教授、博导。

^② 演讲稿发表于2008年8月3日上海《文汇报》,参见拙著《面向21世纪的领导创新——奚洁人讲演录》,华东师范大学出版社2009年版。

TAOISM



以中国传统文化为视角研究战略领导力,并以此为书名的专著,我自然欣然应允为其做序。当然,本专著的价值和意义,重要的还不在于它使用了战略领导力的概念,而是试图将中国文化中的“道”的理念和“五行说”与战略领导力研究相结合,创造性地构建了具有中国文化特征的五行战略领导力模型,并运用中国传统哲学中“道”的理论,系统梳理了现代西方领导力理论,使多种领导力理论学说,在道学理论模型中得到了有效的整合,从而为创立“中西合璧”的崭新领导力理论,进行了大胆的尝试和有益的探索。在当代中国,青年人出国留学早已不是什么新鲜事,但回国后在工作岗位上如何结合中西文化的不同特点,作跨文化的研究和探索,无论过去、现在和将来,都是我们应该提倡的,也是学术创新的重要途径。毛泽东当年曾批判过留学归来只知生吞活剥地谈外国,只是起了“留声机”作用或“言必称希腊”的不良学风,至今仍有现实指导意义。另一方面,在近代中国历史上,有不少学者正是坚持走中西结合跨文化研究的道路,才成为受人尊敬的具有时代影响力的学贯中西的大学者。所以,我十分支持和赞赏柏学翥博士选择走中西结合跨文化研究的治学路径,同时也希望他在今后的学习、研究实践中就此形成自己发展的特色和优势,但愿本书成为他这一治学之路的奠基之作。

中国是一个具有悠久历史文化传统的大国,中国传统文化中积累了丰富的领导思想和领导智慧。本书植根于中华优秀传统文化的基因内核,从“道学、科学、战略领导力”入手,以“阴阳五行理论”为框架,运用“道学”有关“道”、“德”、“法”、“术”、“势”等有关范畴,着力论证了五行战略领导力的基本内涵,并以鲜活的案例对“五行战略领导力”的实施环节及其内在要求,进行了详细解说。作者根据“道学”法则的内在要求,在西方领导学界关于战略管理的“战略目标”、“战略使命”、“战略规划”、“战术策略”等四大环节基础上,创造性地增加了“战略态势”这一环节,这正契合了“五行学说”的元素要旨,也使五行战略领导力内涵更加丰富和完整,并具有重要的理论价值和实践指导意义。在战略领导力的核心价值方面,本书最大的特点是张扬了道学“大道之行也,天下为公”以及“内圣外王”的原则,以卓越领导者(王者)必备的“仁慈、中正、诚信、正义、智慧”五德为纲纪,突出了“五行战略领导力模型”中的精神伦理导向,体现了领导者素质中“德才兼备、以德为先”的中国传统的领导价值导向及其当代意义。此外,本书各个章节围绕领导学的“道”和“术”的辩证关系展开,运用“五行说”中“相生相克”的原理,深刻分析了组织发展“初生期、发展期、稳定期、老壮期、衰亡期”五个不同阶段的特征,强调战略领导者在组织发展的不同阶段发挥战略领导力应该把握的重点,主

张通过掌握宏观大势,确立战略方向,制定恰当方略,实施巧妙战术,营造必胜战势等不同的领导能力,从而达到实现组织预期战略目标之目的。因此,本书内容不仅对领导学理论的研究者,而且对广大领导干部具有很强的方法论上的指导意义。

中国领导科学从学科创立之初起,就十分重视对国际领导经验与理论资源的学习借鉴,众多的学者翻译介绍了许多国外的优秀研究成果。然而,本土化工作和跨文化研究相对薄弱,与国际同行的直接对话交流和互动较少,向国际上介绍传播中国领导学研究成果的就更少,而能够融会贯通地将中西领导学理论与实践做创新性研究的成果更是少之又少,而这恰恰是我们所应该追求和尊崇的东西之一。因为西方领导学理论是在西方特定的理论资源、实践环境和领导经验基础上的理论概括和创新,虽然它也反映了领导活动及其规律中带有共性和普遍意义的东西,所以它们的不断译介和传入中国,给中国领导学的发展带来新鲜的活力,但是,中国毕竟有着自己独特的历史传统,在政治、经济、文化等各个方面的实践环境都与西方有较大的差异,领导活动又必定要受到其环境、对象的制约,必须依据特定的情景灵活地运用各种领导理论。所以对于西方的领导学理论,一方面我们需要它;另一方面,又不能照搬它,照搬是不可能真正解决中国的领导者在领导实践中碰到的矛盾与问题的。因此,必须解决好东西方领导理论与中国当前的领导实践相结合,以及与中国领导思想资源的融合与创新问题。

就中国的领导思想资源开发而言,也不仅包括中国优秀的传统文化资源,还有近、现代中国在特殊境遇下形成的领导实践经验,特别是在中国共产党创立以来在领导中国人民进行革命、建设和改革的领导实践中形成的鲜活的领导理论和实践经验资源;就中国传统文化资源来说,除了本著作开发的阴阳五行说以外,它的丰富的朴素辩证法思想是十分重要的领导智慧的思想宝库,例如关于智与愚、刚与柔、远与近、多与寡、进与退、危与安、殊与同等方面的辩证思想和领导实践案例,就是开发领导智慧宝贵的思想资源,也是构建中国领导学理论体系必不可少的思想材料。所以,借此机会,我呼吁中国的领导学界应该站在历史和时代发展的新高度,更加重视对中国领导经验和思想文化资源的开发,不断拓展其开发的深度和广度,为构建具有中国特色的领导学理论体系,也为推进世界领导学理论的创新发展作出应有的贡献。

柏学骞博士这本以“道学”为基础的“五行战略领导力”,是一部花了将近十

年功夫的力作,虽然篇幅不算大,仍可谓十年磨一剑,这在学术心理普遍较为浮躁的今天,其精神难能可贵。当然,作为一位青年学者的探索性、开创性成果,难免会有不足之处,需要在后续的研究中不断地完善和补充,同时我希望和相信本著作的出版,能引起学界对战略领导力研究、对中西方领导力理论的比较研究、对中西方领导力理论与实践的跨文化研究予以更多的关注,为我国领导学理论创新与学科的繁荣发展起到有益的促进作用。我十分期待着本著作的尽快出版,并衷心地祝愿柏学翥博士在领导学研究方面取得更大的成绩!

2012 年 3 月

前言

作为中华文化核心的“道”哲学(本书称之为“道学”),是中国历朝盛世的主流思想,以致自古有“治世道,乱世佛,由治入乱是儒家”之说。中国历史反复证明,提倡“道学”,国家就会繁荣昌盛,背离“道学”,社会就会混乱衰亡。

在许多学者看来,儒家思想才是中华文化的核心思想,但不知儒学不过是“道”的哲学在中国社会的具体实践和运用罢了。追本溯源,真正的中华文化是历史上众多学派共同创造的,是古代中国先哲们共同智慧的结晶,其核心是“道”的理念与“道”的哲学。也就是说,融合诸子百家的中华文化,其根本乃是“道学”,只是“华夏文明”这棵参天大树,经过数千年的发展,其枝叶丛生、条蔓繁芜,早已掩盖了它的本来面目。当然,不可否认的是,儒家通过吸纳“道学”精髓,为封建社会治理总结出一套完整体系,通过历代统治者大力推广,在历史上多数时期占据了文化的主流和先导地位,成了中华文化的代名词。然而,儒家后来延伸的宋明理学,出于封建极权统治的需要,把“道学”中平等开放的“仁义礼智信”体系改造成单向封闭的“忠孝礼智信”体系,致使“君权至上”和“愚忠愚孝”思想大行其道,民族的创新活力受到严重制约,中华文化自此步入衰落的轨迹。对于真正的“道学”,与宋明理学改造后的“道学”,人们往往难以区分。与此同时,由于各种戏论杂说,都牵强附会地冠名为“道家”学说,并对“道学”相关理论妄加演绎和推测,把一个本来神圣的“道学”生生歪曲成“玄学”,成为伪科学与迷信的代名词。

中国古代“道学”(“道”的哲学),本质上是我们祖先用来认识宇宙万物和自然现象的概念,其核心内容是认识宇宙万物的抽象框架。

“道学”阴阳消长与五行生克理论生动地概括和描述了支配宇宙万物运行的五种基本能量的特点,形象地描述出宇宙万物相互转化、相互依存、又相互制衡的关系。“道学”揭示的规律表明,宇宙中的主要力量虽然各具特点,各有所长,但在相互对立与相互依存中保持动态的和谐。正是这一体系在本质上崇尚动态和谐,在结构上开放包容,因此表现出对各种对立事物和力量兼容并蓄,从而使得中华民族在其文化发展过程中具备了无与伦比的包容力和同化力。

实际上,中国作为一个具有五千年历史的文化大国,是世界上唯一的一个在历史进程中没有中断的文明,其根本原因就是其文化核心——“道”的哲学思想——在久远的过去就塑造出了中华民族生生不息的灵魂。“大道之行也,天下为公”(《礼记·礼运第九》),是中国文化中大同社会思想的理论基础,也为追求公平正义的社会主义制度扎根中国准备了丰厚文化土壤。以“道学”为核心的中华文化,从本质上来说是一种崇尚和平的文化,它主张“阴阳和谐”、倡导“尚中求和”;同时,它主张万物各从秉性、“和而不同”。不仅如此,它还要求领导者做到“内圣外王”,按照“修身、齐家、治国、平天下”的实践次序,实现个人抱负和世界和平的理想。正是这一特点,中华“道学”思想造就了中华民族“万邦协和”的博大胸怀,为中华文化的发展注入了不竭的生命活力。

今天,随着科学技术的飞速发展、世界经济的全球化,人类有史以来迎来了这样一个时代:一方面,迄今为止人类掌握的生产力与科技手段正在创造一个物质日益丰裕、生活更加富庶的世界;另一方面,高速发展又使人类自身生存环境不断恶化,国家与民族之间的恶性竞争日趋激烈,一旦失控,人类甚至可以在瞬间彻底毁灭自己。人类目前迫切需要一套与现代化和高科技相适应的价值观与道德思想,因为简单的科技和生产力的进步已不能为人类带来持久的和平和幸福。世界各国很多哲学家和社会学家开始把目光投向了中国,期望中国在经济蓬勃发展的同时,把“开放而包容”的中华固有文化发扬开来,从而能够让世界各国和睦相处,在繁荣和谐的世界里共同发展。

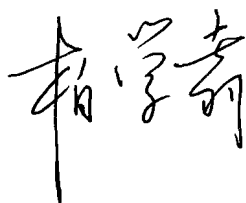
历史的钟摆似乎又再次回到了东方,中国能否在道德重建上率先走出一条新路子,在道义上成为世界各国的模范,不仅关系到和平崛起的愿望能否实现,而且关乎到世界各国能否真正实现和平共处与永享繁荣发展的目标。由于“道学”在本质上推崇道德教化,历来反对恃强凌弱、弱肉强食的个体与国家行为,其“天下一家”及其“和而不同”思想,对于反对霸权主义与恐怖主义,营造家庭和美、族群和睦、社会和谐、世界和平的环境,推动世界文明和平发展,具有其他任

何哲学思想不可比拟的道德优势。在当代中国,复兴“道学”思想,在世界范围内,弘扬“道学”理念,无疑具有弥足珍贵的道义价值和特殊的时代意义。

复兴中华文化首先必须复兴“道”的哲学,而复兴“道”的哲学,就必须让今天的人们认识“道学”的精髓,让人们知道“道学”在实践中的妙用。孔子说:“道不远人。人之为道而远人,不可以为道。”(道并不远离人间。有人在实行道时却远离人世,其实那并不算是真实之道)(《中庸》)。正是基于此目的,本书将尝试把“道学”原理运用到领导学当中,让现代人领略中华“道学”的博大精深,破除所谓“道学”玄而又玄的谬论,恢复中华“道学”的实践功能,服务现代社会,造福全人类。

本书以“王道:五行战略领导力”为题,通过“道学、科学、战略领导力”等八部分、十四章,依据“道学”原理对现代领导学理论进行详细阐述。以“五行战略领导力模型”为框架,探讨“道学”法则在战略领导力中的运用规律,以期为领导学研究者和实践者提供一个具有综合思辨特点的理论分析和实践指导工具。笔者希望通过抛砖引玉,激发学术界和实践界深入研究“道学”,并大力倡导“道学”,服务于中华文明伟大复兴战略以及谋求世界持久和平的目标。

“道学”在源远流长的中华文明发展过程中发挥过基石和支柱的作用,相信它在今天也一定能够与时俱进,与人类其他思想相互融合、相互促进,共同为人类社会和谐繁荣、文明进步作出历史性贡献。



2012年3月

目录

前言.....	1
---------	---

总论篇

道学、科学与战略领导力

第1章 道学与科学.....	4
第2章 道学与战略领导力.....	8
小结 / 12	

道学纲纪篇

宇宙模型与五行战略

第3章 道学宇宙模型.....	16
太极学说 / 16	
道学八大法则 / 17	
道学五行宇宙模型 / 19	
五行相生相克理论 / 22	
第4章 “道学”核心要素与“五行战略领导力”模型.....	25
“道学”核心要素 / 25	
核心要素的五行关系 / 27	
五行战略领导力模型 / 28	
“五行战略领导力”内涵 / 30	
小结 / 32	