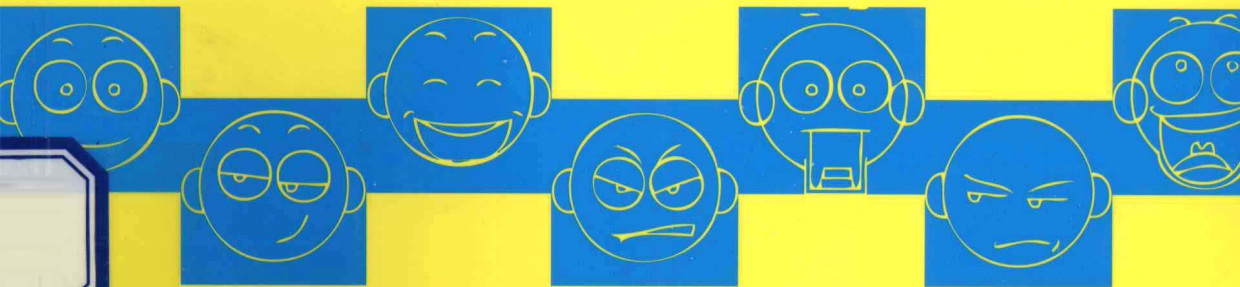


THE COMPLETE
PERSONALTY WORKS OF
DECIDES DESTINY

性格 决定命运

【美】奥里森·马登/著 郭慧心/译

美国总统强力推荐的年轻人必读手册
全程解密造就你成功人生的励志宝典



陕西师范大学
出版总社有限公司
SHAANXI NORMAL UNIVERSITY GENERAL PUBLISHING HOUSE CO., LTD.

性格 决定命运

【美】奥里森·马登/著 郭慧心/译



陕西师范大学
出版总社有限公司

SHAANXI NORMAL UNIVERSITY GENERAL PUBLISHING HOUSE CO., LTD.

图书在版编目 (CIP) 数据

性格决定命运 / (美) 马登著; 郭慧心译. —西安:
陕西师范大学出版总社有限公司, 2012. 6
ISBN 978 - 7 - 5613 - 6243 - 3

I. ①性… II. ①马… ②郭… III. ①性格—通俗读物
IV. ①B848. 6 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 114109 号
图书代号: SK12N0506

责任编辑 焦 林
版型设计 边学成
出版发行 陕西师范大学出版总社有限公司
(西安市长安南路 199 路)
邮 编 710062
印 刷 北京市业和印务有限公司
开 本 710 mm × 1000 mm 1/16
印 张 13.5
字 数 147 千字
版 次 2012 年 9 月第 1 版 2012 年 9 月第 1 次印刷
书 号 978 - 7 - 5613 - 6243 - 3
定 价 28.00 元

注: 如有印、装质量问题, 请与印刷厂联系

目 录

转换思想，改变人生	/1
他是如何发迹的	/10
当机会来临——你会怎么做？	/23
处处留心皆学问	/42
提升自己的价值	/49
坚定的目标	/55
期待最棒的自己	/66
伟大的内心	/76
自救	/83
患难的磨砺	/96
习惯，主抑或仆？	/107
论节俭	/117
征服贫困	/126
坚毅与勇气	/133
做事先做人	/143
将美融入生活	/150
带着愉快的心情进入梦乡	/161

幸福的习惯 /168

焦虑的诅咒 /178

自然的小帐单 /184

我的人生思考 /201

转换思想，改变人生

“所有的艺术品都不过是训练有素的人类作品。”

大多数失败的人都是因为他们不知道如何保护自己，如何改善自己的弱点。

如何弥补自身的不足，克服怪癖，让身心得到均衡发展，从而发挥自己的最大能力，这将是未来教育发展的重要方向。

几年前，人们总能在纽约的中央公园和市中心的其他一些公园内，发现那些讨厌的“占地者”，这些人在空旷的土地上露营，搭建各种难看的棚屋，给当地的土地所有者，特别是那些居住在海外的人造成很大不便和困扰。因为他们一拖再拖地占有土地，所以导致双方就所有权问题发生争论。

我们生活中的很多人也正在经历着“精神占地”，他们身上存在着诸如偏见、固执、迷信、怯懦、嫉妒等特性，这些怪癖看似无伤大雅，但却深深影响着他们的生活，且很难从头脑中将其驱逐。

我们必须知道一个亘古不变的道理：我们的思维决定着我们的身体。它们和谐与否，健康与否，决定着我们的习惯思维，关系到我们能否成为生活中的佼佼者。明白这个道理的人，通过坚持一年的正确思维习惯，就会发现自身发生了不小变化，即使有时候他们很难意识到这些变化：曾经充满怀疑、由于恐惧和担忧而显现的不美丽的脸庞已经不见踪影，取而代之的是一张充满希望、活力和快乐的面容。

圣·保罗曾说：“一个人的头脑转变了，他就会发生巨大改变。”这也就是说，我们要不断变化、优化、净化，更新我们的头脑。

生长可以压制衰败，只要我们不断地成长，不断地更新我们的头脑，不断向崭新的、前进的方向迈进，那些倒退的、分解的、腐朽的过程就无法抬头。

事物是不断发展的，革新也不断地在我们身上发生，只不过我们不健康的思想和不和谐的智力因素会不断跳出来干扰它的进程。

我们中的大多数人都有过这样的经历：脑力的更新会没有任何预兆地发生，这种改变会将缠绕我们头脑的乌云驱散，让欢乐和幸福的阳光照耀。此刻，至少是那个瞬间，我们的生活面貌发生了改变。当我们灰心，一切都那么昏暗的时候，幸运之神可能会突然眷顾我们，那些让我们快乐的、愉快的朋友，可能会突然拜访我们；或者我们可以选择去一些地方旅行，这样或许精神上的痛苦会因为新的环境而逐渐消退。

有时候，我们在旅行的途中会碰到迷人的美景，或者一些精美的工艺品，它们是我们梦寐以求的，这种强烈的情感和兴趣——对美丽、宏伟和高尚的追求——会暂时驱散困扰着我们的恐惧和担忧，驱散这两种哪怕只有一点点，也会将我们的幸福摧毁的消极想法。

很多人认为，我们的大脑不那么容易改变，它能想到的已经受到生命遗传物质的控制，我们能做的只是稍微锻炼它并扩充一些文化进去。

然而，大量事例表明，通过锻炼，即使出生时就带有缺陷的人的大脑也是可以改变，并能够拥有强大本领的。太多例子证明了只要一个人拥有强大的意志力、决心朝着梦想不断努力，就一定可以一跃龙门实现梦想。

比如勇气。很多非常成功的人一开始是并不具备一些可以帮助他们成功的必要品质，从暂时来看，这也许会影响到他们的未来。但是，通过父母和老师的帮助和培养，他们会逐渐变得坚强。

一颗年轻的心，不断地接受来自外界的鼓励，不断地思考那些勇敢的行为，不断阅读伟人的事迹，以及认识到恐惧是一种消极品质——其实每个人生来都是缺少勇气的——不断地努力实践那些勇敢的行为，这些过程就是培养自信的过程。

远古时期，人类的思想很原始，因为那时候在恶劣外部环境下，人类最基本的要求就是自我保护和获取食物，即动物本性的那一面，是人类发展的低级阶段。然而，随着社会的不断发展，人类进入了更高的发展阶段，也就有了更高的要求。直到今天，人类文明的最高阶段，人类的思维已经变得很复杂了。

文明发展的每个不同阶段要求不同的人类思维方式，就如同动物和人类必须适应变换的自然和气候环境来维持生存，就会自然地发展出适应新的、更复杂的生活的品质和力量。

人类大脑会随着社会提出的新要求而生长出新的细胞，并且，那些在新生活中薄弱的细胞也会得到加强，只要它是有帮助的。

埃尔默·盖茨教授曾经做实验训练低龄狗的感官——比如视觉和听觉器官——发现同一窝的小狗中，那些没有经过训练的狗，脑中的某些细胞是不活跃的。而那些接受训练的小狗，可以辨别六、七种不同深浅的绿色和红色。

大脑是可以根据细胞活跃程度、刺激动机以及个人必须面对的环境不同而进化的。生活在大城市承受巨大压力生活的人，与在农场里过着平静生活的人的大脑完全不同。生活在城市中的人，需要适应周围不断的变化，他们的思维中就会发展得极为多样。生活在城市中的人思维更迅速，行动更敏捷，理解力极强，因为他们必须适应复杂和紧急要求，成长为一群与众不同的人。

大脑具有很强的适应能力。每一个外界召唤都会唤醒不同的细胞，进化出符合要求的特质和品性，于是就有了不同的职业；当我们面临的专业性加倍时，大脑就会继续发展出适应其要求的品质，如此反复，便成就了丰富多彩、凝练厚重的人类文明。

举例来说，那些常年将脑力集中到精神层面的牧师，他们的头脑与律师、商人或者建筑师的头脑便有很大不同。

我们很容易就可以区分出哪些人是从事智力劳动的，哪些人是从事商业

活动的。商人拥有明显的诸如聪敏、深谋远虑、机灵以及有条理等特性。领袖也具备一些超常的特性，比如他们很主动、很会利用和控制他人，熟知并会洞察人性的特点。

一个可以唤醒个体野心的环境对塑造个体大脑发育影响巨大，而野心的培育也是心理暗示的一种强大体现。一个生长在地广人稀地区的孩子，可能具有很强的自然适应能力，但是如果没有接受来自外界的刺激从而唤醒他的雄心斗志，那么他就很有可能永远不会做出惊人的举动。换句话说，如果他有幸来到城市，卷入一个充满雄心的气氛，他的大脑结构就有可能发生根本转变。

我们经常会听到大学生突然就发生了某些变化的故事，特别是那些从乡村来的孩子。在他与同龄人之间脑力的碰撞，接受的来自拥有雄心壮志的同学的熏陶以及与他们交往，这些环境在潜移默化中改变着他的未来。

很多天才在年幼的时候根本没有想到自己拥有某种特殊的能力，然而，通过一系列诸如转换工作和环境的活动，他可以成长得很快。

这只不过是个体发育可能的开始，我们还需要通过教育改革了解更多关于大脑进化以及性格塑造的秘密。

今后，教师和父母都要学习头脑塑造这一课。这样，教师才能知道如何培养学生的特性，改善学生的某些性格弱点，让脑细胞更好地发挥它的潜能。

哈佛大学已故的詹姆斯教授在研究中发现，一个微不足道的想法就有可能改变大脑结构，这种变化是逐渐发生的。一个想法，无论是好是坏，都会在脑中留有痕迹。而这个想法每重复一次，就会加强这个思维习惯，从而使我们的认识发生变化或者改变我们处事的方式。举例来说，如果我们在一个人的头脑中植入一个仇恨，他很快就会从和善转变成狂虐暴戾，从人见人爱变为人人喊打。所以如果你希望自己惹人喜爱，就必须将头脑中残忍、嫉妒、无情的因素剔除。

不断地在头脑中保持一个想法，直到它在大脑皮层上留有印记，并成为

主导脑力结构的重要力量；然后，你只需要朝着你梦想的方向努力，顽强地坚守着它直到形成思维习惯。到那时，从某种意义上说，你已经焕然一新了。

大多数人都会意识到自己在某些方面拥有的一定能力，但是也会感觉到自身存在的不足。这种感觉有时候就会成为阻碍你继续发展、阻碍潜能发挥的最大障碍，因为拥有自信是做出成绩的必要。

其实我们身上存有的缺点都是由于平时缺少相应方面锻炼而造成的。通过实践和磨练，塑造强健的特性和强大的本领，是绝对可能的。

如果现在你对自己的某些方面不满意，希望改进它们，那么首先将精力集中在你想改进的方面。这样脑细胞就会将你的这个想法记住。接下来，创造性地、充满信心地去改善他们；而怀疑和缺少自信则会减弱这种神奇的力量。

如果你是一个优柔寡断、没有主见的人，同时拥有成为果断的人的意愿，那么就要不断地告诉自己，你是可以做出正确的决定的。不要允许把自己想象成一个弱小的人。

有时候，我们身体里具备强者的特性，只不过由于缺少刺激因素使其活跃，而一直处于休眠状态。

塑造头脑的学问将教会我们如何防止、如何消除自身特性和怪癖，教会我们如何改进那些阻碍我们发展的性格特质。我们必须懂得大脑的对称发展，才能赋予我们力量。不科学的教育会使我们的部分能力萎缩，而不平衡的发展则是健全心智敌人以及对于整个人类文明的诅咒。

如果你想培养自己具有某方面的特质或者想改善性格缺陷，那么就在头脑里勾勒出这幅画卷吧。不要总想着自己的缺点和过失。应该想象着自己拥有了这种品质，并在生活中处处使用它，这样就会帮助脑细胞建立这样的思维习惯，改进弱点。

思维暗示的强大力量，不但可以帮助我们改善缺点和不足，还可以从整体增强能力。实际上，所有精神特性都是非常容易被改变、被放大的。

一些伟大的特性都是潜在的，除非外界刺激了它们。很多人过去常常因

为自己胆量小而自卑，然而，只要他们知道通过大胆的想法，大胆的作为；通过保持无畏的想法、阅读英雄事迹并尝试照着做，是可以改善这种弱点的。一个人拥有的勇气可能很小，那是因为它从来没有经过足够锻炼；它需要的，只是被唤醒。我们身边的一些平庸之辈，一旦潜藏在体内的某些特质被唤醒，他们的整体力量就会有所提升，并且放大，就有可能成就壮举。

我们要学会坚强地承认自己缺少的特质。如果是勇气或者是支持自己的力量，要坚信这些特质是你与生俱来的，不要放弃它们。要完全相信它们是属于你的，你真的已经拥有了它们，那样，你就会成功。

要学会热爱我们的渴望。如果我们不断立志，并朝着更好、更强、更高贵的方向努力，就会不断进步。我们头脑中的雄心就会在生活中不断开拓出自己的道路。如果志趣是肮脏低俗的，我们就应该努力升华它们，因为生活是紧随我们意志的方向的。

很多人认为他们的能力是遗传的，只能稍加改进，而不能添加什么或者将它扩大。但是现在我们看到了，所有的智力特质都是可以大大优化的。通过教育，脑力可以极大发展。当然，这个从根本上改善的过程从时间上来说不会很短。

今后我们要牢记教育的一个主要目的，让大脑均衡发展，通过改进那些性格缺陷，通过科学地运用大脑的不同部分来使自己强大。

我们必须知道性格中那些堕落、罪恶的苗头，即使是遗传的，也可以通过训练将它们驱逐出大脑，达到均衡、有力的发展。

社会普遍认为一个人生来就要表现他的全部，而并不是生命的一半或部分；要展现他百分之百的可能性而不是百分之二十五或者一半；要优秀而不是平庸；然而我们却发现有一半或者四分之一的人都过着平淡的生活。

一个人可以做得最精明的选择就是通过远离性格缺陷和邪恶念头，让自己免于遭受不幸。

不是总是尝试将缺点直接根除，而是要通过培养与之相反的品质。坚持

锻炼自身优秀的方面，那些缺点就会慢慢地被瓦解。“通过培养积极的特性来摧毁那些消极的性格缺陷。”

渴望更高、更好事物对一个正想摆脱自身缺点的人来说，是再好不过的药物或者说是解毒剂。

当那些积极的、向上的、向着更高更好目标前进的习惯形成后，那些不良的习惯就会慢慢自动消失，因为它们缺少了继续活跃的土地。只有我们本性希望它成长，这样才会继续它们的活跃。另外，根除它们的最好方法就是切断对其的养分供给。

几世纪以来，父母和教育家都认为精神、品性和一个人的本领是没法在后天得到培养，起码是没法在很大程度上改变的。从幼儿园的各种游戏开始，人们发现通过那些需要胆量的游戏，曾经害羞、胆小的孩子会慢慢变得更有自信；而当他们成为某个游戏的高手时，他们的胆怯和恐惧就会完全消失。

不论是逗乐的小游戏，还是积极向上的快乐玩耍，都会对孩子产生巨大影响；特别是当他们在家中体会不到这些乐趣而变得悲伤忧郁时，这种影响就更加明显。游戏会使得他们整个人的心态随之改变。

我们对他人做的最残忍的事情莫过于指责他的缺点、坏习惯和弱点。对他们来说，希望获得的是充满鼓励的肯定和帮助，而不是进一步的伤害。

如果一个女孩子的面容没有她的同伴美丽，我们不能总对她说如何拥有一副漂亮脸蛋，相反，我们应该经常告诉她内在美远远胜过外在漂亮的外表。通过她自己不断的自我完善，助人为乐，她仍然会变得格外迷人。对这样一个无私的女子，没有人会注意她的外在容貌。

大多数人都会受到无知和迷信的困扰，会由于过分担忧而失去自我，由于恐惧和焦虑变得不健康，这种情况下，他们的大脑根本连十分之一的创造潜能都无法发挥。他们根本不知道头脑解放意味着什么。他们的思维完全被恐怖、憎恨和无限的苦难所束缚，因而无法有效思考。然而，当我们知道习惯的形成过程后，这些问题就会迎刃而解。因为我们要做的再简单不过了，

就是按照相反的方向把问题一点点拆解开来。

举例来说，暴躁不是什么好习惯，然而只要你在没有发脾气前切断导火索，就会发现自我控制也没有那么困难。当热血冲上头脑，当你马上就要说出狂怒的话，做出狂暴的举动时，如果继续抬高声调，继续攥紧拳头，开始乱扔东西、乱扯东西，那么只需几秒钟，你就会彻底爆发。

如果你不这样做，也就是说当你还未真正发火之前就切断导火线——就像用凉水救火一样——试着想想爱，想想善良、美好、仁慈的事情，想想“爱怎么样就怎么样”的哲学，你就会吃惊地发现，你没有那么生气了。不会继续爆发盛怒，不会继续热血沸腾，几秒钟之后，你会感到世界原来可以很平静。

孩子的母亲应该永远看到孩子身上存在的优点，并积极加以鼓励。然而，很多母亲却总是只看到孩子身上的缺点，努力让孩子改掉坏毛病。这就如同在一间不开窗、没有光亮的屋子里驱赶黑暗。约翰·牛顿曾说：“我无法驱散黑暗，但是我可以带给它光亮。”

父母、教师、改革运动者们已经开始意识到要发现到并鼓励那些需要帮助的人身上的优点，因为这些暗示十分有效。当个体察觉到它们这种想法是有益的、需要鼓舞的时候，就会变得振奋；而如果个体总将注意力集中到自己的缺点上，这些他想摆脱的问题反而会愈发根深蒂固，甚至无法改进。

同样的道理，如果我们过分强调自身存在的缺点，总是将做不好事情的原因怪咎于这些短处和弱点，那么就只能加深这些问题带给我们的不幸，并更加影响我们的生活。

如果我们能正视一个人的最大潜能，看到我们自身的优点，就会发现潜藏在机体的巨大能量，发现原来我们也可以超常发挥。

当我们谈论自己或者他人时，如果都能看到存在其身上的美好的品质，而不是只注意那些缺点和堕落的形象，只注意上帝对我们开的玩笑，那将是多么值得庆幸的事情。

牧师之所以可以改变很多人的生活，就是因为他们总能看到个体拥有的神圣的一面，所以无论他们犯下什么样的错误，牧师都总能在他们身上看到希望。哪怕这个希望很细微，他们也能发现神的影子。

当一个人只看到他人无望的一面时，是无论如何不可能帮助他走出困境的。只要你设法让他看到自身存在的潜能，并让他相信自己，就可以让他所向无敌。

菲利普·布鲁克斯可以使很多失去自尊、被唾弃的人重拾希望，就是因为他让那些人看到了被忽视的存在其体内的神圣的一面。这样充满希望的场景带给他们希望和鼓舞，正如布鲁克斯所说，当一个人看到了其完整的人格时，就没有人满足只实现了其中的一半。

这个世界正在迈着大步、日新月异的发展，各种设施和交通更加便捷，思想的沟通更加迅速，教育体系日益完善，学习方式更加多样，发明创造涌现，商业活动繁荣，控制大自然的手段也在提高，然而，在用科学的方法增强人的思维塑造和方式转换方面，并没有取得多少成绩。

未来的医生都将成为训练有素的心理学者，一名真正的人类教育家，可以教会我们如何正确思考，告诉我们正确的思维方式对生活产生的巨大影响。人类的身体不过是过去以及现在内在精神态度的外在体现，他们还将让我们明白，转换思维方式就会改变一生。

如果一个生病的人坚持相信自己可以好起来，坚信自己可以摆脱病魔的困扰，那么无论他们正在遭受着多大的病痛，乐观、美好的思想都会给身体提供无限的养分，帮助他们恢复健康。

身体和心灵的创伤都可以通过转换思维方式来医治，尝试彻底转换一种精神状态，你会发现，站在十字路口的你已经成功选择了正确的方向。

总之，如果一个人可以通过在心中勾画出上帝般神圣的图像来彻底驱散原有的病态观点，这个人就成功了。当他的心智发生了变化时，他的人生也在悄然改变。

他如何发迹的

毫无疑问，当今工业的领袖，原先都是一些穷苦孩子。

——塞思·洛

贫困非常可怕，它有时甚至会杀死我们的灵魂，但是北风煽动人们变成海盗，而轻柔甘美的南风却诱其进入无忧之梦。

——欧伊达

众所周知，甘于忍受胯下之辱，方可成为人上之人。

——莎士比亚

罗德岛州宝塔基的赫则凯·科南特是一位制造业百万富翁，也是一位慈善家，他说：“五十年前，我劝父亲允许我离开位于马萨诸塞州达德利的家，自己出去打拼。但是1845年5月的一天早上，我和父亲身着做礼拜时穿的衣服，把农场的老马套上马车，动身前往伍斯特郡。我们是想去应聘伍斯特郡政府公报上一则广告中提供的职位，广告内容如下：

急招男工

《政府公报》办公室工作，男，健康，能够胜任沉重翻卷。

伍斯特郡，五月七日。

薪水是第一年三十美元，第二年三十五美元，第三年四十美元，食宿均由老板提供。我接受了这些条件，第二天便走马上任。政府公报是一种普通的四版报纸。我很快就了解了什么叫做‘沉重翻卷’，因为这种报纸是用一种叫做‘华盛顿’的印刷机手动印刷而成的，如果要印一版2000份的报纸的

话，每周需要辛苦工作两次，每次十小时。外包装的印刷主要在周五进行，这就让我整日繁忙。内部版面大约在星期二下午三到四点之间付印，我则一直要等到星期三凌晨三点之后才能上床睡觉，而此时我早已被沉重翻卷搞得精疲力竭、一瘸一拐。另外，我还有一项累人的任务，那就是每天从楼后的水管中汲水，一直把水提到大楼入口处，然后再连上两层楼梯，这个活每天必做。最初我给每一个人服务。要听所有人的使唤，还被大家起各种外号，每天打扫办公室，冬天里还要负责生火，替人跑腿，张贴海报，运送报纸，等候编辑，事实上我过着一种名副其实印刷工人的糟糕生活；但是当我长篇大论地给他们演示我学会如何安装打字机、如何运行印刷机的时候，我却得到了晋升，报社雇用了另外一位男孩接替我的一切工作。这就是我的第一次成功，从那天起一直到现在，我从来没有求过任何人帮我找一份工作或者一个职位，也从来没有用过推荐信；每当遇到一份重要的工作，雇主都有机会充分了解我的能力和性格。如果年轻人很容易灰心，我希望他们能从我的故事中汲取勇气和力量。这条路在开始的时候总是非常艰辛、非常漫长，但是这就好像海中行船，你必须画出到达目的地的路线图，然后充分利用一切有利条件。”

“你别再穿着这身古怪的行头满城乱逛了。我还是帮你在商店里订一套衣服吧。贺瑞斯，你也该打扮打扮了。”贺瑞斯·戈瑞雷低头看看自己的衣服，好像他过去从来没有意识到他的衣服破旧邋遢一样，他回答说：“斯德瑞特先生你看，我爸爸换了个新地方，我想尽全力帮助他。”他整整七个月的个人开支仅有六个美元，伊利政府公报的J. M. 斯德瑞特法官还将付给贺瑞斯一百三十五美元的薪水，以答谢在此期间贺瑞斯帮他所做的代理工作。所有这些钱中他自己只留下了十五美元，余下的全部交给了自己的父亲。他还和父亲从佛蒙特州搬到西宾夕法尼亚州，此外，他还帮助爸爸多次露营野外看护羊群，防止野狼突袭。他快要二十一岁了，尽管他长得又高大又笨拙，一头亚麻色头发、一张苍白的脸、声音沙哑，但是他下定决心要在纽约城发

迹。他把衣服束扎成捆，绑在木棒一端扛在肩上，徒步六十英里穿越森林来到布法罗，然后划着小船来到奥尔巴尼，随后他乘坐驳船顺流直下来到哈德森，正好赶在太阳升起之前到达纽约，那一天是1831年8月18日。

一连几天贺瑞斯都在街上徘徊，他先后进入二十几幢大楼内询问是否需要“人手”，但得到的回答却是一成不变的“不需要”。他奇怪的外表让别人觉得他是一个逃跑的学徒。一个星期日他在寄宿的地方听说“西方印刷办公室”招聘印刷工。他第二天一大早五点钟便守在办公室门口，请求领班七点钟给他一份工作。领班正需要能够给多语种圣经排版的人，尽管不知道这个乡下来的人能否胜任这个工作，他还是说：“给他试试，看看他到底会做什么。”不久老板进来了，他并不喜欢这个新人，就告诉领班当天晚上干完活之后就把他解雇。那天晚上贺瑞斯前所未有地出色地完成了所有工作，证明了自己的能力。十年之后，他成了一个小印刷办公室的合伙人。后来他又创立了美国最好的周报《纽约人》，但却一直没有盈利。就在哈里森1840年被提名为总统候选人的时候，戈瑞雷创立了《小屋日志》，这在当时红极一时，发行量为九万份。但由于这份报纸一美分一份，他仍然没有赚到钱。他接下来的一次创业就是《纽约论坛》，价格定在一分钱一份。起初他借了一千美元作为启动资金，第一次印了五千份报纸。要想把这五千份散发出去真是一件困难的事。他最初只有六百个订户，后来这个数字在六周之内增长到一万一千个。民众对于《纽约论坛》的需求量迅速增长，甚至超过了新购置的印刷机所能印刷的数量，因为这份报纸的编辑一直努力保持客观公正。

1853年纽约世界博览会上，人们可能注意到皮尔斯总统在仔细观察一个年轻人展览自己的专利老鼠夹。他被这个年轻人的热情和勤奋深深吸引，但他不曾想到这个年轻人日后会成为世界上最富有的人之一。杰·古尔德展览这支鼠夹看上去只是一件再小不过的事，但是他怀着热情很好地完成了它。事实上他肯定会这么做并且能把它做好。年轻的古尔德就是靠着测量零碎细杂的活计过活，他帮农民竖起日晷，每个一元钱，还常在甲板上打零工。正