

GUANGZHOU DE JIAO YU

光辉 的 历程

——南岭村发展的回顾与展望

张育彪／著

 广东教育出版社



光辉 的 历程

南岭村发展的回顾与展望

张育彪／著



图书在版编目(CIP)数据

光辉的历程：深圳市南岭村发展的回顾与展望/张育彪著. —广州：广东教育出版社，2004. 12

ISBN 7-5406-5716-2

I. 光… II. 张… III. 乡村-农村经济-经济发展-
深圳市 IV. F327.653

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2004) 第 135756 号

广东教育出版社出版发行

(广州市环市东路 472 号 12-15 楼)

邮政编码：510075

网址：<http://www.gjs.cn>

广东新华发行集团股份有限公司经销

佛山市浩文彩色印刷有限公司印刷

(佛山市南海区狮山科技工业园 A 区)

880 毫米×1230 毫米 32 开本 3.25 印张 80 000 字

2004 年 12 月第 1 版 2004 年 12 月第 1 次印刷

印数 1-5 000 册

ISBN 7-5406-5716-2/F·33

定价：8.00 元

质量监督电话：020-87613102 购书咨询电话：020-83796440

序

Preface

金秋10月，是收获的季节。改革开放以来的南岭村，月月结硕果，岁岁有盈庆。张育彪同志的力作《光辉的历程——深圳市南岭村发展的回顾与展望》，于2004年10月脱稿，这既是献给中华人民共和国成立55周年和改革开放二十多年来的一份厚礼，又是对一切关心、支持南岭村发展的各级领导和各界朋友的一份深情的回报。

1980年深圳、珠海被辟为经济特区。人们奔走相告。南岭村人盼来了好光景！回顾改革开放二十多年的岁月，在人类历史的长河中，只不过弹指一瞬间。然而，昔日贫困落后的南岭村，却同全国一样，发生了翻天覆地的变化：改革开放前的1978年，当时南岭村4个生产队，130多户人家，集体经济仅有7500元，人均年收入不到100元，村民们过的是“生产靠贷款，生活靠救济”的贫困生活。那时的南岭村，由于脏、乱、差突出，人称“鸭屎围”。方圆几十里的人都认为有女不嫁南岭人，流传着“女人脚趾无爪，莫做南岭阿嫂”的顺口溜，村里许多男子汉成了光棍，还有不少人外出谋生。

上世纪80年代初的惊天巨雷，唤醒了南岭村人。随着一代

伟人“要杀出一条血路来”的一声号令，随着我国第一个经济特区在深圳宣告成立，改革开放的春风吹进了南岭村。从此，南岭村日新月异地变了：它由贫困走上富裕，由富裕迈上文明，由农村变为城市。2003年，这个只有800个村民的社会主义新农村，村集体经济总收入达2.3亿元，纯收入1.1亿元，人均年纯收入13万元，村集体固定资产达10亿元，出口创汇6亿多美元，为国家贡献税收1.5亿元。二十多年来，随着经济的迅猛崛起，南岭村各项建设事业蓬勃发展，蒸蒸日上。全村仅为兴建幼儿园、小学、图书馆、长城、客家民俗园、红军长征园、中国历史长廊、大剧院、致富思源展览馆、村委致富思源展览厅等思想、文化、教育阵地，就先后投资6000多万元。村民们过着安居乐业、富裕文明的生活。这样的发展，这样的变化，不能不说是一个惊天动地的奇迹。从此，这个名不见经传的贫穷落后村子，吸引了众多关注的目光。

然而，南岭村人创造的奇迹和所作出的宝贵贡献，决不仅仅反映在经济超高速发展、物质财富大幅度增加、人民生活水平显著提高的数字上。

我们知道社会文明是物质文明、精神文明与政治文明三维结构的统一体，它们是互相联系、互相作用的。南岭村人创造的奇迹和所作出的宝贵贡献，还在于在致力发展经济的同时，积极主动地加强精神文明建设和政治文明建设，成功地走上了“三个文明”协调发展，政治、经济和社会全面推进的道路，并且创造了“穷时有穷志气”、“富时没富毛病”、“既要富钱袋，更要富脑袋”、“越富越要重视精神文明建设”以及要求全体党员、干部用“三心”（公心、事业心、责任心）、“三情”（对党有感情、对群众有亲情、对工作有热情）来严格要求自己，加强党的建设，真正做到权为民所用，情为民所系，利为民所谋等等具有普遍指导意义的丰富经验。

南岭村人创造的奇迹和所作出的宝贵贡献，还在于他们富了之后，不忘国家、不忘贫困地区的群众，主动为国分忧，为民解愁。先后支援国家国防建设和扶持贫困地区的资金达4000多万元。

南岭村人最难能可贵的是，他们能正确对待荣誉，正确对待自己，正确对待同行。在众多的由全国、全省和市、区、镇授予的荣誉面前，始终保持清醒的头脑，保持谦虚谨慎的态度，不断保持和发展荣誉，做到不断超越自我，每年都有新套套，每年都有新发展。

科学知识是社会文明的基础和实际内容。值得人们学习和称赞的还有，南岭村人在培养、造就一代“四有”新人的战略眼光和得力措施。这些年来，他们不仅培养、造就了一批又一批有文化、有知识、有理想、有干劲的党员、干部和新一代村民，而且顺利地实现了党政领导班子的新老交替，确保了南岭村不断发展，继续前进的承前启后、继往开来。

所有这些，南岭村真不愧为我国改革开放和建设中国特色社会主义新农村的一个缩影，真不愧为永不停步、不断开拓创新的先进典型，真不愧为广东乃至全国一面光辉夺目的旗帜。

正因为如此，南岭村的发展一直受到中央和省、市、区、镇各级领导的重视、关怀，得到了社会各界的普遍认同和赞扬。特别是2000年2月22日和2003年4月12日，时任中共中央总书记、国家主席的江泽民同志和胡锦涛总书记先后亲临南岭村视察。江泽民同志指示南岭村，要“致富思源、富而思进”；胡锦涛总书记要求南岭村要“努力做到不自满、不松懈、不停步，把南岭村建设得更好”。两位中央领导同志先后对南岭村的视察和所作的重要指示，包含着党和政府对人民群众无微不至的体贴与关怀。它不仅是对改革开放二十多年来南岭村发展的充分肯定，不仅是对南岭村人的巨大鼓舞和鞭策，而且也是广

东全省人民的光荣。

那么，在改革开放短短的二十多年时间里，南岭村为什么会发生如此巨大、如此深刻的变化？它由穷变富、由落后变文明、由农村变城市，究竟是怎么变的？它有哪些值得继续坚持和发扬的东西，有哪些值得人们学习和借鉴的经验？所有这些，不仅是走上了城市化道路而继续前进的南岭村社区的干部、群众迫切要求加以总结，而且是一切关心、支持南岭村发展的各级领导和朋友期望回答的问题。张育彪同志的这本书在此时出版，系统地总结和回答了这些问题，可谓适逢其时。

张育彪同志，1994年在深圳大学管理系大专毕业后，主动回乡务农。从同年8月起，先后担任南岭村团委书记、村党支部委员、村党支部副书记兼村经济发展有限公司总经理、村党支部书记；村党总支书记兼村委会主任、村经济发展有限公司总经理、村股份合作公司董事长。这期间，张育彪同志在繁忙的工作中，坚持在职学习华南理工大学工商管理学院管理科学与工程硕士研究生课程，获管理学硕士学位。现为南岭村社区党总支书记、社区居民委员会主任。张育彪同志生在南岭村，成长在南岭村，工作、生活在南岭村。在南岭村党政领导班子中担任领导工作多年，对南岭村的发展，对南岭村走过的光辉历程，他不仅耳闻目睹、身处其中，而且亲力亲为，体验丰富，认识深刻。

正因为如此，张育彪同志的这本书，不仅全面、系统地回顾了南岭村改革开放二十多年来走过的光辉历程，真实地记录了南岭村由穷变富、由落后变文明、由农村变城市的重要事例，而且从理论和实践的结合上总结了南岭村发展变化的经验、体会，描绘了南岭村社区在城市化道路上，继续前进的宏伟蓝图和美好前景。书中总结和概括的南岭村发展变化的基本经验，不仅对于推动改革开放、发展和建设中国特色社会主义新农村，

具有普遍的指导意义，而且对于推动各行各业的发展，也有重要的参考价值。特别是书中从实践总结出来的许多闪光的语言，如，“致富，必须思源，不思源，就意味着忘本；富了，必须思进，不思进就意味着倒退”。又如，“事在人为，关键在于人的主观能动性。如果坐等什么条件都具备了，才去办，那就坐失时机了；如果老是在那里等、靠、要，其结果什么也等不到，什么也要不到”。再如，“从某种意义上来说，领导就是服务，执政也是服务，只有为人民群众提供尽善尽美的服务，我们党的执政地位才能得到不断的巩固和加强”。“贫穷不是社会主义，但富裕并不等于文明，有钱不等于幸福，只有富裕加文明，才是幸福”。“一个人、一个单位，一时的贫穷并不可怕，可怕的是因为穷，而甘于堕落，没有志气”。“团结就是力量，团结也是生产力；家和万事兴，村和百业旺”。“管理也是一门科学，管理出效益，管理促文明”……这些闪光的语言，不仅是做好有关工作的金玉良言，而且也可以称得上是为人处世的座右铭，读了使人顿有同感，受益不浅。

榜样的力量是巨大的，先进的典型本身就是一部催人奋进的教科书。在我看来，张育彪同志的这本书，既是一部印证邓小平理论和江泽民同志“三个代表”重要思想无比正确的教科书，也是一本体验改革开放政策无比正确的活教材，值得一读。

由于我对南岭村的发展既感到高兴，又深受鼓舞；又由于我渴望从南岭村的发展历程中，汲取营养，学到东西，充实自己，因此读了这本书的校样后，感受良多，有感而发，草成此文。应张育彪同志要求，权作书序，不当之处，祈望指正。

蓝 红

2004年10月18日于广州

前 言

Foreword

改革开放以前，南岭村是一个贫穷落后的小山村。改革开放二十多年来，南岭村却发生了翻天覆地的变化：它由贫穷走上富裕；由落后走上文明；由农村迈上城市。

二十多年的岁月，在人类历史的长河中，只不过是短暂的一瞬间。然而，南岭村却如同全国许多农村一样，踏着改革开放的道路，经历了一段光辉的发展历程，发生了深刻、巨大的变化。特别使我们深受教育和鼓舞的是：2000年2月22日和2003年4月12日，党和国家领导人江泽民同志和胡锦涛同志先后亲临南岭村视察，他们不仅充分肯定了南岭村改革开放以来发生的这种变化，而且给我们作了许多重要的指示。江泽民同志指示我们要“致富思源、富而思进”；胡锦涛同志要求我们要“努力做到不自满、不松懈、不停步，把南岭村建设得更好”。所有这些，既让人兴奋，更让人深思：究竟南岭村是怎样实现这种变化的，它有哪些值得回味的东西，有哪些值得继承、发扬和借鉴的经验，怎样贯彻落实中央领导同志的重要指示，把南岭村的各项事业继续推向前进？这是我们需要认真思考和回答的问题。

我作为生长在南岭村的一个村民，并在村里担任一定的领导职务，对这种变化，耳闻目睹，身处其中，共同参与，感触良多。回顾过去，心潮澎湃；展望未来，豪情满怀。本着回首以往，更好地奔向未来的期望，我决定尝试一下，把南岭村发生的变化，走过的光辉历程和发生这种变化的原因、经验、体会以及继续开拓前进的目标、思路和对策整理出来，以提供给我的同事和父老兄弟们商讨，以便更好地推动今后的工作，也给一切关心、支持南岭村发展的各级领导、各位同志和朋友作个汇报，祈望得到更多的帮助和赐教。



目录

Contents

前 言

第一篇 向贫困宣战

- 一、贫困的日子让人心酸 \1
- 二、一定要让南岭村走出贫困 \3
- 三、充分的肯定，系统的总结 \6

第二篇 向富裕进军

- 一、坚持以发展工业为主导，走农村工业化的道路 \7
- 二、坚持以发展集体经济为主体，走共同富裕的道路 \10
- 三、坚持“三个文明”建设一起抓，走协调发展的道路 \29
- 四、巨大的鼓舞与鞭策 \39

第三篇 向城市化迈进

- 一、深入开展“三大”教育，促进“三大”转变 \42
- 二、坚持“三个”不变 \49
- 三、推动更大发展 \49

第四篇 回顾的启迪

- 一、必须坚持邓小平理论和“三个代表”重要思想的根本指针 \75

- 二、必须坚持把发展作为继续前进的第一要务 \78
- 三、必须坚持不断加深对精神文明建设的认识，努力建设高度的精神文明 \81
- 四、必须坚持把党组织建设成为执政为民的坚强堡垒 \84
- 五、必须坚持与时俱进，不断谋求新的发展 \90



第一篇

Chapter One

向贫困宣战

民以食为天。任何社会都面临着社会成员的衣食住行需要满足的问题。可是，在改革开放前，南岭村的许多村民，连这一最基本的需要，都不能完全得到满足，广大村民的物质文化生活处于十分贫困的状况之中。因此，如何摆脱这种贫困状态，让村民过上丰衣足食的好日子，这是改革开放后，南岭村人要做的第一件事。

一、贫困的日子让人心酸

对改革开放以前，南岭村人贫困生活的状况，现在许多人，尤其是走上了富裕道路的南岭村人，特别是青年的一代，也许已经淡忘，没有多少切身的感受。但是，致富必须思源，对于过去，我们决不能忘记。伟大的无产阶级革命导师列宁曾经有

句名言：忘记过去，就意味着背叛。

改革开放前，南岭村人贫困生活的情景，回忆起来，真让人心酸。

（一）家底十分浅薄。

那时，南岭村有 134 户、576 人，分 4 个生产队，共有二十多头耕牛、十多台打谷机，一间小型粮食加工厂，几间将泥砖饭堂改建的生产队仓库。1979 年底，村集体经济仅有 7500 元。

（二）分配水平十分低。

那时，人平年收入只有 100 元左右。

（三）生活非常贫困。

那时，村民过的生活是：“生产靠贷款，生活靠救济。”全村每年要吃国家返销粮两万多斤，还要买入八万多斤红薯以缓解饥馑之忧。有一年，饥荒闹得特别凶，死猪埋葬了，也有村民把它挖起来吃。

（四）脏、乱、差突出。

那时的南岭村，遍地是鹅屎鸭粪，臭气熏天，人称：鸭屎围。方圆几十里的人都认为有女不嫁南岭人，到处流传着“女人脚趾无爪，莫做南岭阿嫂”的顺口溜。村里许多男子汉成了光棍。

（五）外逃谋生的人多。

贫困的生活迫使许多人逃到境外谋生。特别是 1979 年 5 月 6 日，这是一个让南岭村人特别心酸的日子。由于有人听信谣传，南岭村发生了惊心动魄的一幕：近 200 名村民，冲向深圳河，准备逃到境外去。是当时任第一生产队队长兼村党支部书记的张伟基同志，带领几个村干部，驾着拖拉机，向边界线上追去，把一些人劝了回来。如此众多的村民外逃，这能怪村民吗？农民与土地相依为命，谁愿意背井离乡？只能怨那时村里太穷！

这就是改革开放前，南岭村贫穷落后状况最生动、最真实的写照。

二、一定要让南岭村走出贫困

上世纪 80 年代初的惊天巨雷，唤醒了南岭村人。随着一代伟人“要杀出一条血路来”的一声号令，随着我国第一个经济特区在深圳宣告成立，改革开放的春风吹进了南岭村。张伟基等村干部，憋足一股劲，决心抓住时机，带领群众改变家乡贫困落后的面貌，一定要让南岭村走出贫困，打好治穷致富的第一仗。

（一）有条件要干，没有条件创造条件干。

南岭村人认为，穷首先“穷”在观念的落后。要改变南岭村贫穷落后的状况，不能等、靠、要，不能坐失时机。要充分运用党的改革开放的好政策，真抓实干，大干快上。有条件要干，没有条件创造条件干。

1980 年初，经第一生产队队长兼村党支部书记张伟基同志的百般游说，多方沟通，准备与内地一家电子厂与南岭村合办内联厂。但合办报告送审后，石沉大海，久久未见批复。此时，张伟基心急如焚，到处打听、催办。有关审批部门的同志对张伟基说，南岭村这么穷，脏、乱、差远近闻名，有什么条件，凭什么能力内联办厂。

张伟基憋了一股子劲，二话没说，立即带领全村干部、群众挑灯夜战，突击修路，整治脏、乱、差，种花种树，村容村貌为之一新。张伟基把有关审批部门的同志请进村来。此情此景，让审批者非常感动，当即拍板，对张伟基说：“你真行，就凭你这干劲，我们批了。”深圳第一家内联企业，就这样在南

岭村诞生了。这是南岭村向贫困宣战取得的第一战果。1982年，港商投资20万港元的松果丝花厂，也在南岭村挂牌投产了。这也告诉我们：同样一个天，同样一块地，同样有党的阳光照耀和党的改革开放的好政策指引，为什么有些事情办成了，有些事情办不成；为什么有些地方变化大，有些地方还是山河依旧。事在人为，关键在于人的主观能动性。如果坐等什么条件都具备了，才去办，那就坐失时机了；如果老是在那里等、靠、要，其结果什么也等不到，什么也要不到。

（二）不能只顾眼前，要着眼长远。

1983年，对南岭村人来说，又是一个重要的年头。这一年，经张伟基同志提议，上级有关部门同意，南岭村4个生产队合并，成立了南岭村民委员会。经过全体村民的选举，张伟基同志当选为村长，张必清、李宏庆当选为副村长。当5万头鞭炮把村民燃得心花怒放的时候，身为村长兼村党支部书记的张伟基的施政纲领很简单也很明白：要让村民有饭吃、有房住、有钱花、健康长寿。

这一年，村里刚好获得国家给予的200万元征地补偿费。如何使用这笔钱，当时有不少争议，有些人主张把它分掉，但村党支部没有同意，并引导大家围绕：是只顾眼前，把这笔钱分光吃光；还是着眼长远，用于扩大再生产开展讨论。经过讨论，统一了思想，使大家认识到，要使村民们过上富裕美满的好日子，要使农村奔上富裕的康庄大道，归根到底，要依靠集体的力量，只有集体经济发展壮大了，个人才能真正富裕起来。在经过充分讨论，取得大多数村民同意后，党支部和村委会将这笔款用于改善投资环境，用于扩大再生产，吸引了更多的外商前来投资办厂。到1983年，全村已办起外引内联企业4间，工业收入60万元，人均收入1100多元。可观的经济效益，自然引得群众对于扩大再生产意识的认同。村干部便因势利导，

把内联企业当课堂，潜移默化地向广大村民传播物质文明与社会进步的有关道理。让广大村民懂得了物质生产力的发展是社会进步的现实基础，是提高物质生活质量的前提和条件。因此，就必须大力发展集体经济。认识提高以后，南岭村的集体经济迅猛发展，集体收入大幅度地增长，但每年分配到村民个人手上的收入，在保证有所增长的前提下，都预留一部分资金作为扩大再生产，从不采取“杀鸡取卵”，分光用尽的办法。至 80 年代末，全村共引进外引内联企业 14 间。从南岭村多年发展的实践来看，这不失为一条成功的经验。

（三）以工补农，促进农工商的全面发展。

以工补农，促进农工商的全面发展，这是南岭村发展历程中经历的初始阶段。作为传统的农村和传统的农业，由于种种原因，走的是一条“以农为一”，“以粮为纲”的“独木桥”，因而，从根本上解决不了农村和农民的贫困问题。要使农村和农民彻底摆脱贫困落后的状态，必须走农村工业化、农村林牧副渔全面发展的道路。

在农村工业化的初始阶段，由于我们还有足量的土地，我们没有单打一地只发展工业，不重视、不顾及农业。工业的崛起，为支持农业的发展提供了良好的物质条件。我们采取以工补农的办法，投资 1500 万元发展“三高农业”，因地制宜，开辟水果基地 1000 亩，蔬菜基地 200 多亩，兴办养猪场、养鸡场、养鸭场。“三高”农业的收入，在一个时期，仍然成为整体经济收入的重要支柱。

南岭村向贫困宣战，至上世纪 80 年代中后期，已经取得了完全的胜利。广大村民不仅已经告别了贫困，解决了温饱，而且过上了小康生活，此时的南岭村，仅从集体经济的收入中，每年分配到每个村民手中的钱均超过 1 万元。这样，不仅家家户户成了万元户，而且每一个村民均成了“万元人”。