

创业导师谈创业

主编 余信国

本书从十四个方面阐述了成功创业的必备因素和注意事项，借助大量案例分析，从创业导师角度回答了创业者关心的问题，相信会给广大创业者带来一定帮助。

WUHAN BUSINESS MENTORS
武汉创业导师团

 武汉出版社
WUHAN PUBLISHING HOUSE

创业导师谈创业

主编 余信国

本书从十四个方面阐述了成功创业的必备因素和注意事项，借助大量案例分析，从创业导师角度回答了创业者关心的问题，相信会给广大创业者带来一定帮助。

WUHAN BUSINESS MENTORS

武汉创业导师团

 武汉出版社
WUHAN PUBLISHING HOUSE

(鄂)新登字08号

图书在版编目(CIP)数据

创业导师谈创业/余信国主编. —武汉: 武汉出版社, 2012. 12

ISBN 978—7—5430—7386—9

I. ①创… II. ①余… III. ①企业管理—案例 IV. ①F270

中国版本图书馆CIP数据核字(2012)第306689号

创业导师谈创业

主 编: 余信国

副 主 编: 党 蓁 王 振 孙同盛

编 委: 温 蕾 彭商义 万文山

责任编辑: 温 蕾 吕植壮

文字编辑: 陈家强 孙 琳 刘云萍 林玉霞 李厚芬 周祺林 白 玉 姚先桥 卢建为

组稿编务: 武汉市中小企业职业教育指导中心

出 版: 武汉出版社

社 址: 武汉市江汉区新华下路103号

邮 编: 430015

电 话: (027) 85606403 85600625

http: //www.whcbs.com

E-mail: zbs@whcbs.com

印 刷: 武汉至和彩印包装广告有限公司

经 销: 新华书店

开 本: 787mm × 1092mm 1/16

印 张: 12

字 数: 200千字

版 次: 2012年12月第1版 2012年12月第1次印刷

定 价: 28.00元

版权所有·翻印必究

如有质量问题, 由承印厂负责调换。

目 录

CONTENTS

前言 / 1

筑梦 / 3

第一章 梦想起源 / 5

创业案例分享 / 6

创业导师谈创业梦想 / 8

周祺林导师语录 / 9

第二章 使命和价值观 / 10

我适合创业吗? ——创业前三问 / 11

创业案例分享 / 12

周胜利导师点评 / 13

周胜利导师语录 / 13

创业案例分享 / 14

程战淮导师点评 / 15

	创业案例分享 / 15
	刘国梁导师点评 / 16
	刘国梁导师语录 / 17
	创业案例分享 / 17
	朱黎导师点评 / 19
	朱黎导师语录 / 19
	创业者自测题 / 22
第三章	坦诚和沟通 / 24
	坦诚是一种品质 / 24
	沟通是一种资本 / 25
	创业案例分享 / 26
	王德敏导师点评 / 27
	王德敏导师语录 / 28
 启航 / 29	
第四章	领导力 / 31
	创业需要领导力 / 32
	创业案例分享 / 35
	徐光荣导师点评 / 36
第五章	组建团队 / 37
	创业靠自己，还是靠团队？ / 39
	创业案例分享 / 39
	姚先桥导师点评 / 40
	姚先桥导师语录 / 40
	什么人是你的最佳搭档 / 41
	宋文艳导师语录 / 44

方向比努力更重要 / 45

创业案例分享 / 46

刘智敏导师点评 / 47

刘智敏导师语录 / 47

给你一双慧眼：项目基因诊断 / 48

创业案例分享 / 49

张福宏导师点评 / 50

张福宏导师语录 / 50

没有调查就没有发言权 / 51

创业案例分享 / 52

丁德泽导师点评 / 52

丁德泽导师语录 / 53

国内新兴产业和过剩产业 / 53

吕泊群导师点评 / 57

五大类常见创业项目 / 57

好的产品为什么卖不过差的产品 / 61

创业案例分享 / 61

程军导师点评 / 62

程军导师语录 / 64

快速构建盈利模式 / 64

创业案例分享 / 68

刘建设导师点评 / 68

赚钱是“果”，重在做“因” / 69

创业案例分享 / 69

李丰导师点评 / 71

几种经典的营销理论 / 71
欧阳热武导师语录 / 73
采用专业化经营，还是多元化经营？ / 73
创业案例分享 / 76
徐俊导师点评 / 77
徐俊导师语录 / 77
常见的九种创业模式解析 / 78

第八章 资源整合 / 81

硬实力、软实力和巧实力 / 81
资源无处不在 / 83
创业案例分享 / 83
赵农导师语录 / 85
“借”的技术 / 85
创业案例分享 / 87
郑海法导师点评 / 88
郑海法导师语录 / 89

腾飞 / 91

第九章 人员管理 / 93

如何带领下属 / 93
创业案例分享 / 95
黄智刚导师点评 / 96
如何做好人员管理 / 97
有效的管理 / 99
人员管理中常见的几大问题 / 100
创业案例分享 / 101
梁伟导师点评 / 102

第十章 战略 / 103

“红海”，“蓝海”，“绿海”与“黑海” / 103

创业案例分享 / 105

白玉导师点评 / 107

白玉导师语录 / 108

第十一章 融资的平衡 / 109

没钱能创业吗？ / 110

创业案例分享 / 110

余泽轩导师点评 / 111

借鸡下蛋，鸡在哪里？ / 111

创业案例分享 / 112

张卓奇导师点评 / 112

张卓奇导师语录 / 113

融资八步 / 113

常见融资“陷阱” / 115

创业案例分享 / 117

董登新导师点评 / 117

董登新导师语录 / 118

私募股权投资人通常采取的投资策略 / 118

第十二章 危机管理 / 120

认识创业风险和危机 / 121

常见的创业风险 / 122

易坤山导师语录 / 123

危机的种类 / 124

解决风险 处理危机 / 126

创业案例分享 / 126

熊卫导师点评 / 129

危机的转化 / 133

危机处理原则 / 134

创业案例分享 / 135

李汉导师点评 / 136

第十三章 变革和创新 / 137

求新求变：创意源泉 / 137

创业案例分享 / 138

郭其禄导师点评 / 139

创业导师眼中的小项目 / 139

创业案例分享 / 139

李珂导师点评 / 140

李珂导师语录 / 141

创业箴言 / 143

第十四章 问题无处不在 / 145

关于创业的八大忠告 / 145

导致创业失败的十大误区 / 150

附录 / 159

武汉创业天使导师团简介 / 160

武汉市创业天使导师团大事记 / 164

导师风采 / 167

2009-2010年武汉市创业天使导师团创业导师（111名） / 167

2011-2012年武汉市创业天使导师团创业导师（102名） / 173

2009、2011年度武汉“十佳创业导师”活动剪影 / 178

后记 / 182

前言

开展全民创业，是武汉市委、市政府结合当前形势、立足武汉实际、开拓创新谋发展的一项重大战略决策，也是建设“创新武汉，和谐武汉”、推动武汉新一轮改革发展的重要举措。

为健全完善创业服务功能，帮助更多的人实现创业理想，构建关心创业、理解创业、帮扶创业的社会环境，武汉市于2009年组建成立了由一百多位企业家和各行业专家学者组成的武汉市创业天使导师团。成立三年多来，创业导师们积极参加各类创业咨询和辅导活动，义务给近万名创业者及中小企业提供了法律、人事、营销、生产、研发、财务、心理辅导等创业服务，传播创业思想和文化，传授创业知识和技能，社会反响良好。

创业导师们以其丰富的经验、专业的知识、独特的视野与洞察力，义务指导创业，将有助于创业者提高创业成功率。创业是艰辛的，创业导师有时更是一种精神支撑；创业也是快乐的，因为有爱、有关怀，便有了可以一起分享经历、经验的“磁场”，潜移默化中帮助创业者正确选择项目、培育项目、拓展市场、获得投资，提高自信心和成功率，营造相互关爱的社会氛围。

《创业导师谈创业》，从十四个方面阐述了成功创业的必备因素或注意事项，借助大量案例分析，从创业导师角度回答了创业者关心的问题 and 疑惑，相信会给广大创业者带来一定帮助。

“心有多大，舞台就有多大。”我们一直在探索、找寻新的有效的创业服务形式，帮助有梦想、在创业路上不懈拼搏的创业者。“能力越大，责任越大”，我们也希望更多的成功人士以己之长关爱、帮扶他人，让众多的创业者梦想成真，从而让武汉成为活力涌动、高潮迭起的创新创业之城。

筑 梦

ZHU MENG

我们每个人都有美好梦想，正是这些梦想，为我们未来种下了成功的种子。但是梦想又往往和现实有着太遥远的距离，所以需要经营。经营梦想就是通过自己不懈地努力，把看似遥远甚至有些荒唐的梦想一步步变成现实。

第一章 梦想起源

梦想，创业缘起和涅槃的开始

“你在创业的第一天一定要有梦想，还要坚持这个梦想。”

——马云

“不论我愿不愿意，我已人到中年。一种时间的紧迫感让我不能再思前想后，优柔寡断。否则我在丧失了热情、体力、创造力和梦想的时候无法对我内心一次次掀动的波澜有个交代，而我又是一个最不能原谅自己的人。我相信没有一个人会认为我做出这个决定是容易的，但创业的激情和要尝试新的生活的愿望太强烈，所以我义无反顾地这样做了。”——摘自优视米网络公司创始人王利芬创业群发的邮件。

我们又要谈及梦想了，虽然创业源自梦想，但要创一份业，让梦想成真，实现涅槃，我们不得不面对和思考以下几个问题。

你是否因为梦想而创业？

如何才能实现创业梦想？

没钱能创业吗？

成功创业须具备哪些条件？

我们每个人都有美好梦想，正是这些梦想，为我们未来种下了成功

的种子。但是梦想又往往和现实有着太遥远的距离，所以需要经营。经营梦想就是通过自己不懈地努力，把看似遥远甚至有些荒唐的梦想一步步变成现实。

能够成为什么样的人，会有什么样的成就，就在于你构筑了什么样的梦想，因为不同的梦想会产生不同的结果。不要因为人们的怀疑就中断了你的梦想；也不要因为人们的嘲笑就放弃了你的梦想。

创业是一个人实现梦想的重要途径，梦想是创业最大的驱动力。当你从自己的内心开始奋斗，你就是一个有价值的人。当创业开始，也就是梦想实现和涅槃的开始！

【创业案例分享】

1968年的春天，罗伯·舒乐博士立志在加州用玻璃建造一座水晶大教堂。他向著名的设计师菲力普·强生表达了自己的构想：“我要的不是一座普通的教堂，我要在人间建造一座伊甸园。”

强生问他预算，舒乐博士坚定而明快地说：“我现在一分钱也没有，所以一百万美元与四十万美元的预算对我来说没有区别，重要的是，这座教堂本身要具有足够的魅力来吸引捐款。”

教堂最终的预算为七百万美元。七百万美元对当时的舒乐博士来说是一个超出了能力范围的数字。

当天夜里，舒乐博士拿出一页白纸，在最上面写下“700万美元”，然后又写下10行字：

- ①寻找1笔700万美元的捐款；
- ②寻找7笔100万美元的捐款；
- ③寻找14笔50万美元的捐款；

- ④寻找28笔25万美元的捐款；
- ⑤寻找70笔10万美元的捐款；
- ⑥寻找100笔7万美元的捐款；
- ⑦寻找140笔5万美元的捐款；
- ⑧寻找280笔25000美元的捐款；
- ⑨寻找700笔1万美元的捐款；
- ⑩卖掉10000扇窗，每扇500美元。

60天后，舒乐博士用水晶大教堂奇特而美妙的模型打动富商约翰·可林，他捐出了第一笔100万美元。

第65天后，一位倾听了舒乐博士演讲的农民夫妇，捐出了第一笔1000美元。90天时，一位被舒乐孜孜以求的精神所感动的陌生人，在生日的当天寄给舒乐博士一张100万美元的银行支票。

8个月后，一名捐款者对舒乐博士说：“如果你的诚意与努力能筹到600万元，剩下的100万元由我来支付。”

第二年，舒乐博士以每扇500美元的价格请求美国人认购水晶大教堂的窗户，付款的办法为每月50美元，10个月分期付款。6个月内，一万多扇窗全部售出。

1980年9月，历时12年，可以容纳一万多人的水晶大教堂竣工，成为世界建筑史上的奇迹与经典，也成为世界各地前往加州的人必去观赏的胜景。

水晶大教堂最终的造价为2000万美元，全部是舒乐博士一点一滴筹集而来的。

【创业导师谈创业梦想】

梦想是我们成就事业的基础，是我们行动的原动力。英特尔公司资深副总裁虞有澄曾说过，一个有事业追求的人，可以把“梦”做得美妙些。虽然开始时是梦想，但只要不停地做，不轻易放弃，梦想能成真。如果我们按创业的动机将创业者分为：为了解决就业而创业、为了改变生活和命运而被迫创业、为了实现心中的梦想而自主创业三类的话，你会发现为了实现心中的梦想而自主创业的成功概率远远高于前两者。这是因为追梦者是不会轻言放弃的，是会精心去经营的。

有这样一个创业案例在武汉的创业圈子一直让人津津乐道。石先生是一个下岗工人，年轻时就有创业梦想和冲动，下岗以后石先生重拾梦想，开始在汉正街摆地摊卖衣架袜子等生活用品，经过几年辛苦经营，石先生解决了生计问题，但是企业规模一直没有得到发展，为此石先生苦恼不已。一次偶然的机会，石先生得知有“创业武汉”系列公益培训，在参加多次系列培训后石先生不仅学到了很多知识，还学会了正确经营自己创业梦想的方法，并结识了一大批创业导师。此后，石先生在导师们的帮助下生意红红火火，已经开了数家百货连锁店，成为武汉创业圈中一段佳话。

一个人没下决心达到目标的时候，连小石头都可挡住他的去路；“一定要做到”的人，再大的障碍都挡不住他想要的结果。不要因为人们的怀疑就中断了你的梦想；也不要因为人们的嘲笑就放弃了你的梦想。没有人能预料未来的世界会是什么模样。因此，多给自己一个开放的想象空间，就等于多给自己一个无穷的发展机会。企业使命、愿景往往与创业的梦想紧紧相连，人们正是通过自己的梦想去点燃大众的梦想，从而燃烧人类的梦想，最终改变我们的生活。