



黃麗安 著

朱家驥與

Academia Sinica

中央研究院

國史館印行

K827=7
2011.9.9

书台港

朱家驥

黃麗安著

中央研究院
Academia Sinica



國史館印行

2010年11月

民國史學叢書 21

朱家驛與中央研究院

作 者：黃麗安

發行人：林滿紅

出版機關：國史館

地 址：臺北市中正區長沙街 1 段 2 號

網 址：<http://www.drnh.gov.tw>

電 話：(02) 2316-1000

郵撥帳號：15195213

封面設計：余念梓

承印者：中益彩色製版印刷有限公司

地 址：臺北縣中和市中山路 2 段 327 巷 18 號 2 樓

電 話：(02) 2240-0055

初版一刷：2010 年 11 月

定 價：新臺幣 350 元

GPN 1009903292

ISBN 978-986-02-4873-9 (精裝)

欲利用本書全部或部分內容者，須徵求著作財產權人同意或書面授權。請電洽本館秘書處第 1 科，電話：02-23161062



本書獲國史館國史研究獎助



作者簡介

黃麗安

得獎記錄：

2009年6月，博士論文《朱家驛之學術理想及其實踐》通過國史館 獎助

教育學成：

博士：北京大學歷史學系中國近現代思想文化史，2008.7畢業

碩士：英國University of Essex, Cultural and Social History，2001.9畢業

學士：臺灣成功大學歷史學系，輔修外文系，1993.7畢業

專科：臺灣世界新聞專科學校(現之世新大學)編輯採訪科五專部，
1989.7畢業

主要工作經歷：

屏東華洲工家職校文史科教師，2009.9~2010.7

環球日報、中央日報、民眾日報、臺灣時報文字記者，1989.7~1996.5

內容簡介

朱家驛（1893~1963），字驥先，浙江吳興人，德國柏林大學博士，為第一位專攻古生物學的中國留學生。透過「學術」與「政治」同時並進實踐他的救國理想，是清末民初以中國現代化為終極關懷的參政型知識份子代表。1940年任中國國民黨中央組織部長時，被學界票選為蔡元培之繼任者，主持中研院18年；帶領中研院走過政局紊亂、社會失序的八年抗戰與國共內戰，為中研院體制化的完成者與臺灣學術基礎的奠定者。王世杰評價朱家驛是國民黨中「思想最現代化之一人」，胡適亦認為朱家驛從政後無暇治其專門之學，但其事功「並不比有著作的人不重要」。

序 言

1928年成立的中央研究院作為中華民國最高科學研究機關，在其創建後的相當長一段時間，曾經聚集了中國學術界的一批精英人物：蔡元培、胡適、楊杏佛、丁文江、傅斯年、趙元任、陳寅恪、任鴻雋、李四光、竺可楨、丁燮林、薩本棟、周仁、唐鍼、汪敬熙……，他們借鑒近代西方的科學制度，先後創設了地質所、天文所、氣象研究所、社會科學所、歷史語言研究所等十餘所研究所。1930～40年代，在社會動盪、國家分裂、日寇入侵的艱難條件下，中研院同人本著對國家、對民族高度負責的精神，懷抱振興中華學術的歷史使命，孜孜追求學術，挑起了復興中國科學事業的重任。中研院在人們心目中亦成為學術獨立、科學典範的象徵。

與中研院純然的學術品貌不同，朱家驥的個人經歷相對複雜。他不但在教育學術領域出任過國立北京大學德文系主任兼地質系、史學系教授，國立中山大學副校長兼教務長與地質系主任、校長，兩廣地質調查研究所所長，國立中央大學校長，中央研究院總幹事、代理院長、院長等職；而且擔任過諸多黨政要職，如教育部長、交通部長、浙江省主席、行政院副院長、中國國民黨中央委員兼秘書

長、中央調查統計局局長、三民主義青年團幹事會之常務幹事兼代書記長等。其任職之多、跨行之廣，可能在同代學人中無出其右。朱家驛複雜的人生旅程，一方面表現了他本人有著多方面的才能和幹練的工作能力，一方面也反映了他與執政的國民黨有著深厚的人脈關係，他是進入國民黨權力核心圈的人物之一。憑藉自己在各方面具備的優越條件，1940年蔡元培病逝後，朱家驛參與角逐中研院院長候選人，順理成章地成為蔡元培的繼任人。

朱家驛與中央研究院的關係既長且深。從中研院初創時，他被聘任為籌備委員與地質研究所通訊研究員，到被選為中研院評議會評議員，再到蔡元培聘任其為總幹事，最後到擔任中央研究院院長（1940～1957），朱家驛為中研院的建設可謂傾注了極大的心血。擔任中研院院長是他一生任職最長的一個領導職務，也是歷任中研院院長任職時間最長的一位院長。為維持中研院的發展，朱家驛在抗日戰爭中艱難支撐危局，繼續拓展中研院的事業；在國共內戰的硝煙中排除各種干擾，創設院士會；1950年代完成中研院新的佈局，在臺灣重建學術研究中心。可以說，朱家驛對中研院的發展承先啟後、至關重要。不過，與大家將焦聚對準蔡元培不同，對朱家驛與中研院關係的研究卻相對冷漠，海峽兩岸相關的研究成果寥寥無幾，其中的原因固然一言難盡。但由此可見，研究「朱家驛與中央研究

院」的關係，只要把握得當，應是一項既具歷史價值、又有學術含量的課題。

黃麗安2002年秋來北京大學攻讀博士學位，光陰荏苒，一晃就是六年。當初與她商量選題時，考慮以「朱家驛與中央研究院」為她的畢業論文選題，其緣由有二：一是這是一個基本上無人涉及的問題。二是在臺北中研院保有朱家驛檔案，鮮見人利用。基於這兩點理由，儘管當時存有不同意見，我鼓勵黃麗安選擇這一課題。在北大的六年，黃麗安一方面適應新的環境，與大陸同學和睦相處，積極融入北大學術圈子，給我的學生群體增添了不少的情趣；一方面一頭栽進自己的學業，冬去春來，圖書館、宿舍、食堂三點成一線，每天如此，年復一年。北大歷史學系攻讀博士學位的學習時間，最初規定是三年，後來延長到四年，事實上許多博士生的學習時間多至五年、六年，甚至更長的時間，這裏自然蘊含著對博士論文的要求比一般學校更高。這樣長的學習時間和較高的學業要求，確實為國內其他大學所少見。正因為如此，在北大歷史學系攻讀博士學位，對每一位博士生來說都是一場艱苦的磨礪。為圓滿地完成自己的博士論文，交出一份滿意的答卷，黃麗安自動地一延再延，克服諸種困難，表現了頑強的求學精神和堅強的意志力，直到最後交出滿意的博士論文，在答辯時獲得答辯評委們的高度認可。這對她來說，可以想

像是一件很不容易的事。

擺在讀者面前的這本《朱家驛與中央研究院》是黃麗安將其博士論文《朱家驛學術思想及其實踐研究》壓縮而成（博士論文原有四十餘萬字）。在材料方面，作者查閱了朱家驛檔案、南京第二歷史檔案館、北京大學檔案館、臺灣國史館等數處檔案，參考已出的中研院年度總報告和各種已出版的相關文集、書信、日記、傳記、回憶錄、年譜和研究著作，蒐集材料之豐富，幾乎窮盡了海峽兩岸相關的原始檔案材料和研究文獻，這是該書最大的特色，也是最值得肯定之處。在結構方面，全書四章分四段（1928～1937年、1940～1945年、1946～1949年、1949～1957年）分別對朱家驛與中研院各個發展階段的歷史關係作了清晰的梳理，同時對1928至1957年中研院這四十年的歷史作了系統的清理，從而大大充實了中研院前期歷史研究。無論是從中研院院史來看，還是從朱家驛個案研究來說，該書都有其獨立的學術價值和特殊的文獻價值。該書是黃麗安在北大的學習成果，某種程度上它也表現了北大歷史學系實事求是、勇於探索的樸學之風。故在其出版之際，作為她的博士論文導師，我願借此序表示我的祝賀，希望她以此為臺階，繼續努力，今後能取得更多、更好的學術成果。

兩岸學術交流在近二十年間獲得了長足發展。交流是

為破除隔閡、增進瞭解；來往是為相互諒解、增加情誼。互派學生交流是年青一代溝通思想最為便利、也最富成效的途徑。中華民族是一個富有智慧、充滿理性的民族。讓我們攜起手來，捐棄前嫌，放眼未來，在新世紀創造屬於兩岸炎黃子孫共同美好的願景。

歐陽哲生2010年2月25日于北京海淀藍旗營

致 謝

本書是以我的博士學位論文《朱家驛學術理想及其實踐研究》為基礎修改而成。北京大學作為中國新文化運動發源地，對於從小生長在臺灣、就讀歷史學系的我來說，是一個聖地。2002年8月底，懷抱著朝聖的興奮心情，隻身拉著行李去到北京大學歷史學系攻讀博士學位。時光荏苒，六年即逝；2008年8月，告別學生生涯，帶著不捨哲人聖地的離愁返臺。2009年6月，通過國史館第一屆國史研究獎助審核，議定修改出版計畫。自選題、蒐集史料至撰寫修訂完成付梓，費時七年有餘。回首來時路，心中只有無限感激。

首先要感謝的是國史館館長林滿紅、承辦「國史研究獎助」業務的高素蘭小姐、本書責任編輯王正華老師；若非其對國史研究的倡導與獎掖後學的用心，我不可能有機會參與這次獎助活動，並完成書稿修定付梓。

其次，要感謝的人是我的指導教授歐陽哲生。在我入學之後，即不厭其煩地與我溝通、討論，指導我完成博士學位論文。在獲得國史館獎助出版機會後，仍不斷給我修改建議，並撥冗為本書賜序。歐陽教授嚴謹的治學態度與實事求是的學術研究精神，對我產生了潛移默化的影響，

這將使我終生受用。

另外在我論文寫作及書稿修定過程中，北京大學教授房德鄰、羅志田、徐勇、劉一皋、尚小明、牛大勇，北京清華大學教授蔡樂蘇，中國社會科學院研究員聞黎明、王奇生，上海同濟大學教授李樂曾，政治大學教授劉維開，國史館助修郭維雄，及多位我不知其名的匿名評閱學者，在百忙之中悉心審閱我的論文，並提示了許多修改的寶貴意見。中研院近史所研究員張朋園和台史所研究員陳秋坤等兩位老師在我前往中研院近史所查閱檔案時，總是三不五時邀請我外出享用美食。特別是張朋園老師不時地關心我、鼓勵我，給我信心，並對我的論文提出了許多寶貴建議。中研院院士張玉法與近史所研究員陶英惠兩位老師還特別幫我聯繫、陪我同往朱家驛晚年擔任其秘書職務的方志懋先生家裏進行訪談。北京大學教授張注洪在2004年引介我參加了我人生第一場國際學術會議，使我獲益良多。在此一併致謝。

我還要感謝同門、同班同學及一起住在北大勺園四號樓二樓，情同姊妹的臺灣與香港同學們。特別要謝謝陳友良、潘惠祥、崔岷、李國芳、李松濤與馮國華賢伉儷及英年早逝的學妹謝慧，在我修改論文階段，特別抽出時間，看我的論文，給我直言的建議。其中又以謝慧與潘惠祥最費心，幫我的忙也最多。北大勺園四號樓二樓來自臺

灣與香港的同學：張若梅、林宜逸、林宜慧、李蔚雯、盛起新、吳玉萍、孫維璐、李婉薇、王振瑜；在我足不出“樓”，廢寢忘食的趕論文時，四號樓二層既是我的食堂，也是我的便利商店。每個同學出門時，一定會幫我買便當，帶回牛奶、麵包、泡麵等補給品。這本論文有著他們滿滿的愛心與仗義相助的情誼。我由衷的感謝他們陪伴我在北大的學習生活，跟我分享在北大的酸甜苦辣與點點滴滴，給了我許多幫助、教益和回味無窮的歡樂回憶。

四姨鄭蔡淑嬌、四姨丈鄭國樑，五伯父黃溪堂、五伯母黃羅雪，從小對我愛護有加；堂哥黃敏男與張美惠賢伉儷，友人羅那、李金城、呂麗淑、周芳莊、黃乾玉、梁秀瓊、郭漢辰、張琇貴、王孟春、洪順月，林蒼鴻與張良貞賢伉儷不時鼓勵我。其中黃乾玉費神為我校對書稿，在此一併誌謝。

另外還有一位想感謝的人，是我論文與書稿得以完成的重要精神力量—前任上司伍澤元先生。我於1996年起任其機要秘書，正是他遭逢人生逆境之始。他雖橫逆加身，但堅毅如昔；並時以「俯仰無愧」、「行有不得，反求諸己」勸誠後人不可「怨天尤人」，要更加努力向上。在我文思枯竭，想要放棄時，便以他為榜樣，激勵自己繼續前進。斯人雖遠，但永駐我心。

方志懋先生於2005年、伍澤元先生於2008年、學妹謝

慧於2009年先後駕鶴西歸。無能親送論文書稿致謝，深感遺憾。謹此虔誠默禱誌謝。

最後，要特別感謝的是我父母親及家人。無論求學或是工作，他們總是在精神上與經濟上全力支持我，做我最穩當的後盾。我的手足兄弟在我2000年前往英國、2002年再到北大念書，擔負起照顧家裏的一切責任；減輕了我長年在外，未能反哺，承歡膝下的愧疚；也同時讓我無後顧之憂的可以盡情高飛，遨遊天際。

謹以此書獻給我最敬愛的父親黃文雄先生、母親黃蔡淑貞女士、哥哥黃泰福、弟弟黃明德及弟妹張美珍。感謝他們這麼多年來對我如海天般的寬大包容，無求回報的付出，與無時無刻的支持。

我是一個幸運的人，也是一個幸福的人。對此，我一直都心懷感恩，感謝上天的恩典，一路有這麼多愛護我的人相伴。

黃麗安

于台灣高雄陋室

2010年2月

目 錄

緒論 朱家驥：一個不完整歷史印象的重新認識.....	1
第一章 朱家驥與創建時期的中研院 (1927~1938)	25
第一節 現代學術傳統之樹立.....	27
第二節 草創階段朱家驥的貢獻.....	54
第三節 繼任總幹事（1936.6.30~1938.12）.....	68
小結.....	87
第二章 抗戰時期守成不易 (1940年~1945年)	99
第一節 接掌中研院院長.....	100
第二節 深化學院精神與修正研究方針	138
第三節 中研院的燃眉之急	160
第四節 困境中求發展.....	171
小結.....	189

第三章 戰後國家學院理想之逐步推進 (1946~1949)	209
第一節 戰後學術建國之理想	211
第二節 國家學院理想之逐步推進	215
第三節 中研院的留離	255
小 結	275
第四章 在臺重建學術研究中心之努力 (1949~1957)	281
第一節 力求穩固現有基礎之困難	282
第二節 學術研究事業與組織體制之恢復	304
第三節 奠定臺灣學術研究之基礎	325
小 結	339
結 論	349
一 學術理想之實踐	350
二 學術與政治之間	367
參考書目	383
索 引	419

緒論

朱家驥：一個不完整歷史印象的重新認識

現在是一個繼往開來的大時代，在世界如是，在中國尤其如是。

—朱家驥¹

一、引言

朱家驥（1893~1963），字驥先，浙江吳興人。童蒙時期曾受過傳統儒學「四書五經」知識體系所灌輸的「格致誠正修齊治平」的啓蒙與初級教育。1905年廢科舉後，新式教育成為其繼續求學的唯一選擇。1908年就讀同濟醫工學堂，由醫轉工，再往德國專攻採礦、地質及古生物學，1923年取得德國柏林大學博士學位，是中國第一位專攻古生物學的留學生。15年的德式教育經歷讓他對於西

¹ 朱家驥：〈復黔江中學全體學生兼告河西湟川兩中學學生會〉1941年1月28日，王聿均、孫斌合編：《朱家驥先生言論集》，臺北：中央研究院近代史研究所，1977年，第390頁