

《太安大典》系列

复兴太安堂

陈保华 主编

编纂

中国中药协会
中华中医药学会
皮肤病药物研究中心
五百年老字号
《太安大典》
编纂委员会

上海科学技术出版社

陈保华 主编

编纂

上海科学技术出版社

图书在版编目(CIP)数据

复兴太安堂/陈保华主编. —上海:上海科学技术出版社,
2012. 2

(太安大典)

ISBN 978—7—5478—1035—4

I. ①复... II. ①陈... III. ①制药厂—经济史—潮州市
IV. ①F426. 7

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2011)第 217732 号

上海世纪出版股份有限公司 出版、发行
上海科学技术出版社

(上海钦州南路 71 号 邮政编码 200235)

新华书店上海发行所经销

苏州望电印刷有限公司印刷

开本 787×1092 1/16 印张:14.75 插页:3

字数:240 千字

2012 年 2 月第 1 版 2012 年 2 月第 1 次印刷

ISBN 978—7—5478—1035—4/R · 335

定价: 30.00 元

本书如有缺页、错装或坏损等严重质量问题,
请向工厂联系调换

第二卷

复兴太安堂

陈保华 主编

上海科学技术出版社

太安大典



第三部 史 第七类 复兴

《太安大典》编纂委员会

总 主 编	柯树泉			
副总主编	陶广正	陈鸿雁		
总 顾 问	房书亭			
编 委	柯少彬	杨扬震	胡晓峰	柯少芳
	兰 玲	丁一岸	柯少炜	卞正锋
	孙晓江	陈保华	杨义芳	邱少枫



内 容 提 要

要了解500年中医药老字号太安堂复兴崛起的秘密，本书是一部不容错过的作品。

本书从太安堂的创建开始详述太安堂的发展历程，撷取历史上各个独特的发展时期，展现给了读者一幅精彩纷呈的太安堂和中医药文化发展史的瑰丽画卷。

本书所总结、提炼出来的太安堂管理理论与实践经验，对于探索适合太安堂复兴的管理之路，自主创新、顺利实现企业战略转型，提升太安堂核心竞争能力，构建和谐企业具有很强的现实意义，也是时代赋予太安堂的责任和历史使命。





《太安大典》 总序

盘古开天，莽莽昆仑，三皇集天地之灵气，随日月而出东方；鸿蒙初始，滔滔沧海，五帝摄亘古之悠远，载厚德而治天下。

昔神农尝百草，黄帝著《内经》；仲景《伤寒论》，思邈《千金方》；时珍纂《本草》，万氏撰《医贯》；扁鹊察声色，华佗疗疮伤；太安积《大典》，神州存紫气，神医药圣，济世救民，缔造中医，功德昭日月，千秋永垂！

明隆庆元年，吾祖柯玉井精研经史，荣登仕途，鼎政之际，辞官归里，创“太安”书“堂记”，得“真言”定“堂训”，施仁术济苍生，迄今相传十五代，历时五百载矣。据潮州《柯氏族谱》记载：“太安堂世代相传，名医辈出，达官显贵、庶民百姓求医问药者络绎不绝，村前院后时常车马相接，人声鼎沸，救活民命，何止万千，秉德济世，造福万方，功德无量，有口皆碑。”然太安积《大典》，圣殿存《瑰宝》，虽价值连城而未得编纂济世，遗憾不已！

《大典》何物？《瑰宝》何方？此太安堂十三代验方，五百年医案，累世纪行医心得，几经兵火，风雨飘摇；几经劫难，浴血奋战，幸存之。巍巍书山，浩浩学海，何人奋笔挥毫？医药神技，柯氏心得，何时整理成书奉献世人？

《左传》曰：“太上有立德，其次有立功，其次有立言，虽久不废，此之谓不朽。”





佛经云：心在当下，当下即心。一切事相，均为心迹之末缘，存有为之端，泥事相之偏。余弱冠之际，已承先祖医业厚土，悬壶济世；不惑之年，太平盛世，顺天承运，励精图治，复兴太安。

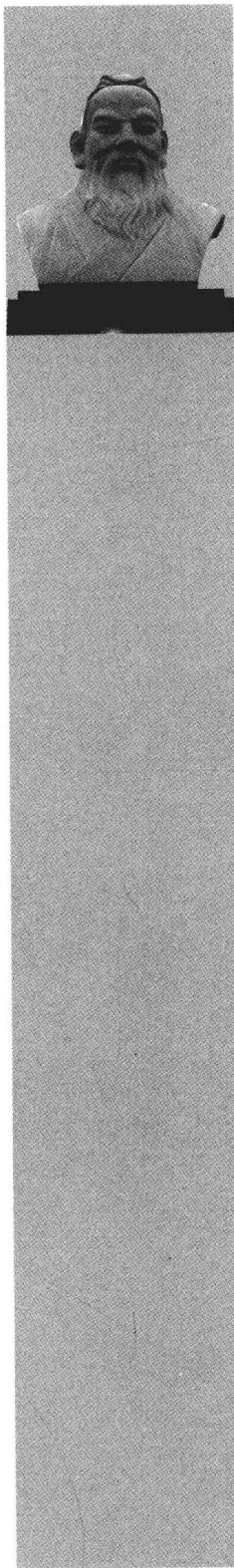
人世间先有心，后有迹，言为心声，言以载道，愚为柯玉井公十三代孙，责无旁贷，义不容辞，虽昧愿以一片丹心，一腔热血，承太安堂“遵古重拓、方经药典、精微极致、大道无形”十六字真言之精髓，与群英一道，专心致志，预历时五载将其编纂成书，名曰《太安大典》，弘扬国粹，立言济世。

《太安大典》，太安者，中医药圣殿也，太安者，天安、地安、人安也；大典者，甲骨文“大册也”，《后汉书》“典籍也”；太安大典者，太安堂之大册也，太安大典者，太安堂中医药之典籍也。

《太安大典》按医、药、史、鼎、新五部十五类编排，其中“医部”分“经典、秘典”二类；“药部”分“药苑、名药”二类；“史部”分“渊源、传奇、复兴”三类，“鼎部”分“基石、讲坛、文治”三类；“新部”分“立德、立功、画卷、立业、立言”五类，共一百零八卷。书中以《黄帝内经》中医药经典理论为核心，以中医的整体观念等为基本原则，秉太安堂近五百年中医药传世秘方之精华，遵循“天人合一”“天地相遇，品物咸章”等的自然规律与社会规律，分类论述，旨在弘扬中医药文化，振兴中医药产业，以医药强身提高人口素质，实现弘扬国粹，秉德济世，造福人类之心愿。

鉴于学术疏浅，工程浩大，不足之处，请示教，祈谅之。

2010年1月19日





序 言

千古风流，浪花淘尽。百年老字号是我国商业的宝贵财富，是中华民族恒久记忆和独具魅力的文化代表，不仅属于历史，更属于未来。

中医药是中华文明的结晶，为中华民族的繁衍昌盛做出了不可磨灭的贡献。中医药老字号，底蕴深厚、技术精湛、历久弥新，承载的是中华医药的历史脉动和文化精髓。中医药企业只有将自己置身于中医药文明发展演进中，才能理解它的意义；只有将自己置身于中华民族复兴伟业征程中，才能理解它的价值；只有将自己置身于未来现代化求索中，才能更加明晰它的追求。

“太安堂”自明隆庆元年（1567年）创建以来，500年的岁月长河，太安堂与中华民族同舟共济，与中华医药如影随形，在波澜壮阔的历史洗礼中，医理浩瀚，名家辈出，从经验走向科学，从传统走向现代，演绎了传统中医药企业自强不息的传奇。如今，随着中国经济繁荣，国力昌盛，在国家振兴中医药政策的大潮推动下，太安堂发展成为极具竞争力和成长性的高新技术上市公司，迎来了继往开来、飞跃发展的新时期，迎来了复兴崛起的灿烂曙光。

太安堂传承体系脉络清晰，完好地保存了大量弥足珍贵的中医药财富，并不断完善，不断总结，为我国中医药事业的发展做出积极的贡献。正是基于此，太安堂投资拍摄弘扬中医药文化的电视连续剧《太安堂·玉井传奇》，建太安堂中医药博物馆，编纂中医药宏篇巨著《太安大典》系列丛书，为弘扬中医药国粹、振兴中医药事业、挖掘保护中医药文化遗产、普及中医药知识不遗余力，在传承历史、开创未来征途中大放异彩。

中国企业的管理实践植根于中国的经济实践和文化土壤，具有鲜明的中国特色。《复兴太安堂》是太安堂





创业史、奋斗史、励志史，记录了太安堂近500年的发展轨迹和管理精华；《复兴太安堂》是太安堂成功的解码，将太安堂的成功历程按主题逐一提炼，引导读者行走在太安堂的行进轨迹之中；《复兴太安堂》是中国中药制药工业创业、传承、发展、复兴的一个缩影，是一个历史文化积淀深厚的民族企业的管理思考与实践，是历经岁月积累的自我超越与不凡。

国务院《关于扶持和促进中医药事业发展的若干意见》指出：“做好中医药继承工作，整理研究传统中药制药技术和经验，形成技术规范。挖掘整理民间医药知识和技术，加以总结和利用；繁荣中医药文化，将中医药文化建设纳入国家文化发展规划。”我相信，兼具核心技术优势、文化品牌优势和渠道营销优势的太安堂，将具有广阔的发展空间，在现代工业文明标定的发展框架中实现自强，继续在未来的发展过程中，继续弘扬中医药传统文化，发展中药制药核心技术，普及中医药健康理念，这是太安堂的责任，更是历史的责任，民族的责任。

太安堂堂训“秉德济世，为而不争”为太安堂人树立了追求真理、不断进取的精神丰碑。“创建世界一流的中药现代化制药企业”则不可逆转地开启了太安堂发展壮大、走向复兴的历史进程，将具有500年中医药文明史的太安堂推达前所未有境界。

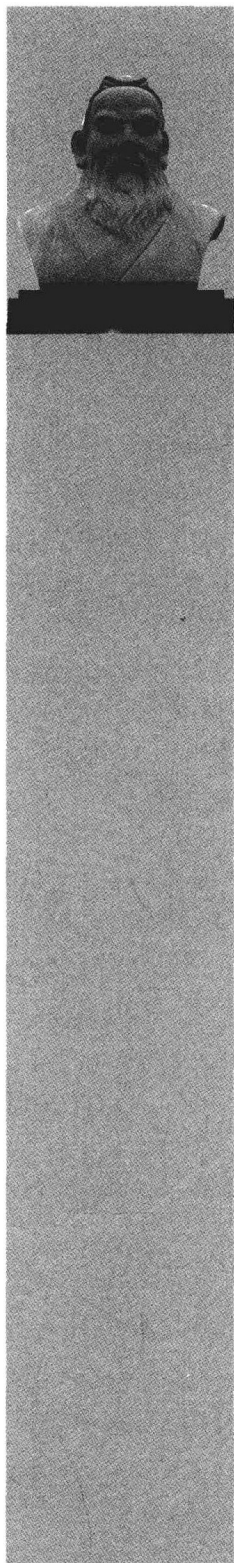
历史的长河中，5个世纪并不遥远。在前一个500年和下一个500年的交界处，太安堂发展的蓝图已经展开，希望太安堂能够继续在未来的发展过程中，继续弘扬中医药传统文化，发展中药制药核心技术，普及中医药健康理念，进一步促进中医药事业的发展。

太安堂复兴，是不断深化、永无止境的进程，同志仍需努力！

中华民族复兴，是人类发展史上惊天的壮丽史诗，我辈当浩然前行！

国家中医药管理局副局长 李大军

2011年10月





目 录

引 言	1
第一章 复兴使命	3
第一节 太安堂渊源	3
第二节 太安堂史话	9
第三节 太安堂沉浮	29
第四节 太安堂轶事	31
第五节 太安堂使命	40
第二章 复兴历程	48
第一节 缔造大军团	48
第二节 鼎立大产品	51
第三节 开拓大市场	54
第四节 复兴大品牌	68
第五节 实施大跨越	72
第三章 复兴指南	78
第一节 立公司法规	78
第二节 驾皮宝之路	88





第三节	驭金光大道	93
第四节	扬太安航程	120
第五节	为天地立心	124

第四章 复兴硕果

130

第一节	现代太安堂	130
第二节	太安堂荣誉	133
第三节	实现五个“一”	135
第四节	太安堂上市	140
第五节	五百年盛典	149

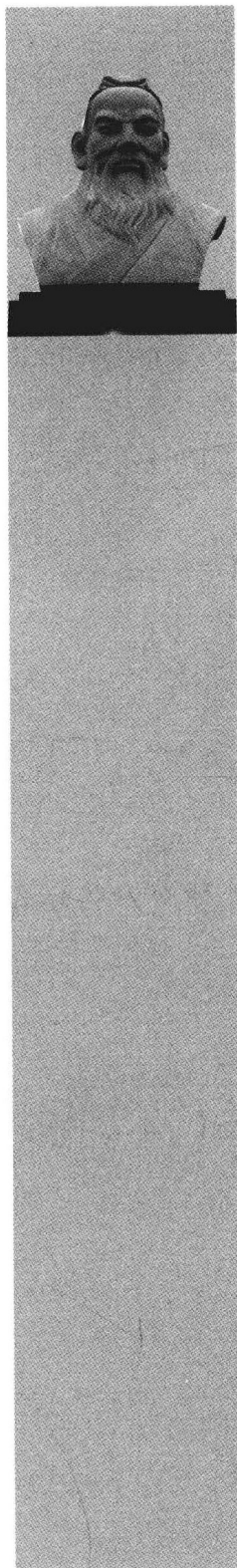
第五章 复兴解密

156

第一节	鼎绝技根基	157
第二节	汇天地灵气	189
第三节	运哲学规律	191
第四节	行改命造运	201
第五节	奉赤诚丹心	213

结语 太安经略

217





引 言

五百年中医药老字号太安堂多姿多彩，然随国运几多风雨、几多沉浮，亦曾淹没于岁月烟尘。第十三代传人柯树泉乘中华复兴之东风，创立皮宝制药，复兴太安堂。在随后的10多年中，柯树泉带领公司致力弘扬中医药国粹，将公司打造成集生产、研发、销售高效中药皮肤药和治疗不孕不育症、心血管、妇儿科用药的上市公司，致力“创建世界一流的中药现代化大型制药企业”。

太安，象征着盛世、盛况、盛景，国家大治，民众泰安，众乐升平，上下交济。大典，为盛世之典藏，为生民之重礼，为古今之智慧结晶，为中医药之奇葩，为大众之福祉，为生灵之庇佑，为精神之皈依，为光辉思想之凝结，为民众之信仰。

太安堂，流淌着一个世代中医药家族500年来的浓重血液，血浓于水，情聚于药，汇聚精华传奇；世医、御医、儒医，神秘莫测；秘方、验方、秘技、秘法济世绝活数之不尽，谱写了一部刻苦创业、催人奋进的创业史。

俱往矣！看今日神州大地，今日的太安堂作为一家充满生机和活力的中药企业，既传承着五百年的精粹血脉，又处处散发着作为一家现代化企业与世界接轨的广阔视角和活力因子，经霜而不败，历久而弥新，雕琢而愈润，古朴与现代，传统与时尚，儒释道哲学与现代尖端的管理经营理念，民族医药精湛的制药技术与现代的高科技，太安堂完美的融合，既是古典的，又是时尚的，这就是太安堂的气质，这就是太安堂人的风范。

求变图强，是事物发展的规律，新事物孕育于旧事物之中，即是从旧事物中发展出来的。太安堂集团作为一个有着500年底蕴的千年种子，有着优良的基因，结合时间的裂隙，与时俱进的太安堂不断优化着自己的基因。永不停顿，是太安堂发展的箴言。昨日太安堂，今日太安堂，明日太安堂，昨日是厚重的历史画卷，今日是蒸蒸日上、永不停歇的发展征程，明日是璀璨夺目的强盛之旅。

《复兴太安堂》，就是见证历史太安堂的昨天，今天，明天。彰显着太安堂的智慧火花，明丽着太安堂的百年沉淀，集成着太安堂的管理智慧，滴沥着太安堂的制药精粹，回响着太安堂的庄严堂训，荟萃着千百年来儒释道传统哲学与传统中医学的最强劲的生命结晶。



改革开放是中国走向繁荣富强的起点，中医药圣殿太安堂乘着改革与开放的大潮，在商海风云中尽情演绎复兴的旋律与韵味。在不同年代、不同舞台上展现太安堂普济苍生、奉献社会的美德，折射出太安堂从产品经营到产业经营，从品牌经营到资本运作的发展脉络，展现太安堂全面复兴，走向辉煌的发展历程。





第一章 复兴使命

第一节 太安堂渊源

“《萧韶》九成，凤凰来仪。”——《尚书·益稷》

在中国人的心里，凡有凤凰栖息的地方，都被视作风水宝地。

“潮州山川，钟灵毓秀，海滨邹鲁，岭海名邦”。登临笔架山顶峰，眺望韩江如玉带，正如一位诗人吟言“塔似笔，仰写天上文章；船如梭，横织江中锦绣”，美不胜收。韩江分九流，九流奔南海，九流便是九龙。就这笔架山而言，那笔架山和潮州府城，乃是雌雄彩凤交颈，八只小凤分栖陆海脉气之地。驰名华夏的中医药圣殿——“太安堂”就诞生在这个山海祥和的风水宝地。

500年前，“太安堂”刚刚诞生时，可能根本没想到，她会成为全国现存最古老的中药企业之一；500年后的今天，当慢慢梳理太安堂500年历史时，我们发现“太安堂薪火相传500年”是一个必然——一家百年老字号企业所应拥有的完美素质，“太安堂”皆一应俱全。

16世纪中叶，是我国古代史上中药资源开发利用和本草理论发展的鼎盛时期，医药界人文荟萃，名著迭起，把古代中药资源开发利用推向了顶峰。“太安堂”在这样一个中医药极度繁荣的历史环境下诞生并得到长足发展，在明清时期盛极一时，享誉四方。明清两代，“太安堂”传人均历经太医院系统学习，尽得太医院核心技术之精华；太安堂孕育了大量的传世奇方，形成了熔炼百家自成一体的太安堂医药学体系，至今流传不衰；明清时期“太安堂”字号已遍及南国，医事之盛，冠绝岭南，驰名遐迩，其医术医德屹立于时代潮流之端，赢得“医风蔚然，为粤东冠”之盛誉。

潮州中医世家柯氏从医历史可追溯至三世祖柯逸叟公(1454~1523年)。元末明初，柯氏始祖辛吾公从福建莆田县南迁进入潮州井里，以务农为生。至三世祖柯逸叟公，家道渐殷实。明永乐年间，“虱母仙”何野云云游桑浦山，与逸叟公结下忘年之交，为柯家择定吉宅宝地。精通风水和医术的何野云，曾经是陈友谅的军师，后来陈友谅兵败，朱元璋一统天下。何野云潜于民间，埋名隐姓，云游岭南，来到潮州桑浦山，为人建寨立墓，替人看风水建宅居，帮助





百姓医治病症，为民众做过许多好事，被人们奉为“虱母仙”。

井里村柯族从此根基永固，繁衍甚盛。

柯氏三世祖逸叟公识诗书懂医学，设立了柯氏药堂。明代制度规定，凡医家后裔必须子承父业，至少一人承继医术，其余者才可参加科举，中举出仕。“凡医家子弟，择师而教之”（《明史志第五十·职官三》）。柯玉井由儒入医，在考中举人之后，嘉靖十七年（1538年）考入太医院进行医学深造，师从名医万邦宁。万邦宁，字咸斋，湖北黄州黄冈人。祖上五代均业医，幼年即从父习医，18岁独立应诊于乡里，20岁即名震黄冈，其医术精湛，达到了出神入化、玄机曲运、炉火纯青的境界，不仅精通内、妇、儿科和老年病之诊治，尤擅治各种疑难杂症。很多当时在别人那里的不治之症而到了万邦宁的手中却是药到病除，因此名扬湖广。后经湖广提督学道官薛大人推荐于朝廷，“善医国者，惟万氏一人而已”。于是钦召万邦宁入宫听用，准为御前侍直御医，食六品俸职。后来升任太医院院使，掌印院务事，食四品服俸加一级。

柯玉井的勤奋聪颖深得万邦宁的赏识与爱护。在太医院，柯玉井为人耿直，行医正道，朝政的腐败和浊流的侵袭，反而练就了他善于进取的铮铮骨气，他孜孜不倦地钻研医道，奠定了太安堂技术根基。

嘉靖三十二年（1553年），柯玉井任云南楚雄县令，当时的楚雄社会动荡、瘟疫横行，正需要像他这样集医、仕为一身的官员去治理、去治病。楚雄境内高山大川，景色雄浑多姿，但当柯玉井踏上这块神奇而美丽的土地时，却为黎民的深重灾难痛心疾首，他废寝忘食带领黎民修水利、开荒改土，山山水水、村村寨寨都留下他的身影。柯玉井在那里为官超过了4年，创下流官在云南任职的最长纪录。在与土司的较量中，他展现了其独特的政治品格和人格魅力；在治疗流行瘟疫中，他爱民如子赢得民心。秀逸连绵的山脉、曲折蜿蜒的河流，见证了柯玉井的勤政励绩，被百姓称为“清官”。业绩传到朝廷，升任柯玉井为广西梧州知府同知署理正堂。

柯玉井治理梧州府期间，敢于兴利除弊，为民造福。为铲除梧州人自古居住竹木房屡起火灾的根源，他带领百姓兴建砖瓦房，使民安居乐业。人民感恩戴德，后广西梧州知府李大钦立《肇造全镇民居碑记》，永志纪念，碑文详载在《梧州府志》。柯玉井又在梧州藤县创办“友仁书院”，传道授业，振兴教育，培养人才，这一义举也在《广西藤县志》中有记载。

当年，御医万邦宁受“太医朱林案”株连被流放到梧州，幸逢故交柯玉井相救，并予厚待，并协力设医办药，救死扶伤，被颂为佳话。3年后，御医万邦宁回朝升任太医院院使，编撰御医宝典《万氏医贯》，奏请皇帝恩准赠予柯玉井。





《万氏医贯》汇集了宫廷御方、家传祖方、亲治医案和药方药法等而成，分为天、地、人三卷，前二卷论述胎原、初生诸病及五脏主病、兼症等，各病之后多附亲治医案；末卷罗列上述二卷中的治疗方剂。在医学史上具有重要历史价值，是中医古籍中的重要典籍和珍贵文献。万邦宁在《万氏医贯·序》中写到：“是书传送大人，大人不以拙作而弃之，珍而藏之高阁，异日贤裔，不鄙小技为业，一学即成名医。本书了了朗朗，明而约，约而验，可以济世，可以保赤。”这段话清楚地描述了他与梧州柯玉井的相交渊源以及将这本价值连城的宝书赠给柯玉井的缘由。

明隆庆元年(1567年)，柯玉井恭接皇帝御赐太医院院使万邦宁惠赠御医宝典《万氏医贯》和太医院钦造的“太安堂”牌匾，回故里潮州继承祖传医业，创建中医药圣殿太安堂，创建太安堂医馆，立“秉德济世，为而不争；医道即人道，尊德性而道学问，药理亦哲理，致广大而尽精微”之堂训。写下《太安堂记》，其中写道：“堂名太安，祈天安地安人安也；堂名太安，求普救众生，秉德济世，为而不争也；堂名太安，施医道即人道，尊德性而道学问，行药理亦哲理，致广大而尽精微也。”

胸载天文地理、貌似仙风道骨的“虱母仙”何野云对柯家说过：“柯家因尊长者，必以‘德’发迹，以‘德’兴旺，‘德尊老者’，后世牢记。”一个“德”字奠定了家风的质朴基调，勤奋执着加上天分悟性，使柯家子孙成为名门望族，百世流芳。

自柯玉井后，柯家后裔人才辈出，前后共7代进士，族望炽昌。太安堂历代传人皆成名医，医林荟萃。12代传人分别是柯醒昧、柯翔凤、柯隆、柯元楷、柯振邦、柯黄氏、柯仁轩、柯春盛、柯廷贵、柯如枝、柯廷炎。明清时期，赴井里求医问药者络绎不绝，太安堂救死扶伤，功德皆碑。中华人民共和国成立前后，柯族内柯如枝、柯子芳、柯荣清、柯廷炎、柯炳合等数十位名医先后于潮安沙溪、浮洋、登塘、潮州、汕头、惠州、海南等地创办医寓、诊所、医院，悬壶济世，以医术高超和医德高尚而载入史册，备受世人尊敬。而井里村也因行医历史悠久、医学人才辈出、医药从业人员众多而被人们誉为“行医村”。

明末清初，抗倭时期，战乱连连。为逃避战祸，潮州井里村柯氏族人流落四处，“散乡”时只剩老人留村。有的漂洋过海到了东南亚一带谋生定居，太安堂中医药技术文化随之流入新加坡、马来西亚、泰国等地。据井里村柯氏族老传述，现居住新加坡的柯氏后裔共有300多人，不少从事中医药产业，颇有成就。

太安堂传承至今历15代，名医荟萃，成为著名的中医世家。井里村柯族医德医术，似一颗灿烂的明珠，闪烁着潮汕，荣耀着里程，激励着后贤。充满柯

