

幹部學習參攷材料

論城鄉關係

中共天津市委總學委會編印

一九四九年九月

華北目前形勢與一九四九年的任務

中共中央華北局接受中共二月政治局會議決定的決定

華北局委員會一月二十九日通過

甲、形勢

華北最大的城市北平天津已經獲得解放，現在華北全境只剩下太原、大同、歸綏、包頭、新鄉、安陽等少數白點，不久亦可獲得解放。華北全境解放的偉大意義，是使華北可能成為全國革命戰爭的鞏固後方，是使華北可能進行有計劃的大規模的生產建設，從而可以推進中國逐步地變農業國為工業國。但華北完全解放，還不等於全國已經勝利。國民黨反動派正在玩弄和平陰謀，企圖取得暫時喘息的機會，以便準備力量，捲土重來，撲滅革命勢力。因此，我們必須提高警惕性，在毛主席和中央正確領導下，把革命進行到底。徹底、全部消滅國民黨匪軍，解放全中國，尚需一段時間。如果全國實行土地改革，消滅國民黨殘餘勢力，則須更多的時間。故必須繼續努力，支援全國戰爭。

全華北獲得完全解放的原因，首先，是由於華北全黨全軍在毛主席、中央正確領導下，努力奮鬥的結果。其次，是由於抗日戰爭期間和日本投降以後，華北黨所實行的路線和政策是根本上正確的結

果。復次，也是由於東北、華東、中原、西北各兄弟野戰軍，不斷地消滅敵人，協助華北解放的結果。

華北黨有長期鬥爭歷史，有一百萬以上的黨員，近數年來，特別是一九四八年以來，在中央幫助下，大多數幹部學會了在農村工作中、城市工作中與軍事工作中的各項具體政策與策略；在糾正右的和左的偏向中，端正了政策思想，對黨的總路線政策的貫徹執行有了進一步的保證。

乙、任務

(一) 繼續努力支援全國解放戰爭，繼續輸出人力、物力、財力，把鞏固華北和建設華北的任務與支援全國解放戰爭，爭取全國革命的徹底勝利，密切聯系起來，反對關門建設、太平觀念、本位主義、地方主義等有害思想。

(二) 開展大生產運動，認真做到使生產在現有基礎上提高一寸，否則支援全國戰爭，就會變成空談。華北局所製訂的一九四九年的生產計劃必須認真執行。各地生產計劃的製訂，要適合全國革命形勢和革命任務的需要。在老區消滅封建剝削制度以後，並不等於生產建設可以和平進行，已經沒有階級鬥爭了，相反地國民黨將採取隱蔽的和特務的鬥爭方式向我進攻。因此，我們必須提高警惕性。由於中國經濟十分落後，爲了發展新民主主義經濟，就必須堅決執行中央早已定下來的保護工商業政策，以便儘可能地發揮資本主義的積極性。但另一方面，一時一刻也不能忘記與私人資本主義中某些投機性和破壞性作鬥爭，使其向有益於國民生計的方向發展。爲了使分散的個體的小生產者經濟向集體化方向發展，應該有計劃地、有重點地按照需要和可能開展合作社運動（生產的消費的借用的合作

社），組織省、縣、區的合作社領導機關，使之成為國營經濟領導與改造農民及小生產經濟的紐帶。

（三）根據中央指示，黨的領導重心，應逐漸由鄉村轉移到城市。今後，必須把城市工作做好，才能反轉過來，再領導鄉村前進。因此，各級領導機關，首先高級黨委大城市黨委必須熟習中央所規定的有關城市工作的各種政策，把城市中的各種工作做好，首先就要作好工人工作。依靠無產階級，團結其他勞動人民、知識分子、中等資產階級及一切民主人士、民主黨派向帝國主義、國民黨反動派、官僚資本主義作鬥爭，以改造和建設城市。掃除帝國主義一世紀以來侵略中國所養成的卑怯、謳歌洋人、沒有自信心的毒素。堅持無產階級的原則精神，反對遷就思想。做好財政經濟工作，學會管理工廠和作生意，要克勤克儉建設新民主主義經濟。學會跟帝國主義和國民黨反動派特務分子做鬥爭。城市比鄉村更為複雜，必須用心學習，才能把工作做好。

（四）根據革命形勢和革命任務的需要，有計劃地、普遍地發展國民教育、小學教育、中學教育、專門大學、成人補習教育。創辦高級的與中級的各項職業學校。創辦師範學校，解決師資困難。進入大城市後，對原有的大中學校，盡可能地、全部地繼續開辦。提高報紙通訊社工作的思想政策水平。開展文學藝術工作，繼續貫徹為工農兵服務的方向。開展羣衆衛生工作，按需要和可能，每縣設立一個醫院。

（五）根據全國革命形勢和革命任務的需要，加強幹部學校（華大、軍大、革大、職幹等）的工作，進入平津後放手招生，準備接收二萬五千至三萬青年知識分子，加以短期訓練後，輸送到全國各地。加強在職幹部黨員的馬列主義教育。所有幹部，首先是地委以上幹部，必須認真學習華北局「關於在職幹部教育的決定」中所規定的書籍文件。各機關應認真舉辦並改進業餘補習學校，提高幹部文

化。各地應在已有經驗的基礎上，繼續舉辦區村幹部黨員的短期訓練班，提高其階級覺悟、文化水平及辦事能力。中央所分配南下的一萬七千幹部，保證及時徵調，並給以必要的思想的和政策的訓練。

(六) 老區繼續結束土改與整黨工作，但必須圍繞生產運動去進行。新牧復區應根據需要與可能進行土改，但亦必須圍繞生產去進行。一切工作應力求節省民力，按照季節，不違農時。秋後普遍召開村、區、縣、省各級人民代表會，村、區、縣、省各級人民政府委員會。繼續克服幹部中強迫命令與官僚主義的作風。健全黨委制，召開華北黨的各級代表大會及代表會議。依黨內民主集中原則，選舉黨的各級領導機關。

(七) 加強黨在工人、青年及婦女中的工作。加強職工會工作，建立統一的華北總工會，加強對職工的政治、文化教育，適當推進工人福利事業，發揮他們在生產中的積極性與創造性。建立華北統一的青年團組織。華北學聯，應團結全華北大中學生，進行學習及各種有益的社會活動，並成為全國學聯的有力的組成部分。加強婦女在生產中的力量，加強女工工作，組織農村婦女進行生產，並保障她們應有的民主權利。

(八) 黨內應繼續開展反對無紀律無政府狀態的鬥爭。一九四九年任務繁重，必須繼續反對無紀律無政府狀態，才能保證任務的順利完成。半年來，各地對此，都有成績，但不平衡。中央規定軍隊團委以上、地方縣委以上於三月底以前，做出關於此事的決議，必須按期完成，並將反對無紀律無政府狀態的鬥爭貫徹到今後一切工作中去。實行毛主席的指示，不驕不躁，謹慎謙虛，實事求是。繼續保持艱苦奮鬥的傳統。今後黨的任務更繁重了，必須努力學習，把新民主主義國家建設好。

為進一步鞏固華北黨而奮鬥

——紀念黨的二十八周年誕辰——

今天我們在已經完全解放了的華北來紀念我黨二十八周年誕辰，感到特別興奮和愉快。

現在華北黨共有黨員一百五十二萬人，從黨齡上看，大革命時期的黨員佔全體黨員的百分之點零三；內戰時期的黨員佔百分之點六六；抗戰時期的黨員佔百分之三九點三一；日本投降以後解放戰爭時期的黨員佔百分之六十。大革命與內戰時期黨員人數很少，但均為黨的領導骨幹。抗戰時期黨員大多數均已成為各方面的工作幹部。解放戰爭時期的黨員，黨齡短，鍛鍊少，但他們是黨的新血液。從成份與思想上看，一百五十二萬黨員中絕大多數係農民出身，他們對敵人鬥爭是英勇的，對黨對人民是忠實的，但由於馬列主義水平和文化水平很低，因而在執行黨的政策上，常常不免發生偏差，這是目前華北黨急待解決的一個問題。從黨的基層組織——支部的數量上看，至華北共有六萬八千個支部，佔十萬個村莊的百分之六十八。這指明在華北尚有二萬二千個村莊沒有黨的支部，有待我們去發展。

華北黨在黨中央及毛主席的領導和培養下，經過了大革命、內戰、抗戰及三年來解放戰爭的長期鍛鍊，證明華北黨是與羣衆有密切聯繫的，是馬列主義與毛澤東思想所建設起來的，因而他是有戰鬥

力的。在抗戰期間他創造了有名的太行山和五台山抗日革命根據地，粉碎了日寇無數次的圍攻和掃蕩。日寇投降以後，蔣介石發動反革命內戰，向解放區進攻，華北人民在黨的領導下，英勇奮戰，進行了偉大的參軍參戰運動，有一百萬左右經過土地改革的翻身農民湧入了人民解放軍，在完成龐大的支前動員任務上，華北人民幾乎是除老幼病弱外，不分男女全部地參加了這一工作，終於協助人民解放軍打退了國民黨反動派，直至完全肅清華北的武裝敵人。現在華北黨在黨中央正確領導下，已勝利地進入恢復與發展生產的新時期。

華北全境解放，黨的領導重心，從鄉村轉移到城市，從戰爭轉移到建設，因為有了這些變化，隨着產生了工人出身的黨員與農民出身的黨員的團結問題，發生了工農幹部與知識份子幹部的團結問題，發生了城市幹部與鄉村幹部的團結問題，也發生了黨的幹部與非黨幹部的團結問題，我們必須花費一定的時間，根據整風的精神，反對山頭主義、本位主義、宗派主義，以便增強黨內的和黨與非黨幹部的團結。

隨着革命形勢的發展和需要，三年以來，華北黨從老解放區約抽調出五萬以上地方幹部，大多數派往東北、華中、江南等地開闢工作，一部分參加了華北新解放城市和新解放區的工作。這樣就形成現在華北區的幹部特別是區級幹部，量少質弱。但多年經驗證明，區一級恰恰是聯系縣委與支部，貫徹黨的政策到黨的基層組織的最重要的一環，因此形成領導不強，這就課給華北黨以大量提拔和培養幹部的任務。

根據以上情況，給華北黨的建設提出了下列新的任務：

(一) 有將近百萬的新黨員（這批黨員是在土地改革和解放戰爭以後湧進黨來的），馬列主義水

平很低，我們必須花費一年或者幾年的時間，用大力來教育和提高這些黨員馬列主義的水平，以便從政治上、思想上、組織上進一步鞏固黨，因此有計劃地加強幹部和黨員馬列主義、毛澤東思想的學習，成爲目前黨的重要任務。縣以上幹部，應根據中央決定認真讀好十二本書，華北各級黨委應舉行定期考試測驗，使之成爲黨的一種制度。應普遍舉辦新黨員訓練班、支部書記訓練班、區委（主持幹部）、縣委應進省委黨校學習，主要應授黨的歷史及黨的基本理論，奠定唯物論的歷史的觀點。文化低的黨員要努力學習文化。

（二）我們今後的主要任務是建設，因此全體黨員幹部期必須在短期內學會經濟、學會辦工廠、學會做生意、學會辦合作社，這些我們都是生疏的，但必須學會，我們也能够學會。

（三）華北各級黨委各級領導幹部，要自覺地處理解決工人黨員與農民黨員、工廠幹部與知識分子幹部、城市幹部與鄉村幹部、新幹部與老幹部、黨的幹部與非黨幹部的關係問題。處理這一問題要堅持高度的共產主義原則，以致有全體黨員，嚴格地反對宗派主義，實已從嚴責人從寬（但不放棄原則），掌握批評與自我批評的武器，對一切違犯黨紀的黨員應分清是非輕重，給以適當的政教批評直至處分。對遵守紀律，積極爲黨工作的黨員，應予獎勵表揚。

（四）我們的黨要善於團結羣衆領導羣衆前進，又要善於接受羣衆的監督，經常獲得羣衆的教育。因此中央很早就決定完全公開黨的支部，華北黨執行這一指示後，過羣與羣衆商量，使黨的政策更易爲羣衆所掌握，使黨和羣衆的關係更加密切，促進了農村中間的民主制度，使黨與非黨的聯盟更加鞏固，我們必須繼續這一工作。支部大會應邀請羣衆代表參加，經常徵求他們對黨的意見，要做到「堅持真理，修正錯誤」，共產黨員一定要堅持黨的路線政策，但如果發現真正有錯誤，就應準備隨時

加以糾正。

(五) 爲了把革命進行的好，把中國建設的好，需要無產階級及其政黨——共產黨的正確領導，需要鞏固的工農聯盟，這是天經地義，不能動搖的。但這並不等於說只要共產黨就够了，這是不對的。共產黨員只能是全國人民中的少數，要把事情做好必須團結各革命階級各民主黨派民主人士，沒有全中國絕大多數人的團結，中國革命是不可能勝利的。全黨必須分清敵友，只有善於團結朋友，才能更有力地打擊敵人。因此必須把黨外大多數民主人士看成和自己的幹部一樣，和他們誠懇坦白商量和解決那些必須商量和解決的問題，使他們愉快的工作，充分發揮他們的積極性，做到有職有權，同時從團結出發，對於他們的錯誤和缺點，亦必須給以適當的批評或鬥爭，以達團結之目的。右的遷就主義與「左」的關門主義的偏向都是不對的，對人民的事業同是有害的，應加防止與糾正。

(六) 提出革命警惕性，克服麻痹現象，在拿槍的敵人被消滅以後，不拿槍的敵人依然存在，他們必然要而且已經在企圖和我們作拚死的鬥爭，我們決不可以輕視這些敵人。目前華北匪特正採取着武裝的、非武裝的、公開的、秘密的各種形式，陰謀破壞解放區和革命事業。這是國民黨匪徒們在其最後死亡時所必然要對我們採用的鬥爭形式，這將是一個較長期的複雜的劇烈的階級鬥爭，故須高度警惕，並舉會這種鬥爭，以便最後撲滅敵人；否則，就會招致不應有的損失。

(七) 在農村中土地改革已經結束，大生產運動已經開展的情況下，華北各級黨應該有計劃地有重點地發展黨員、建立支部、消滅空白村，在新解放城市中，各業工會已經組織起來，工人已經經過教育發動之後，亦應有計劃地有重點地發展黨員建立支部，在發展黨員中，無論城市與鄉村都應首先吸收工人階級的先進分子入黨，既反對關門主義，也反對拉夫主義，堅持寧少勿濫方針，並遵照黨

章履行入黨手續。

同志們，我們的黨已經以勝利者的姿態出現在全國人民面前。但新的生產建設的任務更為艱巨，時刻記住毛主席的指示「謹慎謙虛，戒驕戒躁」，保持我黨艱苦樸素，聯繫羣衆的優良傳統，以便勝利地建設新中國。

（人民日報社論）

如何貫徹東北全黨的轉變？

黨的二中全會決議上明確指出：「從現在起開始了由城市到鄉村並由城市領導鄉村的時期，黨的工作重心，由鄉村移到了城市」，「必須用極大的努力去學會管理城市和建設城市」。

從東北全黨目前的工作狀況說，黨的工作重心由鄉村到城市的轉變情況究竟如何呢？以及今後如何組織全黨進行全面的轉變呢？

我們認為：從領導思想上說東北的黨已經認識到而且開始了這種轉變，但就全黨的思想與實際工作狀況說，我們還沒有完全轉過來，還轉的很不好。

這主要表现在經濟建設特別是工業建設尚未在思想上與實際工作上成為全黨壓倒一切的中心任務，對新的城鄉關係尚缺乏明確的認識，在工作方法上，多數同志仍以農村工作的方式做城市工作，和依然採用舊的農村工作方法（不是城鄉結合的新的方法）做農村工作。而做經濟工作的同志，也多因襲過去財政供給的觀點與做法，缺乏從黨出發的生產觀點及與之相輔而行的全套辦法。比如：很多幹部，對城市工作摸不着頭腦，找不到城市工作的基本環節，陷入「碰到什麼做什麼」，一般化、不能解決問題的狀態。有些城市，由於不了解城市是集中統一的，而仍然採用過去農村分散的做法，說「城市政權建設的基礎在街道」，因而把極大的精力放在街政權的建設上（如哈爾濱、吉林、安東等

市，於是把集中的城市分散了，把組織教育工人階級發展生產的中心任務在實際上推到了次要地位。同時對於在城市主要搞什麼生產，也不了解，如瀋陽北關區的一個幹部要求因缺乏紡花而暫時停工的紡織廠轉業開豆腐房與修膠皮車；又如工業部所領導的瀋陽砂輪工廠，不是全力搞好砂輪的生產，而像過去搞機關生產那樣以很大的力量去開油坊，搞工廠的所謂「副業」生產。這是典型的在城市機械地搬運農村經驗的做法。另外，到城市後，城市的學習空氣極易腐蝕我們的幹部，有些立場不穩的就走上貪污腐化的道路。而最突出的則是我們不善於管理近代城市經濟尤其是工業，我們管理經濟工作的幹部常是不要完成任務，不怕多花錢，要提高質量時，則不惜虧本（心中無數，沒有成本計算。）羣衆對我們的反映是：「給共產黨包工，警廳都不吃虧」。在工廠企業中生產與非生產人員的組織合理化成問題，或則機關化，或則軍事化，而非企業化。如吸收了進步管理經驗的金州紡織廠一萬個紗錠只需三百個工人（包括職員在內），而瀋陽紡織廠同樣的紗錠則需六百五十個工人。又如我們在某地的軍事企業中生產與非生產人員的組織情形是：五個工廠總共人數八七三十五名，其中正式從事生產的工人五一四八人，另外學徒、職員、學生、練習生、警衛、勤雜人員共三三八七人，生產人員與非生產人員的比例爲五五比四五。工廠經營中的浪費與管理上的不負責任所招致的損失，極爲嚴重與普遍，僅最近合江林務局被特務放火燒掉最好的木材五萬立方米，即等於上月工業部全部投資的三分之一，其他類似事件極多。但這種嚴重現象，並未引起工廠管理人員足夠的注意，有的甚至對此還缺乏知覺，或認爲這種過失總比貪污要好，滿不在乎，這是一種極端有害的思想。對於若干業務的管理上，許多幹部還缺乏起碼的知識，如郵電局在土地改革時亦盲目的趕時髦，曾提出「郵電下鄉」，後來改爲「城鄉並重」，並提出「以電養郵」，實際上「以電養郵」是蔣經公家來辦郵政（因電報、電話

多爲公用)。至於不顧整體的本位主義的局部觀點，「小倉庫」與「打埋伏」等嚴重的無政府無紀律現象則更普遍，如交通部下的一個單位，將舊存材料囤積起來，隱匿不報，反而另做預算，向公家領取九百億，購買材料；又如最近瀋陽冶煉廠的停工事件，是極爲嚴重的，該廠担負全年 $\times$ 千 $\times$ 百噸銅的生產任務，爲我軍事及重工業極爲重要的原材料之一，但該廠廠長張日新同志自己不懂技術，又不虛心學習，當上級察覺該廠電滾子可能發生問題，派人前往修理時，該廠長竟以「沒有問題」爲辭，拒絕檢修，及至三百馬力的電滾子壞了，仍不報告，接着二百二十五馬力的也壞了，全廠被迫停工時，才寫一簡單便條告訴工業部，但毫無檢討。又該廠長爲了表現能「按時完成任務」，在上半年的冶煉中，只煉富礦，不煉貧礦，致使今後冶煉工作增加很大困難。所有這些及其他尚未舉出的許多例子，都說明東北全黨在思想上與實際工作上尚未完全轉過來，還轉的很不好，這固然與我們缺乏經驗及長期農村工作與戰爭環境相關聯，但也表現我們有些同志自以爲是及對革命事業缺乏整體觀念與負責精神的嚴重傾向；表現領導上深入督促檢查與具體指導還很差。

如何組織東北全黨進行全面的轉變呢？我們認爲這需經過相當艱苦的深入鬥爭過程。但目前應該抓住以下三個主要問題：

(甲) 根據二中全會的決議與我區具體情況，向全黨說明城市的重要性，城市領導農村的意義。這裏要着重說明所謂城市領導農村，其實質就是工業領導農業，工人領導農民，就是有步驟的把半農業化的東北逐漸變爲工業化的東北。因爲進步的生產力的代表是工業（根據目前東北經濟水平大體上一個產業工人一年平均可生產二十噸糧的工業品，而一個農民只能生產三噸左右），而工業與工人階級則在城市，從根本上說，農業是跟着工業走的，沒有工業，農業經濟就會停頓不前，就沒有發展的

前途，農民就得不到最後的解放。新的城鄉關係是城鄉兼顧，把工作重點放在城市，以城市領導農村，決不是丟掉農村或放鬆農村工作，而是爲了更好地推動農村工作與促進農業的發展。

(乙) 全黨認真學習經濟建設，抓住工業。主要內容是：第一：加強計劃性，加強整體觀念以及各部門密切結合。這裏首先需要根據客觀與主觀條件，規定一個總的經濟建設計劃，這個計劃要有重點（在今天的東北就是迅速恢復重工業，特別是鋼鐵和以電力建立機械工業的必要基礎），要包括各個主要方面（如農業、鐵路運輸、內外貿易、財政、金融、合作社等），並規定在一定期間（如兩年）內的明確目標。其次是相互有機聯繫，密切配合，結成整體。各個方面都要按計劃行事，並保證本單位本部門計劃的完成與超過。脫離計劃就是盲目的，就會給整體以損害。在相互關係上必須在思想建立起堅強的集中統一觀點，並貫徹：次要服從主要（如投資時大家都搶着要，我們則把重點放在恢復鞍鋼電力和機械工業），局部服從全體（如熱河省屢次要求我們去開礦及修鐵路，我們則主張首先恢復東北的主要礦山與幫助關內修復主要鐵路幹線），落後服從進步（如批評了西安市的工作同志怕手工工人失業，不讓機器工廠開工，及過去有些城市怕紡紡堵台，硬要進口棉花發給紡戶，而大的紗廠則因缺乏紡棉，許多紡錠停下來等不應有的現象）的原則。第二：黨應成爲完成經濟建設計劃的宣傳者與組織者。在宣傳教育工作方面：要教育全黨與全體人民認識當前東北的中心任務是經濟建設，鼓舞廣大幹部與人民羣衆的生產熱情，發揚克服困難，戰勝困難的大無畏的建設精神，批評那種喊叫困難，而不積極克服困難以及在困難面前畏縮不前的懦弱病態。向全黨與全體人民說明今天新的城鄉關係，加強勞動創造世界與愛護國家財產的教育，樹立新的勞動觀點與勞動態度，並對在新形勢下各種錯誤思想進行及時的解釋與批評，首先是深入貫徹反無組織無紀律的鬥爭。組織在職幹部政策理論

與業務技術的學習，除學習工業、學習經濟建設的各項管理工作外，還要學習合作社、貿易、財政、金融、鐵路公路水路運輸以及如何提高農業生產等等，這裏，蘇聯三十多年豐富的建設經驗，是特別值得我們寶貴與學習的。此外並應認真開辦三個工業大學及若干技術學校培養技術人材。我們的各級黨報，除積極協助進行上述各項工作外，應更進一步為經濟建設工作服務，我們有關經濟建設的新聞報導，必須儘快的克服那種孤立的提出問題，對整體及其所佔比重與地位缺乏必要說明，與列舉一大堆數字，很少科學的歷史比較（如與何時何種技術條件相比在數量、質量、成本上增減百分之幾等）等毛病。爲了做這點，除報社編輯與記者必須學習有關經濟建設的必要知識外，尤重要的是加強工廠企業內部的通訊工作，工廠的行政、技術、黨務、工運幹部，都應積極給黨報寫通訊，總結和交流成功與失敗的經驗教訓，並對各種錯誤的思想與行動，隨時進行嚴肅的批評，使我們經濟建設迅速提高一步。在組織方面：從現有的地方幹部中，抽調一定數量的有相當文化與科學知識的高中級幹部及縣區級幹部充實工業部工作，此外並積極注意培養與提拔工人幹部，並提出適合新情況的組織形式與工作方法。黨的工人運動及保衛、青年、婦女等工作，都要圍繞並服從於經濟建設這一中心任務來進行。同時要加強組織性紀律性以及獎懲制度，對完成與超過生產計劃及有新的發明與創造者獎，對那些由於官僚主義及不負責的態度，因而不能完成生產任務或使國家與工廠的建設遭受損失者，以及其他一切貪污破壞、盜竊行爲等，均必需給以紀律制裁，重者交法庭判罪並予公佈，在黨與工人階級及勞動人民中展開反對這種不良傾向的鬥爭，以教育全黨與全體人民。第三：黨必須比以往任何時期更加注意工人工作，一方面應切實注意解決工人的物質生活問題，糾正某些企業管理人員不關心職工生活的惡劣現象，調整工人的工資，糾正另一種形式（多等級的）的平均主義，保證工人按時取得合

理工資，不受物價波動的影響。做好勞動保險工作，辦好職工合作社。同時在可能條件下，盡量舉辦工人的集體福利事業（如工房、宿舍、俱樂部、衛生所、食堂等）。但所有這些，均必需緊緊圍繞着發展生產，在完成與超過生產計劃這一總目標下來進行，離開生產，空談福利，同樣是錯誤的。另一方面，必須配備必要數量的幹部進行工會工作與黨務工作，積極發展工人黨員，在工廠企業中建立和加強黨的支部。目前的工作重心是搞起職工代表會及工廠管理委員會來，凡關於生產計劃的訂定與如何完成生產任務以及有關工人生活學習等各項重要問題，均應交由工廠委員會與職工代表會討論解決，以促進工廠的管理企業化與民主化的實施，在工人中深入馬列主義與毛澤東思想的教育，加強工廠的文化娛樂工作，發動與組織工人階級的勞動積極性，確立工人階級勞動創造世界的觀念，並使其瞭解黨與工人階級的血肉關係。克服工會工作中官辦作風，提拔新的工人幹部，擴大工會的民主生活，密切工會與廣大工人羣衆的聯繫。

爲了加強城市工作人員與工廠的聯繫，我們建議各個城市的機關、學校、駐軍政治機關，分別深入各該城市的工場企業，協助當地黨委與工會進行各種可能的工作，特別是對工人階級的宣傳教育與組織工作，並從而增加他們自己對於城市的瞭解，逐漸的學會如何進行城市工作。同時，並提議在所有一大中城市及工業城市中一切機關學校團體普遍的實行禮拜六半日勞動制，以密切我黨與工人階級及廣大勞動人民的聯繫，並養成城市工作人員艱苦樸素、勤勞建設的作風。

（丙）發展農村供銷合作社，這是城市領導農村，工業領導農業，國營經濟與農民小生產者經濟相結合，及城鄉結合的最好組織形式。因爲我們現在已有相當的力量，供給農民主要的日用品必需品（如布、糧、油、火藥等）與收購其農產品，但是尚缺乏組織這一交換的羣衆的組織形式，因之，各地

方黨應把組織羣衆生產和與其不可分離的組織供銷合作社的工作做爲今後農村工作的基本任務，在黨委的議事日程上，要經常討論有關供銷合作與生產的各種問題，並確實抓緊對於這一工作的領導與檢查。在目前應迅速有系統的建立東北供銷合作社總社與各省市縣區的分社，以便推動與領導這一工作的進行。各地黨委都要抽調好的幹部進行這一工作，首先在每個區內比較適中的一兩個村莊內進行試辦，同時以省爲單位開辦合作社學校，把學習與試辦村社工作結合起來，把發展新社與整頓現有合作社的工作結合起來，獎勵那些辦得好的合作社，並及時總結其經驗，以之教育幹部。改造那些機關化與商店化的合作社，取締那些爲投機商人或其他少數人所操縱以合作社爲名，進行投機倒把活動的假合作社，清除貪污腐化分子，反對官僚主義與一切脫離羣衆的壞作風，以便到秋後結合冬季購糧及收購副產工作，進一步發展合作社運動。必須使東北全黨瞭解，只有這一工作做好了，我們的農村與城市才能真正做到兼顧，才能正確的結合。同時在大中城市大產業與大企業中首先發展工人職員的消費合作社，以便保障工人職員的生活。

當然，黨的工作重心由鄉村到城市的轉變中，問題還很多，但目前最主要的則是正確地有步驟地解決以上三個問題。讓我們東北全黨緊張的動員起來，努力去學會管理城市與建設城市，統一步調，克服困難，使城市工作和農村工作，工人和農民，工業和農業緊密地結合起來，爲勝利完成並超過我們的生產計劃而鬥爭。（東北日報社論）