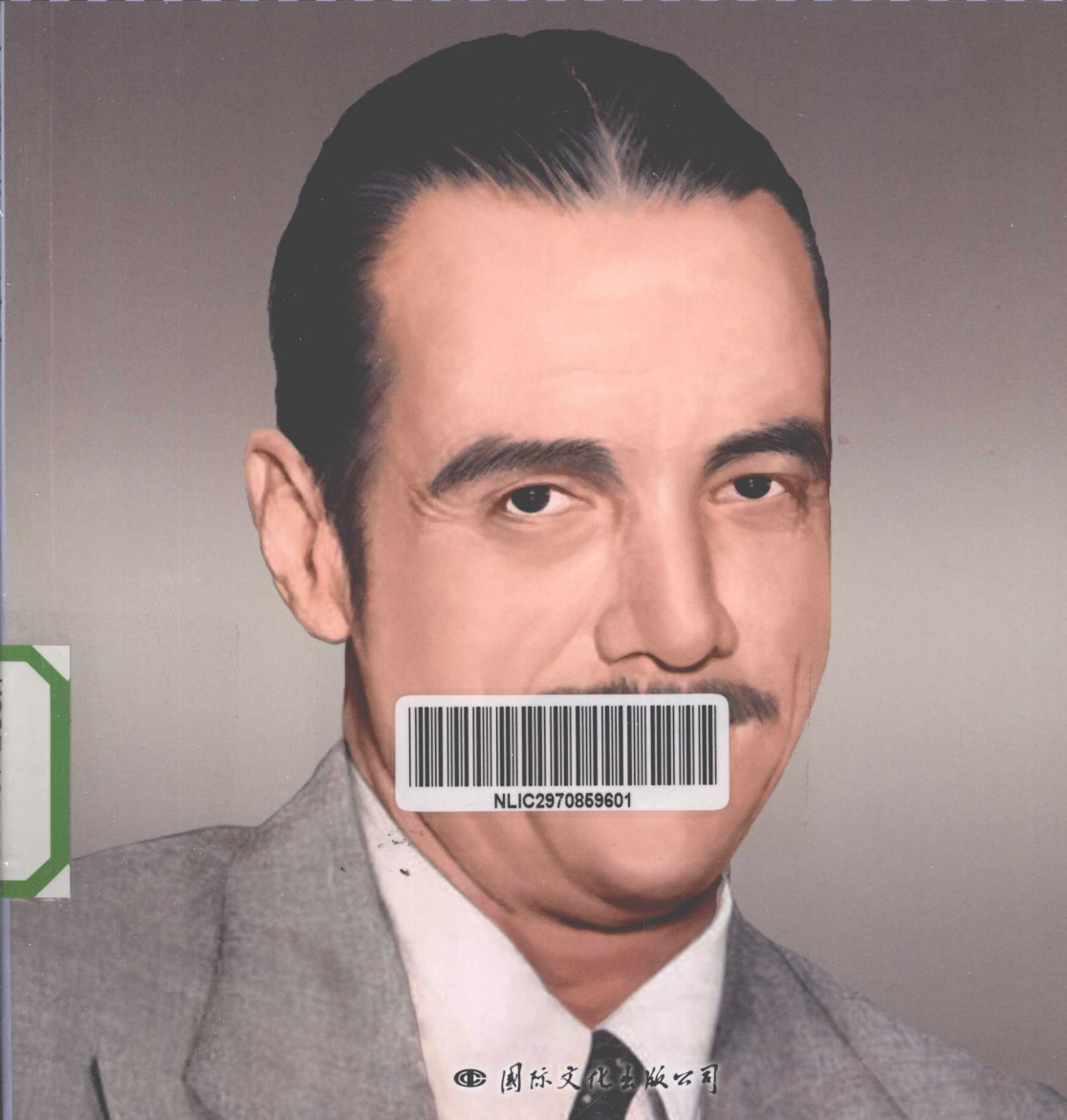




Howard Hughes

霍华德·休斯

皮波人物国际名人研究中心◎编著



NLIC2970869601

国际文化出版公司

/ 名人传记丛书



霍华德·

休斯

Howard Hughes



NLIC2970869601

国际文化出版公司

•北京•

图书在版编目 (CIP) 数据

霍华德·休斯/皮波人物国际名人研究中心编
著. —北京: 国际文化出版公司, 2012. 12
(名人传记丛书)
ISBN 978-7-5125-0427-1

I. ①霍… II. ①皮… III. ①休斯, H.
(1905~1976) —传记 IV. ①K837.125.38

中国版本图书馆CIP数据核字 (2012) 第199528号

名人传记丛书·霍华德·休斯

作 者	皮波人物国际名人研究中心 编著
责任编辑	赵 辉
统筹监制	葛宏峰 刘 毅 任立雍
策划编辑	黄 威
美术编辑	王振斌
出版发行	国际文化出版公司
经 销	国文润华文化传媒 (北京) 有限责任公司
印 刷	北京鹏润伟业印刷有限公司
开 本	700毫米×1000毫米 16开 7.5印张 68千字
版 次	2013年2月第1版 2013年2月第1次印刷
书 号	ISBN 978-7-5125-0427-1
定 价	13.20元

国际文化出版公司

北京朝阳区东土城路乙9号 邮编: 100013

总编室: (010) 64270995 传真: (010) 64271499

销售热线: (010) 64271187 64279032

传真: (010) 84257656

E-mail: icpc@95777.sina.net

<http://www.sinoread.com>

目 录

轻狂的少年

孤僻的富公子	006
少年老成	013
电影童话	016

天才的飞行家

飞行梦	030
挑战者	037
空中的旅行	044
劲敌	053
后发制人	061

远见卓识的企业家

遭遇瓶颈	070
求贤若渴	073

目 录

备受争议的怪才 079

远离尘嚣 087

神秘的隐士

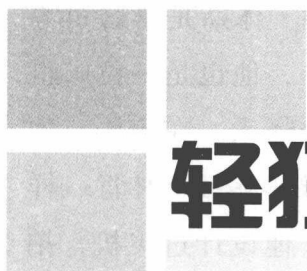
孑然一身 092

壮心不已 095

世纪悬案 101

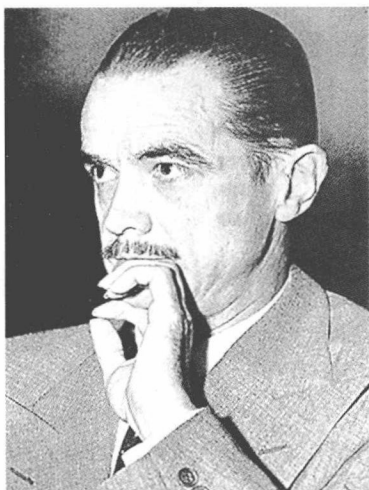
迟到的新闻 109

遗嘱风波 113



轻狂的少年

孤僻的富公子



霍华德·休斯

霍华德·休斯是享誉世界的富豪之一，他也是一位旷世奇才，一个怪人。在美国，他的名字就像华盛顿、林肯一样无人不晓。他设计过飞机，拍过电影，投资研究过航天装置，同时还管理着多家企业，他还是屡创纪录的冒险家，是美国人心目中的英雄。而他的一生更是充满了神秘色彩。他出身

富贵，却没有纨绔子弟的恶习，他把自己所热爱的事业看得高于一切，他总是锲而不舍地钻研，不畏艰险地拼搏。他远见卓识，懂得抓住机遇，时常险中求胜，在一生中屡创奇迹，最终成为举世瞩目的企业家、电影人、工程技术专家和飞行英雄。

然而这位取得了如此多成就的美国上流社会的风云人

物，同时也有着强大的精神世界。他厌倦所谓上层社会的那种物欲横流的生活方式，在坐拥上亿身家以后突然离开了他奋斗过的繁华世界，隐居渺无人烟的沙漠，过着与世隔绝的生活。

随着时间的流逝和时代的变迁，这样一位神秘、传奇、同时又备受争议的人的不平凡人生，在今天这个时代，仍然值得人们借鉴，仍能给人以启迪。

在1905年的圣诞节，霍华德·休斯出生在休斯敦的一户人家里。他与父亲同名，在他小的时候，当地居民都叫他“小休斯”或“休斯家的小子”，而叫他父亲“老休斯”。老休斯既潇洒又高大，毕业于哈佛大学，是位很少亲自执行律师事务的挂牌律师。虽然有些不务正业，但是他很聪明，曾经看出了西部的钻油事业大有前途，因而对此非常醉心。当时美国西部的探油业刚刚萌起，老休斯的投资恰逢好时机，赚了不少钱。为了追求小休斯的母亲，他开始挥霍无度，当他带着新婚的夫人从欧洲蜜月旅行回到美国时，他的那些积蓄已经分文不剩了。由于夫妻俩不知节省，以致当小休斯出生时，一家三口只能住在休斯敦一处租来的房子里。

这位花钱大手大脚的老休斯也并非等闲之辈，他还是一位心灵手巧的匠人。他们刚来到休斯敦时，他一心扑在开采石油上，雇用不少工人钻井。这些工人在作业的时候时常碰上坚硬的岩层，导致钻井用的钻头用坏了很多。一直以来老休斯都觉得这种当时各大钻油公司都普遍使用的钻头不够理

想,于是他努力地设法改良它。经过了仔细地研究,1908年,老休斯终于发明了一种能够在钻头上自动加油的油钻,当这种钻头快速地钻入数百尺深的地层中时能够自动加油,所以不致在中途夹在石缝内而无法操作。当他完成了这种钻头的初步模型后,便迅速地向当地政府申请取得了专利权。接着,他又和怀特·夏普先生共同创业,合作创立了夏普·休斯工具公司来专门制造这类钻头。但他们所制造的钻头并不出售,而是以每一油井3万美元的价格,将钻头租给需要探油的顾客,等到顾客开采结束后,再由公司收回来租给其他顾主。这种新式的钻头大受钻油公司的欢迎,这让老休斯大赚了一笔,他也成为美国得克萨斯州屈指可数的大富豪之一。当年,他便带着家人搬进了休斯敦市中最气派的一栋宅子里,从此过上了富人的生活。他创办的工具公司也为小休斯日后的事业打下了坚实的基础。

小休斯3岁时,他家附近的人们就发觉他比其他的孩子们安静,而且总是显得很孤独。与老休斯小时候不同,小休斯既不惹是生非,也不打架斗殴,甚至不跟其他孩子往来。他只对机械特别感兴趣,把一切能拆卸的东西都拆散了研究,然后再试着把它们重新组装起来,甚至可爱的玩具狗在他眼里也成了由各种零部件组成的机器,而且在很小的时候,小休斯就会使用父亲送给他的照相机。

搬了新家的小休斯对陌生的环境有点不习惯,幸好有夏普先生的儿子德莱·夏普做伴,才使小休斯寂寞的心稍感安

慰。长大一点之后他被获准进入父亲的工作室中消磨时间，只是在离去时必须把那里收拾干净，否则，只要被父亲发现有任何一点破布碎片，或是少许油渍的话，他就要被罚一个星期不准再走进这个房间。虽然如此，小休斯还是十分喜欢到工作室里去玩，但是对于上学却总是推三阻四。他先进入一所天主教办的幼儿园，后来又进入了一家私立的初级中学，不久又就读于一所公立的初中。可是，任何一家学校都引不起小休斯的兴趣，除非是他自己喜欢的功课，一般的课程他都不太用功。

由于对机械的特殊爱好，使得小休斯在 10 岁的时候就能自己装配收音机。因为父亲不买摩托车给他，他竟然用父亲汽车上的旧材料为自己组装出一辆摩托车来，而且装好后还骑着它到处乱跑。此时他才不过 12 岁。儿子的举动使老休斯不禁惊喜交加，他破例地允许儿子保有摩托车上一切零件的使用权。

大多数知道小休斯的人都认为他是一位个性倔强、不易管教，又颇为害羞的男孩；他求学的经历很不理想，一共进过 7 所不同的学校，却从来没有毕业过。

老休斯一直就想改变儿子的这种性格，为此，他还让小休斯参加童子军夏令营，跟同学们在野外一块儿嬉戏玩耍，以此克服小休斯的羞怯心理。可是他却总是躲开大伙单独行动。有一天晚上，全体队员都住进帐篷里准备入睡，夜深人静的时候，童子军的领队忽然听到某一个帐篷中传出了一阵

阵呜呜声，他循着声音慢慢地找去，发现原来是小休斯躲在毡子下面正在兴致勃勃地吹奏着他心爱的萨克斯。小休斯这种行为触犯了营规，当天晚上他被罚站岗直到天亮，第二天一早还要担任号兵，吹号叫大家起床。小休斯对这种处罚并不放在心上，事后，他母亲还取笑他说：“你为什么不发明一个消音器装在喇叭上？”

小休斯学习成绩一直不甚理想，到了初中成绩还是不见进步，可是老休斯却希望儿子以后能和他一样进入哈佛念书，因此，他特意把小休斯转到了马萨诸塞州的一所私立贵族学校，并且将他寄宿在校内，以便为将来进入哈佛作准备。小休斯在学校中品行良好，他总是衣着整齐，而且喜欢把宿舍整理得一尘不染。可是他依旧孤僻、害羞，时常怀念休斯敦的家，尤其是父亲的那间工作室。因为孤僻，小休斯从来不与其他孩子一起活动，在他离开这所学校时几乎没有一个同学在他的留言簿上题词赠别。

由于小休斯很想家，使得他的父亲不得不时常去探望他。有一次，哈佛和耶鲁两所大学的船队将举行一次校际对抗赛，正好老休斯去看小休斯，于是就带着儿子去观看比赛。哈佛毕业的老休斯自然比较偏袒自己的母校，于是当场就对儿子夸下海口：“如果哈佛赢了比赛，不论你要求什么，我都会答应你！”比赛结果果真是哈佛队大胜，老休斯一向言出必行，对儿子的承诺当然更不会食言，当他问及小休斯有什么要求时，得到的回答却把他自己给吓着了。原来，小休斯希

望做一次水上飞机的驾驶员！

在 20 世纪 20 年代，驾驶飞机还被认为是一件非常惊险的事，而小休斯只是一个十几岁的小孩子。可是，话已经说出口了，怎么可以随便收回呢？不得已，老休斯只有硬着头皮为儿子办好了飞行驾驶的申请手续。试驾那天，小休斯从容不迫地坐进驾驶舱里启动操纵杆，水上飞机升空了。当小休斯驾驶着水上飞机翱翔于天际的时候，站在地面上的老休斯不禁冷汗直流，等到飞机安全降落，小休斯兴高采烈地走下飞机时，他心中的一块大石头才总算是放了下来。

有了这次实际的飞行经验，小休斯对飞行的兴趣更加浓厚了。暑假时，小休斯回到了休斯敦，他听说有一位技术精湛的飞机驾驶教练要开班授课，就立刻瞒着双亲暗自筹足学费，接受了一次基本的飞行训练。事后，他一直把这件事瞒了下来，没说给任何人听。这一个暑假小休斯过得很愉快，他不是飞行，就是驾着父亲的高级轿车到处兜风，或者参加派对。而他的父亲呢，也忙着参加各种宴会、赛车和旅行，真是有其父必有其子。虽然如此，能干的老休斯并没有因此而忽略了事业，相反，他的工具公司又在洛杉矶成立了一家分公司，为了发展分公司的业务，他十分忙碌地在得州与加州两地跑来跑去，并且还认识了一批好莱坞的朋友。

小休斯在马萨诸塞州的贵族学校读了一年多又辍学了。为了成功地将儿子送入哈佛，老休斯又设法把小休斯送到加州的一所私立大学去读书。就在第二年的春天，小休斯的母

亲不幸去世了。这个打击是小休斯始料未及的，幸而丧礼结束后不久，他便跟着父亲东奔西跑，伤心过一阵子后就逐渐淡忘了。以后的日子他与父亲相依为命，过着富足的生活。老休斯常带着他十六七岁的儿子出入各种娱乐场所，来往的人中很多是好莱坞的明星，进入这种环境以后，小休斯更加无法安心念书了。

在这段时间内，小休斯有了金钱万能的观念，也沾染了他父亲花钱大手大脚的习气。但与其他沉迷于纸醉金迷生活的富家子弟不同，小休斯并不沉湎于物质生活享受，他有自己的精神追求，这时他越来越爱好飞机驾驶了。他报名注册了3所飞行学校，飞行课程也令他颇有心得。

因为老休斯捐赠了一笔钱给加州技术学院，使得小休斯可以在这所学院就读。小休斯在这里读了一年，成绩平平，但是数学却得了全班最高分。

小休斯和他的父亲一样，有一个精明机敏的头脑，所不同的是，他的自我意识很强，处处想要表现自己，他并不想留在休斯敦受父亲的庇佑。事实上，他连借用他父亲的名字都不愿意。他一直想要独立发展，虽然那时他还没有明确的发展目标。

他也不想学做生意，只对机械、飙车、开飞机及在爵士乐队中吹奏萨克斯感兴趣。不知是不是母亲的过早离世对他产生了影响，少年时的小休斯就已经是一位不苟言笑的人了。他总是沉默寡言、略带忧郁，似乎比同龄的孩子都要老成很

多。这种气质不但体现在他的言行上，甚至在他的衣着上也能充分地表露出来。

少年老成

母亲去世以后，又一个巨大的不幸降临到小休斯身上。1924年1月，老休斯在办公室里和油商们洽谈生意的时候突然倒地，从此再没醒过来。母亲和父亲相继离世使小休斯成了孤儿。尽管父亲给小休斯留下了万贯家财，但从此失去了亲人的关怀和爱护，他感到异常孤单和寂寞。失去双亲的巨大悲痛也使他更加沉默寡言，更加孤僻。

在老休斯早已写好的遗嘱里有着这样的话：“我盼望我的儿子能够尽量接受良好的教育，以便能够经营我的事业或是从事他所喜欢的行业；尤其希望他能接受大学教育，以便能够成家立业。”老休斯已经去世，而他所经营的工具公司又颇有前途，公司内部的人对于该公司的主要继承人小休斯长大成人之后将如何处理公司事务这件事情莫不议论纷纷。

至于财产的分配方面，小休斯顺利地取得了他父亲四分之三的公司股权；更由于公司的股权已经全部归于老休斯，所以小休斯成年后就可以依法正式成为公司的最大股东，一跃成为工具公司的大老板了。

丧失父亲的悲痛和不能马上继承遗产的苦恼给小休斯的

精神上带来巨大的打击。小休斯当时 19 岁,但他却十分心急,想要立刻解决公司的问题,于是他独自去了得克萨斯州的法庭,要求法官早日宣称他为成人,以便及早继承父亲的公司。如果法官真的这样做的话,小休斯就可以随心所欲地处理他自己的股权,任何人也不能阻止他。他的这种行为自然遭到了握有公司其他股权的亲戚们的极力反对。虽然老休斯的产业很大,可是除去债务以后,公司的总值只有 61.35 万美元。但小休斯却十分明白工具公司的实际价值,因此,他立即要求其他持有股权的亲友们将他们所持有的四分之一股权转售给他。可是他的要求却并没有得到亲戚们的同意,相反,他们反过来劝告小休斯,认为他还尚未成年,他首先要做的是秉承父亲的遗愿进入大学深造。

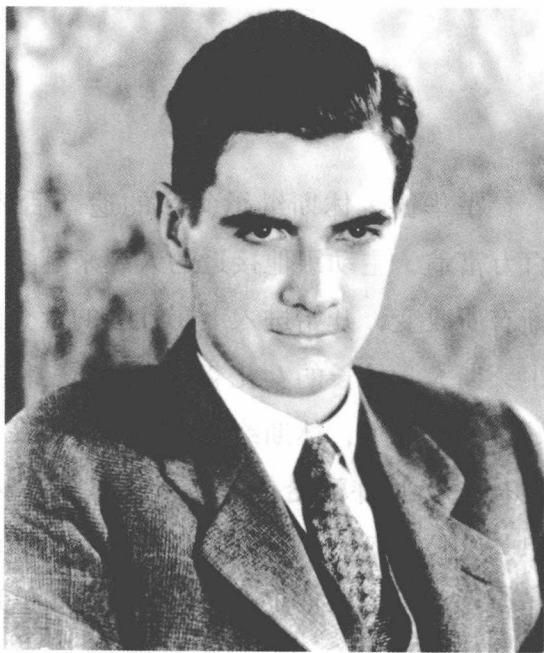
小休斯见问题不能解决,感到十分头痛,正巧夏普太太要带儿子去欧洲旅行,也邀小休斯同行,小休斯自然是求之不得,于是三个人就一同到了欧洲。他们这次的欧洲之旅玩得十分开心,连从来没有坐过飞机的夏普太太都在小休斯的怂恿下搭乘了横越英伦海峡的飞机。

旅行途中他们去了一个大赌场,年轻的小休斯以 5 美元的本金在赌台上连连赢钱,最后累积赢了 1 万美元。他考虑了很久,是要把这 1 万美元全部押上,还是以小额试试看。最后他只押了 10 美元,见被庄家吃掉了之后,他立刻收起剩下的 9990 美元掉头就走。他知道再赌下去,必败无疑。小休斯的精明由此可见一斑。

还有一件事，发生在他们搭乘飞机返回美国的时候。他们原来订的座位是头等舱，小休斯却硬要坐特等舱，可是特等舱已经被一位医生事先订下了，本来是不能更改的，他却用钱贿赂了承办人员，改变了那位医生的座位，而他终于顺利地坐上了自己喜欢的位子。这件事以后，他更坚定了金钱万能的信念。

回到了休斯敦以后，小休斯就经常和律师们研究如何打赢官司，最后他们终于找到了一条可以运用的条例。当时法律上有规定：一个未成年人若能使法官相信他在心智上已经成熟而且足以自行处理事务时，法院就可依法宣布他成年。这条法律规定

虽然很少被用到，但却是有用的，因此小休斯和他的律师们便以此为突破口再次申诉。在法院开庭前的那些日子里，小休斯深入工具公司的各个部门，找有关负责人详细了解业务情况，他具有惊人的记忆力，把工具公



青年时代的休斯

司的沿革与现状、经营性质与范围以及财务情况等全都牢记心间。在法庭上，法官问了很多有关经营工具公司的问题，不料小休斯竟对答如流。他的亲戚们仍想以各种理由来反驳他，都被小休斯击败了。谁也没想到，这个沉默寡言、经常面露羞怯的少年竟然有如此惊人的雄辩才能。法官当庭宣称小休斯为成人，只是附加了一项建议：他必须慎重地考虑返回学院完成学业。此后，人们不再叫他小休斯，因为他已经是工具公司的新主人了，“夏普·休斯工具公司”也正式更名为“休斯工具公司”。而这位尚未成年就拥有百万身家的少年富翁今后的生活道路将会是怎样的呢？谁也无法预测。

电影童话

霍华德·休斯继承父亲的遗产后成为休斯敦最年轻的百万富翁，主动跟他接近的人越来越多。他孤僻的性格也逐渐有所改变，开始进入上层社会的社交圈。这期间，他认识了莱斯大学校长的女儿艾拉·莱斯，休斯对她一见钟情。在姨父的帮助下，休斯终于说服了这位在当地很有声望的大学校长把女儿许配给他。1925年6月，休斯在休斯敦的教堂里与艾拉·莱斯举行了隆重的婚礼。而在婚礼前两天的夜里，年仅20岁的休斯却一个人躲在房间里郑重其事地写下了一份遗嘱。