

2013



年考试的全面解决方案

注册咨询工程师(投资)执业 资格考试 **教习全书**

工程项目组织与管理

陈 宪 主编

- ✓ 囊括单科必要内容，复习便捷。
- ✓ 精简考试内容覆盖考点，事半功倍。
- ✓ 专家考情提点，指出最新变动，把握考试方向。
- ✓ 集自学读本与教师指导用书于一体，轻松自学。
- ✓ 练习题、模拟题、考试试题，加强实战练习，快速提升，顺利通关。



NLIC2970862396

含2013年

新增
考试内容



机械工业出版社
CHINA MACHINE PRESS

2013 注册咨询工程师（投资）
执业资格考试教习全书

工程项目组织与管理

陈 宪 主编



NLIC2970862396



机械工业出版社

2013 注册咨询工程师（投资）执业资格考试教材完全按照 2013 年注册咨询工程师（投资）执业资格考试的要求，遵循 2008 年考试大纲，使用 2013 年版新版参考教材，承袭“2012 注册咨询工程师（投资）执业资格考试教材”的一贯原则和特点进行编写。本丛书针对考试科目分为五册，本书为第三册，是第三科目“工程项目组织与管理”的内容。

本书是针对 2013 年注册咨询工程师（投资）执业资格考试推出的应试用书，由具有多年教学、科研、培训及实践经验的专家编写，包括 13 章内容，每章均按照“本章结构”、“大纲要求”、“考情提点”、“内容精解”、“练习题”的结构进行编写，最后附有两套模拟题和 2011 年、2012 年考试试题及其参考答案，并请专家对试题进行了点评，总结了考试经验和规律。

本书贯彻考试大纲精神，融考试学习用书和复习指导用书为一体，并加入了考情分析，力求为考生提供一本高效的复习自学用书。此外，本书还可供高等院校相关专业师生参考。

图书在版编目（CIP）数据

工程项目组织与管理/陈宪主编. —6 版. —北京：机械工业出版社，2012. 12

（2013 注册咨询工程师（投资）执业资格考试教材）

ISBN 978 - 7 - 111 - 40503 - 0

I. ①工… II. ①陈… III. ①基本建设项目 - 项目管理 - 工程师 - 资格考试 - 自学参考资料 IV. ①F284

中国版本图书馆 CIP 数据核字（2012）第 281218 号

机械工业出版社（北京市百万庄大街 22 号 邮政编码 100037）

策划编辑：何文军 责任编辑：何文军

封面设计：张 静 责任校对：任秀丽

责任印制：张 楠

北京京丰印刷厂印刷

2013 年 1 月第 6 版·第 1 次印刷

184mm × 260mm · 20.5 印张 · 530 千字

标准书号：ISBN 978 - 7 - 111 - 40503 - 0

定价：63.00 元

凡购本书，如有缺页、倒页、脱页，由本社发行部调换

电话服务

网络服务

社服务中心：(010)88361066

教材网：<http://www.cmpedu.com>

销售一部：(010)68326294

机工官网：<http://www.cmpbook.com>

销售二部：(010)88379649

机工官博：<http://weibo.com/cmp1952>

读者购书热线：(010)88379203

封面无防伪标均为盗版

2013 注册咨询工程师（投资）执业资格考试 教习全书编写委员会

主任：陈 宪

副主任：于 慧 罗曲云

组织协调：刘翠玲

编 委：杨伯元 李 娟 闫 珺 高 强 杨小菊
刘翠玲 李梁杰 王 晶 刘 菲 马宏梅
王晓琴 李述萍 罗曲云 郭艳菲 徐 萌

本书编写组

主 编：陈 宪

副主编：刘 菲 闫 珺

主要编写人员：陈 宪 刘 菲 罗曲云 闫 珺

审 核：王晓琴

前言

“注册咨询工程师（投资）执业资格考试教习全书”（以下简称“教习全书”）自2005年出版第1版以来，得到了广大读者的高度评价。读者普遍认为，“教习全书”的针对性强，对于提高学习效率，积累临考经验，提高考试通过率可以产生实质性效果。“教习全书”所取得的成功，是广大读者对我们提供的“集教师指导用书和考生自学读本为一体的一站式解决方案”的肯定，这里首先感谢广大读者对“教习全书”的厚爱。

根据人力资源和社会保障部人事考试中心《关于做好2013年度注册咨询工程师（投资）执业资格考试考务工作的通知》（人考中心函〔2012〕92号）及注册咨询工程师（投资）执业资格考试管理委员会的要求，2013年度考试仍采用2008年版考试大纲，参考教材使用2012年版教材。增考《国家发展改革委重大固定资产投资项目社会稳定风险评估暂行办法》，同时不考查教材中有关注册咨询工程师（投资）注册管理的内容。“教习全书”针对教材特点，紧密结合考试大纲，秉承“教习全书”一贯的编写原则，容纳新增考试内容，及时删减不考的知识点，力图为考生提供“一站式”服务，力求一本书解决一个科目的学习、复习和考试问题，为考生顺利通过考试打下基础。“教习全书”对原参考教材中的内容进行了分类、归纳和提炼，并用表格、图形、对比分析等更直观的形式重新编写，以帮助考生把握知识框架，理清逻辑关系，提高学习效率，最终提高实际能力并通过考试。

本书为“教习全书”的第三册，涵盖第三科目“工程项目组织与管理”的13章内容。本科目主要内容包括工程项目管理的基本理论、内容和方法，旨在考查考生掌握这些知识的程度及考生运用这些知识解决实际问题的能力。其中工程项目管理的基本概念，各参与方对项目管理的特点和主要任务，工程项目管理的主要模式及工程项目综合管理、范围管理、人力资源管理、招标投标管理、合同管理、质量管理和风险管理等内容侧重对概念及定性知识的考查，考生应结合工程项目的特点及实际应用程序来理解记忆。进度管理和费用管理比较偏重定量计算，是本科目的考试难点，尤其需要重点掌握网络图及赢得值的计算方法。针对第三科目的考试大纲，我们对参考教材中的案例都以客观题的形式进行了改编，使其更具有考试针对性。

本书每章均按照“本章结构”、“大纲要求”、“考情提点”、“内容精解”、“练习题”的结构进行编写，最后附有两套全新的自测模拟题和2011年、2012年的考试试题及参考答案和解析。

本书的内容安排说明如下：

（1）本书开始部分的“考试科目关系”和“复习及应试”部分，旨在帮助考生掌握本书的编写体系及五个考试科目之间的联系，熟悉各部分之间的逻辑关系，理清知识脉络，了解考试内容，掌握基本的应试技巧。

（2）“本章结构”部分对本章的内容以图形的方式作了归纳，形成知识框架，直观形象，有助于考生整体把握该章的内容。

（3）“大纲要求”部分列出了新的考试大纲，有助于考生准确理解考试要求。

（4）“考情提点”指出了2013年的考试方向，使考生能了解到哪些知识需要重点理解，复习更具有针对性。

(5) “内容精解”部分针对新的考试内容,按照认知的逻辑顺序进行编排,复习要求明确;把考试参考教材中的案例按考试要求改编成了客观题,使考生对第三科目的出题方式有更好的把握;对难点和重点内容作了通俗易懂的讲解,深入浅出,便于理解和记忆。

(6) “练习题”部分用于考生对每章的内容进行自我检测,精选的练习题难度与考试真题难度大体相当,便于广大考生加深对教材内容的理解,巩固所学知识并检测自己所达到的水平。

(7) “模拟题”难度略高于“练习题”,便于考生系统地考查所学内容和整体把握考试。考生若能举一反三,相信可以取得事半功倍的效果。

(8) “考试试题”收录了2011年、2012年的注册咨询工程师(投资)执业资格考试试题,并给出了参考答案和必要的解析,使考生对考试有更具体的切身感受。

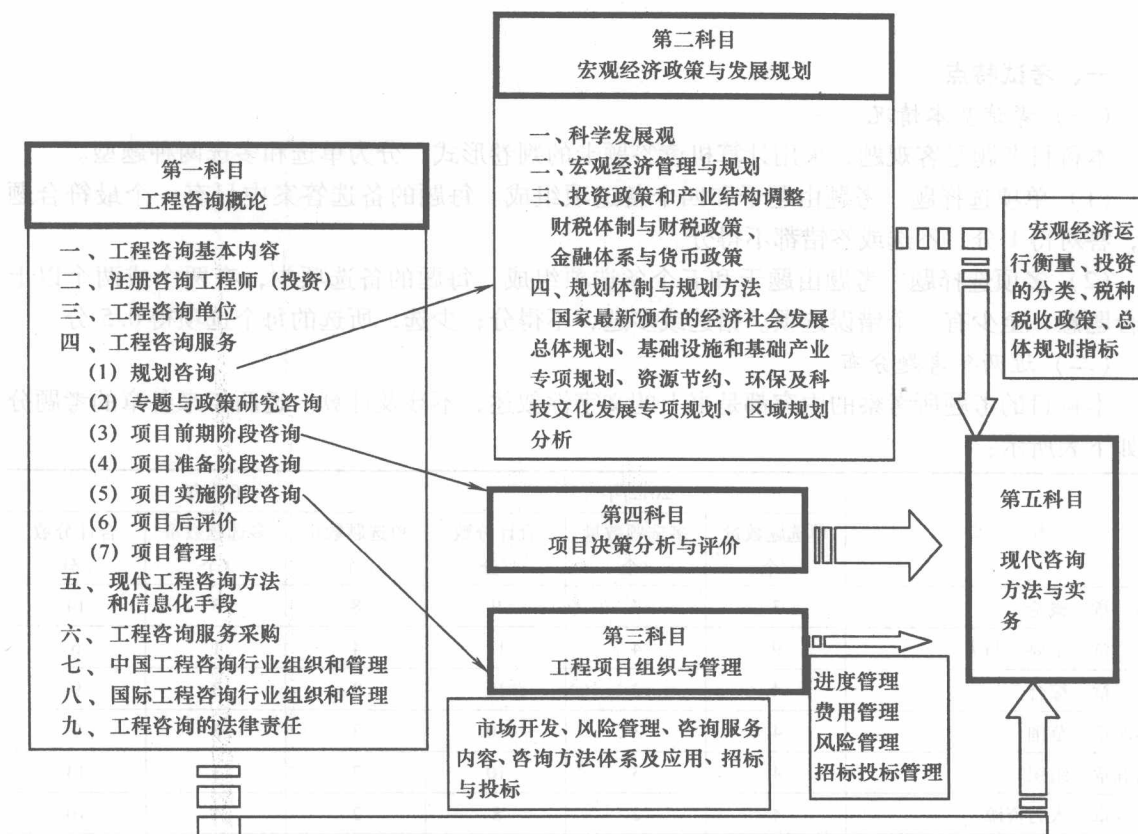
为了更好地应试,请考生随时关注权威部门发布的最新动态。本书在内容的选择上,一方面力求覆盖可能的考点,另一方面力求简练,以减轻考生的负担。由此,经再三斟酌,界定了本书涵盖的知识点范围。考生在复习时必须先学习再做题,而不要舍本逐末或是本末倒置,切忌生搬硬套、死记硬背练习题及其答案。若本书对考生的考前准备有所裨益,我们将感到莫大的欣慰。

本书在编写过程中,广泛听取了参加2004~2012年注册咨询工程师(投资)执业资格考试的考生意见,汲取了专家教授的研究精华,以及各种形式的工程咨询培训班、辅导班、教学光盘中的教学经验,并采纳了多年来广大读者对“教习全书”的意见和建议。另外,赵瑞、田天胜、冯炯、赵晓玲、周丽霞、李伟、梁晓勇、邓瑾、赵慧茹、陈俊、刘玉钦、李宇、解殿超、王冰、查金保、董淑嫔、于修龙、苗莉、陈燕、成毓、潘冷艳、陈谋、罗佑尧、杨光淑、苏波、李鹏、秦凤香、巫蒙志、周密、梁晓、徐楠、解素慧、张颖楠、张丽艳、郑颖薇等同志参与了本书部分编写工作,在此一并表示感谢。

限于编者水平,加之时间紧迫,书中若有不当之处,希望读者直言相告,即使是一字之师,我们亦在此表示由衷的感谢!

编者

考试科目关系



复习及应试

一、考试特点

(一) 考试基本情况

本科目考题是客观题，采用计算机读答题卡的判卷形式，分为单选和多选两种题型。

(1) 单项选择题 考题由题干和四个备选项组成。每题的备选答案中只有一个最符合题意，答对得1分，不选或答错都不得分。

(2) 多项选择题 考题由题干和五个备选项组成。每题的备选项中，有两个或两个以上符合题意，至少有一个错误选项。错选或多选，不得分；少选，所选的每个选项得0.5分。

(二) 近两年考题分布

本科目的考题所考察的内容都是书上的文字性叙述，不涉及计算。近两年来各章的考题分布如下表所示：

考 点	2012 年			2011 年		
	单选题数量 /个	多选题数量 /个	合计分数 /分	单选题数量 /个	多选题数量 /个	合计分数 /分
第一章 概论	3	3	9	8	3	14
第二章 主要参与方	9	4	17	4	1	6
第三章 综合	4	3	10	3	3	9
第四章 范围	4	3	10	3	3	9
第五章 组织	4	3	10	7	3	13
第六章 人力资源	4	2	8	2	4	10
第七章 招标投标	4	2	8	7	3	13
第八章 合同	8	2	12	6	4	14
第九章 进度	2	2	6	7	1	9
第十章 费用	9	7	23	4	2	8
第十一章 质量	2	1	4	3	2	7
第十二章 风险	4	2	8	3	3	9
第十三章 HSE	3	1	5	3	3	9

二、各类题型的解题技巧

历年的考试题目中，考试内容虽然都有变化，但是有的考试题型是固定的，对于考试题型的了解和解题方法的熟悉能大大提高复习效率，节省考试时间。第三科目相对比较固定的题型有：

1. 判断正确、错误的题型

解题方法：读题要认真，错误的选项往往是通过改变正确语句的某个字或某个词语得到的，所以要仔细阅读选项。并且还要注意题目要求选择正确的还是错误的，很多情况下找不到答案或者答错是因为题目要求选择错误的，而考生却选择了正确的。

例如：下列关于工程项目总控的表述中，正确的包括（ ）。(2007 年真题)

- A. 总控是独立于项目实施班子之外的一个组织
- B. 总控是高层次的工程项目管理咨询活动
- C. 定期完成工程项目控制报告
- D. 总控班子人员完成的产品是有价值的信息
- E. 总控直接面对工程设计单位

答案：ABCD

【解析】题目要求选择正确的。最后一个选项，正确的表达是：总控不直接面对工程设计单位，只面对业主方代表。

例如：下列关于工程项目工作分解结构（WBS）的说法，错误的是（ ）。(2010 年真题)

- A. 正确的 WBS 定义了工程项目的全部范围
- B. 根据 WBS 可以将项目划分为多个相对独立的单元
- C. WBS 中级别越高，项目工作描述越粗
- D. 每个项目都是唯一的，WBS 模板不能重复使用

答案：D

2. 考阶段、步骤等

解题方法：首先记住各个阶段、步骤的顺序，然后理解和熟悉各个阶段、步骤包括的工作内容或特点。

例如：对工程项目建成后生产人员的培训一般是在（ ）阶段进行。(2007 年真题)

- A. 策划与决策
- B. 项目准备
- C. 项目实施
- D. 竣工验收和总结

答案：D

例如：工程项目进度计划采用资源有限—工期最短的优化方法时有下列 4 个调整步骤：①检查每天资源需用量是否超过资源限量；②计算网络计划每天资源需用量；③对资源冲突的各项工作作出新的顺序安排；④重复以上步骤直到出现优化方案为止。正确的顺序是（ ）。(2011 年真题)

- A. ①—②—③—④
- B. ②—①—③—④
- C. ①—③—②—④
- D. ③—①—②—④

答案：B

3. 考核关键词：核心、关键、本质、重点、必要、首要、最、根本、基础等

解题方法：复习时看到这样的关键词，就要注意记忆相关的知识点，往往是一句话或者仅仅是一个词语。

例如：工程项目总控的核心是（ ）。(2006 年真题)

- A. 质量控制
- B. 费用控制
- C. 进度控制
- D. 合同控制

答案：D

例如：在工程项目建设周期中，通常工作量不大，但最重要的是（ ）。(2007 年真题)

- A. 准备阶段
- B. 策划与决策阶段
- C. 实施阶段
- D. 竣工验收与评价阶段

答案：B

例如：在工程项目投资建设各阶段中，资源消耗最大的是项目（ ）阶段。(2012 年真

题)

- A. 决策 B. 准备 C. 实施 D. 竣工

答案: C

4. 考核概念、原则、特点、方法等

解题方法: 首先理解这些概念、原则、特点和方法, 然后通过关键词记住原则、特点有哪些, 并要注意具体的举例。

例如: 工程项目的特性包括 ()。(2005 年真题)

- A. 唯一性 B. 固定性 C. 可逆性 D. 确定性 E. 整体性

答案: ABE

例如: 在每个工程项目的建设过程中, 会因为建设条件的不同而涉及某些以前没有做过的事情。这反映出工程项目具有 () 特征。(2007 年真题)

- A. 整体性 B. 固定性 C. 一次性 D. 唯一性

答案: D

5. 考核分类或组成

解题方法: 复习时不仅要注意分类的内容, 而且要注意分类的标准。考试时要注意题干是按照哪一种标准进行的分类, 这样才不会选错。并且还要注意以下分类的具体举例。对于考核组成的内容, 要与相关内容区分记忆。

例如: 下列建筑安装工程费用中, 属于规费的有 ()。(2007 年真题)

- A. 环境保护费 B. 夜间施工费 C. 文明施工费 D. 工程排污费
E. 工程定额测定费

答案: DE

例如: 下列费用中, 属于建筑安装工程间接费中规费的有 ()。(2009 年真题)

- A. 劳动保险费 B. 环境保护费 C. 医疗保险费 D. 临时设施费
E. 住房公积金

答案: CE

【解析】建筑安装工程费用的分类中, 规费和措施费的组成是很容易弄混的, 也是历年考试的热点。复习时要注意记忆规费的构成, 然后用排除法区别措施费。

6. 考核关联内容的区分、易混淆的知识点

解题方法: 注意关联内容的异同, 在理解的基础上抓住特征进行区分记忆。

例如: 在工程项目的众多利害关系人中, 金融机构的主要要求和期望包括 ()。

(2007 年真题)

- A. 贷款安全 B. 建设投资少、时间短
C. 建设质量高 D. 能按期清偿债务
E. 还款计划执行良好

答案: ADE

【解析】金融机构在这里主要是指银行等, 他们所关心的是贷款的偿还问题, 抓住这个特征后就很容易找出正确答案。项目的相关方很多, 各个利害关系人都有自己的要求和期望, 复习时需要进行区分, 不要混淆。

7. 考察书上的举例

解题方法: 复习时看到书上有具体的举例时, 一定要熟悉相关的例子。

例如：下列属于基础设施项目的是（ ）。(2007 年真题)

- A. 体育场馆项目 B. 邮政建设项目 C. 电力建设项目 D. 水库建设项目
E. 医院建设项目

答案：BCD

【解析】考试用书在介绍基础设施项目时，列举了基础设施项目具体包括哪些行业的题目，并且还列举了公用事业项目的例子，这都是我们应该注意的。

例如：下列项目，属于工程项目的是（ ）。(2008 年真题)

- A. 一次载人飞船发射 B. “五个一”工程
C. 开发一个软件 D. 京沪快速铁路建设

答案：D

8. 考核某种方法或某个种类的特殊之处或适用范围等

解题方法：复习时要对照关联内容，抓住各种方法或种类的特征区分记忆。

例如：当初步设计有详细的设备清单时，编制设备安装工程概算宜采用（ ）。(2005 年真题)

- A. 概算指标法 B. 预算单价法 C. 实物指标法 D. 扩大单价法

答案：B

【解析】在费用估算的方法中，有建筑工程概算的编制方法和设备及安装工程概算的编制方法，它们又都包括了各自的一些方法，所有的方法都有自己的特点和适用范围，必须注意区分。当初步设计有详细的设备清单时，可采用预算单价法；当初步设计的设备清单不完备时，采用扩大单价法；当初步设计的设备清单不完备，又不能采用前两种方法时，采用概算指标法。

9. 考核过渡性的段落、不引起注意的语句等

解题方法：在每章的开头或者每节的正文前，总有一些过渡性的段落，有时里面会包含一些比较重要的知识点，在复习的时候要注意这些地方。本书会提醒读者哪些过渡性的语言是需要注意的。

例如：工程项目管理的基本原理不包括（ ）。(2005 年真题)

- A. 目标的系统管理 B. 过程控制管理 C. 信息技术管理 D. 项目层次管理

答案：D

【解析】这道题考查的是原考试用书第一章第二节正文之前的一段话，这就提醒我们要注意过渡性的段落。

10. 考英文缩写

解题方法：这类考题数量不多，但是在复习时还是要注意英文表达的意思，并记住这些英文缩写的含义。

例如：在工程项目管理中，BOT 是经常被人们提及的一种模式，其含义是（ ）。(2005 年真题)

- A. 建造—拥有一移交 B. 建造—运营—移交
C. 租赁—拥有一移交 D. 租赁—运营—移交

答案：B

11. 考计算

解题方法：熟悉参考教材中的计算公式。

例如：某企业总资产为 2000 万元，其中流动资产 500 万元，存货 100 万元，负债 200 万元，流动负债 50 万元，则其流动比率为（ ）。(2009 年真题)

A. 10.0

B. 4.5

C. 2.5

D. 0.1

答案：A

例如：某公共建筑物的直接工程费为 3500 万元，措施费为直接工程费的 5%，间接费为直接费的 10%，利润为直接费和间接费的 5%，税金按规定计取，税率取 3.41%，则该工程的建筑安装工程造价为（ ）万元。(2012 年真题)

A. 4168.7

B. 4259.5

C. 4327.4

D. 4389.4

答案：D

三、复习方法及考试注意事项

(一) 复习方法

推荐使用“三阶段 + 巩固”的复习方法。

1. 第一阶段：浏览全书

利用任何可以利用的时间，哪怕只有十几分钟的空闲，快速地浏览考试用书，进行泛读，时间大概为两周（按每天总共阅读 1 小时计）。这一阶段的目的在于对考试用书的内容有一个大概的了解，知道本科目的主要内容是什么，形成粗略的知识框架。如果阅读时有疑问，可以不用追究，把问题带到下一阶段的复习中。

2. 第二阶段：精读记忆

精读全书，复习时间大概为一个月（按每天复习 1~2 小时计）。这一阶段要求，复习时尽量每次在一个完整的时间内阅读考试用书的 1~2 个小节，使复习的知识不至于太分散，有利于记忆。对各个知识点，勾出重点词语和关键词，或有所记忆，或有所熟悉，并适当地做笔记，指出需要注意的地方。复习完一章后，合上书凭自己的记忆完成课后练习，答完题再翻书找答案，进行核对。这样有利于找到复习弱点，专攻记忆不牢的地方。对于做错的题目或没有把握的题目，对照辅导书，把没有掌握的知识点重新复习和记忆，并作出标记。

3. 第三阶段：拾遗补缺

对照本辅导书和自己的注解，对所有的知识点快速阅读和回忆，检查自己是否掌握了该知识点。对于没有掌握的知识点，重新快速复习，加深记忆。这一阶段的时间大概为两周（按每天复习 1~2 小时计），复习时要特别注意树立整体观念，梳理知识结构，形成全书的知识框架，以便考试时快速提取有关的知识点信息。较快速地复习全书一遍之后，抽出一个完整的时间，按照考试要求完成模拟试题和真题，寻找临场考试的感觉。对做错的题目，重点复习其知识点。这里提醒大家，书中的模拟试题是完全针对 2012 年考试的，但是真题当中有很多题目已经与新的考试内容不符，这样的题目就不要深究其内容，熟悉一下其出题方法就可以了。

4. 巩固：错题回顾

考试前一周，把所有做过的练习题、真题和模拟试题回顾一遍，对于其中没有把握的题目和做错的题目的相关知识点进行重点回顾，拾遗补缺，保证后期复习的效果。

(二) 考试注意事项

(1) 做好考前准备 考试前一周，注意休息和调节，精力充沛和适度放松才能有利于临场发挥。其次，准备好两支以上的 2B 铅笔和准考证、准许带入考场的计算器、橡皮等。

(2) 掌握好答题速度 本科目的考试时间是 2.5 个小时，每题答题速度应控制在 1.5 分钟以内。遇到不会做或者拿不准的题目，如果 1.5 分钟以后还不能确定答案，应暂时跳过，等

试卷基本答完后再回过头来重新考虑。最后应填上自己认为比较可能的选项，千万不可空题不答。注意单项选择中，最符合题意的选项指的是最正确最全面的选项。例如，若 A、B 两项都是正确的，但是 B 项的内容覆盖了 A 项的内容，则 B 项是最符合题意的最正确答案。

(3) 减少不必要的错误 考卷发下来时首先填写姓名、考号等项，并且在交卷时再核对一次。注意读懂题意，弄清考点。注意填涂答题卡时不要错行，最好每隔五道题核对一次题号和答案。答题完毕后浏览全卷，检查是否有漏题未答。

目 录

前言	58
考试科目关系	60
复习及应试	
一、考试特点	
二、各类题型的解题技巧	
三、复习方法及考试注意事项	
第1章 概述	1
【本章结构】	1
【大纲要求】	1
【考情提点】	1
【内容精解】	1
1.1 工程项目管理	2
1.2 工程项目管理的基本原理	7
1.3 工程项目的管理模式	11
1.4 工程项目管理的发展趋势	19
练习题	19
参考答案	23
第2章 工程项目主要参与方的项目管理	24
【本章结构】	24
【大纲要求】	24
【考情提点】	25
【内容精解】	25
2.1 项目业主对项目的管理	25
2.2 政府对工程项目的管理	27
2.3 承包商对项目的管理	34
2.4 银行对贷款项目的管理	36
2.5 咨询工程师对项目的管理	40
练习题	45
参考答案	49
第3章 工程项目综合管理	50
【本章结构】	50
【大纲要求】	50
【考情提点】	50
【内容精解】	50
3.1 概述	50
3.2 工程项目综合管理的实现过程	52
3.3 工程项目的绩效评价	55
3.4 工程项目沟通管理	56
练习题	58
参考答案	60
第4章 工程项目范围管理	61
【本章结构】	61
【大纲要求】	61
【考情提点】	61
【内容精解】	61
4.1 工程项目范围管理的概念和范围界定	61
4.2 工程项目范围确认	64
4.3 工程项目范围控制	66
练习题	69
参考答案	71
第5章 工程项目管理的组织	72
【本章结构】	72
【大纲要求】	72
【考情提点】	72
【内容精解】	72
5.1 项目管理组织的作用与构成	72
5.2 项目管理组织结构的确定	74
5.3 项目管理组织结构的基本形式	82
练习题	84
参考答案	87
第6章 工程项目的人力资源管理	88
【本章结构】	88
【大纲要求】	88
【考情提点】	88
【内容精解】	88
6.1 概述	88
6.2 项目经理	94
6.3 项目团队建设	99
练习题	102
参考答案	104
第7章 工程项目招标投标管理	105
【本章结构】	105
【大纲要求】	105
【考情提点】	105
【内容精解】	106
7.1 概述	106

7.2 工程项目招标范围和程序	107	【本章结构】	216
7.3 工程项目施工招标投标工作	113	【大纲要求】	216
7.4 工程项目货物招标投标工作	126	【考情提点】	216
练习题	133	【内容精解】	216
参考答案	138	11.1 概述	216
第8章 工程项目合同管理	139	11.2 工程项目前期工作阶段的质量 管理	219
【本章结构】	139	11.3 工程项目设计阶段质量管理	221
【大纲要求】	139	11.4 施工阶段的质量管理	223
【考情提点】	139	11.5 试运行的质量管理	225
【内容精解】	140	练习题	226
8.1 概述	140	参考答案	229
8.2 FIDIC 合同条件	141	第12章 工程项目风险管理	230
8.3 我国工程项目施工合同管理	146	【本章结构】	230
8.4 我国工程项目货物采购合同 管理	154	【大纲要求】	230
8.5 合同索赔管理	158	【考情提点】	230
练习题	165	【内容精解】	230
参考答案	169	12.1 工程项目风险与风险管理	231
第9章 工程项目进度管理	170	12.2 建立项目风险管理体系	233
【本章结构】	170	12.3 风险识别	234
【大纲要求】	170	12.4 定性风险分析	236
【考情提点】	170	12.5 定量风险分析	238
【内容精解】	171	12.6 制订风险应对计划	240
9.1 概述	171	12.7 风险监测与控制	242
9.2 工程项目工作定义与工作顺序 安排	171	练习题	244
9.3 工程项目工作时间估算	177	参考答案	247
9.4 工程项目进度计划	178	第13章 工程项目健康、安全与环 境管理	248
9.5 工程项目进度控制	184	【本章结构】	248
练习题	187	【大纲要求】	248
参考答案	190	【考情提点】	248
第10章 工程项目费用管理	191	【内容精解】	248
【本章结构】	191	13.1 概述	248
【大纲要求】	191	13.2 工程项目安全管理	255
【考情提点】	191	13.3 工程项目环境管理	260
【内容精解】	192	13.4 工程项目职业健康安全 与环境管理体系	262
10.1 概述	192	练习题	265
10.2 工程项目资源消耗计划	200	参考答案	267
10.3 工程项目费用估算	202	模拟题（一）	268
10.4 工程项目费用计划编制	208	参考答案	277
10.5 工程项目费用控制	210	模拟题（二）	278
练习题	212	参考答案	287
参考答案	215		
第11章 工程项目质量管理	216		

考试试题 288

2011 年注册咨询工程师（投资） 288

执业资格考试试题 288

参考答案 298

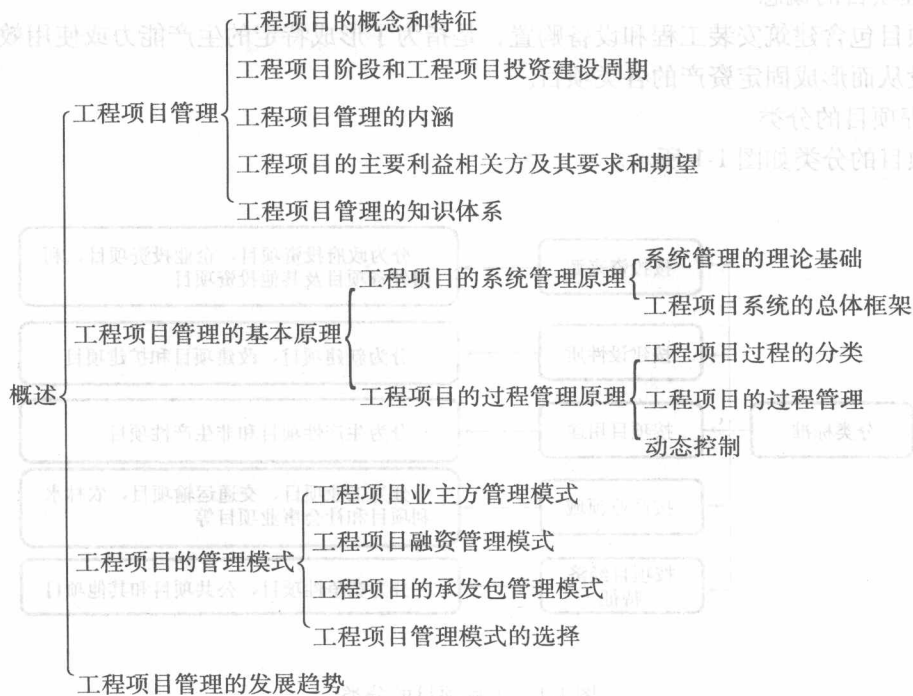
2012 年注册咨询工程师（投资） 300

执业资格考试试题 300

参考答案 308

第1章 概 述

【本章结构】



【大纲要求】

- (1) 工程项目建设周期和阶段，利害关系者的要求。
- (2) 工程项目管理的目标和过程控制。
- (3) 工程项目管理模式。
- (4) 工程项目管理的发展趋势。

【考情提点】

本章内容 2012 年变化较大，第 1 节中对工程项目特征及工程项目的投资建设周期部分进行了较多的改写；第 2 节删掉了目标管理、工程项目目标的特点等相关内容，并对工程项目系统管理进行了更深入的阐述，其他知识点变化不大；第 3 节和第 4 节的内容基本发生了质的变化。

考生在复习过程中，应注意区分工程项目投资建设周期及各阶段的具体工作，其中各利害关系者的要求和期望、工程项目的系统管理和过程控制的相关内容历年是考试的热点，除此之外，还要格外注意参考教材变动比较大的内容，比如工程项目特征、投资建设周期和工程项目的管理模式等。

【内容精解】