

从政为官的智谋库

经营管理的MBA教程

大胜利



吉林摄影出版社

D A S H E N G J U



医药学院 610 2 07029383

大 胜 局

主 编 齐豫生 夏于全

第五卷



吉林摄影出版社

目 录

树正除邪 安邦利民	
——猎人枪法准 打的是狼	(3)
事鉴	(3)
公孙有勇谋 强秦不敢辱	(3)
惠施用巧计 毁“齐”借“楚”力	(4)
调虎离山计 围城打援兵	(6)
佯装不赴台 借假惑敌心	(6)
临阵善变术 敌惊自受擒	(8)
慧将巧使计 愚敌破胆逃	(9)
神兵从天降 静守待其乱	(11)
勇将出奇兵 直捣敌中营	(12)
克林顿提议 众议院表决	(13)
善用智囊团 罗斯福成功	(15)
傅作义为民 北京城解放	(21)
文鉴	(30)
霸 言 (上) ——《管子》	(30)

语鉴	(32)
----------	------

正气浩然 可得人和

——天时不如地利 地利不如人和	(36)
-----------------------	------

事鉴	(36)
----------	------

蔺相如宽宏 老将军请罪	(36)
-------------------	------

义军故示弱 诱敌人绝地	(37)
-------------------	------

用兵不厌诈 奇袭倭寇巢	(40)
-------------------	------

凭尔几路来 我只一路去	(41)
-------------------	------

廉正治民心 所在有惠政	(44)
-------------------	------

(8) 乌兰泰用奸 杨秀清察伪	(46)
-----------------------	------

(8) 起正义之师 伐侵略魔鬼	(46)
-----------------------	------

(8) 两军逢狭路 遇险勇者胜	(48)
-----------------------	------

(4) 瞒天实赴滇 妙策骗袁氏	(49)
-----------------------	------

(6) 略施突围计 将士出虎口	(51)
-----------------------	------

(6) 坚守待援兵 里应外合胜	(53)
-----------------------	------

(8) 智勇相互生 绝境能逢生	(54)
-----------------------	------

(9) 调虎离山计 大败龟兹王	(57)
-----------------------	------

(11) 用兵不厌诈 增灶脱险境	(58)
------------------------	------

(11) 瞒天过海计 一举获全胜	(59)
------------------------	------

(11) 罗马军神算 敌计未得逞	(60)
------------------------	------

文鉴	(62)
----------	------

(11) 计篇——《孙子兵法》	(62)
-----------------------	------

语鉴	(63)
----------	------

(10)	(63)
------------	------

(80)	阳谋取胜 百姓有福	
(20)	——打狼必置其于死地	(66)
	事鉴	(66)
(90)	施德报其怨 烧信定军心	(66)
(90)	佯装敌使者 蒙混过驿站	(67)
(100)	伪诈兵能固 用奇战可胜	(68)
	疗病治其根 复作而身亡	(69)
	智者止流言 巧计破离间	(71)
(103)	彼变此也变 三征破倭寇	(72)
(103)	鹬蚌两相争 渔翁得其利	(74)
(103)	诱敌相残杀 应合获全胜	(75)
(104)	巧使“替身计” 痛斩法西斯	(76)
	文鉴	(78)
(100)	《三十六计》	(78)
	语鉴	(82)
(101)		
(111)	足智多谋 益国利民	
(150)	——有本事的猎人狼害怕	(86)
	事鉴	(86)
(151)	明修栈道假 暗渡陈仓真	(86)
(151)	妙计夺兵权 奇谋诛诸吕	(88)
	怀柔服降众 化友为我用	(90)
	巧用间谍计 惑敌机可乘	(91)
(251)	饵兵吾不食 敏锐识诡计	(92)

大胜局

目

录

四

攻其致命处 反间除劲敌	(93)
知己又知彼 百战而不殆	(95)
巧谏阻南巡 妙语示忠心	(97)
文鉴	(99)
心 术——苏洵	(99)
语鉴	(100)
大智若愚 图谋致远	
——包子有肉不在褶上	(103)
事鉴	(103)
假托君王命 窃符救赵危	(103)
减灶诱惑敌 妙计杀庞涓	(104)
用兵不血刃 一计攻二城	(105)
班超有智勇 随机应其变	(106)
奇兵袭敌营 妙计败王禅	(108)
勇赴鸿门宴 若定灭强敌	(109)
海湾起战火 战争高科技	(111)
文鉴	(120)
形篇——《孙子兵法》	(120)
九变篇——《孙子兵法》	(121)
语鉴	(121)
知己知彼 百战不殆	
——看见兔子再撒鹰	(125)

事鉴	(125)
装病不理朝 察政谋天下	(125)
忍负一时辱 待机除心患	(128)
善对兵摆阵 稳扎帐中营	(130)
谋计立军法 功成险脱夷	(131)
函信吓破胆 甘败愿献关	(132)
以逸待其劳 不战胜强敌	(134)
佯退诱其敌 待机突反击	(135)
善用己之长 避敌之锐气	(136)
诈术出奇兵 挫敌伤士气	(137)
匿伏出奇兵 智挫降强敌	(138)
以诚信为本 以不贪为宝	(139)
包玉刚弃船 登陆占先机	(146)
文鉴	(152)
宋昭公亡而复兴——刘向	(152)
语鉴	(152)
机智谨慎 坚韧不拔	
——没有过不去的河	(155)
事鉴	(155)
坚守蓄兵力 火烧蜀连营	(155)
辱我心不气 蓄锐待良机	(159)
曹操善诡道 足计破马超	(160)
故纵放间谍 施计探敌情	(161)

大 胜 局

目 录

六

临危心不乱 缓兵破叛贼	(162)
蓄谋选时机 一战定英伦	(166)
持胆诈德军 智占顿河桥	(170)
文鉴	(171)
作战篇——《孙子兵法》	(171)
语鉴	(172)
知人者智 知己者明	
——要睁着眼走路	(175)
事鉴	(175)
深谋心远虑 功成身自退	(175)
巧计定军心 立断奇制胜	(179)
勤忧治河患 利民八百年	(182)
灵活求多变 巧解楚州围	(185)
巧用竹筒计 奇谋破强敌	(187)
伪诚骗信任 伏兵捉宁王	(188)
诈敌取其智 破敌用其勇	(189)
陈桥谋兵变 后周攻宋朝	(190)
文鉴	(194)
势篇——《孙子兵法》	(194)
语鉴	(195)
出奇制胜 可破劲敌	
——打狼要狠打其腿	(198)

事鉴	(198)
诱敌出蛇洞 对擂智者胜	(198)
破敌施巧计 进退能自如	(200)
施“围歼之术” 敌插翅难飞	(201)
急中能生智 临危计诈敌	(202)
暗示显军威 定计阻元军	(203)
“声前掩后”计 活擒“双刀赵”	(204)
知县弹总督 非祸反得福	(206)
武将打天下 文士理朝政	(207)
驱逐殖民者 创建美利坚	(210)
文鉴	(219)
谋攻篇——《孙子兵法》	(219)
语鉴	(220)

以假乱真 迷惑对手

——让对手围着你的指挥棒转 (223)

事鉴	(223)
佯示弱惑敌 设圈套平叛	(223)
夹谷据“礼”争 会盟挫齐威	(224)
巧语饰失言 封王驭韩信	(225)
花言骗董卓 巧语救袁绍	(226)
乘胜伐东吴 三国晋统一	(227)
虎恶食亲子 嫁祸邀后位	(228)
巧用记者笔 威名扬四海	(229)

大 胜 局

目 录

八

(89)	重用叛敌将 创“百日神话”	(233)
(90)	用人择其长 巧驭服人心	(236)
(90)	“小卒”献良策 “霸王”尸还魂	(240)
	文鉴	(247)
(95)	虚实篇——《孙子兵法》	(247)
	语鉴	(248)
(104)	“法以双”	
(106)		
(107)		
(115)		
(119)		望文
(119)	《志兵千律》——	
(120)		望舌
		
(133)		
(133)		望事
(133)		
(134)		
(135)		
(136)		
(137)		
(138)		
(139)		

设计用谋

中华民族向以智慧著称于世，五千年以来，谋臣勇将层出不穷。从先秦时期的诸子百家到历代王朝的帝王将相，从战攻显赫的戎马将军到皓首穷经的儒子学者，要么以史为鉴，明辩“权变巧谋”；要么以人为镜，细述处世之道；要么审时度势，进纳安邦之策……无数锦章佳作，犹如涓涓小溪，汇成了流传千古的智慧长河。

几千年来，大大小小的战争连续不断，给中华民族带来了很大的灾难，同时也造就了一批精英豪杰，如韩信、曹操、诸葛亮、徐达、毛泽东等等。我们的祖先还给我们留下了大量的关于谋略方面的著作，如《孙子兵法》不仅历代被推崇为兵学之盛典，而且为世界军事界公认的必读之书。

“观今宜鉴古，无古不成今。”当今中国社会正处于改革开放、建立社会主义市场经济的一个新时期，积极倡导民族优秀的传统文化，对全民进行广泛深入

大 胜 局

设计用谋

二

的爱国主义教育，是进行精神文明建设和民主政治建设的一个不可或缺的重要内容。“设计用谋”汇集了古今中外关于谋略方面的一些典型事例，以及专门阐述谋略的名著名言，以供广大读者参考，相信会对广大读者有所裨益。

至第，来以平干正，世干麻菩慧智以向慈另半中
的障王升讯峰寨百干前由限相秦夫从。容不出思群西
干需由登容首由匪军群已集由赫显文相从，时群王帝
代人以公要；“第已变财”解即，望代史以公要，皆学
策文映安隆世，特重相审公要；重文世仗极隆，第
古干并都丁如正，集小部能破楚，非封章解楚天……
。何为慧智的

另半中俗，潮不整我牵独的小小大大，来平干凡
，杰嘉英群世一丁惊蜚世相同，取灾由大卧下来带亲
的由进。等等亲系手，友翁，亮葛翁，集曹，曾特破
破，非菩由面衣翻集干关的量大丁不留由进能取我卧
世代且而，典重文平只代崇群楚升由又不《志另干概》
。非文製必由从公界事罕界

侯五会其国中令出“。令如不古天，古望宜令取”
，限相港个一由荷至社市义主会其立事，就开革如干
人系至其并其另全权，非文解非由委其非另其卧楚

树正除邪 安邦利民

——猎人枪法准，打的是狼，不是羊

就谋略本身而言没有阴阳之分、善恶之别。同一谋略不同的人都可以使用，但谋略因其使用者所要达到的目的区分为阴阳善恶。凡树正除邪安邦利民之谋即为善意之阳谋。

事鉴

公孙有勇谋 强秦不敢辱

战国时，齐国的孟尝君合纵抗秦，他的门客公孙弘对孟尝君说：“您不妨派人到西方观察一下秦王。如果秦王是个具有帝王之资的君主，您恐怕连作属臣都不可能，哪里顾得上跟秦国作对呢？如果秦王是个不肖的君主，那时您再合纵跟秦作对也不算晚。”孟尝君说：“好，那就请您去一趟。”公孙弘便带着 10 辆车前往秦国去考察。

秦昭王听说此事，想用言辞羞辱公孙弘，借以观察他。公孙弘拜见昭王，昭王问：“薛这个地方有多大？”公孙弘回答说：“方圆百里。”昭王笑道：“我的国家纵横数千里，还不敢

据以跟谁作对。如今孟尝君土地才百里见方，就想跟我作对，能行吗？”公孙弘回答说：“孟尝君礼贤下士，大王您不礼贤下士。”昭王说：“孟尝君喜礼贤下士又怎样？”公孙弘回答说：“信守节义，不向天子称臣，不与诸侯交友，如果得志，作人君毫不惭愧，不得志，就连人臣也不肯作，象这样的士，孟尝君那里有3人。善于治国，可以做管仲、商鞅的老师，其主张如果被听从施行，就能使君主成就王霸之业，象这样的士，孟尝君那里有5人。充任使者，遭到拥有万辆兵车威重君主的侮辱，退下自杀，但一定用自己的血染污对方的衣服，象我这样的，孟尝君那里有7人。”

秦国国君昭王笑着道歉说：“您何必如此呢？我对孟尝君是很友好的，希望您一定要向他说明我的心意。”公孙弘答应后回国了。

公孙弘有胆有谋，出色地完成了孟尝君交给的出使秦国的任务。

【评鉴】 面对强秦君主的羞辱，公孙弘不仅以谈己方的长处还击对方，而且表现出自己国家民众同仇敌忾的气势，迫使秦王不得不向他道歉。如此有胆有识，自然会不辱使命。

惠施用巧计 毁“齐”借“楚”力

公元前341年，齐、魏两国在马陵交战，结果，齐军大胜魏军，杀死了魏国太子申，歼灭了魏国10万大军。

魏惠王召见惠施，对惠施说：“齐国是我的仇敌，到死也不会忘记对它的仇恨。我国虽然小，但我也想调动所有的军队去攻打它，你说怎么样？”惠施回答魏王说：“不行。”

调虎离山计 围城打援兵

刘秀称帝后，派建威将军耿弇讨伐张步，与张步手下的大将费邑对垒，双方摆开了大战的阵势。

耿弇看到，费邑的军队兵强马壮，如果正面交手，一时不容易打胜，便采用了围城打援的作战方案。

耿弇探知，费邑的弟弟费敢镇守巨里，立即派大军包围了巨里，大张旗鼓地做攻城的准备工作，扬言3天后全力攻城，并故意放走一些俘虏，让他们把这个消息带给费邑。

费邑得知自己的弟弟有难，决定派军队前去援救。3天后，费邑果然亲自率领3万精兵，浩浩荡荡地杀向巨里。耿弇听说后很高兴，告诉众将：“我让你们连夜赶制攻城的器具，不过是大造声势，把费邑大军引诱到这里来打败他。现在他来了，准备迎战吧！”他只派3000人马牵制巨里的敌军，把主力部队部署到有利的地势上，严阵以待。费邑大军刚到，还没有站稳阵脚，就遭到汉军的突然攻击，队伍被冲得乱七八糟，费邑也死在乱军之中。费敢听说哥哥战死，便弃城逃走了。

【评鉴】 两阵对峙，善谋者必胜。占据有利的地理位置，以逸待劳，胜券在握。

佯装不赴台 借假惑敌心

刘铭传是安徽合肥人，排行第六，小时出过天花，脸上有麻点，故人称刘六麻子。刘铭传曾做过一品提督，因得罪了朝内大官而被削职，在家闲居。

光绪九年（1883年），法国通过《顺化条约》，强迫越南成为它的保护国。同年12月，法军又向中国军队发起了进攻。次年6月，法国阴谋把我国台湾作为侵略中国大陆的跳板，任命海军中将孤拔为总司令、海军少将利士比为副总司令，率领舰队侵入南中国海，进而企图占领台湾。清政府为了保卫台湾，决定派在家闲居13年、年近50岁的老将刘铭传去守卫台湾。

许多人，包括刘铭传的顶头上司，当时的直隶总督李鸿章等人都劝他不要去台湾，因为不仅去台后与法军要有一场恶战，即使过台湾海峡也会有生命危险。但刘铭传是一位爱国将领，为了保卫神圣领土台湾，他决心要去台湾守卫。

听说刘铭传被调往台湾的消息后，法国海军舰队司令孤拔知道他智勇双全，难以对付，非常害怕。他就想出一条毒计，叫法国驻中国公使巴德诺探听刘铭传动身赴台日期，阴谋在刘铭传赴台的海上，将他的坐船击沉杀死他。刘铭传得知敌人的阴谋后非常焦急，驻台军队等着他去指挥，中国海军比不上法舰队强大，如何赴台？怎么办？

刘铭传经过深思熟虑，终于想出一条妙计。1884年7月12日，刘铭传来到了上海。作为两江总督曾国荃的谈判副手，刘铭传参加了同法国公使巴德诺的外交谈判，却从不提到台湾的事。

为了探听得刘铭传去台的日期，巴德诺见刘铭传来到了上海，就专程到刘铭传住处拜访，并探问他动身的日期。

刘铭传皱着眉头说道：“我已离开军队13年了。我去台湾，也是君命难违。台湾是个孤岛，现在什么也没准备好，我跑到那个孤岛去干什么？离得那么远，要去，也要等大批护卫战船调齐，那艘主舰修好才能走。现在，我先和你们在谈判桌