

无 锡 九 十 年 代 私 营 经 济 发 展 史 料

1

春 暖 花 開

宗菊如  
苏红平 主编

文心出版社

无 锡 九 十 年 代 私 营 经 济 发 展 史 料

春 暖 花 開

胡德平題

责任编辑：谢 辛

执行编辑：辛道国

封面设计：毛佳清

责任校对：何莘耕

图书在版编目（CIP）数据

春暖花开

宗菊如 苏红平 主编·郑州：文心出版社，1999.4

ISBN7-80537-687-5

I. 春… II. 宗…苏… III. 报告文学—辅导教材—IV.G · 633 · 8

中国版本图书馆 CIP 数据核字（99）第 00107 号

## 春暖花开

——无锡九十年代私营经济发展史料

第一辑

宗菊如 苏红平 主编

---

文心出版社出版

河南郑州农业路 73 号

新华书店发行

郑州市二七文化印刷厂印刷

开本：850 毫米×1168 毫米 1/32 印张：5.5 字数：113.24 千字

1999 年 4 月第 1 版 1999 年 4 月第 1 次印刷

印数：1-1500 册

ISBN7-80537-687-5/G · 423

---

定价：15.00 元

无锡文史资料第 43 辑

# 春暖花开

无锡九十年代私营企业发展史料

第一辑

宗菊如 苏红平 主编

江南大学图书馆



91501285

无锡市政协学习文史委员会  
无锡市工商业联合会

编

## 《春暖花开》编委会

主任：宗菊如

副主任：苏红平 王立生

委员：陈前友 蒋祖麒 姚志法 邵正明 肖尚文

章国良 辛道国 顾一群 张美琴 陈国贤

王建国

编 审：宗菊如 王立生

编 辑：辛道国

## 序

苏红平

《春暖花开》在迎接新世纪中与读者见面了。

它是一本史料文集，翔实地记录了无锡市 20 家私营企业的创业轨迹，从一个侧面反映了无锡市非公有制经济发展历程。它们都是在中共十一届三中全会以后，在神州大地吹拂起的改革开放春风中逐步成长发展起来的。1992 年邓小平同志南方谈话，提出了“三个有利于”作为判断是非的主要标准之后，党和政府采取一系列政策措施鼓励扶持非公有制经济发展，使之进一步消除了疑虑，特别是根据中共十五大精神，全国人民代表大会修改的《中华人民共和国宪法》，确立了非公有经济作为“社会主义市场经济的重要组成部分”的地位，使得这些企业发展的步伐越来越快，如今，都已形成了具有一定规模的中小型企业。非公有制经济的发展，已成为无锡市经济发展的新的增长点，对于繁荣无锡市社会主义市场经济，满足人们多样化需要，增加国家和地方的税收，吸纳安置下岗职工，促进社会稳定等方面都起到了积极作用。

在个体、私营等非公有制经济发展过程中，作为党和政府联系非公有制经济人士的桥梁和纽带的工商联组织，自觉坚持党的基本路线，积极引导非公有制经济人士“爱国、敬业、守法”，走有中国特色的社会主义道路，发挥了积极的作用。在私营企业中，涌现了一批艰苦奋斗、依靠科技进步、加强企业管理求发展的典型。绝大多数的非公有制经济人士，用他们的实际行动实践了“爱国、敬业、守法”的思想精神。有的从几千

元起家，经过几年艰苦创业，边积累边发展，使企业由小到大，在市场竞争中一步一步向前迈进；有的研制开发了高新技术产品，填补了国内空白；有的走向了国际市场，为发展我国民族工业作出了令人注目的贡献；有的提供了相当数量的工作岗位，吸收下岗和失业职工，对社会稳定起了一定的作用。许多企业在自身发展的同时，挑起了扶助贫困的重担，帮助贫困地区发展经济；有的慷慨解囊，支持希望工程、抗洪救灾、社会福利事业……等等，为光彩事业、慈善事业、社会公益事业作出了贡献。所有这些，反映了他们致富后没有忘记回报国家、回报社会和回报人民。

《春暖花开》是反映无锡市90年代非公有制经济的第一本史料文集。它的出版，对从事经济管理工作者、经济理论研究工作者将有一定的参考价值，对非公有制经济人士，也会从中有所借鉴。我深信，在中国共产党关于社会主义初级阶段理论和政策指导下，在政府的鼓励、引导、扶助下，无锡的非公有制经济必将进一步得到更加快速、健康的发展。

中南苏跃致一九九二年讲话稿，全稿，共五页。此稿系苏跃赴锡视察企业文化建设时在市副市长朱国平、中共无锡市委副书记公非，业企处小群等陪同下录制，后经试市义主会会长市警示教育中心录于软盘，点读仪能直接读出，工控机可直接读取，外接随声听或家庭音响，要读出

。组织好座下民进局局委委员座谈会，听取意见，提出建议，帮助解决实际问题。中行办副主任蒋晓峰公非带背母，林个宣对型企业自，梁溪区工商联副主席顾耀华博士人市金融局公非系智守，业精，国强”士人符整斌育公非寻作苏果，发挥本企业的资金优势，用企业的对口帮扶方式，把重义主会并朝邑苏阳中官主，”创业者企业思略，中行办主任蒋晓峰，李晓吉取排一下数据。中企企管类项目负责人，士大奇登辅导公非馆校美大学，赵典台姐吴东跃干从头算，她群歌颂的“知安，业精，国强”丁当笑颜洋溢

# 目 录

## 1、华夏杜鹃第一家

- 记江苏华盛园景发展有限公司  
    董事长陈学祥、副董事长嵇锡华 .....  
..... 顾一群 (1)

## 2、科技与信息双飞

- 记无锡市现代应用技术研究所  
所长应智能 ..... 汤祥龙 (16)

## 3、搏击商海的勇士

- 记无锡林芝祥发有限公司董事长  
兼总经理许林生 ..... 邱小真 (24)

## 4、活力在于创新

- 记江阴市气化机械厂  
厂长薛凤清 ..... 陈新宇 杨祖兴 (31)

## 5、“雪竹”之歌

- 记无锡市雪竹针织有限公司  
总经理史建珍 ..... 许元强 陈宗安 (37)

# 目 录

## 6、自强不息

——记无锡荣信实业发展有限公司

董事长荣毅 ..... 益 群 (44)

## 7、改革开放中的弄潮儿

——记无锡宝南机器制造有限公司

董事长张宝南 ..... 林涵若 (56)

## 8、名义上的私营业主

——记江阴市农业药械厂厂长吴晓龙 .....

..... 赵谷怀 (64)

## 9、科技是把金钥匙

——记无锡正大畜禽有限公司

董事长周政 ..... 顾一群 (70)

## 10、重诺守信闯商海

——记宜兴市铝业股份有限

公司董事长张建秋 ..... 邱建成 (82)

- 11、“中大”的创业之路  
——记锡山市中大粮机成套设备有限公司董事长彭鸣 ..... 瞿子 (90)
- 12、为光彩事业添光彩  
——记贝贝集团有限公司 董事长王小立 ..... 赵雪芬 (99)
- 13、从护士到老板  
——记金龙大酒店总经理丁淑君 ..... 叶勤 (108)
- 14、我捐献100万  
——记江苏洲龙房地产开发公司 董事长郭同春 ..... 益群 (116)
- 15、追求是他生命的主旋律  
——记无锡梦燕制衣有限公司 董事长兼总经理吴志新 ..... 星烨 (127)

- 16、扶贫义务重于山  
——记康源有限公司  
董事长夏志康 ..... 薛栋成 (136)
- 17、“晨钟”曲  
——记锡山市晨钟塑料有限公司  
董事长陈汉中 ..... 孙耐青 范文伟 (143)
- 18、“人民不会忘记”  
——记无锡兴泰船舶装备有限公司  
总经理黄锡安 ..... 俞世平 (149)
- 19、为了水碧天蓝  
——记南方实业总公司董事长  
兼总经理李爱军 ..... 顾一群 (155)
- 20、效益在于管理  
——德发厂发展轨迹 ..... 叶 勤 (167)



## 华夏杜鹃第一家

——记江苏华盛园景发展有限公司

董事长陈学祥、副董事长嵇锡华

顾一群

1994年5月，一个日丽风清的日子，原中华人民共和国农业部部长、中国花卉协会会长何康，带领了一批花卉专家，在无锡、宜兴有关领导陪同下，来到了座落在宜兴铜官山下的江苏华盛园景发展有限公司杜鹃花实验场。这个后来被作为该公司实验场二分场的杜鹃花实验场只有30亩地的规模，为后来公司实验场的1/7，但它那规模化生产、科学化管理、优异众多的品种，已经把何康和花卉专家们吸引住了。

实验场生产基地上矗立着一个个白色的大棚。大棚一律用

钢架搭建，覆以塑料薄膜。每只大棚都有一块指示牌，说明这只大棚里的杜鹃花的品种、规格、生长时间、数量和负责人姓名。棚里土地上，整齐地划分成一条条笔直的花垄，有的大棚里生长着刚刚出芽吐瓣、碧绿如玉的幼苗，有的大棚已将花苗装盆，有的是枝繁叶茂的初花，有的则是万红千紫、色彩缤纷的繁花了。

工人们正在一只只大棚里忙碌着，有的在浇水，有的在修剪，有的在翻盆……。

这样规模的农业，这样科学的管理，对于农业部长、花卉协会会长何康来说，也许是见得多了；可是，作为单一的杜鹃花，又是私营经济，经营到如此规模，他可能是第一次见到。

从实验场生产基地回到公司，何康应公司要求，提起笔来，饱含兴奋、赞赏的情感，写下了“华夏杜鹃第一家”的题词。

这一题词，是对“华盛”具有权威的、恰如其份的评价。

为了说明这一评价的权威性和确切性，笔者在这里再略举一两个数字，提供一件往事。

两个数字是：1999年春节，华盛在全国150多个大中城市的花卉市场上，销售出杜鹃花130多万盆；而在它那8万多平方的温室中，每年都能培育250万株杜鹃花苗。预计2000年华盛年产杜鹃花将达到500万盆。从这读来也许枯燥的数字中，能不令人想像到“华盛”杜鹃花海洋般的壮观景象吗？

一件往事是：人们也许记得，20世纪80年代宜兴爆出了这样一个新闻，一位名叫嵇锡华的姑娘，在张泽茅棚这个偏僻的小山村中，种出了娇艳的杜鹃，走上了致富之路；后来，她又帮助周围的父老乡亲，种植了漫遍附近山野的杜鹃花，使村民们告别了贫困，走进了小康。一时，从宜兴到无锡、江苏、全国乃至海外的新闻媒介，争相报道。《人民日报》、《半月谈》在报道她的事迹时，亲切地称她为“杜鹃姑娘”。嵇锡华名扬神州，

她被共青团中央、全国科协、全国妇联授予了“全国新长征突击手”、“全国科技致富能手”、“全国三八红旗手”、“全国三八绿色勋章”……，一顶顶桂冠戴到了她的头上；她被选为全国杜鹃花协会的副会长。人们称之为“杜鹃皇后”。这位杜鹃皇后就是“华盛”的创始人之一。

有杜鹃皇后，当然有杜鹃国王。本文所要记述的，就是“杜鹃国王”、“华盛”的董事长兼总经理陈学祥和“杜鹃皇后”、副董事长嵇锡华在杜鹃花海里游泳的几朵浪花。

### 十年动乱中 他和花结下了不了情缘

20世纪60年代中期到70年代初，人们在极左思潮掀动下经历了一场动乱。

陈学祥原是宜兴农机修配厂的机修车间主任。他在“文革”中成了当时人们称做的“逍遥派”。逍遥派的日子并不好打发，尤其是陈学祥正在青春年少，精力旺盛的年华，思想、体力又是一刻儿闲静不住的人。百无聊赖之中，他种起了花。

宜兴是滨临太湖的丘陵山区，肥沃的水土、温润的气候极宜植物的生长。茶、竹等经济植物是名扬神州的，杜鹃、兰花等花卉也是久享盛名。清初，我国词坛的著名词派——阳羡词派领袖陈维崧，曾经写了一篇《杜鹃花小记》。记载了宜兴善卷洞山上石缝中生长有一种花形很大的杜鹃花，花瓣有点点色斑，好似泪水滴成。在当时宜兴诗人汤原清的《杜鹃花记事》一诗中也曾写到：“山鹃开满山，蜀鹃未曾识。善行洞壁间，异种遥相匹。初夏映日红，斑斑泪点湿……。”其实，早在明代，就有一位诗人名邓秉贞的，就闻知善卷洞杜鹃的名气，特地前来观赏，写下了一首《善行洞看杜鹃》（古时称善卷洞为善行洞）诗：“入山应免俗，翻为踏春行。古洞留僧号，繁花带鸟名。役魂应见色，啼血且无声。只恐春归后，缁流恶独清。”至于宜兴

的兰花、牡丹、梅花等花卉，历史上也都相当有名。

陈学祥毕业于宜兴第一中学，在学校中的乡土教育课和生物自然课中了解到家乡花卉的历史和一般的种植方法。他做梦也没有想到，在与金工打了多年交道后，会同花卉打上交道。他家当时住在大同街，有一间小院子，他在院子中的空地上，种植起花卉来。

在那“左”的思潮将有些人的神经都侵蚀得有点不正常的岁月里，种植花木也被视为资产阶级、修正主义的东西。有些被造反派打入另册的人家种植多年的花、树都被砸、挖一光。陈学祥种花弄草无异是被视为“冒天下之大不韪”的。尽管他身正根红，还是需要隐蔽着进行的。

宜兴虽然是个丘陵山区，但城区到山区有着十几里甚至几十里的路程。陈学祥需要到山区去选挖花苗，常常骑着一辆破旧的自行车，踏着崎岖不平的山路，进入到一座座深山中去。

苗好才能花好，还刚刚向种花门坎迈进的陈学祥是懂得这一浅显的道理的。为了选挖好的花苗，他一座座山头、一条条山沟去寻找。他曾谈起一个令人几乎难以相信的往事。在离宜城几十里的湖㳇山区，他要选挖一株兰花的好苗，竟在数不清的山沟中转悠了两百多天。

兰花是非常娇贵的花卉，被人们称之为花中君子，喻之为国色天香。它看上去只是一茎茎遒劲挺拔的绿草，开出的花朵也只是娇小的几朵。可那犹如碧玉般的花瓣，淡雅动人的花形，幽幽醉人的花香博得了千古人们的赞赏。在宜兴山区里找一些兰苗并不是难事，可是要找到一株好的兰花很不容易。需要观察它的苗形，观察它的生长乃至它含苞、吐蕊，用社会词语说，需要跟踪考查。陈学祥在湖㳇山区找到那株好的兰苗时，已化费了许多时间，观察它的生长又用去了不少时光，两百多天，对于不懂兰花的人听起来可能以为陈学祥在吹牛；懂兰花的人则

以为他还是幸运的呢！因为他化了两百多天觅得的这棵兰苗，经他培育出一个奇异的兰种，经他命名为“臻荷”。后来，上海植物园用清代四大名兰中的三种兰花——大富贵、宋梅、逸品与他交换了五株“臻荷”，足见这一品种的珍贵了。如今，“臻荷”已被列入中国兰谱，成为我国兰艺界公认的一个奇异品种。日本曾有人以 50 万日元一株的高价向上海植物园购买了几株“臻荷”兰苗，更可见它的价值。

兰花这种名贵的花卉培育不易，杜鹃的栽培较兰花则容易得多，宜兴又是个盛产杜鹃的地区。陈学祥从山区选取一些杜鹃花枝、通过压条、扦插，经过一二年的培育，就繁殖了一批杜鹃花来。

接着，陈学祥又种植、培养了茶花、黄杨等多种花树。

一分耕耘换来一分收获，投下的辛劳汗水总能得到良好的回报。花卉无言，但它能用艳丽的色彩，娇美的姿态，芬芳的香气来酬答陈学祥对它们的培育。

陈学祥对花卉是越爱越深了，对种花是越来越迷了，种的花是越来越多了。不是一株两株，一盆两盆，而是百株千株，百盆千盆。他可是个名副其实的“花司令”。

“花司令”也有愁忧处，小小的院子，放不下他的“花兵”“花将”。

陈学祥的脑筋是会动的，向空中发展——搭花台。

院子的面积毕竟有限，花台也摆放不了花盆了。

陈学祥同父母亲商量，在住房上搭起了平台、平台上再架设花台。

陈学祥家的房子上戴起了“花冠”。

看花容易种花难，种种一般花还比较容易；要种好花奇花难。陈学祥靠在高中里学到的一点点生物知识和从朋友们处借来的一两本培育花卉书中学习到的方法，远远不够用了。他已

经不满足于一般的播种、压条、扦插了，他要通过授粉，杂交来培育新的品种。就拿杜鹃花来说，我国杜鹃花有 600 多个品种，其中绝大多数是两千多年来人工培育成功的。

陈学祥需要更多的种植花卉的知识。当时书店里这样的书籍是购买不到的。陈学祥只能千方百计、转弯抹角从有这类书籍的人手中借阅。同时他到处打听有种花经验的人，跑上门去，用极其诚恳、极为谦逊的态度拜师学艺。有“江南兰王”之誉的沈渊如先生的关门弟子缪宝华，陈学祥就曾专程到无锡拜他为师。当时，沈渊如家的名贵兰花已被造反派砸抄一空，连朱德委员长送给他的兰花也被搬走。缪宝华开始是不敢传艺给陈学祥的，经陈学祥的再三苦求，才在陈学祥诚意感动下，吐露他一些种兰的经验。

### 拨乱反正时 让杜鹃红遍了张泽山村

随着林彪反革命集团和“四人帮”被粉碎，神州又恢复了安定，洋溢着朝气和春光。被解放的人们从噩梦中醒来又感到对鲜花的渴需。陈学祥家的小院子突然热闹起来，前来赏花的人们络绎不绝。

宜兴成立了花木公司，找到了从“地下”转入“地上”的陈学祥这位“花司令”，同他商量，能不能将他的“花兵”“花将”转让一部分给公司，为这个新开张的公司撑撑市面。

陈学祥一口答应。当时花卉的价格是不高的，可是，花木公司一下子就付给了陈学祥 18000 元。

18000 元，这在当时我国人民还在争取温饱的年代里是个相当可观的金钱数额了；对于当时月薪只有 43 元的陈学祥来说，当然更是个巨额的收入。

陈学祥成为 70 年代末人人羡慕的万元户。当时，在并不很大的宜兴县城，成为一条轰动性的新闻。