



# 香港百人 下冊

一百個觸動人心的香港故事。

亞洲電視 編著



NLIC2970842166

股票經紀業老行尊

胡應湘

香港土生土長的實業家

成思危

中國風險投資之父

馬世民

挑戰極限的商界奇人

鄭明明

國際美容教母

任志剛

香港首任金管局總裁

黃士心

旅遊教父

劉夢熊

「激動」、「出位」的中國期貨教父

陳經緯

「引進來，走出去」的香港商人

伍淑清

創立內地飛機餐品牌的香港第一人

施永青

物業代理王國的領頭人

史美倫

股市女包公

盛智文

蘭桂芳之父

王冬勝

「獅子銀行」華人大班

梁高美懿

香港事業女性的典範

黃志祥

地產超級大好友

孫啟烈

矢志不移的工業家

葉問

詠春一代宗師

何鑑江、何靜江

金牌兄弟檔足球評述員

# 香港百人 下冊

亞洲電視 編著



NLIC2970842166

中華書局

□ 責任編輯：王書文  
□ 裝幀設計：甄璟嫻  
□ 本書部分插圖由被訪者提供

## 香港百人・下冊

□

編著

亞洲電視

□

出版

中華書局（香港）有限公司

香港北角英皇道 499 號北角工業大廈一樓 B  
電話：(852) 2137 2338 傳真：(852) 2713 8202  
電子郵件：info@chungwahbook.com.hk  
網址：http://www.chungwahbook.com.hk

□

發行

香港聯合書刊物流有限公司

香港新界大埔汀麗路 36 號  
中華商務印刷大廈 3 字樓  
電話：(852) 2150 2100 傳真：(852) 2407 3062  
電子郵件：info@suplogistics.com.hk

□

印刷

陽光印刷製本廠

香港柴灣安業街 3 號 新藝工業大廈 6 樓 G、H 座

□

版次

2012 年 6 月初版

© 2012 中華書局（香港）有限公司

□

規格

特 16 開 (210 mm × 170 mm)

□

ISBN：978-988-8148-20-2



© 亞洲電視有限公司正式授權

# 序

香港開埠百多年，由一個小漁村發展成國際大都會、世界重要的金融中心、聞名的旅遊勝地，「HONG KONG」已幾乎成為無人不曉的名字。香港的奇蹟，全靠一代又一代的香港人自強不息、努力奮鬥，締造而成。撫今追昔，鼓勵新一代港人努力創造新的輝煌。

亞洲電視新聞部的大型重頭節目「香港百人」，是一個一百多集的巨製，由新聞部採編人員，深入浩瀚的香港歷史和當今社會，選取了超過一百位對香港有貢獻的人物，以每集半小時、一人一個故事的紀錄片形式，重點介紹他們不平凡的經歷。

「香港百人」，他們來自不同階層、從事不同的行業，但皆有出類拔萃的表現，其中有個人奮鬥的成功歷程，亦有對社會無私的奉獻，更包括感人至深的勵志故事。「香港百人」描繪了一個個觸動心靈的香港故事，正是從歷史的縱深、社會的橫切面，交織出一幅香港百年的畫卷。

亞視新聞部除了為觀眾提供深入明快的新聞資訊，亦製作高質素的資訊節目，並屢獲國際獎項。今次傾力製作「香港百人」，自推出以來備受好評，觀眾反應熱烈。根據亞洲電視委託香港大學民意研究計劃的調查顯示，推算全港有超過一百一十五萬人收看，欣賞指數高達七十分以上，節目獲得本港市民大眾的良好口碑。

現經中華書局將節目內容編輯成書出版，相信能夠成為一本瞭解香港歷史、香港精神、香港人物的另類教科書。

亞洲電視新聞部

# 香港百人

## 下冊

### 第一部分：商業及財經界

002 低調行善的儒商 何善衡

008 世界級船王 董浩雲

012 環球航運船王 包玉剛

016 縱橫港澳的賭王 何鴻燊

022 香港金王 胡漢輝

028 愛國富商 霍英東

034 熱誠無私的工業家 蔣震

040 香港首富，商界超人 李嘉誠

046 華資地產發展商的表表者 李兆基

052 西餅王后 李曾超群

056 香港股壇資深出市代表 董偉

060 股票經紀業老行尊 蔡陳葆心

064 香港土生土長的實業家 胡應湘

070 中國風險投資之父 成思危

076 挑戰極限的商界奇人 馬世民

082 國際美容教母 鄭明明

088 香港首任金管局總裁 任志剛

094 旅遊教父 黃士心

100 「激動」、「出位」的中國期貨教父 劉夢熊

106 「引進來，走出去」的香港商人 陳經緯

112 創立內地飛機餐品牌的香港第一人 伍淑清

116 物業代理王國的領頭人 施永青

122 股市女包公 史美倫

126 蘭桂芳之父 盛智文

132 「獅子銀行」華人大班 王冬勝

138 香港事業女性的典範 梁高美懿

144 地產超級大好友 黃志祥

150 矢志不移的工業家 孫啟烈

## 第二部分：武術體育界

158 詠春一代宗師 葉問

164 金牌兄弟檔足球評述員 何鑑江、何靜江

170 球壇智多星 郭家明

174 魔鬼教練 黎新祥

178 香港風之后 李麗珊

184 香港首位亞運山地單車賽冠軍 陳振興

190 香港首位女子桌球世界冠軍 吳安儀

196 足球能改變生命 曙光足球隊

## 第三部分：醫學及社會服務界

204 中國前任女外交官 費斐

208 金刀醫生 梁智鴻

214 以人為本 林超英

210 沙士鬥士，病毒偵探 袁國勇

226 走在前線的社會工作者 方敏生

230 醫管局的擔綱者 胡定旭

236 光明的盲人使者 莊陳有

260 阿福精神 黃福榮

244 大愛無疆 曾敏傑

#### 第四部分：世家大族

250 傳道革新 何福堂家族

256 百年傳奇故事 利氏家族

262 融貫中西 周永泰家族

268 仁澤眾生 余東璇家族

274 一屋「周紳士」 周壽臣家族

280 歐亞混血兒 何東家族

286 香港最顯赫的猶太富商 嘉道理家族

290 百貨先驅 馬應彪家族

296 長袖善舞，樂善好施 鄧志昂家族

302 買辦世家 莫仕揚家族

308 南北行代表 馮平山家族

314 醫者兄弟心 李樹芬家族

320 香港印度裔富豪 夏利里拉家族

326 香港龍頭地產發展商 郭氏家族

第一 部分

# 商業及財經界



# 何善衡

## 低調行善的儒商



### 創辦恒生商學書院，培育商界人才

現任恒生商學書院副校長的區翠華，非常感激何善衡，她說：「在我心目中他是我的恩人，所以覺得自己也有重任去培育人才。」

當年創辦恒生商學書院，區翠華是首批的受惠人，她憶述當時他們讀書的機會很少，那時只有兩所大學（香港大學和中文大學），而她學理科，入不到這兩所大學，因為當時社會的家庭中都有很多子女，一般家庭的環境都不是很理想，多會選擇供助男孩子上大學。恒生商學書院開辦時，她很開心，那年她中學剛畢業，知道恒生商學書院可以免費入讀。

何善衡籌辦恒生商學書院之構想，其實早在 1963 年已萌起。當年恒生銀行已開始為僱員開辦為期六週的銀行及商務初級訓練免費課程，至 1969 年何善衡決定成立一所全日制學校，希望銜接中五課程。

為培育銀行業界人才，當時的恒生銀行總經理利國偉便開始與政府交涉，並於 1974 年獲批地皮，興建校舍。



終年九十七歲的何善衡，是恒生銀行的創辦人之一，他八十三歲高齡時才卸下銀行董事職位。早年香港銀行界人才緊缺，他一手創辦了恒生商學書院，由何善衡基金資助，免費招收有志從商的優秀中學畢業生。

學校的位置在以前算是很偏僻，交通不便，因此有需要建設宿舍。當年由何善衡基金及數位恒生銀行董事捐資八千萬元，創辦恒生商學書院，其中五千萬元用於興建校舍和各種設施。宿舍可容二百幾名學生，學校有圖書館、游泳池、網球場，宿舍設施一應俱全，當時可堪稱豪華校舍。

恒生商學書院創辦時，中國開始推行改革開放政策，何善衡因此萌生出一個在當時來說很特別的想法。他希望恒商可以幫內地培訓銀行業的人才，更可使之成為一道橋樑，通過恒商可以讓內地了解他們完全陌生的市場經濟概念。

新華社香港分社前任副秘書長兼統戰部長何銘思說：「1978年改革開放初期時，何善衡說（你們）要搞企業、搞銀行，一定要有人懂會計、財務，他們有些學額可給我們，他希望我們的銀行及企業派人去學習。」由於何善衡當年在華資銀行裡德高望重，所以何銘思很早便透過其人脈網絡，認識了何善衡，可惜由於當時內地體制及思想的局限，何善衡上述超前的設想，未能實現。不過恒商特有的體制設置，令優秀學生有機會脫穎而出，出國深造。

區翠華當年亦是獲取了獎學金，才有機會到英國留學，她憶述：「回來後，我加入恒生銀行工作，當時我真沒想過，何善衡博士會記得我們是第一批畢業後到恒生工作的學生。我們去到他的辦公室跟他見面，這是一次很短的對話，他勉勵我們珍惜機會用心工作。」

雖然區翠華不久便去恒商教書，但對當年恒生銀行的工作環境仍然印象深刻，她個人感覺當時（1984 年至 1986 年間）銀行氣氛很重情，早上銀行會廣播勸勉員工的箴言——《閱世淺談》。

何善衡是有經營理念的企業家，《閱世淺談》於 1969 年寫成，他在書中跟後輩分享做人的體會及經驗，探討待人處世的道理，例如「如何能在商海浮沉中，經得起巨浪」、「做人要立品」等等給予員工的勸勉之言。

除了著書勸勉員工之外，在現實生活中，何善衡亦身體力行，用平等及伙伴的態度對待員工。何善衡善待並認真觀察員工，很留意員工的道德行為，例如觀察夥計是否有賭博習慣等，無德之人便不予信賴；何善衡在公開場合曾半開玩笑說：「罵太太可以，千萬不要罵員工，因為員工是幫助你賺錢的」。

## 起家之路

這位銀行大亨為何對教育事業那麼熱衷，他究竟是如何起家的？

清末，隨著中國現代商業的興盛，以銀元銀票匯兌為主業的行業應運而起，它們就是中國現代銀行的前身，在長江流域一帶稱為錢莊，在廣東一帶則稱為銀號。香港開埠初期，隨著華商的發展，銀號已經出現，據歷史記載，1890 年時香港的銀號已約有三十多間。

何善衡便是出生於那個銀號興盛的年代，1900 年他出生於廣東番禺，家境貧寒，只讀過幾年私塾，十四歲便開始工作。早期他於廣州一間鹽館做打雜，後來轉到一間金舖學做生意，由於他勤奮及聰明，二十二歲便擔任這間金舖的司理，其後更自立門戶，

從事金融買賣業務。

黃金買賣是當時盛行的金融活動，聰明的何善衡很快以此打出名堂，並得到開銀號的林炳彥賞識，因此林炳彥創辦恒生銀號時，作為林炳彥的好朋友，何善衡應邀合資創辦銀號，他當時出資最少，為一千港元，主要創辦人是林炳彥。

其實林炳彥在上海另有一間生大銀號，他基本上是在上海發跡，據說他一生充滿傳奇，而 1929 年林炳彥在上海被綁架獲釋後便考慮到香港發展，所以當時他才聯同好友何善衡、盛春林、梁植偉在香港創辦恒生銀號。

恒生銀號於 1933 年 3 月 3 日成立，位於上環永樂街七十號一幢舊樓，面積只有八百平方呎，有十一名職員。何善衡憶述當年的情況：「鋪面很小，設計亦十分傳統，顧客只需走上三步，便已碰到櫃面。」

林炳彥當時看中何善衡有敏銳的商業觸覺，委任他為恒生銀號經理，全權負責管理恒生的日常運作。恒生銀號在香港站穩腳後，便向廣州、上海等城市發展。這時，林炳彥主要在上海管理業務，何善衡主要在廣州負責。

這樣，恒生銀號形成了三地之間貨幣金銀買賣兌換往來的業務，發展比較順利，在創辦第一年盈利已超過港幣一萬元。

1937 年，中日戰爭爆發，上海、漢口、廣州和香港之間的匯兌業務因而激增，不少人急於把大洋換成港幣，當時政府亦急需外匯支付抗日軍費，因此代理兌換工作的恒生銀號便賺了大錢，直至 1941 年 12 月，香港淪陷，恒生銀號被迫關閉。

恒生銀號轉去澳門發展，因為當時澳門是個中立區，由於那時澳門已有一間區氏家族的恒生銀號，所以他們以永華銀號之名繼續經營，渡過了三年零八個月。日本投降，二次大戰結束，戰後經濟迅速復原，憑著何善衡過去建立的網絡，恒生銀號很快便重振聲威，1946 至 1949 年，何善衡出任金銀業貿易場主席，恒生銀號成為華資銀號龍頭。

中華人民共和國成立後，香港與內地的匯兌業務即時中斷，留在上海打理銀號業務的陳震夏亦失去聯絡。

## 尋找舊員工，歸還已成巨款的工資

1980 年的一日，何善衡突然向何銘思提出一個請求，希望何銘思幫他尋找自 1949 年後失去聯絡的原上海恒生老員工陳震夏，原因是 1949 年前陳震夏有一萬元留在何善衡處，現時他要將錢歸還給陳震夏。

何銘思通過上海市政協找到當時在上海工商聯會工作的陳震夏。在香港新華分社的協助下，陳震夏一家被安排來港，何善衡得以將這位老員工當年存在銀行的工資親手歸還他。不過當年這一萬元，經過何善衡這三十年的營運，已經增長了過萬倍，變成超過一億二千萬元的巨款。

陳震夏根本想不到舊老闆何善衡一直保管著他三十年前的工資，更想不到一萬元變成過億元。這筆錢該怎樣用？何善衡跟陳震夏商量說，不如將這筆錢分為三份，一部分作為家用，一部分支持內地的衛生教育事業，其餘的支持香港。

陳震夏很願意接受何善衡的建議，為國家及香港的教育事業出一分力，他將捐贈的款項交由何銘思代為成立一個華夏基金會，專為支持內地及香港的教育及衛生事業。現時香港有不少以陳震夏命名的學校，這當中亦包含了何善衡的貢獻。

## 成立基金會，支持教育衛生事業

何銘思替陳震夏成立華夏基金會，在內地推動教育事業，何善衡見到華夏基金會的成功，便一次出資二千萬港元交給何銘思，要求他用這些錢幫助內地發展文化、教育或衛生事業。

雖然只讀過四年書，但何善衡向來重視教育，得知廣州中山大學想籌建管理學院，何善衡和何銘思便與中山大學商量幫助籌建事宜，雙方一拍即合。

何銘思描述：「發展工商管理學院時，何善衡支持我們，當時給予我們二千萬港元，八十年代改革開放初期，二千萬真是很大的數目，因為大家都姓何，他便跟我說：宗兄，你好好的去辦吧，我不是要你管好這些錢，是要你好好的用這些錢，他只是交待了我兩句話。」

何銘思當時便成立了一個何氏教育基金，何善衡不願出名，就讓何銘思做主席。

### 低調處人做事

恒生被匯豐收購後，何善衡仍然出任恒生董事長。恒生的成功，令何善衡做到取之社會、用之社會的事業，但對於子女，他卻不鼓勵他們繼承父業。他的子女都不是恒生銀行的董事，他不讓子女任職恒生，認為不是每人都懂做生意，做生意比打仗還慘，若你不知進退，必死無疑。

何善衡做人很低調，雖然他那麼富有，但外人稱呼他，不是「何善衡董事長」，而是「善伯」，從這一點可知他很是平易近人。何善衡的子女，雖然沒繼承他銀行家的衣鉢，但卻繼承了他慈善基金的管理工作，而且繼承了他低調的風格，極少露面於公眾。

他是一個有中國傳統文化的商人，即儒商。儒商的特點是不做傷害社會的事，切勿傷害客戶，做到生財有道。

何善衡常常說：「做甚麼事情，都要腳踏實地，忠誠老實。」這句話，亦確實是他一生行事做人的寫照。

# 董浩雲

## 世界級船王



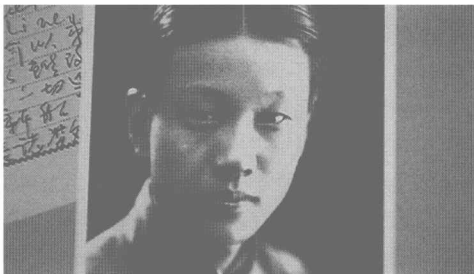
### 船王的日記本

船王董浩雲一生充滿傳奇色彩，在他去世後，女兒董建平無意中發現了父親的日記本，於是她就著手整理，並委託香港中文大學中國文化研究所鄭會欣教授編註，希望船王一生精彩的事跡，可以流傳後世。

鄭教授透露：「董建平主動告訴我，她有一套父親的日記，問我這套日記有沒有出版價值。日記足以反映一個人的一生，我是寫歷史的，當然知道日記的重要性。不論你是世界船王，或者是一個普通的老百姓，寫了幾十年的日記，一定是很重要的史料。」

在日記中，董浩雲表現出一個理想主義者不懈追求、奮鬥、奉獻的精神，鄭教授說：「在董浩雲的日記中，你可以看到他時時刻刻都把自己的航運事業跟中國連在一起，他說他要為中國爭取拿到第一，為中國的航運開闢一個新紀元。」

不過，日記是私人物件，加上董氏家族一向低調，對將船王的日記出版成書之事始終有矛盾。關於董家的猶豫，鄭教授說出自己的想法：「董浩雲是他們的父親，他寫的日記，或會涉及到家族的隱私。可是，對於香港、對於中國、對於世界，他的作用真的不得了。他是世界船王，應該把他一生的奮鬥、一生的追求公佈出來，讓更多人了解董浩雲先生的事跡。」



被譽為「世界七大船王」之一的董浩雲，不但畢生致力於建立航運王國，而且促進了中國遠洋航運的現代化，他在航運史上刻下深刻的印記，雖然逝世多年，但他的貢獻仍然影響深遠。

## 船王之路

董浩雲 1912 年生於上海，上海亦是董浩雲事業起步的地方，他的船王之路要從年少時說起。董浩雲十六歲投身航運業，從此與航運事業結下不解之緣。最初他在上海一間日本人開設的運輸公司，以及天津航運公司工作。他年少時就充滿抱負，畢生致力於中國遠洋航運的現代化，他的日記亦展示了一種為實現理想不遺餘力的決心。他有一個願景，希望中國商船遠征國際水域，讓明朝「鄭和下西洋」的盛世重現，不過船王之路一點都不易走，觸礁的情形是少不了。

董浩雲二十四歲時就曾經向當時國民黨的交通部提交了一份報告，要求國民政府對全國的航運加以統一，這樣才能擴大中國航運的力量，他提出的計劃非常詳盡，但是當時國民政府認為並沒有這個精力及財力對他的計劃作出支持。鄭教授透露：「儘管如此，董浩雲並無放棄，決定自己來做，可是卻碰上 1937 年抗戰的爆發，於是他的事業就擱淺了。到 1939 年、1940 年，當時香港還沒有淪陷，於是他就香港設立了他的公司——中國航運信託有限公司，經營中國沿海及東南亞航運事業。不過，好景不常，公司成立不久，1941 年 12 月太平洋戰爭爆發，香港淪陷。這個公司是在香港註