



世

界

名

人

传

记

丛

书

股神

沃伦·巴菲特

SHIJIE MINGREN ZHUANJI CONGSHU

11岁买进第一笔股票，手拿100美元打天下。

几十年后，却创造了百亿美元的财富。

大智若愚，点石成金的他，被整条华尔街奉为神明。

李晓萍◎编著

WARREN
BUFFETT

吉林出版集团



吉林少年儿童出版社

沃伦·巴菲特

SHIJI
MINGREN
ZHUANJI
CONGSHU

李晓萍◎编著



少年
励志版
SHAONTIAN
LIZHIBAN

世 界 名 人 传 记 丛 书

图书在版编目(CIP)数据

沃伦·巴菲特 / 李晓萍, 许立勋编著. — 长春 : 北方妇女儿童出版社, 2010.5

(世界名人传记丛书)

ISBN 978 - 7 - 5385 - 4603 - 3

I. ①沃… II. ①文… III. ①巴菲特, W. - 传记 - 青少年读物

IV. ①K837.125.34 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第 072281 号



世界名人传记丛书

shi jie ming ren zhuan ji cong shu

总策划 李文学 刘刚

编著 李晓萍 许立勋

责任编辑 张晓峰

插图 王大跃

出版发行 北方妇女儿童出版社

(长春市人民大街 4646 号 电话:0431 - 85640624)

印刷 北京嘉业印刷厂

开本 787 × 1092 毫米 1/16

印张 10

字数 132 千字

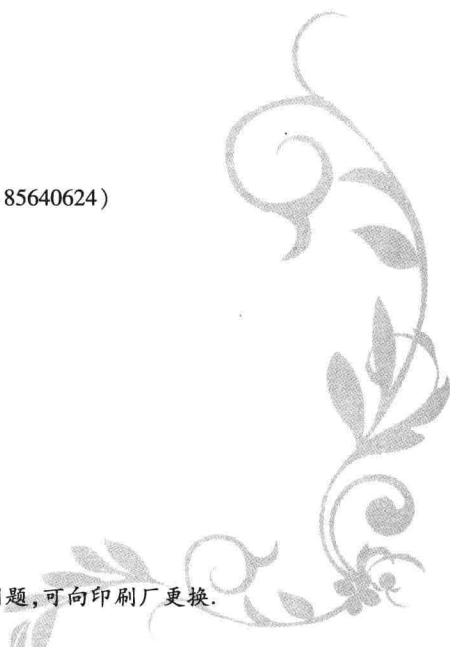
版次 2010 年 9 月第 1 版

印次 2011 年 10 月第 3 次印刷

书号 ISBN 978 - 7 - 5385 - 4603 - 3

定价 18.00 元

质量服务承诺 / 如发现缺页、错页、倒装等印装质量问题,可向印刷厂更换。



前言



《世界名人传记丛书》精选出来的世界名人完全是基于客观公正的立场，兼容古今中外，从教育、文学、科学、政治及艺术等方面选出最具影响力的著名人物。我们在向少年读者介绍世界上这些著名人物时，把他们面临危机的镇静，驾驭机遇的精明，面对挑战的勇气，别出心裁的创新，以及他们的志向、智慧、风格、气质、情感，还有他们的手段、计谋，以及人生的成功和败笔，一并绘声绘色地勾画出来。让少年读者跟随他们的脚步，去认识一个多维的世界，去体验一个充满艰辛、危机和血泪，同时又充满生机、创造和欢乐的真实人生。

为了顾及少年读者阅读的兴趣和习惯，这些传记都避免正面冗长的说教性叙述，而多从日常生活中富于启发性的小故事来传达名人所以成功的道理，尤其是着重于他们年少时代的生活特征，以期诱发少年读者们的共鸣。尽管是传记作品，我们也力求写得有故事性、趣味性。以人物的历史轨迹为骨架，以生动的故事为血肉，勾勒出名人们精彩的人生画卷；多用有表现力的口语、短句，不写套话、空话，力戒成人化，这是我们在风格和手法上的追求。



书中随处出现的精美生动的插图，乃是以图辅文，借以达到图文并茂的目的。每一个名人传记的文后，都附有简单的年谱，让少年读者能够从中再度温习名人的重要事迹。

希望我们的少男少女在课外阅读这些趣味性浓厚而立意严肃的世界名人传记时，能够于不知不觉之中领悟到做人处世的人生真谛。

2010 年 8 月



序言

沃伦·巴菲特是美国股票市场上的一个叱咤风云的人物。在一些人眼中，他简直是有点石成金的功夫。他有一句口头语：“当别人害怕时，你要变得贪婪。”他常常收购那些看来陷入绝境的股票，到他手后，过了一段，它却又起死回生；他又常常抛出那些人们趋之若鹜的股票，过了一段，它果然跌得一塌糊涂。

他真像一个魔术师，把那股票摆弄到了出神入化的境界。在他的追随者中，成就出众多的百万富翁、千万富翁，还有亿万富翁。如果一个人给伯克希尔公司投1万美元，30年后，他会得到1130万美元的回报，真是令人咋舌。

不可否认，巴菲特的天分不错，但他的真功夫还是得之于后天。没有哪个人对数字、预测、运作和经营，会像他那样从小就下那么大的功夫。他曾同小伙伴们从收集到的成堆饮料瓶盖中，分析各种饮料的销售走向；他领着小朋友们到赛马场去捡票根，居然从粗心大意的观众手下拾到了中奖票据。他5岁时摆出了自己的第一个口香糖小摊，11岁时买进了第一张股票，14岁时用自己赚的钱，买下了内布拉斯加的一处农场，被50个小孩尊称为“巴菲特先生”。这些无师自通的新鲜创意和举动，出自一个孩子的头脑，确实难能可贵；而一个令世人刮目相看的金融大师，就伴随着这些创意和实践脱颖

而出。

树立一个远大目标，培养一种高尚情趣，锲而不舍地去追求吧。功夫不负有心人，这就是巴菲特给我们的启示。

编者 识



➡ 天才出少年

- 天才小商人 / 1
- 基因的作用 / 6
- 对数字的渴望 / 9
- 第一桶金 / 14
- 股票的魅力 / 17
- 打工生涯 / 23

➡ 积蓄能量的岁月

- 超级报童 / 28
- 不成功的反叛 / 31
- 威尔森角子机公司 / 36
- “股票专家” / 39
- 宾州岁月 / 44
- “巴菲特先生” / 47
- 受挫哈佛 / 51

➡ 初露锋芒

- 得遇名师 / 55
- 一生真爱 / 59
- 小试锋芒 / 63
- 合伙人企业 / 68
- 脱颖而出 / 72
- 全身而退 / 75

➡ 一举成名

伯克希尔·哈撒韦 / 79

本性回归 / 83

乱世英雄 / 87

华盛顿邮报 / 91

师恩难忘 / 95

➡ 华尔街上的神话

报业大王 / 100

不和谐的声音 / 105

奥马哈神 / 109

未卜先知 / 114

➡ 世界最成功的投资家

大崩盘 / 120

圣堂里的秘密 / 124

特殊的父爱 / 128

恐钱症 / 132

危机时刻 / 137

力挽狂澜 / 141

巴菲特的时代 / 144



天才小商人

奥 马哈是美国密苏里河西岸一个充满生机的城市。1930年8月30日，一场暴风雨打破了夏季的酷暑与闷热，一个健康的男婴也随之呱呱坠地于年轻的霍华德·巴菲特夫妇家中，为他们带来了无限的喜悦。

尽管早产了五周，但这个孩子仍有六磅重。有着一双蓝色的眼睛、白皙的肤色和粉红的下颏。霍华德疼爱地亲吻着小家伙，刚刚成为母亲的利拉疲惫而又自豪地凝视着丈夫和儿子，轻声说：“为他取个名字吧。”

“沃伦。”霍华德毫不犹豫地回答。

“沃伦？”

“对！沃伦·巴菲特！他会成为一个响当当的男子汉。”做父亲的对儿子寄予了莫大的希望。

“多丽丝！多丽丝！你在哪儿啊？！”两年后一个晴朗的夏日上午，利拉焦急地在教堂周围呼唤、寻找着。

“巴菲特太太，你的多丽丝在这里？我看见她一个人在巷子里玩，怕她跑丢了，所以领她来找你。”住在附近的泰勒太太牵着多丽丝的手走了过来。

“真是太谢谢您了。”利拉激动地抱住一头乱发，笑嘻嘻汗淋淋的女儿，忍不住责备她说：“多丽丝，你怎么总是到处乱跑，看看你的弟弟多听话，从来不给我惹麻烦。”

泰勒太太这才注意到小沃伦。他是个结结实实的小家伙，赭色的头发，深深的双眸，浅浅的笑脸。他穿着系白鞋带的小靴子和白色短袜，一只手握着一个立方体

天才出少年

儿，2岁时买进了第一张股票。

5岁时摆出了自己的第一个口香糖摊



积木，另一只手则紧紧地攥住妈妈的裙边，看上去又干净又乖巧。“是呀，利拉，你儿子真是像小天使一样可爱。”

“沃伦很小就这样的。他刚学走路时总是弯着膝盖，仿佛这就可以保证他不会摔得很惨。他从来不在陌生的地方乱逛，也从不打架骂人。我每次带他们姐弟来教堂，多丽丝总是乱跑，沃伦却会乖乖地坐在我身边。”利拉听人家称赞儿子，心里很高兴。

“你真是有个福气的妈妈。”泰勒太太说。

“可是沃伦有些过于安静谨慎了，”利拉的眼中掠过一丝担心：“我有时真希望他和多丽丝能掉换一下性格，像他这样的男孩子长大后会很吃亏、很不利的。”

随着岁月的流逝，妈妈的担心看上去似乎有些多余了。小沃伦虽然腼腆安静，骨子里却精明过人。与巴菲特家熟悉的邻居朋友们很早就认定他是个了不得的孩子，“沃伦是个天才的小商人。”人们这样说。

4岁那年的圣诞节，沃伦拥有了自己的第一份财产——爱丽丝姑妈送给他一个很漂亮的镀镍钱包作礼物。他把钱包很自豪地拴在皮带上，走到哪里都带着它。他的爸爸霍华德见他很开心，便对他说：“儿子，我给你几枚硬币吧，没有钱怎么称得上是钱包呢！”

“它不会永远是空的，我会把它装得满满的，用我自己的双手！”沃伦涨红着脸拒绝了爸爸，很有信心地向爸爸展示着自己那双小手。

说到做到，小沃伦的小脑瓜里已经有了各种各样的赚钱方法。

在沃伦5岁的那年，一个温暖的春日黄昏……

忙碌了一天的利拉突然发现昨天刚买的一盒口香糖不见了，与口香糖一起失踪的是她最乖巧听话的儿子。“沃伦！沃伦！……”她焦急地找遍了屋里各个角落，一抬头，却被窗外的景象惊呆了。

巴菲特家住在郊区一栋很宽敞的砖房里，屋外是条很僻静的人行道。小沃伦居然在门前用两把椅子支起了一个口香糖摊，很漂亮地摆满了妈妈的口香糖，他自己则不急不躁地蹲在摊前，大眼睛充满期盼地盯着每一位路过行人。

“沃伦，你在干什么？”利拉冲出来问儿子。

“卖口香糖啊！我的小钱包还是空的呢！”

“可是你也不能卖妈妈的口香糖啊！”

“这算是妈妈借给我的投资，等我赚了钱，会再买一盒还给你的。”沃伦



显得胸有成竹。

“你这么小，别人怎么会向你买糖呢？你可曾卖出去过一块口香糖？”

“这只是我的第一次嘛！再说，我刚刚开始卖，这条街上人又很少，如果我换一条繁华些的街道，卖的时间又长，一定会有人买的！”夕阳的余晖照在沃伦倔强的小脸上，一双蓝眸炯炯有神。

“算了，算了，”利拉真不知该拿小沃伦怎么办，只好先拿出做母亲的权威，“晚饭已经做好了，爸爸也要下班回来了，你快把摊子收起来吧。”利拉犹豫了很久，最后决定还是不把这件事告诉霍华德，也许这只是小孩子的异想天开，做游戏而已。

可是几天后，霍华德下班回家，突然听到一个很清亮的童音在大声吆喝：“快来买，快来买呀，又好喝又便宜的柠檬汁，两分钱就可以买一大杯！”

“咦，怎么听起来很像沃伦的声音啊！”霍华德喃喃自语，好奇地寻声望去，发现街上聚了一小圈人。人们都面带笑容，善意地交头接耳，指指点点，评说着什么。

圈子中间是张桌子，上面放着一大玻璃缸柠檬汁，边上则摆了一溜儿玻璃杯。霍华德认出这都是邻居家的东西。而桌子旁的两个小男孩正是沃伦和他的邻家好友拉塞尔。看得出，他们还没有做成一笔生意。在大人们的围观议论下，拉塞尔羞得抬不起头来，而沃伦却两眼放光、兴致勃勃，毫不在意地热情地兜售着他的柠檬汁：“买吧，尝尝又便宜又好喝的柠檬汁！”

霍华德在圈子外静静地看了几分钟，便悄悄地离开了。

“我看到我们的儿子又在为他的钱包而奋斗了。”回到家里，霍华德把这件事讲给妻子听。

“哎呀，这个孩子，你应该说说他才是。”利拉没想到沃伦这么锲而不舍，忍不住把口香糖事件也告诉了丈夫。

“随他去吧。”霍华德若有所思地说：“我是不愿意做商人的，却不得不选择这个职业，所以很希望儿子能选另一种事业。但沃伦比我更像巴菲特家族的人，天生就流淌着商人精明谨慎的血液。如果他喜欢，就让他自己去做吧！”

他想起儿子刚才的神态，忍不住笑了起来，吩咐妻子说：“你快点儿做饭吧，不管沃伦这回能不能赚到钱，这样子卖力地工作，回家时肚子一定会很饿的。”

北艾奥瓦的奥科博吉湖是个风光绮丽的地方，湖面波光云影、白帆点点；湖边群山连绵，郁郁葱葱。沃伦6岁时，巴菲特全家来到这里度假，租了一间小屋，准备过个快乐的假期。





一天，利拉给了沃伦 1 美元，让他到附近的杂货店去买些饮料和杂物。沃伦人小鬼大，和杂货店老板很熟练地侃起了价。

“我在你这里买了很多东西，你应该给我一些折扣才对。这六听可乐就少算一些，给你 25 分钱吧，先生。”

老板很惊讶也很好笑地看着这个小男孩，答应了他的要求：“好吧，便宜一些卖给你。不过，你以后要常来啊！”

当天晚上，沃伦就抱着六听可乐敲开了附近出租木屋的门，很彬彬有礼地说：“太太，我是旁边那户人家的孩子。我这里有六听可乐，每听 6 分钱，和杂货店里的价格一样，而且质量也一样好，你要不要买啊？这样就不必再特意去店里买了。”

开门的那位年轻太太惊奇得不得了，简直不敢相信自己的耳朵。“你这么小就做买卖，我怎么能相信你呢？”

沃伦赶快向上挺了挺胸脯：“你知道我住在哪里，不相信我也应该信任我的父母。如果你不放心的话，可以先买两听试试看。”

那位太太真的很喜欢这位可爱的小推销商，微笑着抚摸了一下他的头发：“我已经买了许多饮料了。不过，嗯，我愿意再买两听可乐。”

就这样，小沃伦很快就以每听 6 分钱的价格卖出了这六听饮料，赚了足足有 5 分钱的利润。

沃伦蹑手蹑脚地拉开自己家门，突然“啪”地一声，灯光大亮，利拉和霍华德都站在客厅里，生气地看着这个偷偷失踪的儿子。

“沃伦，你干什么去了？”霍华德很严厉地问。

“噢，爸爸，我刚刚赚到了五美分呢！”沃伦实在按捺不住内心的喜悦，兴奋地向父母讲述起自己的壮举。

“可是你知不知道我们很为你担心！”霍华德打断了他的话，语气一点儿也没见缓和。

沃伦偷偷眼看看爸爸的脸色，低下了头。

“好，他已经知道错了。让他去睡觉吧。”利拉心疼地为儿子擦去满头的大汗，向丈夫求情。沃伦马上机灵地上前搂住父母的脖子，亲热地道了“晚安”，就咚咚咚地跑进了自己的卧室。

他小心翼翼地将那五美分硬币装进钱包，轻轻摇了摇，美滋滋地藏在了枕头下面。这是他的第一笔“大生意”，沃伦在脑海中一遍遍地回放着刚才推销可乐的情景，脸上带着甜蜜的笑容，心满意足地慢慢沉入了梦乡。



基因的作用

沃伦的这些“惊世”之举实在是匪夷所思，究竟是什么使得这个家庭富裕的小男孩有如此强烈的赚钱意识呢？也许这应该归咎于家族基因的作用和早期困难岁月在他心中打下的烙印。

小沃伦的曾祖父悉尼·巴菲特是个很有商业头脑和勃勃野心的人。1867年，他毅然抛弃每天50美分的农场工作，愤愤地扔下斧子，从长岛来到了奥马哈。1869年，他的S·H·巴菲特杂货店开张了，巴菲特家族跻身于奥马哈最早的商业发展中。

随着这座年轻城市的繁荣，悉尼也随之富裕起来。19世纪70年代，奥马哈不仅有了钢铁的建筑物，还有了剧院。等到世纪之交时，它更是高楼林立，地铁川行，人口也膨胀到了14万。沃伦的祖父——欧内斯特，继承了家族经商的本领，又新开了一家更大的商店——巴菲特父子商店。

可是欧内斯特的儿子霍华德——也就是沃伦的父亲，却对成为第三代杂货店店主丝毫不感兴趣。他头脑灵活，脾气温和，对思维活动很感兴趣。沃伦出生时，霍华德是联合街道银行的证券销售商。

沃伦刚出生的那几年，正是家里最困难的几年——大萧条来临了，霍华德一家也被卷入了这场全球性的经济噩梦。

1931年8月13日，一身疲惫，满脸倦意的霍华德下班回家了。他匆匆地亲了亲在地毯上嬉戏的一双儿女，慢慢走进厨房，低声轻唤正忙着做饭的妻子：“利拉，我想和你谈谈。”

“等一会儿好吗？”利拉揩揩脸上的汗水，指指手中的活计，歉意地向丈夫笑一下。

“银行倒闭了。我……失业了。”霍华德却无法再忍耐，直截了当地扔下了这枚“炸弹”。

利拉的眼睛倏地睁大了，手一颤，勺子落在了地上。她用颤抖的声音问：“那我们存在你银行里的钱呢？”

“也没了。”霍华德苦涩地回答。





利拉鼓起最后一丝希望，挣扎着问：“也许我们可以向爸爸先借些钱来渡过难关？”

“爸爸今天下午通知我，他会给我一些时间宽限，让我不必太急着还欠他杂货店的那些钱。”霍华德的表情像吞下一颗黄连似的难看，“你知道他一向反对我从事这个职业，认为我是个轻率的傻瓜。这下，他的预言灵验了。”

利拉紧紧地拥抱丈夫，夫妇两个面对着黯淡的前景，忍不住双双流下了眼泪。

姐姐多丽丝仍在屋里无忧无虑地蹦跳着，小沃伦却不知何时已悄无声息地站在厨房门边，疑惑而又惊恐地看着相拥而泣的父母。

为了还年幼的一对儿女，为了他们的小家庭，霍华德夫妇决心拿出全部的勇气和毅力来击败困难。

不久，霍华德和别人一起合开了一家巴菲特——斯克莱尼卡公司，专门经营“投资证券、市政公司及公用事业股票及债券”业务。但大萧条使得这个公司徒有虚名，很久都没有做成一笔生意。当时在奥马哈商业界已经很有名气的欧内斯特，竟然建议自己的手下不要把生意交给他的儿子霍华德去做。

霍华德曾对妻子说：“和你结婚是我做过的最好的交易。”利拉尽管外表上很娇小美丽，但性格却极其坚强。为了贴补家用，她每天搭乘公共汽车去做一些临时秘书或打印工作，然后再走回家做一大堆家务活。有段时间，她每周比霍华德挣的钱还要多些。

一天，霍华德一扫往日的沮丧，兴冲冲地下班回家，脸上挂着久违的笑意。他将帽子一扔，一把将扑上来迎接他的孩子们抱在怀里，轮番亲个够，和他们一起在地毯上嬉闹起来。

这笑闹声惊动了正在厨房里忙碌的利拉，她探出身，惊讶而又感动地看着这一幕。许久，才轻声问：“怎么了，霍华德，今天这么高兴？”

“啊，利拉，我们的公司有希望了！我们今天做成了第一笔生意！”霍华德的兴奋真是溢于言表。

“是吗？”利拉也快乐起来，“我今天向肉店赊来了牛肉，我们吃牛排来庆祝一下！”

饭桌上，霍华德兴致勃勃地向妻子描述着美好的未来。利拉微笑地倾听着，却吃得很少，她将自己的那份牛排大部分都分给了丈夫和吃得津津有味的女儿。

沃伦突然抬起小脑袋，一本正经地问：“妈妈，今天我遇到玛丽阿姨，她



问你为什么不参加她们的教堂聚会了？”

霍华德闻言向妻子投去询问的目光，他知道利拉对这项活动一直是非常热心的。

“一个月要交 29 美分的会费，”利拉平静地向丈夫解释着，“够我们买一磅咖啡了。”

沃伦似懂非懂地听着妈妈的回答，发现爸爸的眼里突然泛起了泪花。

家境的艰难也让孩子们变得懂事和早熟，沃伦和姐姐不再缠着妈妈买这买那，小小的心灵很早就开始盘算着怎样替家里省钱。

沃伦 4 周岁那天，灼热的沙尘暴从俄克拉荷马滚滚而来，气温达到了令人窒息的华氏 112 度。但是所有奥马哈人却都被迫紧闭门窗，因为和尘暴、高温一起袭来的还有可怕的蝗虫。

虽然是过生日，但爸爸、妈妈都要去上班，沃伦照例和姐姐多丽丝一起留在家里。屋子里闷得让人喘不过气来，小姐弟俩汗流浹背、索然无味地吃着妈妈预备的午餐。

多丽丝终于忍耐不住，稍稍推开一丝窗缝，一阵灼热的风立刻扑进来，把纸碟和餐巾纸都吹落在地。她悻悻地关上窗户，眼珠一转，又有了新主意：“沃伦，你想不想吃冰啊？”

“想。”沃伦乖乖地看着一向活泼、淘气的姐姐，“可是家里没有钱给我们买冰。”

“傻弟弟，卖冰的叔叔很喜欢我们的，我们去前廊等他赶马车过来，他看见了一定会觉得我们很可怜；你再告诉他你今天过生日，他一定会给我们一些冰片的。”多丽丝诱哄着弟弟。

巴菲特家的整个前廊都已经被埋在了红色的尘土之下，沃伦和多丽丝顶着屋外可怕的热气，苦苦等待着卖冰人的到来。沃伦虽小，但仍记得最后把冰片含在嘴里时，那种又开心又辛苦的感觉。

苦尽甘来，到沃伦念书的时候，他父亲的运气渐渐好起来。沃伦 6 岁时，巴菲特一家搬进了位于郊区的新家。

沃伦的母亲头脑清楚、心计精明，父亲虽不热衷金钱，但仍在商业上获利颇丰。他不仅有公司的佣金收入，还拥有一家小型饲养公司，将自己的资产作了合理的投资分布，充分保障了全家人的经济利益。最重要的是，霍华德决不愿像欧内斯特那样贬损自己的儿子，他一直表现出对沃伦充满信心，对沃伦所做的任何事都持一种支持的态度。