



发“19878”到
106900292251

成为世纪畅优会员，可阅读更多图书，获得增值在线课程(教学资源)。

光耀商学院经典推荐书系

心灵管理

(日)

稻盛和夫 著

曹岫云 编译

SOUL MANAGEMENT

所有的种子播种的都是命运，
所有的种子决定你的人生事业

力荐

— 光耀商学院吴铭峰

人的心灵犹如庭院，如果不加耕耘、
任其荒芜，那就会杂草丛生。



电子工业出版社
PUBLISHING HOUSE OF ELECTRONICS INDUSTRY
<http://www.phei.com.cn>



· 013033510

F279.313.3
38

学院经典推荐书系

心灵管理

(日)

稻盛和夫 著

曹岫云 编译



F279.313.3
38

电子工业出版社

Publishing House of Electronics Industry

北京·BEIJING



北航

C1640461

未经许可，不得以任何方式复制或抄袭本书之部分或全部内容。
版权所有，侵权必究。

图书在版编目(CIP)数据

心灵管理 / (日) 稻盛和夫著; 曹岫云编译. —北京: 电子工业出版社,
2013.4

ISBN 978-7-121-19878-6

I. ①心… II. ①稻… ②曹… III. ①企业管理—经验—日本 IV. ①
F279.313.3

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2013) 第 052461 号

责任编辑: 晋 晶

文字编辑: 吴亚芬

印 刷: 三河市鑫金马印装有限公司

装 订: 三河市鑫金马印装有限公司

出版发行: 电子工业出版社

北京市海淀区万寿路 173 信箱 邮编 100036

开 本: 900×1280 1/32 印张: 7.25 字数: 101 千字 彩插: 2

印 次: 2013 年 4 月第 1 次印刷

定 价: 32.00 元

凡所购买电子工业出版社图书有缺损问题, 请向购买书店调换。若书店售缺, 请与本社发行部联系, 联系及邮购电话: (010) 88254888。

质量投诉请发邮件至 zlts@phei.com.cn, 盗版侵权举报请发邮件至 dbqq@phei.com.cn。

服务热线: (010) 88258888。



2010-10-30稻盛和夫青岛论坛



2011-6-8首都机场新书发布仪式照片



2012-6-3稻盛和夫重庆报告会照片



2012-6-3全国各地理事长与稻盛塾长大合影

总 序

日本京瓷名誉会长

稻盛和夫

从 1959 年至今长达半个世纪内，我创建并经营了京瓷和 KDDI 两个企业集团。很幸运，这两个集团都取得了长足的发展。现在这两家的业绩简单加算，销售额达 4.7 万亿日元，利润逼近 6 000 亿日元。

另外，2010 年，我接受日本政府的邀请，就任代表国家形象的、破产重建的日本航空公司的董事长。在重建过程中，我着力于经营干部的意识转变，以及

企业体质的改善。这样努力的结果，第一年就取得了可喜的成果，业绩大幅超过了重建计划中预定的数字。现在日本航空的利润率已达到两位数以上，正在变成一个高收益的企业。

取得这些成就，原因不过是在企业经营中，我彻底地贯彻了经营的原理原则而已。那么所谓原理原则是什么呢？那就是“贯彻做人的正确准则”。我在必须做出经营判断的时候，总要扪心自问：“作为人，何谓正确？”坚持把作为人应该做的正确的事情以正确的方式贯彻到底。

或许有人认为，这样的经营要诀未免太简单、太朴实了。但是，正因为贯彻了这条原理原则，我自己，以及继承我工作的京瓷和 KDDI 的经营干部，才没有经营判断上发生过失误，才使企业顺利地成长发展到今天。

我的经营哲学还有另一个侧面。那就是：立足于宇宙的本源及人心的本源来展开经营活动。

我认为，在这个宇宙间，流淌着促使万物进化发展的“气”或“意志”。同时我认为，人的本性中充满着“爱、真诚与和谐”。所谓“爱”，就是祈愿他人好；所谓“真诚”，就是为社会为世人尽力；所谓“和谐”，就是不仅让自己也要让别人生活幸福。

我们每个人都以充满着“爱、真诚与和谐”之心去生活、去工作，那就意味着与引导万物向好的方向发展的宇宙潮流相一致，这样我们的经营就会顺畅，人生就会美满。这就是我在将近 80 年漫长的人生中坚信不疑的“真理”。

面对中国的经营者和企业干部、政府官员和大学学者，以致一般市民，我都从原理原则讲起，涉及人的本性和宇宙的本源，阐述经营和人生的要诀，获得了人们广泛的赞同。

近来，我的系列书籍在中国出版发行，作为著者，我衷心希望，从人和宇宙的本源谈起的我的哲学，能够跨越国界、民族和语言的障碍，到达广大的中国男

女老少的手中，为让他们的人生更美好、经营更出色，做出我的一份贡献。同时，如果这对促进中日两国的友好关系也能助上一臂之力的话，那就是我的望外之喜了。

在本书出版之际，请允许我对为出版本书做出不同寻常努力的稻盛和夫（北京）管理顾问有限公司的曹岫云董事长，以及很爽快地为本书提供资料的中国和日本的有关企业家表示深切的谢意。

推荐序一

兑现精彩人生，造就伟大公司

稻盛和夫先生说：“生命中的贵人决定你的人生。”曹岫云老师就是我生命中的一位贵人，是我的良师益友。与曹岫云老师相识缘于一个偶然的契机，我邀请曹老师来家里做客，随后又相约一起去浙江大学及海航参观。一路深谈，曹老师向我传递了稻盛先生经营哲学的精髓，而这些并不在书本的文字里，完全源于曹老师多年来与稻盛先生亲近接触的切身感触。

稻盛先生曾提出一个问题：“为什么变色龙皮肤的

色彩会随着周边环境的改变而改变？除了物竞天择，背后的道理是什么？”稻盛和夫先生认为一切事物都有意识：“境由心造”。心灵中已规划好的理想蓝图一定能成为现实。只有怀着渗透到潜意识的强烈而持久的愿望，才可以拓展经营，成就梦想。其实这正是伟大的唐玄奘大师 17 年西行取经所带回来的“种子”的奥义，“所有的种子播种的都是命运，你心灵播种的种子创造了你的世界”。稻盛先生一生笃信佛法，他真正将玄奘大师“种子”的理论应用于企业经营，并在半个多世纪的经营历程里总结成经营哲学，通过自身践行，传承他人，缔造了“京瓷”及“第二电电”两个世界五百强企业，并帮助日航迅速摆脱经营危机，绝地重生。这一切都真实地验证了稻盛经营哲学的力量。

在稻盛经营哲学里“提高心性 & 拓展经营”被完美地结合起来。人世间，最难的莫过于管理自己，而管理自己，最难的莫过于管理心灵。心灵是看不见、摸不着的。但这个看不见、摸不着的心灵却主宰着我

们一生的得失。只有纯净的心灵才能产生正见正知，才能做正确的事和正确做事。

一直以来，人们通过欲望及烦恼，以各种蓄意的、负面的行为开展经营活动，却心存侥幸期盼收获丰盛的果实。先贤的智慧揭示：“一切错误源于错误的认知”，由错误的认知和判断而开展的经营活动都只会走向败局。所以，传承先贤的智慧，总结出真正的经营哲学，透过问题的表面，看到背后的实相，才能真正断除导致失败的原因，在正确的经营哲学指导下，使企业走向真正的成功。

稻盛经营哲学强调：“物有本末，事有终始。”企业家个人的格局决定了企业的命运，就像螃蟹只会按自己壳的大小去挖洞一样。对于经营者人格修养与企业效益同时提升的现象，稻盛先生用“提高心性，扩展经营”来总括。书中提到的西乡南洲就是这样一位伟大的人物，他正是通过不断地提高心性，耕耘心灵的花园，最终绽放璀璨的生命之花，成就卓越。

“心灵的种子与你最深的动机是一致的。”企业家们应该向稻盛先生学习，每日不断醒觉自己最深的经营动机，这个习惯将决定一切！稻盛先生创立 KDDI 初期，从陶瓷到电信业，隔行如隔山，困难重重；但稻盛先生首先考虑的不是困难及拓展业务的解决方案，而是不断反省自己的创业动机。每晚睡前，稻盛先生扪心自问：“参与电信事业真的是为了降低大众昂贵的话费吗？还是让京瓷更有利？让京瓷更有名？到底是为了博得大众的喝彩？沽名钓誉？还是做秀表演出于私心去挑战通信事业？”稻盛先生足足用了半年的工夫，每晚反复自问自答，最终确认自己完全是“动机善，私心无”才正式宣布创立 KDDI。正是因为种下了这颗伟大的、利他的种子，KDDI 之后的经营逢山开路，遇水搭桥，铸造辉煌！作为电信行业中的佼佼者，如今的 KDDI 早已超过了 3 万亿日元的规模。

《心灵管理》一书详细描述了东方商业文明的精髓，透过书中平实朴素的故事，诠释了什么是心灵管

理，指导如何将心灵管理应用于商业领域解决具体问题，使个人及企业真正受用。稻盛先生将个人心性的提高与企业经营完美结合，开创稻盛经营哲学，并将之植入公司团队，在团队中形成强大的“磁场”，从而兑现精彩人生，造就伟大的公司！稻盛先生当之无愧堪称全世界企业家的榜样！他兑现了“一粒种子改变世界”的伟大创举！

吴铭峰

浙江大学 DHP 传承导师，光耀集团商学院院长
《种子的力量》课程体系创始人

推荐序二

正确思考的力量

思考就是哲学

“心之官则思”，每个人每天都在思考。但思考有自觉和不自觉之分，有深刻和肤浅之分，有正确和错误之分。

思考是种子，行动是花朵，成败是果实。从这个意义上讲，思考是一切的起源。

参天大树原本只是沉睡的种子；翱翔天空的苍鹰