

merLin

FINANCE 58



WORLD  
ECONOMIC  
FORUM

# 世界經濟論壇

## 首席經濟學家論財經動向

中央電視台經濟頻道／編著 郭振璽／主編

### 全球52位商界領袖暢談未來經濟趨勢

金融海嘯趨緩，經濟曙光乍現，該如何突破經濟困局？

受金融海嘯的衝擊，亞洲新興市場似乎正引領全球經濟復甦，如何確保經濟持續好轉是一大挑戰。全球52位商界領袖集「達沃斯世界經濟論壇」，面對金融危機引發的經濟衰退，就政府責任、大國走向和行業復甦等問題逐一探討。專訪世界52位商界、政界領袖與經濟學家，就各行業經歷危機後的方向做了精彩獨到的

名：海嘯後的新經濟 |

世界經濟論壇：首席經濟學家論財經動向／中央電視臺經濟頻道編  
著．一初版．一臺北市：梅霖文化，2011. 06  
面；公分．一（Finance；58）

ISBN 978-986-6511-51-6（平裝）

1. 國際經濟 2. 金融危機 3. 經濟發展 4. 訪談

552.1

100009305

## FINANCE 58

# 世界經濟論壇

—首席經濟學家論財經動向

編 著：中央電視臺經濟頻道

主 編：郭振璽

發行人：施宣溢

出版所：梅霖文化事業有限公司

Merlin Publishing Co., Ltd.

地 址：台北市 106 大安區復興南路二段 200 號 3F

電 話：02-23517298

e m a i l：merlin.service@msa.hinet.net

出版日期：2011 年 6 月 5 日初版

書 號：FINANCE 58

ISBN-13：978-986-6511-51-6

定 價：新台幣 280 元

劃撥帳號：19908588 戶名：梅霖文化事業有限公司

（購書金額 500 元以下請加付掛號郵資 50 元）

讀者服務專線：02-23517298（團體訂購另有優惠）

總 經 銷：紅螞蟻圖書有限公司

地 址：臺北市內湖區舊宗路二段 121 巷 28.32 號 4F

電 話：02-27953656（代表號） 傳真：02-27954100

Copyright ©2011 by Merlin Publishing Co., Ltd.

本書由中國經濟出版社授權出版

All rights reserved. No part of this book may be reproduced or transmitted in any form or by any means, electronic or mechanical, including photocopying, recording or by any information storage retrieval system, without permission from Merlin Publishing Co., Ltd.

版權所有·翻印必究

merLin

FINANCE 58



WORLD  
ECONOMIC  
FORUM

# 世界經濟論壇

## 首席經濟學家論財經動向

中央電視台經濟頻道／編著 郭振璽／主編

全球52位商界領袖暢談未來經濟趨勢

金融海嘯趨緩，經濟曙光乍現，該如何突破經濟困局？

受金融海嘯的衝擊，亞洲新興市場似乎正引領全球經濟復甦，如何確保經濟持續好轉是一大挑戰。全球52位商界領袖集「達沃斯世界經濟論壇」，面對金融危機引發的經濟衰退，就政府責任、大國走向和行業復甦等問題逐一探討。專訪世界52位商界、政界領袖與經濟學家，就各行業經歷危機後的方向做了精彩獨到的

名：海嘯後的新經濟 |

## 華爾街金融風暴趨緩，經濟曙光乍現，該如何突破經濟困局？

金融海嘯席捲全球，經濟停滯，指標數據詭譎，牛市熊市交戰，眾人期盼景氣曙光。亞洲新興市場似乎正引領全球經濟復甦，如何確保經濟持續好轉是各國重大挑戰。

全球頂尖風雲人物匯集「達沃斯世界經濟論壇」，面對全球金融危機引發的經濟衰退，就政府責任、大國走向和行業復甦等重大議題逐一探討。專訪全球52位商界、政界領袖與經濟學家，就各行業經歷危機後的方向做了精彩獨到的分析，文筆生動，資料真實，全面掌握經濟新局。

### 達沃斯世界經濟論壇專訪全球商界權威、政界領袖

## 35位全球商界領袖

殼牌&諾基亞公司董事長約瑪·奧利拉 | 匯豐銀行董事長羅傑·布蘭克 | 瓦格納  
日產&雷諾汽車CEO卡洛斯·戈恩 | 巴西國家石油公司CEO加布里埃利 | 蘇黎世金融服務集團CEO傑奧夫·瑞德  
中國移動通信集團總裁王建宙 | 英國電信集團董事長利萬基 | 前英特爾公司董事長克雷格·貝瑞特  
渣打銀行CEO彼得·桑德斯 | 黑石集團董事長兼CEO史蒂芬·史瓦茲曼 | 德勤 (Deloitte) CEO奎勒保  
前麥肯錫CEO戴爾安 | 納斯達克OMX集團總裁麥格納斯·伯克爾 | 畢馬威 (KPMG) 副董事長約翰·哈里森  
WPP集團CEO馬丁·索勒爾 | 愛德曼公關集團總裁兼CEO理查·愛德曼 | NBA主席大衛·史坦  
富比世總裁兼CEO史蒂夫·富比世 | 《金融時報》CEO李爾庭 | 路透社集團CEO湯姆·格羅瑟  
微軟公司研發與策略長克雷格·蒙迪 | 印孚瑟斯公司資深副總裁阿夏克·維姆里  
特百惠公司董事長兼CEO雷克·葛因斯 | 弘毅投資總裁趙令歡 | 宏達電、威盛電子董事長王雪紅  
摩根士丹利亞洲區主席史蒂芬·羅奇 | 麥肯錫CEO鮑達民 | 強生公司研發部主席保羅·斯多福  
克萊頓·杜比勒 | 賴斯私募基金公司董事長約瑟夫·賴斯 | 澳洲魯爾國際集團董事長麥克·魯爾  
Adveq管理公司CEO布魯諾·艾施勒 | 前中國證監會副主席、匯豐銀行非執行副董事長史美倫  
大連萬達集團董事長王健林 | 富比世副總裁羅伯·富比世

## 17位國際政要與經濟學家

英國前首相唐尼·布萊爾 | 前中國人大副委員長成思危 | 世界貿易組織理事長帕斯卡·拉米  
世界銀行資深副行長兼首席經濟學家林毅夫 | 巴西中央銀行行長邁瑞雷斯 | 中國銀行副行長朱民  
歐盟執行委員會經濟與貨幣事務專員阿爾穆尼亞 | 美國前副國務卿尼古拉斯·伯恩斯 | 世界經濟論壇主席施瓦布  
耶魯大學校長萊文 | 諾貝爾經濟學家菲爾普斯 | 英國《金融時報》首席經濟評論員馬丁·沃夫  
紐約大學教授諾里爾·魯比尼 | 哈佛大學教授喬希·勒納  
匯豐銀行首席經濟學家簡世勳 | 路透社總編輯史進德  
清華大學中國金融研究中心研究員張寧



01465514

MerLin 梅霖文化事業有限公司  
Merlin Publishing

ISBN 978-986-6511-51-6

00280



9 789866 511516

總經銷：紅螞蟥圖書有限公司 定價：NT\$280  
建議陳列類別：國際經濟、金融危機、經濟發展

# 世界經濟論壇

—首席經濟學家論財經動向



中央電視台經濟頻道 編著

郭振璽 主編

**merLin** 梅霖文化事業有限公司  
MERLIN PUBLISHING



## 目錄

編著簡介	006
序 中國經濟的崛起需要世界級的經濟報導／郭振璽	007
序 危機後的新世界／芮成鋼	011
中國銀行副行長朱民博士訪談錄	015
第一章 存摺上的新版圖	039
(銀行業)	
第一節 匯豐銀行董事長史蒂芬·格林	041
第二節 前中國證監會副主席、匯豐銀行 非執行副董事長史美倫	062
第三節 渣打銀行 CEO 彼特·桑德斯	068

第二章	輿論能否重拾民眾信心	075
	(財經媒體)	
第一節	《金融時報》CEO 李爾庭	077
第二節	富比世總裁兼 CEO 史蒂夫·富比世	087
第三節	路透集團 CEO 湯姆·格羅瑟	103
第四節	路透社總編輯史進德	111
第三章	領袖們眼中的新格局	115
	(政府和機構)	
第一節	世界貿易組織理事長帕斯卡·拉米	117
第二節	英國前首相唐尼·布萊爾	126
第三節	巴西中央銀行行長邁瑞雷斯	138
第四節	歐盟執行委員會經濟和貨幣事務專員 阿爾穆尼亞	146
第五節	美國前副國務卿尼古拉斯·伯恩斯	153
第六節	前中國人大副委員長成思危	161
第四章	牛年能否真正牛一把!	169
	(資本市場)	
	納斯達克 OMX 集團總裁麥格納斯·伯克爾	171

第五章 新格局前夜的百家爭鳴——181

(經濟學家一)

第一節 諾貝爾經濟學家艾德蒙·菲爾普斯——183

第二節 英國《金融時報》首席經濟評論員——192  
馬丁·沃夫

第三節 摩根士丹利亞洲區主席史蒂芬·羅奇——205

第四節 耶魯大學校長萊文 (Richard Levin)——216

第六章 新格局前夜的百家爭鳴——227

(經濟學家二)

第一節 匯豐銀行首席經濟學家簡世勳——229

第二節 紐約大學教授、“末日經濟學家”——235  
諾里爾·魯比尼

第三節 世界銀行資深副行長兼首席經濟學家——248  
林毅夫

第四節 世界經濟論壇主席施瓦布——266

第五節 大連萬達集團董事長王健林——272

特別的一頁

中國之夜：是誰燃起希望的火焰——279

## 編著簡介

### 李 詠

獨立財經評論人，品牌策劃專家。擔任湖南衛視財經記者，10年追蹤報導華爾街。主要著述有《四十年河西》、《辣椒管理》等，為中國多家上市公司品牌顧問。2009年出版《政府的“糧”——危機之後說豐年》，榮列財經書籍暢銷榜前五名，迄數月不衰。

### 郭振璽

中央電視台經濟頻道總監。

### 芮成鋼

曾任中央電視台英語國際頻道《財經中國》節目主播，《中國投資指南》主持人。曾對數百名國際商業界、經濟學術界及政界領袖人物進行過專訪，包括美國微軟創辦人比爾·蓋茲、荷蘭皇家殼牌石油公司主席司徒慕德、國際貨幣基金組織總裁科勒、韓國經濟部長李憲宰、諾貝爾經濟學得主福格爾、美國聯合技術有限公司主席喬治·大衛等。

2001年，成為國務院發展研究中心最年輕的客座研究員，曾多次在重大國際和國內商業經濟峰會上主持並演講，如“世界經濟論壇年會”、“中國投資論壇”、“中國企業高峰會”、“加中貿易理事會年會”等。

2001年，在瑞士達沃斯召開的“世界經濟論壇”年會上，芮成鋼被提名並授予“2001全球明日精英”稱號。

2002年，在美國美中關係委員會發起的首屆“美中傑出青年論壇”，芮成鋼又當選為首批24名“美中傑出青年”之一。

同年，應中歐國際商學院和歐盟寶馬基金會的邀請，在首屆中歐傑出青年論壇上，他再度被評選為“中歐傑出青年”。



## 中國經濟的崛起需要世界級的經濟報導

郭振璽

中央電視台經濟頻道總監

冰雪覆蓋的達沃斯很冷，但中央電視台設在達沃斯論壇年會的演播室卻很火爆。

由於這是中央電視台第一次在達沃斯論壇年會設立演播室，我叮囑報導小組的同事，一定要做好準備工作，儘量把嘉賓提前約好。出發前，回饋的情況是大部分嘉賓對於接受採訪都很積極，已經確定了將近 30 位的採訪嘉賓。我想，這是一個不錯的採訪規模了。但事實證明，達沃斯論壇對中國的關注、達沃斯年會嘉賓對參與中央電視台節目的熱情，遠遠超出了我們的估計。

實際情況是，在達沃斯三天多的時間裡，我們總共專訪了 52 位世界 500 強的高層、國際知名經濟學家和政要。甚至有與會企業家開玩笑說，論壇年會分論壇太多，聽不過來，其實守在中央電視台演播室，基本上就能把與會要人一網打盡。

由於受訪者太多太熱情，我們的演播室始終很熱鬧：有的時候同時有三、四位 500 強的老總在候場；有的預定採訪 15 分鐘，卻採訪了 30 到 40 分鐘甚至更長；有的與會企業家看到演播室外懸掛的五星紅旗，主動來參觀並詢問有沒有受訪的機會。可以說，我們的採訪數量和品質絕不輸於 CNN、BBC、CNBC 等國際媒體。

達沃斯論壇年會也是很多國家、行業機構、企業舉辦主題活動、溝通交流、展示形象的平台。但是在此之前，卻還沒有舉辦過中國主題的交流活動。這一次年會我們首次在達沃斯主辦的“中國之夜”活動受到了熱烈的歡迎，不僅眾多國內外重量級嘉賓參加了活動，而且相互交流的興緻很高，活動持續了四個多小時，很多嘉賓還意猶未盡，不願離去。

中國因素格外突出，是 2009 年達沃斯論壇年會的一個特色。溫家寶總理第一次參加達沃斯論壇並且做為特別嘉賓第一個在論壇上致詞，可以說為年會定了一個基調，那就是被國際媒體稱為的“中國信心和東方暖意”。年會上，眾多論壇的話題最後都要談到中國，與會的中國企業家說，每次談到中國，大家都會把徵求意見的眼光投向現場的中國企業家。甚至中國媒體的表現也成為其他國際媒體關注的熱點，《紐約時報》、英國《金融時報》、東道主瑞士國家電視台都採訪過我和主持人芮成鋼。

中央電視台達沃斯演播室的火爆，正是達沃斯年會中國因素格外突出的一個寫照和註腳。中國經濟的崛起，特別是中國經濟在全球金融風暴形勢下的相對平穩發展，進一步提升了中國在世界經濟中的影響力。有關中國經濟的話題，成為眾多國際商界領袖認為自己不能缺席的話題；在中國國家電視台露面，成為眾多國際商界領袖認真對待的重要事情。

伴隨著中國經濟的崛起，我們也需要中國立場、全球視野的世界級經濟報導。在這樣的過程中，從事經濟報導的專業媒體應該有相應的積極轉變，不是編譯國外媒體或通訊社的稿件，而是深入一線佔有第一手的資訊資料；不是對西方媒體的話題亦步亦

趨，而是自己掌握媒體議程設置和媒體發言權。有人預測，在經濟全球化的今天，中國的經濟專業媒體很有可能先於新聞、文化等專業媒體，率先成為國際主流媒體。

2008年，經濟頻道專業性和國際化並重，強化經濟特色，強化國際視野，特別是2008年下半年的金融風暴，經濟頻道連續直播了101天《直擊華爾街風暴》，不僅贏得國內外業界的好評，而且資料顯示，觀看中央電視台財經節目的觀眾增加了40%以上。這一次的達沃斯論壇年會報導，是《直擊華爾街風暴》的“升級版本”，專業性和國際化進一步提升。

有了這些基礎，我相信我們今後會做得更好。危機後的新世界，東方之春已來臨。



經濟頻道總監郭振壘接受瑞士  
電視台採訪



## 危機後的新世界

芮成鋼

中央電視台經濟頻道主播

“太平世界，寰球同此涼熱”。

2009，這是一個寰球同此涼熱的時代：熱——全球變暖，涼——經濟冬天。

這已然是一個新的時代。

而當我們最終揮別眼前這場經濟寒冬之後，歷史也許會這樣描述這段不尋常的時期：

它催生出了一個新世界。

過去的二十年裡，世界總體政經局勢穩定，經濟全球化以幾何倍數蔓延，124個國家在2006和2007年度裡的經濟增速都超



瑞士電視台採訪芮成鋼

過了 4%。繁榮，帶來了以幾何倍數增長的財富和資本。

歐美過度消費，亞洲過度儲蓄。而亞洲數以 10 兆美元計的過度儲蓄又回到被認為是最安全的投資目的地——美國。於是過度的信貸與泡沫開始以幾何倍數膨脹直至災難降臨。

反思的正確結果是：如果只看美國國內，當然是監管出了問題。如果綜觀全球，不是市場經濟的制度體系出了大問題，而是全球化出現了暫時無法逾越的桎梏，這是一場全球化本身的危機。

又想起季辛吉博士對我說的那句名言：我們全球化了我們的市場，卻沒有全球化我們的政治與治理機制。

此時此刻的世界，政治都是本土化的，而經濟是全球化的。正是這兩者之間的矛盾才導致了今天的全球經濟困局。本土化的政治不但無法管理制約全球化的經濟，甚至還會干擾和破壞經濟全球化的進程。

現在的國際機構和國際組織，從布列敦森林體系的 IMF、WTO、世界銀行，到聯合國，都還是在舊時代誕生，且未能與時俱進為今天的全球化問題提供行之有效解決方案的機構。正如世界貿易組織理事長拉米（Pascal Lamy）在「全球商界領袖展望 2009」訪問中所言：我們 WTO 沒有真正的權力。

21 世紀的危機，無論來自哪個領域，都有可能在瞬間超越狹隘的國境而演化為全球化的災難。

如何定義 21 世紀全人類共同的訴求和願景？如何改革這些

已有的國際機構，賦予他們真正的影響力和執行力？如何根據全球政經不斷更新的力量對比，去創造新的國際治理架構和機制，以及相應的規則和制度？這些是擺在全球的政府首腦和商界領袖面前的當務之急。

而當我們認識到這一點，並且朝這個方向努力的時候，危機後的新世界就不再遙遠了。

危機後的世界經濟版圖可能會出現重大變化，國際分工可能被重新定義，比較優勢也會被重新審視。而與此同時，全球的權力正在發生兩個重大轉移：一是從美歐日向中國等發展中國家轉移，二是從華爾街向賓西法尼亞大道（白宮）轉移，從倫敦金融城向唐寧街 10 號轉移。即：更多的權力從全球商界轉向全球政界。

在這個新世界裡，中國扮演的，會是一個“能力越大，責任越大”的角色。現在，最有可能引領世界經濟走出低谷的國家被公認為是中國和美國。而中國和美國的所謂 G2 格局也有可能在不遠的將來出現端倪。

當然，世界經濟到目前為止還沒有真正見到底，2009 年，美國等經濟體可能還有局部泡沫尚待破滅，但總體來說有可能是黎明前的黑暗。

我們也不要忘記：經濟下行只是我們需要共同面對的課題之一。應對氣候變化等威脅全人類生存的嚴峻挑戰依然至關重要，不能在解決經濟問題的時候對其他問題有絲毫懈怠。





報導組合影：在達沃斯發出的聲音代表中國

## 達沃斯的中國聲音 風雪中的東方暖意

達沃斯論壇創辦人及年會主席施瓦布在接受中央電視台採訪時，就談到他注意到了中央電視台演播室外的五星紅旗飄揚，並很高興達沃斯論壇上有中國媒體的聲音。中央電視台經濟頻道集中採訪了 52 位國際商界領袖，使 CCTV2 的報導在專業性和國際化並重中升級。

達沃斯報導系列特別節目「全球商界領袖展望 2009」，以經濟頻道晚間黃金檔節目《經濟信息聯播》和《經濟半小時》聯動，動態資訊和深度專題互動的形式播出，將全球主要商界領袖對行業經濟、區域經濟及若干經濟問題的分析展望系統整理，提振經濟發展信心，積極應對危機。



## 中國銀行副行長朱民博士訪談錄

對於央視記者芮成鋼而言，活躍於世界經濟舞台、為數不多能代表中國聲音的中國銀行副行長朱民博士，是他請益經濟學的專家導師。二人相識有年，以不同身份多次參與同一個達沃斯論壇。此次央視達沃斯演播室內，兩位達沃斯的九年親歷者再度相逢，同聚一席話，也融入了各自九年親歷達沃斯的感受與見解。朱民博士對話芮成鋼，此次達沃斯訪談，就危機肇源、世界影響以及中國道路等重大問題做了全面深入的分析與展望，篇幅較長，涵蓋甚廣。特置於首，以引全書。

朱民，現任中國銀行副行長，負責集團財務、司庫、內控、法律和合規、戰略和研究。朱博士 1996 年加入中國銀行，曾任中銀香港重組上市辦公室主任，在 2002 年負責其重組和首次公開募股。加入中國銀行之前，他在世界銀行任經濟學家 6 年。在此之前，他曾在約翰霍普金斯大學和復旦大學任教。獲有復旦大學學士學位，美國普林斯頓大學公共事務碩士學位和美國約翰霍普金斯大學經濟學碩士和博士學位。兼任中國國際經濟貿易仲裁委員會副主任和中國國際金融學會常務副會長。在國際經濟金融領域發表了百十種著述，也經常應邀在世界經濟論壇、APEC 高峰會等國際會議發表專題演說。

危機之下，中國金融業亦未能倖免。四大國有控股銀行中以擅長外匯業務著稱的中國銀行在這場災難中更是首當其衝。