

今日中國出版社

中國鄉鎮企業家

遲浩田



呂錫生 林仲卿 主編

今日中國出版社

中國鄉鎮企業家

遲浩田



(京)新登字 132 号

封面题词：迟浩田

责任编辑：岳 静

封面设计：林 弋

责任校对：郭明珍

中国乡镇企业家

(世纪末文学丛书)

吕锡生 林仲卿 主编

今日中国出版社出版发行

(北京阜成门外百万庄路 24 号)

邮政编码：100037

丹阳新华印刷厂承印

开本：850×1168 1/32

印张：12.8

字数：320 千

1993 年 12 月第 1 版 1993 年 12 月第 1 次印刷

印数 1—5000

ISBN 7-5072-0499-5/I·47

定价：12.00 元

(本书凡有印装错误可直接向承印厂调换)

编写说明

一、无锡是我国乡镇企业的发祥地，在改革开放的大潮中乡镇企业异军突起，它以强大的生命力，推动着国民经济的持续发展，使中国大地旧貌换新颜，从而赶上和超过世界各经济强国。这一事实应予肯定，肯定事业成功的最好方法是作史记事，而传记体又是反映乡镇企业的业绩及创业精神创业经验的好方式，为此撰写《中国乡镇企业家》(无锡卷)。

二、本书是历史书籍，叙人记事均以实录，选取在当地农村作用巨大，影响显著，获得过省、市以上明星企业家称号的人物入传。

三、在无锡地区符合入传标准的乡镇企业家远远不止此数，但由于征稿受时间、条件等因素的限制，不可能把所有的明星企业家都采写入传。

四、本书自1992年8月开始编写至完稿，时间跨度较长，而乡镇企业发展变化日新月异，由于组稿时间的先后，造成在企业的规模和数字上与实际难免出现一些差异，在此一并说明。

五、传文的编排一律以姓氏笔划为序。

六、本书作为介绍乡镇企业经验，学习企业家的创业精神以及作为研究乡镇企业资料外，还将作为全国乡镇企业家培训中心的参考教材，因此在乡镇企业家传之后，另附有关论文以供教学之用。

序 言

何正明

摆有我们面前的是一部传记体的专著——《中国乡镇企业家》(无锡卷)。

汉代史学家司马迁在《史记》的《货殖列传》中,记述了古代一批活跃在乡村、都市商品经济舞台上的经济活动家,给后人留下了十分珍贵的史料。几千年以后的今天,改革开放春潮澎湃,史学界又专门编纂了中国乡镇企业家传记。这一事实本身充分显示了乡镇企业和乡镇企业家在我国经济活动中的重要地位,并引起了我国社会各阶层各方面的关注和重视。细细品读这部传记,必将开阔我们的眼界和给人以有益的启迪。

—

当祖国大地刚刚吹拂改革开放春风的时候,人们何曾想到,乡镇企业(起步时叫社队企业)这个当时颇有争议的事物,竟然会以异军突起之势,席卷华夏大地,实现了一亿多农民的历史性大转移,成为今天国民经济的生力军,区域经济的主力军,并以其丰富的实践和辉煌的业绩,对社会主义市场经济理论的创立,社会主义市场经济体制基本框架的确立,作出了先驱性的历史贡献;人们又何曾料到,占全国人口80%以上的农民,这一祖祖辈辈头顶烈日、脚踏黄土、勤俭农耕的劳苦阶层,竟然会涌现一大批在市场经济的

— 1 —

潮头，在改革开放的风云中脱颖而出的企业家，并堂而皇之进入企业家的史册。其原因从根本上说，源出中国共产党正确的政治路线、思想路线和组织路线，源出于改革开放政策的巨大威力，源出于9亿农民的伟大创造力。然而也毋庸置疑，这些优秀乡镇企业家在他们成长过程中，经历了常人难以忍受的磨难与艰辛，也有着难以想像的求索与创新。

二

从我国乡镇工业的策源地无锡县来看，70年代以来，特别是党的十一届三中全会以后，全县人民认真贯彻党的基本路线，抓住改革和发展的机遇，大力发展乡镇企业，逐步走出了一条工农并举并茂，经济社会协调发展的路子，在这块仅占全国万分之一的土地上，以千分之一的人口，创造了全国乡镇企业百分之一点五的总产值。1993年，全县国民生产总值125.4亿元；人均思生产总值11513元；工农业总产值480.24亿元；乡镇工业产值436.1亿元；农村人均收入2565.5元，与1980年相比，分别翻了4.1番、3.9番、4.6番、5.6番、3.0番。1980年至1993年，全县累计完成财政收入47.37亿元，净上交国家财政35.53亿元，向国家提供商品粮16.9亿公斤。全县连续两年被评为中国农村综合实力百强县(市)之首。

无锡县的乡镇企业经历了起步、发展、提高三个阶段。从起上不阶段来看，其动因在于外靠市场作用，内靠冲动。当时，由于农民长期困守于人均7分田，要求摆脱贫困和致富的愿望蓄积已久；又由于时值文革期间，城市工厂开工不足，社会商品严重匮乏，计划经济的遗留空间很大，市场需

要客观存在。县委、县政府适时提出了“围绕农业办工业，办好工业促农业”的口号，奋力排除左的干扰，支持农民兴工办厂，一批农机修造、生活服务、砖瓦水泥、五金配件、塑料制品等企业终于破土而出，尔后时有风雨而不动摇，闯过了生存关，取得了发展权。改革开放以来，乡镇企业虎翼生风，凭籍改革的政策和科技的投入，进入了迅猛发展的时期，并形成了“苏南模式”的发展路子；进入 90 年代以后，又呈现出从量态扩张转到质态提高，从完善配套改革转向以产权制度改革为重点的深层次改革，乡镇企业在加速发展中进入全面提高的历史阶段。

翻阅这部传记，综合各企业家的色彩斑斓的成功业绩，不但可以使人们清楚认识到，乡镇工业的发展历程，归根结蒂是一部农民的艰苦创业史，是一部工业衍生的积累史，是一部科技进步的演进史，更是一部农村的改革开放史，而且可以使人们领悟到这样一个朴素的真谛：改革开放的历史潮流和异军突起的发展实践，孕育和造就了一大批能征善战的异军将领；而乡镇企业家的大量涌现和带头示范，又加速了市场经济的开拓进展和乡镇企业发展壮大。正是依靠了全县广大干部群众，特别是一大批乡镇企业家矢志创业，顽强拼搏，以“四千四万”的精神，在计划经济的缝隙中闯出了市场经济之路，产品面向全国，走向世界，企业从无到有，从小到大，“滚雪球”、“细胞分裂”式地发展繁衍起来；也正是依靠灵活的乡镇企业机制与先进的科学技术相结合，本地的能人贤士与社会上的智力才俊相融合，实现了“鸟枪换炮”，创造了新的杂交优势。总起来看，乡镇企业家是社会主

义市场经济的时代英雄。他们是开拓和发展市场经济的勇敢首创者；他们是致富农村，繁荣经济的创业带头人；他们是企业外攻内治的优秀决策者；他们是塑造企业文化，推进两个文明建设的组织指挥者；他们又是造福乡梓，贡献国家的有功之臣。因此，乡镇企业家的历史功勋值得肯定，他们的业绩理应载入史册，而他们的熠熠生辉的优秀品质，是中华民族的优良传统和美德在新社会的再度弘扬，更应大力宣传。

三

无锡是我长期工作的地方，对本地区入选传记的近百名企业家大多比较熟悉。他们生于斯，长于斯，尽管性格个性各异，就业途径不一，文化程度参差不齐，但具有几个共同的特征：一是有农民的务实精神，又具有工人阶级的远见卓识。他们或是农民出身，或是农民的儿子。无锡地区有句俗语：“干到老，学到老，东南风吹起就收稻。”农民最讲求实实在在，不懂就学，步步落实，而一旦与机器大生产相结合，他们又兼具了工人阶级的远大目光和现代意识，善于洞察气候，未雨绸缪，抓住机遇，乘势而上，在市场竞争的洪流中一展雄风。二是有强烈的乡土责任感，又具强烈的事业使命感。乡镇企业的根本在本地乡村，事业无成，愧对父老乡亲，这是他们的朴素认识。更由于乡镇企业无大锅饭可吃，无铁饭碗可端，无铁交椅可坐，有着一一种非生即亡，非胜即败的竞争机制，这些都使他们对事业十分执着而顽强追求，逢山开路，遇水架桥，迎难而上，勇于拼搏，历经磨难而志存高远，具有特别能战斗的坚韧性。三是有敢为人先，敢创一流

的进取精神，又具创业、守业、敬业的优秀品质。无锡是中国民族工业发祥地之一，早在 20 年代无锡就有“丝都”、“米市”、“小上海”之称，产生过荣宗敬、荣德生兄弟，杨芝芳、杨藕芳兄弟和周舜卿等民族资本家。在当时的社会条件下，他们所经营的企业虽然有的失败了，有的到解放前已濒临破产，可他们积累起来的有价值的经营思想和经验对后人不无影响。现在入传的这些同志一开始就业的岗位不尽相同，有的早年在上海当过学徒，在城市当过工人；有的是农村的能工巧匠或农机手、农技员；有的则是道地的农民、生产队长、大队书记等等，他们涉世较早，多有所长，精明强干。在农村改革大潮中，他们又较早地涉足企业，创办工厂，在下海游泳中练得了一身过硬的本领，深谙了企业经营管理之道。他们敢于超越前辈，敢于超越同行，又敢于超越自我，他们追求的目标是同行夺魁，全国一流，但是又同他们的父辈一样，十分讲研究生财、聚财、用财之道，具有中华民族特有的创业、守业、敬业的精神。前洲的西塘村唐涌祥同志带领全村人民经过千多年艰苦努力，成为江苏省亿元村第一人。当 1991 年特大洪灾袭击西塘村时，他不管身体有病，几个昼夜屹立在工厂抗洪的第一线，千方百计抗灾自救，直到全面恢复生产。就是一个鲜明的例证。

四

治国需要政治家，打仗需要军事家，发展经济需要更多更优秀的企业家。在过去的一段时间里，我们在充分肯定乡镇企业地位和作用时，往往容易忽视乡镇企业领导者的作用，有时甚至对他们过于苛求。现在为乡镇企业家立传作

记,应当说是做了一件很有意义的事。如果说存史是为了资治,为了促进未竟的事业,那么,我愿再就今后如何进一步提高乡镇企业家的综合素质的问题谈几点认识和希望。

首先,要充分认识新一轮发展的新要求。乡镇企业是市场经济的先导力量,但绝不是市场经济的天然代表。乡镇企业家原来是逼上梁山搞市场经济,是在计划经济的大背景下搞市场经济,而随着我国社会主义市场经济体制的确立,市场竞争对手越来越多,强手越来越强。过去我们是在市场经济的“湖泊”中游泳,现在则是在市场经济的“海洋”中搏击,现代企业所要经受的市场风浪远比以前大,而企业追求的彼岸目标也就比过去远。加快改革开放,加快经济发展,是当前乃至整个90年代的主旋律。乡企领导者不能满足于以前的经验,应当站到更高层次上来明察自己的前进方向和工作任务,自豪而不骄傲,自信而不自满,自强而不气馁,认清形势,加速提高,破浪前进。

其次,要从多个方面来提高综合素质。一是坚定不移地贯彻执行党的基本路线,自觉接受和服从党组织的领导,坚定社会主义信念,全心全意依靠群众办好企业,进一步增强对国家、集体和社会的贡献,带领群众共同致富;二是要根据社会主义市场经济体制的目标,转换机制,开拓新路。按照“经济外向化、产业协调化、企业科技科、资产社会化”的总体要求,带头实施改革推动、外向带动、科技驱动、产业优化的“三动一化”战略,加快企业现代化、市场化、目标化和多元化的进程,使乡镇企业逐步成为按国际惯例运行的现代企业;三是坚持发扬乡镇企业家自强不息、艰苦奋斗、敢

闯敢冒、勇于竞争的精神风格,克服“小富即安”、“小胜即满”的小生产狭隘观念,在充满竞争和风险的市场环境中永不满足,开拓进取,再造辉煌;四是要任人唯贤,知人善任,注重依靠人才,注重科技进步,猎取现代文明的一切成果,以科技为领航,以人才为依托,以管理为基础,再造乡镇企业的领先优势;五是要坚持“两个文明”一起抓,培育和弘扬乡镇企业的企业精神和企业文化。而要抓好这些,前提是要研究现代企业的新走向,找准自己企业的位置,制订好企业发展的中长期综合发展规划和实施步骤。

再次是各级党组织要着眼未来,搞好跨世纪的人才工程,坚持德才兼备的原则,培养、选拔和任用各类人才,特别是高级的经营管理和科学技术人才,以进一步壮大和发展企业家队伍;要重视优化环境,在政治上工作生活上爱护和关心企业家,积极为他们排忧解难,并改革现有的分配机制和激励机制,形成百舸争流,群雄争先的竞争格局,做到长江后浪推前浪,江山代有英才出。

我相信,已经脱颖而出的乡镇企业家们将形成一支宏大的队伍,他们将激流勇进,登高致远,带领乡镇企业职工成为挺立于世界产业队伍的一支劲旅;同时也相信《中国乡镇企业家》(无锡卷)的出版,为今天和明天的城乡企业家提供范例,起到榜样作用。而这些为历史作出贡献的企业家的光辉业绩,亦将如《货殖列传》一样,功垂史册,永励后人。

是以有序。

(作者:中共无锡市委常委、无锡县委书记)

目 录

卫晓明	(无锡报警设备厂厂长).....	1
	火神的克星	
卞兴才	(江苏三房巷实业集团总公司董事长).....	6
	江南名村三房巷的领头人	
王元良	(江阴市江南轻工机械厂厂长)	11
	善于开发新产品的乡村“爱迪生”	
王根南	(江苏茶梅灯芯绒集团有限责任公司董事长)	15
	虽为异乡人 一样展身手	
王鹤鸣	(江阴河塘化工三厂厂长)	20
	站得高 看得远 带头实干创新业	
孔令尹	(江阴市申达针织厂厂长)	24
	攻克难关,闯进创汇大户	
孔良法	(江苏远舟集团公司总经理)	26
	远涉重洋 载誉世界	
冯德生	(江苏省前达纺织集团公司总经理)	30
	科班出身的乡镇企业家	
孙克诚	(江苏诚怡集团公司董事长兼总经理).....	34
	“低潮不低头,高潮在后头”的常胜将军	
许林生	(中外合资无锡林芝祥发玩具有限公司董事长)	38
	一生勤为本,万代诚作基	
许振祥	(江阴市华丽西服厂厂长)	42
	谦逊好学 使生产蒸蒸日上	

许培圣	(江苏富丽化工集团公司董事长兼总经理)	46
	锐意进取,永不满足的“金牛厂长”	
许德荣	(江苏神马集团公司董事长兼总经理)	50
	神马腾飞 壮志凌云	
华锐敏	(无锡县石家浜工业公司总经理)	54
	改造穷村 造福人民	
华寿元	(无锡县锡威人造板厂厂长)	59
	驾御“黑马”飞奔的能人	
朱政明	(无锡县安镇化工集团公司总经理)	63
	“一把算盘,一枝笔”的创业者	
朱金根	(无锡县荡口鹤湖工艺美术厂厂长)	68
	蛇皮袋背出来的创汇大户	
宋水根	(江苏省无锡县天一中学校长兼厂长)	71
	抓一流教育,办一流企业的“H”型校长	
仰午正	(江阴市澄东燃料物资公司总经理)	75
	流通领域中的创业明星	
汪燮林	(无锡燕华毛纺针织有限公司总经理)	79
	老当益壮,踏上创业征途	
邹永南	(无锡县新安镇东裕村党支部书记)	83
	东裕村致富的带头人	
李 兴	(江苏澄星磷化工集团公司董事长兼总经理)	88
	古战场上创造奇迹的人	
李根德	(江阴市染织五厂厂长)	95
	宝刀不老,力创外贸上台阶	
吴仁宝	(江苏华西集团公司董事长)	99
	中国农村的希望	
吴龙增	(江苏倪家巷集团公司董事长)	103
	胸怀家乡山水 情钟一片热土	

吴伟江	(无锡永新印刷机械有限公司总经理).....	108
	“以劳养武”的明星企业家	
张文龙	(江阴市凝秀印刷厂厂长).....	112
	校办企业之花的栽培者	
张永安	(江阴市钢窗二厂厂长).....	116
	悉心开辟“门窗世界”的新天地	
张国兴	(江阴市微型喷雾器总厂厂长).....	121
	科技兴厂的喷雾器大王	
张才云	(江苏彩雯丝绸集团公司董事长兼总经理).....	125
	挖潜力,练内功,应外变,使彩雯飘向世界	
张华庆	(宜兴市节能材料厂厂长).....	129
	自强不息的创业者	
陈水宝	(无锡县阀门厂厂长).....	133
	实干兴厂,带领职工夺取全国同行业产值冠军	
陈兴洪	(江苏新伍集团公司董事长兼总经理).....	137
	应天河畔的一颗明星	
陈伟民	(无锡县梅村针织绒厂厂长).....	142
	江南古镇的一颗新星	
陈建忠	(江阴市漆包线厂厂长).....	147
	彩笔绘出企业灿烂前景	
郑祖兴	(无锡市有机玻璃厂厂长).....	150
	勇于开拓 奋斗不息	
季治行	(江苏金钥匙集团公司董事长兼总经理).....	154
	掌握金钥匙的女企业家	
周云龙	(江阴市瑰宝实业总公司总经理).....	159
	为成功,敢冒险、敢梦想、敢创造、敢失败	
周建平	(江苏三毛集团公司董事长兼总经理).....	163
	郁积“集体”情结的“个体户”	

郁广益	(江阴市茂达棉纺厂厂长).....	168
	一颗光灿灿的创汇明珠	
郁掌兴	(工贸合营江阴针织服装厂厂长).....	171
	首创外汇 功成身退	
范晓枫	(宜兴市神鹰集团公司总经理).....	175
	“聚才”心诚志坚 “神鹰”展翅蓝天	
钱胡寿	(无锡海达船用橡胶制品有限公司总经理).....	180
	扬起创立国际王牌的风帆	
费晓忠	(江阴宝江实业总公司总经理).....	185
	闯出一条自己的路	
凌仁兴	(无锡县长安轧钢厂厂长).....	188
	运筹帷幄 决胜千里	
高金根	(无锡市毛条厂厂长).....	191
	起死回生 治厂有术	
杨海度	(无锡县西漳压力容器厂厂长).....	194
	“三不干”厂长干出大名堂	
杨仁忠、杨仁荣	(江苏银铃集团公司正副总经理).....	198
	创业艰辛守成难 昆仲同谱银铃曲	
杨国其	(江苏永丰集团公司董事长兼总经理).....	204
	无锡市外贸第一村的缔造者	
唐建忠	(江苏长宏针织集团公司总经理).....	209
	雄心勃勃三大步 一心一意创宏业	
唐涌祥	(无锡西塘实业公司总经理).....	213
	创建“苏南西塘模式”的致富带头人	
唐永清	(无锡县高频焊管厂厂长).....	218
	让企业由衰转盛的奇迹创造者	
倪根华	(江阴万翔集团公司董事长兼总经理).....	222
	受命于危难之际 建功于滑坡之时	

殷锡坤	(无锡邮电电缆厂厂长).....	226
	决策超前 科技兴厂	
顾 军	(江阴市霞客物产集团总公司总经理).....	231
	发展步子越迈越大	
顾雪鸿	(无锡县精密机床厂厂长).....	233
	“咬钉嚼铁,锲而不舍,敢超中国第一”	
梁林宝	(江苏沿山实业集团总公司董事长兼总经理).....	238
	坚信办法总比困难多	
黄伟兴	(江苏南方集团公司董事长兼总经理).....	243
	驱使“巨龙”腾飞的人	
黄锦荣	(江苏豪阳电器集团公司董事长兼总经理).....	247
	励精图治 锐意进取	
黄 华	(江苏富昌集团公司董事长).....	252
	奋斗 拼搏 攀登	
黄锡伦	(江苏六通拉丝机械集团公司总经理).....	256
	三易厂名摘桂冠	
曹明芳	(江苏江南模塑集团公司董事长兼总经理).....	259
	冲出“鸡笼”飞向世界	
龚尧君	(无锡溪南鞋业有限公司董事长兼总经理).....	265
	一代鞋王伴明月	
蒋柏伦	(江苏三洲冶金集团公司总经理).....	269
	能征善战的“开拓功臣”	
蒋惠平	(江阴有机化工厂厂长).....	274
	岁岁跨大步的创业者	
管忠兴	(无锡市江南帘帆布总厂厂长).....	278
	练好“内功” 着眼市场	
夏士良	(江阴化工设备厂厂长).....	282
	瞄准产品 科技创业	

缪谈林	(江阴毛纺织染总厂厂长).....	287
	创造需求 适应市场	
缪金瑞	(无锡县风机厂厂长).....	292
	一把算盘 算来企业的兴旺发达	
缪双大	(江苏双良集团公司董事长兼总经理).....	295
	“中国冷气机城”的建筑师	
蔡桂兴	(无锡太湖锅炉集团公司董事长兼总经理).....	300
	决不做历史的匆匆过客	
潘元庆	(江阴爱可集团公司董事长兼总经理).....	305
	振作精神 锐意进取	
潘寿荣	(无锡县东亭镇第三产业总公司总经理).....	309
	奋力拼搏,全心全意只为公	
糜正伟	(江阴市塑料制品二厂厂长).....	312
	兴业有术 治厂有方	
戴祖军	(江苏锦绣铝业集团公司总经理).....	316
	创建江南铝材基地的强者	
瞿坤元	(江苏羊尖建筑建材集团公司董事长兼总经理).....	321
	率先跃入亿元行列的建筑业状元	

附篇

从厂长到企业家	方锡明	325
试论乡镇企业的管理模式	周建平	328
略论我的国乡镇企业	林仲卿	阙龙生 332
乡镇企业发展的情况分析	林仲卿	339
农村剩余劳动力转移刍议	林仲卿	351
乡镇企业厂长的职责	林仲卿	364
企业家素质谈	管建宏	379

后记