

这是一部启迪智慧之书

这是一部提高谋划能力之书

这是一部工作创新方法之书

这是一部提高总结水平之书



工作谋划与 总结实例解读

Gongzuo Mouhua Yu
Zongjie Shili Jiedu

王海玉◇编著

中国方正出版社

工作谋划与总结实例解读

王海玉 编著

中国方正出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

工作谋划与总结实例解读/王海玉编著. —北京: 中国方正出版社, 2011. 9

ISBN 978 - 7 - 80216 - 779 - 7

I. ①工… II. ①王… III. ①中国共产党—纪律检查—工作—文集
②行政—监察—工作—中国—文集 IV. ①D262. 6 - 53②D630. 9 - 53

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2011) 第 143833 号

工作谋划与总结实例解读

王海玉 编著

责任编辑: 康 弘 周志娟

责任校对: 张 蓉

责任印制: 李 华

出版发行: 中国方正出版社

(北京市西城区平安里西大街 41 号 邮编: 100813)

发行部: (010) 66560950 门市部: (010) 66562755

编辑部: (010) 59596607 出版部: (010) 66510958

网 址: www. FZPress. com. cn

责编 E-mail: zhouzhijuan1984@126. com

经 销: 新华书店

印 刷: 北京盛兰兄弟印刷装订有限公司印刷

开 本: 787 毫米 × 1092 毫米 1/16

印 张: 21. 5

字 数: 340 千字

版 次: 2011 年 9 月第 1 版 2011 年 9 月北京第 1 次印刷

(版权所有 侵权必究)

ISBN 978 - 7 - 80216 - 779 - 7

定价: 46. 00 元

(本书如有印装质量问题, 请与本社发行部联系退换)

中共河北省委常委、纪委书记臧胜业为本书题词：

增强谋划意识 提高谋划能力
创新纪检监察工作

臧胜业

二〇一一年五月十五



海玉同志与我在市纪委共事不足两年时间，但相识比较早。在他离开工作岗位前曾向我透露一个想法：把自己多年的工作实践梳理一下，撰写《工作谋划与总结实例解读》一书。这是件非常有意义的事。他约我为此书作序，我表示赞同，欣然同意。

海玉同志从事党的纪检监察工作26年，从乡镇党委副书记、纪委书记到县纪委室主任再到地市纪委室主任、常委、秘书长，经历了多个岗位和角色的转换，精通纪检监察业务工作。特别是他在秘书长岗位工作了12年，认真履行参谋助手之职，对工作谋划、组织落实、情况综合等作了深入探究。在近两年的共事中，我记忆最深的是他爱岗敬业、忠于职守，勤于学习、善于思考，注重研究问题，提出了很多有价值的思路、观点和意见、建议。海玉同志退居二线后，不但没有人们常说的那种“失落”心绪，而且很快提笔著书，把自己多年的实践经验和体会系统地总结出来，形成了这部不可多得的工作谋划总结经验之书，与在职的同志们一起分享，实在难能可贵！

当前，我们正处于经济体制深刻变革、社会结构深刻变动、利益格局深刻调整、思想观念深刻变化和各种社会矛盾凸显的历史时期，反腐倡廉建设任务十分繁重。推进各项工作落实，不仅要准确把握中央的大政方针和政策部署，通晓纪检监察业务知识，而且要深入研究实际，把上级的政策和工作部署与本地实际准确结合起来，融会贯通，实现工作创新。现实中，我们不愿看到却又存在的一种现象是，受社会上浮躁之风的影响，一些同志不太注重学习和研究。从这个角度上讲，我也期盼该书的出版，能够给我们的同志们提供一些启迪和教益，能够给我们的学习、调研吹来一股清新之风，助推工作能力和水平提高。

科学的谋划是对事物发展规律的准确把握，是一种十分重要的能力。

无论开展哪项工作，首先要谋划到位。古人曰：“预则立，不预则废。”我们也常讲“谋划的水平，决定工作的水平”。这都说明了“谋划”在工作中的重要意义。事实也是如此。好的谋划，不仅是好的开端，一定意义上也等于完成了工作的一半。谋划之所以重要，是因为谋划不是凭空臆想，而是在把握事物发展规律的基础上作出的科学预测和准备，从而助推我们把工作安排得更加合理、开展得更加有效。海玉同志用自己的亲身经历，通过典型实例，对如何谋划新工作、阶段性工作、活动载体、试点工作、调查活动、工作研究、考察工作、制度建设等进行了详细解读，具有很强的实践性、理论性、系统性。读后不仅让人感到耳目一新，而且可学、可鉴。

总结是对谋划效果的检验和归纳，也是对事物发展规律的再认识，目的在于进一步改进和提高工作的能力。海玉同志以自己的视角，从谋划的背景、谋划过程、谋划结果、实践效果和实践感悟等方面，以通俗易懂、深入浅出的手法，对曾经开展的26项实际工作进行了系统的总结，把对工作规律的把握紧密地融入实践之中，给从事实际工作的同志提供了一本难得的教科书。

海玉同志对纪检监察工作规律的认知和把握，得益于他对工作、对事业的热爱和投入。各类工作都有相同之处，相信此书的经验之谈，会对提高工作谋划和总结能力，提高工作水平有所裨益。

谋划需要的是一种责任，展现的是一种能力；工作无止境，能力提高无尽头！将此书推荐给读者，相信大家能从中领悟到工作谋划与实践中的那份乐趣。

中共承德市委常委、市纪委书记 卢建国

2011年5月



目 录

第一章 工作谋划与总结概述	(1)
一、工作谋划概述	(2)
(一) 工作谋划的概念	(2)
(二) 工作谋划的主要特征	(2)
(三) 工作谋划的智慧与工作谋划的重要意义	(2)
(四) 工作谋划的过程及步骤	(4)
(五) 工作谋划的指导思想	(5)
(六) 工作谋划的方法	(8)
(七) 提高工作谋划能力的主要途径	(11)
二、工作总结概述	(13)
(一) 什么是工作总结	(13)
(二) 工作总结的主要特点	(13)
(三) 写好工作总结的意义	(14)
(四) 工作总结写作格式	(14)
(五) 工作总结写作要求与技巧	(15)
第二章 新工作的谋划与总结	(17)



工作谋划一

找准服务发展的结合点	(18)
谋划背景	(18)
谋划过程	(19)
谋划结果	(20)
实践效果	(24)

工作谋划与总结实例解读

总结写作特点	(24)
实践感悟：谋划需要动力、胸怀和智慧	(26)
总结原文：找准为国有企业改革和发展服务的结合点	(28)

工作谋划二

重在发现问题、解决问题、防范问题	(35)
谋划背景	(35)
谋划过程	(35)
谋划结果	(36)
实践效果	(36)
总结写作特点	(37)
实践感悟：把握大局、注重细节、低调进行、柔性开展	(38)
总结原文：在“走访千家农户”活动中发现的 倾向性问题及解决意见的报告	(39)

工作谋划三

效果源于思路清、方法实、措施硬	(45)
谋划背景	(45)
谋划过程	(45)
谋划结果	(45)
实践效果	(46)
总结写作特点	(47)
实践感悟：情、理、法在刹风整纪中的应用	(48)
总结原文：思路清 方法实 措施硬 承德市 狠刹“四风”成效明显	(49)

第三章 阶段性的工作谋划与总结

(52)

阶段性工作谋划一

在继承中创新	(53)
谋划背景	(53)
谋划过程	(53)

谋划结果	(54)
实践效果	(55)
总结写作特点	(55)
实践感悟：求异创新与墨守精华	(56)
总结原文：抓好农村基层党风廉政建设的载体	(57)



阶段性工作谋划二

在发展中解决问题	(61)
谋划背景	(61)
谋划过程	(61)
谋划结果	(62)
实践效果	(62)
总结写作特点	(63)
实践感悟：效果“增值”来自成果的运用	(63)
总结原文：关于开展“三三九”农民负担 执法监察情况报告	(64)



阶段性工作谋划三

在整顿中兴利除弊	(70)
谋划背景	(70)
谋划过程	(70)
谋划结果	(71)
实践效果	(73)
总结写作特点	(73)
实践感悟：运用“造势”、“借势”、“顺势”之谋略	(75)
总结原文：关于承德市建筑市场整顿工作总结报告	(76)

第四章 活动载体的谋划与总结	(84)
----------------------	------



活动载体的谋划一

“方法”主导型活动载体的谋划	(85)
谋划背景	(85)

工作谋划与总结实例解读

谋划过程	(85)
谋划结果	(86)
实践效果	(89)
总结写作特点	(90)
实践感悟：“载体”为百姓参政议政搭建了平台	(91)
总结原文：加强农村党风廉政建设的 effective 形式	(91)



活动载体的谋划二

“目的”主导型活动载体的谋划	(96)
谋划背景	(96)
谋划过程	(96)
谋划结果	(98)
实践效果	(100)
总结写作特点	(100)
实践感悟：“载体”成为服务发展的进军号角	(101)
总结原文：转变作风 履职尽责 清阻排障 服务发展	(102)



活动载体的谋划三

“综合”主导型活动载体的谋划	(106)
谋划背景	(106)
谋划过程	(107)
谋划结果	(108)
实践效果	(111)
总结写作特点	(112)
实践感悟：“载体”犹如一面旗帜引领队伍前进方向	(113)
总结原文：反腐利剑磨砺出	(114)

第五章 试点工作的谋划与总结	(120)
----------------------	-------



单项工作试点的谋划与总结

责任重于泰山	(121)
谋划背景	(121)

谋划过程	(121)
谋划结果	(121)
实践效果	(122)
总结写作特点	(123)
实践感悟：“试点”与“责任”	(124)
总结原文：关于开展岗位责任体系建设 阶段工作情况的报告	(125)



综合性工作试点的谋划与总结

“能力”在学习实践中提高	(131)
谋划背景	(131)
谋划过程	(132)
实践效果	(133)
总结写作特点	(133)
实践感悟：“试点”与“能力”	(135)
总结原文：“能力”在学习实践中提高	(136)

第六章 调研工作谋划与调查报告



问卷调查的谋划

把群众的呼声作为决策第一信号	(146)
谋划背景	(146)
谋划过程	(146)
谋划结果	(147)
实践效果	(149)
调查报告写作特点	(149)
实践感悟：坚持“三真”，了解群众的呼声和反映	(151)
总结原文：关于在全市进行“五千人的党风廉政建设 现状问卷调查”的情况报告	(152)



运用综合手段调查的谋划

情系民众办法来	(158)
谋划背景	(158)
谋划过程	(158)
谋划结果	(159)
实践效果	(161)
调查报告写作特点	(162)
实践感悟：“大智兴邦，不过集众思”	(163)
总结原文：关于在全市开展“问计求策于民” 活动的情况报告	(164)

第七章 工作研究的谋划与研究文章



工作研究的谋划一——社会现象中的问题研究

透过现象揭示本质	(173)
谋划背景	(173)
谋划过程	(173)
写作特点	(174)
实践感悟：大力倡导坚持正确的政绩观	(174)
研究原文：浮夸政绩的现象、危害、成因及对策	(175)



工作研究的谋划二——工作管理中的问题研究

解决“难点”功夫在调研	(182)
谋划背景	(182)
谋划过程	(182)
写作特点	(183)
实践感悟：办法来自调研中	(184)
研究原文：深化建设工程招标投标管理的难点与对策	(185)



工作研究的谋划三——工作思路的研究

把握创新点	(192)
-------------	-------

谋划背景	(192)
谋划过程	(192)
写作特点	(193)
实践感悟：追求创新要从基础做起	(194)
研究原文：坚持党的纪检工作创新与保持党的 先进性关系的思考	(194)

工作研究的谋划四——形势分析类的研究

用唯物辩证的方法论分析研究问题	(200)
谋划背景	(200)
谋划过程	(200)
写作特点	(201)
实践感悟：严密性与全面、联系、客观	(202)
研究原文：当前国际国内形势对反腐倡廉的影响分析	(203)

工作研究的谋划五——工作体会类的研究

围绕“中心”天地宽	(209)
谋划背景	(209)
谋划过程	(209)
写作特点	(210)
实践感悟：在研究工作规律上下工夫	(210)
研究原文：试论围绕党委和政府中心工作开展执法监察	(211)

工作研究的谋划六——理论探讨类的研究

“真谛”悟中来	(218)
谋划背景	(218)
谋划过程	(218)
写作特点	(219)
实践感悟：深度思考与真谛	(219)
研究原文：纪检监察机关加强自身廉政文化建设的思考	(221)

工作研究的谋划七——工作经验类的研究

换个角度思考问题	(227)
----------------	-------

谋划背景	(227)
谋划过程	(227)
写作特点	(228)
实践感悟：换个角度思考问题又是一片新天地	(229)
研究原文：中共宽城县委开展“四评三考”活动， 加强党内监督	(230)

第八章 考察工作谋划与考察报告

(235)



考察工作谋划一

他山之石	(236)
谋划背景	(236)
谋划与实施	(237)
考察报告写作特点	(237)
实践感悟：他山之石 可以攻玉	(238)
考察报告原文：关于赴广州、深圳、珠海三市学习 考察的情况报告	(242)



考察工作谋划二

取经之道	(249)
谋划背景	(249)
谋划与考察	(249)
考察报告写作特点	(250)
实践感悟：取经之道 在于心诚	(252)
考察报告原文：赴唐山、天津、德州、聊城学习考察报告	(253)

第九章 制度的谋划与制定

(259)



制度的谋划一

增强组织协调工作的规范性	(260)
谋划背景	(260)
谋划与设计	(260)

制度特点	(261)
实践感悟：规范行为实现“双赢”	(262)
制度原文：关于在党风廉政建设和反腐败工作中履行 组织协调职能的暂行规定	(263)

制度的谋划二

增强行为规范的导向性	(267)
谋划背景	(267)
谋划与设计	(267)
制度特点	(268)
实践感悟：约束力与导向力的统一	(268)
制度原文：保持共产党员先进性具体要求、目标及措施	(269)

制度的谋划三

增强管理工作的科学性	(273)
谋划背景	(273)
谋划与设计	(273)
制度特点	(274)
实践感悟：科学性与有效性的统一	(275)
制度原文：关于加强纪检监察系统干部管理的 若干规定（试行）	(276)

第十章 附录	(281)
--------------	-------

附录一

调查研究常用方法及调研报告写作技巧	(282)
-------------------------	-------

附录二

纪检监察信息写作与反馈	(296)
-------------------	-------

附录三

纪检监察机关的职能和任务	(303)
--------------------	-------



附录四

关于办公室工作创“一流”的思考..... (316)

后 记 (321)

第一章 工作谋划与总结概述

内容提要

工作谋划与总结是党政机关实施领导和管理工作的基础性、经常性的实践活动。谋划是决策前的重要环节，“谋划的水平决定工作的水平”；工作总结的目的在于总结经验、发现规律、查找不足，改进工作。谋划彰显着智慧，总结反映综合能力。对于党政干部而言，这都属于基本功，是能力和素质的综合体现。

纪检监察工作是党委和政府工作的重要组成部分。它具有党政工作的一般规律，同时，又有其自身的特点。二者的关系是互相联系的，方法是相通的。笔者以自己所从事的纪检监察工作实践为例，从工作谋划的背景、过程、方法、效果及工作总结写作技巧等方面进行解读，谈个人的认识和体会，旨在探讨党政机关工作谋划和总结的一般特点和规律，促进工作能力和水平的提高。

本章通过对工作谋划的概念、主要技法和工作总结的概念、写作技巧等进行综合阐述，使读者对其有个全面、系统的印象，便于深入把握后几章。