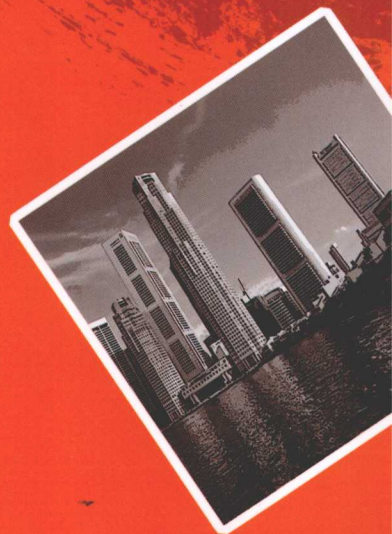


高等院校大学生创业教育系列教材

# 大学生 创业基础



主 编：郝宏伟



广东高等教育出版社  
Guangdong Higher Education Press

013028808

高等院校大学生创业

G647.38-43

103

# 大学生 创业基础



主 编：郝宏伟

CHUANGYE

G647.38-43

103

广东高等教育出版社  
Guangdong Higher Education Press

广州



北航

C1636985

800850810

林慧晖系育蓬业... 总大... 制事...

图书在版编目 (CIP) 数据

大学生创业基础/郝宏伟主编. —广州: 广东高等教育出版社, 2013. 3

ISBN 978 - 7 - 5361 - 4722 - 5

I. ①大… II. ①郝… III. ①大学生 - 职业选择 - 高等学校 - 教材 IV. ①G647. 38

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2013) 第 0311709 号



广东高等教育出版社出版发行

地址: 广州市天河区林和西横路

邮政编码: 510500 电话: 020 - 87554152

<http://www.gdgjs.com.cn>

广州汉鼎印务有限公司印刷

787 mm × 1092 mm 16 开本 16.75 印张 397 千字

2013 年 3 月第 1 版 2013 年 3 月第 1 次印刷

印数: 1 ~ 3 000 册

定价: 29.50 元

## 《大学生创业基础》编委会名单

主 编：郝宏伟

副主编：罗向晗 张 娟

编 委：（以姓氏笔画为序）

邓军强	刘华辉	许中伟	邢 岩
任长报	宋君玲	张文龙	张 娟
李建国	陆冠儒	罗向晗	图 雅
饶远立	郝宏伟	郭德超	黄小微
舒 燕	谢冬枫		

## 内容提要

本书是普通高等院校大学生创业教育基础课教材，适用对象主要为未系统学习过工商管理类课程的大学生，主要目的是向大学生普及同创业有关的基础知识，提高他们的创新精神、创业意识、创业知识和创业能力。

本书内容主要包括企业、创业和创业者的内涵，寻找创业机会，制定创业计划，筹建企业，成立企业，创业风险管理，初创企业经营管理以及企业退出管理等的基本规律和知识。风格力求避免理论化和学术化，追求实用性、生动性和通俗性。全书共有80余个创业故事案例，近百个课间小练习和20多则课后拓展活动方案，内容丰富，生动活泼，具有很强的互动性和操作性。本书也可作为其他读者了解创业知识的入门读物。



# 目 录

<b>第一单元 了解创业</b> .....	1
<b>主题1：什么是创业</b> .....	2
一、创业的定义.....	2
二、创业的特征.....	3
三、创业对国家和社会的意义.....	4
四、创业对个人的意义.....	6
<b>主题2：就业好，还是创业好</b> .....	8
一、创业的利与弊.....	8
二、大学生创业的最佳时机.....	10
三、大学生创业的途径.....	13
<b>主题3：如何学习创业</b> .....	17
一、什么是创业教育.....	17
二、创业教育的内容.....	19
三、大学生应如何学习创业.....	22
<b>第二单元 了解创业者</b> .....	26
<b>主题1：何为创业者</b> .....	27
一、创业者的定义.....	27
二、创业者的产生条件.....	27
三、创业意识.....	30
<b>主题2：创业者的素质</b> .....	33
一、创业者的身体素质.....	33
二、创业者的心理素质.....	35
三、创业者的能力素质.....	37
<b>主题3：创业团队</b> .....	41
一、创业团队的含义.....	41
二、创业团队的组建.....	43
三、创业团队的维持.....	46



<b>第三单元 了解企业</b> .....	51
主题1: 什么是企业 .....	52
一、企业的定义 .....	52
二、企业的特征 .....	53
三、企业的类型 .....	55
四、企业的作用 .....	58
主题2: 企业的运行规律 .....	59
一、企业运行的外部条件 .....	59
二、企业运行的内部条件 .....	62
三、企业运行的几个关键环节 .....	63
主题3: 小型企业 .....	65
一、小型企业的定义 .....	65
二、小型企业的特点 .....	66
三、小型企业是大学生创业的最佳途径 .....	69
<b>第四单元 如何寻找创业机会</b> .....	72
主题1: 如何产生一个创业点子 .....	73
一、创意与创业 .....	73
二、激发创意的途径 .....	75
三、产生创意的策略 .....	77
主题2: 如何寻找创业机会 .....	79
一、什么是创业机会 .....	79
二、寻找创业机会的途径和方法 .....	81
主题3: 如何评价创业机会 .....	87
一、创业机会的评价维度 .....	87
二、评价创业机会的步骤 .....	91
三、评价创业机会的方法 .....	93
<b>第五单元 如何制定创业计划</b> .....	97
主题1: 了解创业计划 .....	98
一、什么是创业计划 .....	98
二、制定创业计划的意义 .....	99
三、创业计划的要素 .....	101
四、制定创业计划的程序 .....	102
五、创业计划的呈现形式 .....	103
六、对创业计划的几个认识误区 .....	104
主题2: 如何撰写创业计划书 .....	106
一、什么是创业计划书 .....	106



二、创业计划书的类型	106
三、创业计划书的撰写原则	107
四、创业计划书的撰写步骤	110
五、创业计划书的基本结构和主要内容	111
六、创业计划书的形式要求	114
七、大学生撰写创业计划书的常见问题	115
<b>第六单元 如何筹建一家企业</b>	<b>118</b>
主题1: 怎样进行市场调研	119
一、市场调研的作用	119
二、市场调研的内容	120
三、市场调研的步骤	123
四、关于市场调研的几点说明	124
主题2: 如何选择企业形式	126
一、选择设立企业的方式	126
二、选择企业的法律形式	128
三、选择商业模式	129
主题3: 如何为企业融资	132
一、什么是融资	132
二、融资方式	132
三、融资渠道	133
四、融资的程序	138
主题4: 如何为企业选址	139
一、选址须考虑的一般因素	139
二、企业类型与选址	141
三、选址的方法	142
主题5: 筹建网店	145
一、网店的定义	146
二、开网店的方式	147
三、经营网店的方式	148
四、网店的开办流程	149
五、网店经营的几个要点	150
<b>第七单元 如何成立一家企业</b>	<b>154</b>
主题1: 如何进行工商注册登记	154
一、企业名称预先核准	154
二、出具验资证明	158
三、工商登记注册	160





四、刻制企业印章·····	162
五、申办组织机构代码证·····	164
主题2：如何进行银行开户和银行结算·····	165
一、什么是银行开户和银行结算·····	165
二、如何选择开户银行·····	166
三、开立银行账户的程序·····	167
四、银行结算方式·····	169
主题3：如何进行税务登记、社保登记和统计登记·····	171
一、税务登记和纳税·····	171
二、发票·····	174
三、社会保险登记·····	176
四、统计登记·····	176
<b>第八单元 如何经营一家企业·····</b>	<b>179</b>
主题1：如何进行员工招聘与薪酬管理·····	180
一、员工招聘的主要方式·····	180
二、员工选任·····	181
三、薪酬管理·····	183
四、节约人力资源成本·····	185
主题2：如何进行市场营销·····	187
一、制定市场营销策略·····	187
二、产品定价·····	188
三、客户关系管理·····	190
四、促销·····	191
主题3：如何做好财务管理·····	195
一、初创企业财务管理的基本原则·····	195
二、财务预算·····	196
三、现金流管理的原则和方法·····	198
四、成本控制·····	200
主题4：如何进行谈判和签署合同·····	202
一、商务谈判的原则·····	202
二、商务谈判的步骤·····	204
三、商务合同主要条款·····	205
四、合同漏洞的防范·····	206
<b>第九单元 如何应对创业风险·····</b>	<b>211</b>
主题1：创业风险有哪些·····	212
一、创业风险的特点·····	212



二、创业风险的类型·····	213
主题2：如何应对创业风险·····	220
一、如何应对项目风险·····	220
二、如何应对市场风险·····	221
三、如何应对技术风险·····	223
四、如何应对资金风险·····	224
五、如何应对竞争风险·····	225
六、如何应对管理风险·····	227
七、如何应对团队风险·····	229
八、如何应对法律风险·····	231
第十单元 初创企业如何发展·····	233
主题1：初创企业如何成长·····	233
一、初创企业的主要特征·····	233
二、影响初创企业发展的因素·····	236
三、初创企业发展的基本原则·····	239
四、初创企业的成长策略·····	240
主题2：如何进行创业退出管理·····	243
一、创业退出类型·····	243
二、选择合适的退出时机·····	244
三、企业的退出途径·····	246
四、企业退出纠纷解决机制·····	249
参考文献·····	252
后记·····	254



【李思睿著】

## 第一单元 了解创业

### 小马的故事

小马是国际贸易专业大四的学生，和大部分的大四学生一样，升入大四没多久，他就开始四处投简历、找工作。小马的父母都是老实巴交的农民，他们对小马寄予厚望，希望他将来能赚大钱，能在社会上出人头地，干一番事业。小马也是这样想的，学了几年国贸专业，他也喜欢上了贸易，盼望毕业后，能在广州找一家大型的国际贸易公司，最好是在外资企业或合资企业找到一个职位。他已经暗下决心，在公司里一定努力工作，争取比较快地得到提升，成为一名优秀的经理人。

但是，找工作的路并不顺利。由于受国际金融危机的影响，近些年，国际贸易行业非常不景气。他找了大半年工作，投了上百份简历，眼看就要毕业了，却仍然没有找到满意的职位。现实所迫，他的求职标准也一降再降，后来，他甚至都不再想什么外资企业了，只要能落脚，暂时有一份固定的收入就行。可是，就连这样的职位，似乎也很难找到。

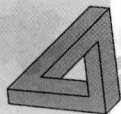
小马的心情越来越焦虑，也越来越沉重，他在想：要是到毕业都找不到工作，那该怎么办？怎么和父母交代呢？他甚至会想：连个工作都找不到，还谈什么理想抱负呢？人生还有什么前途可言呢？这是不是说明自己是个废物，根本没有社会价值呢？他的心情越来越糟糕。

辅导员罗老师发现了小马的情况，就找他谈话。小马把自己的遭遇和担心向罗老师全盘托出。罗老师听后，对小马说：“一个人能不能找到工作，是受社会大环境以及很多具体因素影响的。暂时找不到工作，也并不表明自己就是个失败者。更关键的是，找工作这条路，主动权抓在别人的手中，别人不要你，你就毫无办法。其实，人生的职业道路，并不只有找工作这一条，而是还有好多条路，而且可以把主动权抓在自己手里。”

小马一头雾水，问：“毕业后，除了找工作，还有别的路吗？而且真的比找工作更有主动权？这是什么路呢？”

罗老师说：“自己创业啊。”

“创业？”小马很惊讶。创业这个词他当然早听过，他也知道一些成功人士的创业故事，但是他从来没有把这个词和自己联系在一起，他总觉得创业和大学生没什么关系。“创业？大学生也可以创业吗？”



### 【请你思考】

1. 什么是创业?
2. 创业和就业有什么不同?
3. 对于大学生来说, 创业有什么意义?



## 主题 1: 什么是创业

### 一、创业的定义

顾名思义, “创”即创造, “业”即职业、事业, “创业”就是创造一份职业或事业。这是创业最广义的定义。从这个意义上讲, 只要通过自己的努力, 独立自主地开创了一份前所未有的事业, 不论是个人家业、商业企业, 还是社会文化或政治事业, 都可称之为创业。

创业的狭义定义是创建一个新企业。企业是现代社会最普遍的经济活动载体, 也是创业者最普遍的创业途径。本书所说的创业, 主要指狭义的。

### 【知识拓展】

#### “创业”的多种定义

“创业”的定义不是唯一的。古今中外的许多学者都给“创业”下过定义。目前, 对于创业的定义学术家们众说纷纭, 尚未形成一个被统一接受的标准。

“创业”一词出自《孟子·梁惠王下》: “君子创业垂统, 为可继也。”我国《辞海》中对创业的定义为: “创业, 创立基业。”从字面上理解, 创业可以泛指一切开创性的社会活动。

杰夫里·提蒙斯 (Jeffrey A. Timmons) 所著的创业教育领域的经典教科书《创业创造》(New Venture Creation) 的定义: “创业是一种思考、推理结合运气的行为方式, 它为运气带来的机会所驱动, 需要在方法上全盘考虑并拥有和谐的领导能力。”

Shane 和 Venkataraman (2000) 认为, 创业是围绕机会识别、开发与利用的一系列过程。阿马·毕哈德 (Amar V. Bhide) 认为, 创业就是通过奉献必要的时间和努力, 承担相应的经济、心理和社会风险, 并得到最终的货币报酬、个人满足和自主性地创造出有价值的新东西的过程。

我国学者李志能认为, 创业是一个发现和捕获机会并由此创造出新颖的产品、服务或实现其潜在价值的过程。张玉利认为, 创业是基于创业机会的市场驱动行为过程, 是在可控资源匮乏前提下的机会追求和管理过程, 是高度综合的管理活动, 表现为创业者以感知创业机会、识别能为市场带来新价值的创新性产品或服务概念为基础, 引发创业者抓住机会, 并最终实现新企业生存与成长的行为过程。许枚 (2003) 认为创业是“创办企业”的意思, 是一种以创新为基础的以创造价值及提高生产力为目的的综合性社会活动。



### 【小练习】

- 请你想一想，以下哪些行为属于创业？（ ）
- A. 小王的爸爸去世了，小王接手了爸爸的公司，并担任董事长兼总经理
  - B. 小刘在大学期间获得了一项国家发明专利，毕业后他把专利卖给了一家企业，每年他能从这家企业得到一大笔钱
  - C. 小张擅长摄影，毕业后他没有找工作，而是做了自由摄影师，靠帮人拍照谋生
  - D. 小何把自己多余的房子租了出去，租金非常丰厚，因此他把工作辞了，专门以收租为生
  - E. 小黄炒股发了，他辞职做了一名职业炒股人

## 二、创业的特征

按照上述关于创业的狭义定义，创业行为应具备以下几个特征：

### （一）自主性

自主性即创业应是完全凭借创业者自己的力量完成的，整个创业过程是由创业者自己主导的，而不是由他人主导的。创业者运用自己的资本、知识和技能，自主进行产品开发、生产或提供服务，是一种完全独立自主的行为。这是创业和就业最主要的不同。就业就是到别人提供的岗位上去工作，这个岗位不是就业者自己创造的，在这个岗位上去或留也不是由就业者自主的。

### （二）创新性

创新性即创业者所创造的职业或事业，是先前不存在的，只有通过创业者的作用才第一次诞生。因此，创业总是和创新联系在一起的。当然，创新性有强弱之分。比如，自己投资在家门口开了一个书报摊和利用自己的一项科技发明专利创办了一家公司，创新性是不可同日而语的，但毕竟都是从无到有，也都可称之为创业。相反，如果是从长辈那里继承了一份家族企业，即使通过你的努力企业又取得了巨大成就，那也不能称为创业。

### （三）功利性

创业是一个创造财富、积累财富的过程，创业者尽管有不同的创业动机，但追求财富几乎是创业的最原始、最直接的动力。如果没有利益的驱动，人们就不会甘冒风险去创业，无论创业者采取什么手段或方式创业，其目的只有一个——获取利润，这是创业的共性。

### （四）复杂性

从创业者的角度看，创业活动所涉及的内容要比打一份工复杂得多。创业者要研究分析各种环境因素，要随时根据市场变动作出正确的决策，要充分开发和利用身边的各种资源，组织协调企业内部的各种因素，要处理企业创办和经营过程中出现的各种情况，包括各种突发事件和风险挑战……所以，创业是一个非常复杂的过程。



### （五）风险性

正因为创业是一个复杂的过程，会面临许多不利的、不确定因素的影响，因而创业也充满了风险性。一旦创业过程中出现一些挑战而创业者应付不当，企业随时都有可能面临危险，甚至失败。

创业的风险性可以从新创企业的存活率上反映出来。据统计，2007年中国新创企业关闭率约为10%，远远高于世界平均水平的4%。1999—2006年，7年间倒闭的个体工商户达650多万户。2008年以后，中国有40%的中小型企业倒闭，40%的企业在生死线上徘徊，只有20%的企业没有面临倒闭风险。

### 【案例故事】

#### 一墙之隔

王小兰上大学期间，曾和同学在校内创办了一家小咖啡馆，经营得很好。有了这段成功创业的经验，王小兰的自信心也大大增强了，她想毕业后把咖啡馆开到闹市去。说干就干，毕业前夕，她就在与大学校园一墙之隔的凤凰街开了一家咖啡馆。

让她始料不及的是，尽管只有一墙之隔，大街上的情况却比校园内复杂多了。不仅常有小偷光顾，而且会有一些地痞流氓之类的人进来寻衅生事，还有一些自称黑社会的人向她讨要“保护费”。在校园里开店她可从来没遇到过这类事，她不知道该怎么处理，有几次几个很凶的人进店闹事，她都吓哭了。还有一次，一位顾客在她的咖啡馆里不小心摔了一跤，摔成了骨折，居然向她索赔，这件事闹得很大，最后不得不赔了很大一笔钱；半年的生意等于白做了。

勉强经营了半年多，她身心俱疲，觉得自己实在应付不了，最后只好关门。

### 【小练习】

看了上面的案例故事，如果你是王小兰，你会怎样应对她碰到的这些问题（流氓骚扰、“黑社会”敲诈、法律纠纷等）？把你的观点讲出来，与周围的同学进行讨论。

## 三、创业对国家和社会的意义

### （一）推动经济发展

创业活动不断地把各种新人员、新技术、新机制引入经济活动中，为社会带来巨大的财富和价值，对推动经济发展具有非常积极的意义。

据美国小企业管理局的统计，新公司创造的新产品数比老企业多250%。而美国经济基金会的一项研究认为，新公司1美元研究与开发费用所获得的创新产品大约是老公司的4倍。当今美国财富中超过95%是由创业一代在1980年以后创造出来的。美国经济由于创业革命而发生了巨大的转变，创新创业者们正在创造出前所未有的巨大财富。



创业活动的活跃程度始终被看作是观察经济发展的“寒暑表”。2007年《全球企业观察》(Global Entrepreneurship Monitor, GEM)对42个国家的创业状况进行了研究,发现在主要的7个工业国中,创业活动的水平与该国的年经济增长是高度相关的。因此,从全球角度来看,可以得出这样一个结论,创业对一国经济发展起着至关重要的作用。

### (二) 促进就业

就业是一个重大的社会问题。人人有事干、有钱赚,社会才会稳定、和谐,如果有相当一部分人失业,极有可能会引起一系列不良后果,甚至引起社会的动荡不安。从世界范围来看,解决就业问题的主力并不是大型企业,而是中小型企业,其中就业人数在1~19人的小企业贡献尤大,而这些小企业大部分属于新创办的企业。创业活动对就业的重大意义已越来越引起政府和有关研究者的关注。

### (三) 推动社会进步

社会是要不断发展进步的。对于现代社会来说,创业是推动社会进步的一个重要力量。因为现代社会的一个重要特征是同科技、经济等因素密切相关的,通过创业活动,许多新技术、新思维被转化成新产品,进入社会,从而改变了人们的生活方式,也推动了社会进步。电脑和网络的发明以及通过创业活动,使它们快速、深入地进入和改变人们的生活,就是一个很好的例子。

## 【案例故事】

### 大学生巴哈蒂尔创造的奇迹<sup>①</sup>

萨比尔·巴哈蒂尔(Sabeer Bhatia)是印度人,1993年,刚满19岁的他从印度来到无亲无故的美国,进入加州理工学院开始了他的大学生涯。

1995年8月,巴哈蒂尔决定成为一名创业者,创办自己的公司。他的产品创意是基于电脑网络的免费电子邮件。但是他的创意一开始并没引起投资者的兴趣,他找了很多风险投资商都遭到了拒绝,最后有一位投资者给他提供3万美元的启动资金,交易条件是要拥有企业15%的股份。

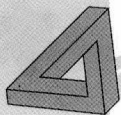
短短两年半后,他的产品用户就超过了800万。公司开始引起竞争对手的目光。1997年,微软开始竞标收购他的公司,最后以2 769 148股微软股票价格成交,这个价格当时约合4亿美元。

巴哈蒂尔创造的这个产品就是现在仍然风靡全球的Hotmail电子邮件系统。

### (四) 提升民族精神

成功的创业活动能够在全社会范围内鼓励企业文化和创业精神,从而促进创新型的社会风气的形成。

<sup>①</sup> Eric G. Flamholtz, Yvonne Randle. 企业成长之痛[M]. 王任飞,等,译. 北京:清华大学出版社,2004:77.



创业活动本质上是发现商机、整合资源、创造财富的过程，这一过程中，创业者的积极创新、勇于冒险、求真务实、自强不息的创业精神起到了重要作用。通过成功创业活动的示范，创业精神能够在全社会流传开来，形成一种全新的社会文化潮流，这对于整个国家的发展是非常有利的。

创新也是一个国家不断前进的动力。美国前总统里根曾说：一个国家最珍贵的精神遗产就是创新，这是国家强大与繁荣的根源。特别是对于我国，应该说创新、冒险、独立自主等这些创业精神的基本内核不是中华民族精神的典型特征，总体来看，中华民族的精神特征是偏于保守、柔弱和依赖性的，这种精神同当今世界的发展潮流是不相适应的，甚至一定程度上制约着中国的现代化发展。因此，提倡和鼓励创业，促进创业精神的形成和发展，对于促进中华民族精神不断发展进步，改变中华民族的整体精神面貌也有着非常重要的作用。

### 【小练习】

创业对于社会的好处，除了以上所讲的几点之外，你还能说出几点？

1. \_\_\_\_\_ ;
2. \_\_\_\_\_ ;
3. \_\_\_\_\_ ;
4. \_\_\_\_\_ ;
5. \_\_\_\_\_ 。

当你答完后，将自己的答案与其他同学的答案进行交流，看有什么不同，可以相互讨论，看看谁说得更有道理。

## 四、创业对个人的意义

### （一）积累财富

人人都渴望自己拥有更多的财富。当然，创造财富的途径有许多种，但相对而言，在当前的社会经济条件下，最有利于创造财富的途径无疑是创业。如果创业成功，一般来说，得到的经济回报的速度和数量都要大大超过靠工薪积累。有研究者对美国 350 名百万富翁进行调查后得出结论：与打工者相比，自己当老板成为富翁的机会多 4 倍。

### （二）实现人生价值

按照马斯洛的理论，每个人都有自我实现的需要，都想经过一生的努力，使自己的人生价值得到最大限度的实现。当然，实现人生价值的道路有很多条，但创业无疑是其中非常有效的一条。创业活动给社会带来了新技术，创造了公共财富和就业机会，这些都是创业者人生价值的体现。此外，当创业成功后，创业者还能更加自由地去实现自己的理想，并且有更充足的资源和更丰富的渠道去回馈社会，创业者的人生价值可以得到最大限度的实现。





## 【知识拓展】

### 这个世界的富翁

瑞士信贷银行对富翁的定义是：净资产（包括自住房）超过 100 万美元。在其《全球财富报告》中，有三个重要特点：

其一，2010 年中，大约有 2 420 万人可称为百万富翁，占全球成年人口的 0.5%，控制着 69.2 万亿美元的资产，相当于全球总量的 1/3 还多。其中，有 41% 的百万富翁生活在美国，10% 在日本，3% 在中国。美国的多富翁比例是与其创业高比例高度正相关的。

其二，财富金字塔的顶端是 81 000 位资产超过 5 000 万美元的富翁，最顶尖的 1 000 名富翁，其资产超过 10 亿美元。全球最富的 1% 的成年人控制着全球 43% 的资产，最富的 10% 的成年人拥有全球 83% 的资产，而底层的 50% 的成年人只拥有全球 2% 的资产。由此可见，如果不通过创业，积攒财富是非常之难的。

其三，在过去的 10 年，财富对创造财富的人特别青睐。这可称为创造并保持财富的黄金时期。2000—2010 年，全球财富增长了 72%。如今，你需要 10 亿美元才能挤上《福布斯》全球最富 400 人排行榜，而在 1995 年，你只需 4.18 亿美元。这反映了进入 21 世纪以来，随着网络的普及和知识经济的到来，创业越来越活跃。

2010 年 4 月至 11 月间，胡润百富面对面地访问了 401 位个人资产在 1 000 万美元以上的富豪，其中 45 位资产过亿。他们的财富大多来源于投资回报和企业所有权的受益，也就是说，大都同创业活动有关。

## 【案例故事】

### 成功与回馈

东华大学的学生丁建勋在 2007 年创建了“快速影像自助服务”创业项目。凭借乐观积极的态度、顽强的拼搏精神和正确的经营，丁建勋的公司迅速成长，短短几年，不仅拥有了上海外滩景区独家经营权，并在东方明珠、上海科技馆、上海欢乐谷、西安兵马俑、毛主席纪念堂等多家景区广泛参与经营，公司规模从最初的 10 个人扩大到 200 多人，2011 年营业额近 5 000 万元。

有了一定的财富积累之后，丁建勋开始积极参加公益事业。作为上海市科普协会理事的丁建勋向学校捐赠了价值不菲的教学设备，他还协助母校东华大学开展勤工助学工作，为母校的学弟学妹们提供了诸多的勤工助学岗位……丁建勋的心愿是让自己给社会带来更多的温暖和价值。

## 【小练习】

创业对于个人的好处，除了以上所讲的几点之外，还有哪些？比如：

1. 扩大社会交往圈；