

从政为官的智谋库

经营管理的MBA教程

大勝局



吉林摄影出版社

D A S H E N G J U



医药学院 610 2 07029390

大 胜 局

主 编 齐豫生 夏于全

第二卷



吉林摄影出版社

目 录

大刀阔斧 君子所为	——生瓜熟瓜切开了看 一目了然	(3)
事鉴		(3)
实行变法日 国富民强时		(3)
果断出决策 两河终归一		(4)
智慧的化身 英明的君主		(7)
“政治变色龙” 冒险勇倒戈		(8)
废除奴隶制 林肯手不软		(9)
反腐需倡廉 闻名李光耀		(11)
果断出决策 大力挽狂澜		(13)
君子应有为 义无反顾行		(15)
铁娘子改革 立竿即见影		(16)
出手不留情 雷厉且风行		(18)
文鉴		(20)
过 秦 论——贾谊		(20)
语鉴		(25)

举棋适时 相机而动

——识时务者为俊杰 (28)

事鉴 (28)

相机顺潮流 制定新法度 (28)

大智大勇者 变法试锋芒 (30)

依时机而动 易辙行新政 (32)

当机则立断 不念手足情 (35)

力主行“新政” 深得民众心 (39)

大打价格战 “长虹”创辉煌 (43)

(E) 沃尔玛连锁 创成功之路 (49)

(E) 快餐麦当劳 风靡全世界 (55)

(E) 远见又卓识 珠宝投地产 (61)

(E) 抓住了机遇 获得了成功 (67)

(E) 慧眼识宝地 渡边赚大钱 (71)

(E) 顺应新潮流 终结殖民地 (72)

文鉴 (77)

(E) 天人三策(节选)——董仲舒 (77)

语鉴 (80)

权衡利弊 万无一失

——别被自己的鞋带绊倒 (83)

事鉴 (83)

(E) 汉王巧用计 形势大逆转 (83)

生死存亡间 瞬息生万变 (85)

王守仁斗智 击败朱宸濠	(87)
先打一棍子 后给萝卜吃	(89)
万事有利弊 慎重要权衡	(90)
设计要精细 出手要果断	(92)
尊重科学性 出奇而制胜	(93)
善权衡利弊 借人力成功	(95)
谋略要有方 运用须得当	(97)
靠自信自强 能解危解难	(99)

文鉴	(101)
-----------------	-------

论治道——朱熹	(101)
---------------	-------

语鉴	(108)
-----------------	-------

放眼全局 运筹帷幄

——蒙住脑袋 也得盖住屁股	(113)
---------------------	-------

事鉴	(113)
-----------------	-------

英明做决策 胸中有全局	(113)
-------------------	-------

智慧出良策 治国且安邦	(115)
-------------------	-------

以利民固本 能富国兴业	(117)
-------------------	-------

羊长大再宰 猪养肥再杀	(119)
-------------------	-------

放眼观全球 纵横能相宜	(123)
-------------------	-------

“弃率”求长远 “保车”顾全局	(126)
-----------------------	-------

“立明治宪法” 图国民强盛	(127)
---------------------	-------

争国民之利 宁进而勿退	(129)
-------------------	-------

决策有依据 事半而功倍	(130)
-------------------	-------

只要站得高 就能看得远	(132)
-------------------	-------

(58)	以己做榜样 说话有份量	(133)
(98)	靠群策群力 可大获全胜	(134)
	文鉴	(136)
(52)	己未上皇帝书——文天祥	(136)
	语鉴	(148)
(29)		
(79)	周密调查 胸有成竹	
(99)	——毛贼也知先探路	(152)
(101)	事鉴	(152)
(101)		
(108)	以对方所动 定我之所动	(152)
	知百姓意愿 长民族志气	(154)
	知病症根源 能对症下药	(156)
	巧妙做伪装 大败德潜艇	(164)
(112)	知敌方所欲 定我之战略	(165)
(81)	情报摸得准 战机抓得牢	(166)
(18)	战前探敌情 恺撒获大胜	(167)
	文鉴	(168)
(71)	平边策——王朴	(168)
	语鉴	(169)
(151)		
(51)	远见卓识 长治久安	
(51)	——吃着碗里的 看着锅里的	(173)
(951)	事鉴	(173)
(132)	需柔时则柔 需刚时则刚	(173)

两弊取其轻 两利取其重	(176)
高远的目光 英明的决策	(178)
高瞻又远瞩 面向现代化	(193)
伟大的工程 科学的决策	(196)
非凡的胆识 长远的打算	(201)
立场要坚定 态度要鲜明	(203)
从长远计划 做英明决策	(204)
保护大自然 伟人有远见	(211)
文鉴	(213)
陈台湾弃留利害疏——施琅	(213)
语鉴	(215)
匠心独运 出奇制胜	(220)
——独上高楼 望尽天涯路	(220)
事鉴	(220)
明修栈道行 暗渡陈仓进	(220)
未曾出茅庐 便知天下事	(222)
庙堂之妙算 奇兵胜袁绍	(223)
“小诸葛”用智 白崇禧巧胜	(225)
出奇兵破敌 李常杰获胜	(226)
俄军从天降 一举夺喀山	(227)
巧妙用“鬼道” 不战能得胜	(228)
出言惊四座 决策震天地	(231)
塞拉西施计 智擒巴尔查	(233)
化集思广益 取众家之长	(233)

顺水而推舟 智取朝政印	(234)
靠“正常秩序” 达赫氏目的	(236)
以疲劳战术 破“全面进攻”	(238)
文鉴	(239)
王制——荀况	(239)
语鉴	(246)
通古博今 处事有方	
——聪明之人总能找到办法	(250)
事鉴	(250)
智士劝楚王 不可进攻宋	(250)
正气压邪说 拯救穷苦人	(251)
国有法则治 国无法则乱	(253)
唐太宗守法 以己身做则	(254)
超人的胆识 公正的举措	(257)
守法固善本 持身尚正气	(259)
刚直护法神 拜住誉青史	(261)
居官守正气 威武不能屈	(264)
曹锡宝守法 无畏“参”权臣	(266)
文鉴	(271)
重民(中)——王韬	(271)
语鉴	(273)

坚定信念 大业必成

——不管风吹浪打 胜似闲庭信步 (279)

事鉴 (279)

怀必胜信念 夺战役胜利 (279)

只要决心大 能以少胜多 (283)

巧妙用奇计 智取特洛伊 (285)

以柔而克刚 以弱而胜强 (286)

昔之善战者 待敌之可胜 (290)

智勇俄军队 收复莫斯科 (292)

文鉴 (294)

立政议 (节选) ——郝经 (294)

语鉴 (298)

处变不惊 稳如泰山

——艺高人胆大 (301)

事鉴 (301)

稳自己心性 扰别人阵脚 (301)

心中有韬略 处险而不惊 (303)

处逆而不乱 避患有招术 (304)

处变不惊慌 用智退敌兵 (305)

临危做决策 果断出奇兵 (306)

遇乱而不慌 应变有奇法 (307)

机智又聪明 妙语设连环 (308)

大 胜 局

目 录

八

多谋赛拉西	智擒巴尔查	(309)
英明的决策	伟大的创举	(310)
胸中有成竹	临危显身手	(322)
大胆做调整	巧妙脱困境	(323)
不慌不乱中	挫败政变者	(324)
文鉴		(326)
治 国——《管子》		(326)
语鉴		(327)
		(328)
		(329)
		(330)
		(331)
		(332)
		(333)
		(334)
		(335)
		(336)
		(337)
		(338)
		(339)
		(340)
		(341)
		(342)
		(343)
		(344)
		(345)
		(346)
		(347)
		(348)
		(349)
		(350)
		(351)
		(352)
		(353)
		(354)
		(355)
		(356)
		(357)
		(358)
		(359)
		(360)
		(361)
		(362)
		(363)
		(364)
		(365)
		(366)
		(367)
		(368)
		(369)
		(370)
		(371)
		(372)
		(373)
		(374)
		(375)
		(376)
		(377)
		(378)
		(379)
		(380)
		(381)
		(382)
		(383)
		(384)
		(385)
		(386)
		(387)
		(388)
		(389)
		(390)
		(391)
		(392)
		(393)
		(394)
		(395)
		(396)
		(397)
		(398)
		(399)
		(400)
		(401)
		(402)
		(403)
		(404)
		(405)
		(406)
		(407)
		(408)
		(409)
		(410)
		(411)
		(412)
		(413)
		(414)
		(415)
		(416)
		(417)
		(418)
		(419)
		(420)
		(421)
		(422)
		(423)
		(424)
		(425)
		(426)
		(427)
		(428)
		(429)
		(430)
		(431)
		(432)
		(433)
		(434)
		(435)
		(436)
		(437)
		(438)
		(439)
		(440)
		(441)
		(442)
		(443)
		(444)
		(445)
		(446)
		(447)
		(448)
		(449)
		(450)
		(451)
		(452)
		(453)
		(454)
		(455)
		(456)
		(457)
		(458)
		(459)
		(460)
		(461)
		(462)
		(463)
		(464)
		(465)
		(466)
		(467)
		(468)
		(469)
		(470)
		(471)
		(472)
		(473)
		(474)
		(475)
		(476)
		(477)
		(478)
		(479)
		(480)
		(481)
		(482)
		(483)
		(484)
		(485)
		(486)
		(487)
		(488)
		(489)
		(490)
		(491)
		(492)
		(493)
		(494)
		(495)
		(496)
		(497)
		(498)
		(499)
		(500)

决 策 运 策

决策是领导者工作的核心内容。决策是科学性和艺术性的集合，是一个领导者领导素质的具体体现，是领导者合格与否的惟一的衡量标尺。

世界万事万物其发展的结果只有两个：或成长、壮大走向兴旺，或萎缩、衰败走向灭亡。领导者在事物发展变化的这两个完全相反的结果过程中，起着决定性的作用。领导者应能善于在纷繁、复杂的矛盾中抓住事物的本质方面和关键环节。要具备超人的胆识和丰富的社会科学知识。充分发挥主观能动作用，把事物向有利的方面推动，尽到自己领导的职能。

人类社会的发展进步，一个家庭的兴旺发达，一个企业、一个部门的发展壮大，其道理都是一样的。都是从成千上万的事物中一步一步地走出来的。每成功的迈出一大步就是一次发展，每英明的处理好一件事物便是一次进步。反之，错误的出棋一招，便是一次毁灭，错误的出手一式，就是一次倒退。

大 胜 局

决 策 运 策

二

领导者无论其职位的高低，领导人数的多少，都肩负着一定的责任。决策问题既不可草率，也不能优柔寡断，要善于把握时机，抓住机遇，该出手时就出手。

决策运筹总结了古今中外一些领导者成功的经验，以供领导者参考，以便在领导工作中能够着眼大局，权衡利弊，作出英明的决策。

味卦学际呈策央。容内小卦的卦工音号形呈策央
。野村构具的冠素号形音号形个一呈，合乘的卦木芒
。只利量衡的卦一卦的否己卦合音号形呈
，卦如更：个两音只果的卦到其的卦不事不界世
事音音号形。上天的去观察，能美更，现兴向去大卦
太善强，中野以果的卦又卦全完个两卦的卦变呈策央
中野不的卦呈，慧德去干善的卦音号形。用卦的卦安
卦的卦人越备具要。卦和卦关的卦面式到本卦的卦事卦册
卦，用卦的卦主卦卦位立。卦映学际会卦的卦富丰味
。指那的卦号形与自匪呈，低卦面式的卦音向卦事
一，故去现兴的卦案个一，去报呈的卦会卦美人
。的卦一呈的卦首其，大卦呈的卦的卦个一，业全个
的卦。的卦来出去卦卦一卦一中卦事的卦式土干知从呈
事卦一卦的卦的卦英呈，呈的卦一呈的卦一出卦的卦
式一呈的卦，卦一卦出卦的卦，式又。去报式一呈的卦
。呈的卦一呈的卦，去一手出卦的卦，灭更

大刀阔斧 君子所为

人世之间本无大事，无非是量变到质变，积少成多而错综复杂，形同乱麻实则乱中有序。遇简单之事应洞悉复杂之后果，遇复杂之事能领悟其简单之前因。对任何繁杂之事物，只要有魄力，快刀斩乱麻，则处处可见端倪。

事鉴

实行变法日 国富民强时

法家学派的商鞅在秦国实行变法，一心以富国强兵为务，比其先驱者管仲迈出的步子更大。这个被孟子指为其罪更甚于“辟草莱、任土地，该服上刑”的“善战者”商鞅，在变法中首先是“制土分民”，实行授田制，给耕者以永久的土地支配权（可买卖，决裂阡陌，铲除了旧的井田制的遗迹，其改革意义更比管仲的“相地衰征”、“与之分货”更深刻；在重农、贵粟、尊奖兼并（“任其所耕，不计多少”）政策优惠下，农民的积极性大为提高。在工商业上，商鞅“壹山泽”，盐铁实行专

卖，比管仲更有进者是从生产环节上就由国家来经营，而不放给私人；商鞅并实行重征商贾的政策，“不农之征必多，市利之租必重”，与儒家的以至管仲的豁免或是减轻关市之征的观点相左。商鞅变法富国之效卓著，而民（主要指农民）亦“家给人足”。他使秦国“器械完饰，蓄积有余”，“征敌伐国，攘地斥境，不赋百姓而师以赡。故利用不竭而民不知，地尽西河而民不苦”（《盐铁论》）。这样做的结果，吃亏的、由富变贫的只是过去擅山泽工商之利的工商之民而已，因此富国与富民（农民），尚能兼顾。当然，商鞅要求“家不积粟，上藏也”（《商君书·说民》），其实质还是藏富于国，还是以富国为首位，富民在其次。从国家出发，增强国家的实力，这是新兴的封建地主制国家初建时的需要，是以实际行动对不合时宜的儒家学说的回答。

商鞅的举措有某些过头之处，同时他的富民观点又很独特。他要“令贫者富”，富了以后又使之贫，以免“力富则淫”（《弱民》）；民贫了就会尽力耕织，在这种情况下民富是很有限的。

【评鉴】 “穷则变，变则通，通则富。”，正是商鞅变法的真实展现。有勇有谋的商鞅抓住时机果断变法，顺应民愿奋发图强。

果断出决策 两河终归一

萨尔贡生活在四千多年以前，他是古代两河流域南部巴比伦地区北端的一个小国——阿卡德王国的建立者。在他的领导下，阿卡德王国在当时众多城邦国家的竞争攻伐中逐渐强大起

来，最终萨尔贡在历史上第一次成功地统一了两河流域。

萨尔贡作为一个领导人目光远大，头脑清醒。他在当时战乱频繁的情况下深感若想使弱小的阿卡德国家迅速强大起来，必须建立一支无坚不摧的军队。为此，萨尔贡进行了军事改革，建立了常备军，史称他是世界历史上第一个建立常备军的君王。在他之前，士兵均来自于田野的农夫，有事临时召集，无事解甲归田，这种未经一定军事训练的乌合之众，非常容易因一两个战役的失败而彻底崩溃，因而非常不稳定和不可靠。萨尔贡为了克服这个弊端，在平时召集起来的士兵中挑选了5400名强壮优秀的年青人，把他们组成一支军队常备在自己的身边以供调用。据古代的铭文记载，这些士兵“每天都在他的面前用膳”。在和平时期，这支军队是保卫他个人安全的近卫军，而一旦发生战争，他们则可以随时被派往危急地区。为了让这支军队在关键时刻充分发挥作用，萨尔贡在平时对这些士兵进行严格的军事技术训练，尤其以准确的射箭训练著称于世，军中的弓箭队在当时使敌人闻风丧胆。萨尔贡还注意培养士兵们近战中的勇敢精神，使他们敢于靠近敌人，面对面地以徒手肉搏击败敌人。这样通过严格训练，萨尔贡的常备军成为训练有素的强大力量，是整个萨尔贡的庞大军队的核心和统一两河流域的支柱。

经过充分准备后，萨尔贡率领以常备军为核心的庞大军队挥师南下，攻取乌尔，征讨拉格什，蹂躏乌鲁克，降服温马，昔日苏美尔人的各个城市尽遭摧毁。据说，他一直打到最南部的海边，并“洗剑于波斯湾”，夺取了波斯湾中的提尔蒙岛，从而控制了从美索不达米亚向南通往印度和阿拉伯的海上商路。紧接着他又兵锋北指，回师北上一举征服了亚述，这样萨尔贡在历史上第一次统一了两河流域，建立了一个庞大的王

国，他自称为“天下四方之王”。

萨尔贡统一两河流域后，偌大的王国他如何治理的呢？首先他企图把自己用宗教手段加以神化，使自己成为神圣不可侵犯的。他声称自己是“最高女神伊什达尔所宠爱的人”，是主神“恩里尔不许敌人统治的国家的国王”，他为自己树立雕像，以使后人永世怀念。其次，他建立了中央集权性质的专制政府，按古代文献的记载可直译为“他的国家只有一张嘴”。他将自己的王国分成一个个行政区，任命宫廷子弟担任行政区的长官，同时也吸收一批原苏美尔的上层贵族和北方被征服城邦的代表人物参与，以缓和征服者与被征服者之间的矛盾。其三，萨尔贡重视发展生产。他修筑了许许多多新的水渠，大大扩充和改善了原来的灌溉网，倡导和重视发展农业。他统一了度量衡，规定了以十进位计算的度量衡制度，大大地便利了国内的贸易发展。而随着他的军事扩张活动，对外贸易和商业也发展起来。其四，萨尔贡虚心向文明较高的民族学习。被他征服的苏美尔、小亚细亚和地中海东岸等的一些民族文明程度远较阿卡德人为高，于是萨尔贡积极提倡学习他们先进的文明。萨尔贡借用苏美尔人的楔形文字改良了它的字体和缀音，将其变为自己的文字。萨尔贡广泛采用了苏美尔人的天文历法、数字、天学、宗教等，并将这些方面的著作编目，收藏在书库中。这样，在他的倡导下，阿卡德人不仅学习模仿，而且敢于创新。他们把苏美尔人的圆形泥版改为方形泥版，这既便于存放，又可多贮藏。他们在学习了苏美尔人的雕刻艺术后，将雕刻图章的技艺发展得远远超过了苏美尔人。

【评鉴】 果断适时的决策，会有强大的号召力，能使万众一心。

智慧的化身 英明的君主

所罗门生活在公元前十世纪，是古代希伯来人建立的以色列王国的国王。在许多文学和艺术作品中，他往往以“智慧的化身”的姿态出现。但从历史真实情况看，由于他的父亲大卫王已经建立了以耶路撒冷为首都的包括整个巴勒斯坦的统一国家，所以应该说所罗门的最大功绩在于维持了以色列国家的统一和稳定。

在对外政策方面，所罗门采取了与自己强大的邻国埃及、腓尼基诸城邦以及其他小国结好的政策。这既使以色列免去战争之灾，又保证了巴勒斯坦对于一些必经的商路的控制，有利于商业的发展。为此，所罗门娶了一位埃及公主为妻，并且得到一座城市作为陪嫁。此外，他还与阿拉伯南部的示巴国王联姻，为此示巴女王专程来到耶路撒冷访问，并带来了一支驮着香料、宝石和许多金子的骆驼队。同时，所罗门积极参加腓尼基的一些城邦特别是推罗的水路和陆路贸易活动。为此，推罗国王希兰专门派自己的熟悉航海的船员来帮助所罗门的船队。而在陆路贸易中，以色列则以自己的麦子和清油交换推罗的木材和黄金。随着海、陆贸易的发展，以色列和推罗一直保持着友好的关系。

在内政方面，所罗门采取的重大措施是按地域把全国划分为12个行政区。而每一个行政区都设有一名由国王亲自任命的总督，他的主要职责是收税和维护地方的治安。按照所罗门的规定，每个行政区都应该提供国家一个月所需的费用。为了增强战斗力，所罗门对军队也进行了改组，增加了战车和骑兵