

总裁学厚黑之

畅销



作家

王国华

做人圆滑， 做事狡猾



Chief's Mask

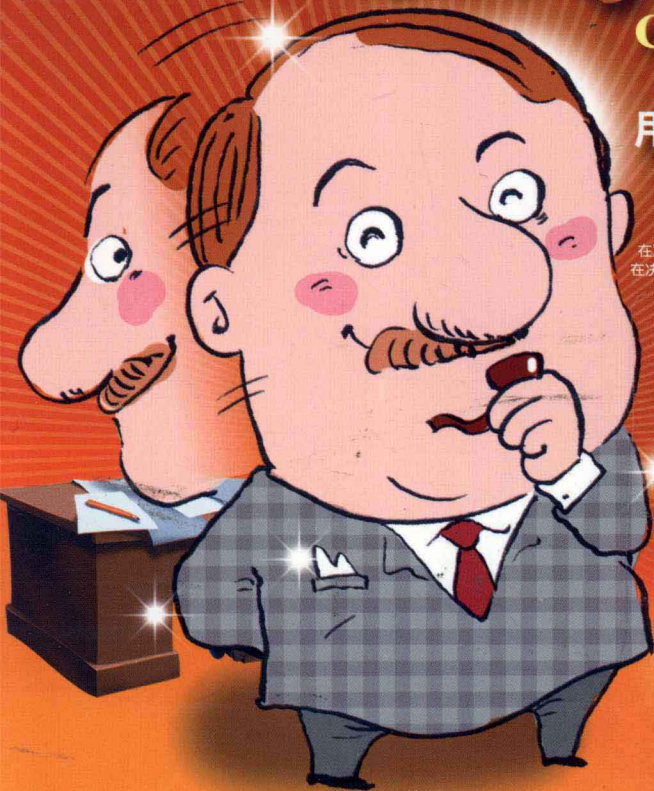
用「厚道」来伪装「厚黑」
的人性潜智慧

一个高明的领导者，在责骂部属之前，通常会先下诏罪己，在准备炒部属鱿鱼之前，会再三向部属强调，公司怎麽可以没有你，在决定调降部属薪水之前，会先对部属说，这是不得不做的痛苦决定，

在预备加重部属工作量之前，

则会部属画一个看得到的，却摸不到的愿景，

如此一来，才能让部属误以为他是跟自己站在同一条船上，也才能做一只「做人圆滑，做事狡猾」的老狐狸。



总裁学厚黑之 做人圆滑，做事狡猾

作 者◇王国华

封面设计◇黄圣文 内页插画◇黄南祯

社 长◇陈维都

出 版 者◇普天出版社

台北市内湖区东湖路 113 巷 139 号 3 楼

TEL / (02) 26306541 (代表号)

FAX / (02) 26311760

E-mail: bookasia@mail.apol.com.tw

电脑排版◇巨新电脑排版有限公司

印制装订◇普林特斯资讯有限公司

新加坡总代理(及总经销)／新加坡大众书局

POPULAR BOOK CO. (PTE) LTD.

20, Old Toh Tuck Road, Singapore 597655.

TEL: 65-6338-2323 FAX: 65-6337-1186

马来西亚总代理(及总经销)／马来西亚大众书局

POPULAR BOOK CO.(M) SDN.BHD.

No 8, Jalan 7/118B, Desa Tun Razak, 56000 Kuala Lumpur, Malaysia.

TEL: 603-91796333 FAX: 603-9179-6063

出 版 日◇2004 年 10 月初版

Made in Taiwan, 2004 All Rights Reserved



总裁学厚黑之做人圆滑，做事狡猾

【作者序】在该信任的地方不信任

● 王国华

「辑 一」

不要让表情泄露你的隐情

「人的面孔要比人的嘴巴说出的东西更多、更有趣，因为嘴巴说出的只是人的思想，而面孔说出的是思想的本质」

——叔本华

016 把厚道用在厚黑的地方

021 想要不沾锅，找人当打手

026 「马屁精」与「马桶」

031 动怒生气，只是为了增加人气

035 心头明明想要，口头猛说不要

040 「信任」是被出卖的首部曲

045 用人不信，信人不用

050 不要让表情泄露你的隐情

「辑二」

知道对手盘算，才能确保胜算

「想要说服一个人，只需把重点放在和他有切身关系的事情上面」

——卡内基

056 胡萝卜与棒子

061 用「奖励」当作「修理」的工具

066 「主动积极」通常是为了力求表现

070 多一点心思，少一点损失

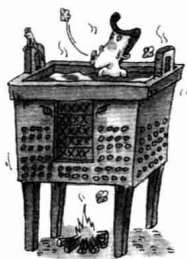
075 扮「老虎」才不会被「猪」吃掉

080 知道对手盘算，才能确保胜算

085 不要踩别人痛处，才能成功接触

090 用「煮青蛙」的方式来「杀功臣」





总裁学厚黑之做人圆滑，做事狡猾

「辑 三」

把人才当成奴才

「掌权者从来不喜欢那些比他们聪明的人，这就是所有统治者的奴性特徵」
—— 苏格拉底

0 9 6 忠心是「奸臣」的看家本领

1 0 1 不牺牲别人，如何成就自己

1 0 6 「过河拆桥」是成功必备的权谋

1 1 1 想问不知道的事，必须装作知道

1 1 6 用「奖励」来瓦解反对势力

1 2 1 隐瞒打算，相同想法的人就会出现

1 2 6 把人才当成奴才

1 3 2 看不破，才有机会突破

越是强调不追究，越要追根究底

「使我们摔跤的，往往是曾经伸手扶过我们的人」

——雨果

1 4 0 多一点点心机就不会被算计

1 4 5 想成功，必须「六亲不认」

1 5 1 制造危机，才有可乘之机

1 5 6 善用奖励，别人就会当你的奴隶

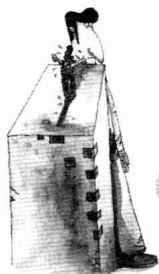
1 6 1 越是表现好，越要浇「冷水」

1 6 6 故信谗言，才能让小人现身

1 7 0 越是强调不追究，越要追根究底

1 7 5 「无为而治」与「卫生棉」





总裁学厚黑之做人圆滑，做事狡猾

「辑五」

越亲近的人，越容易出卖你

「把你的配偶当作主人来侍奉，当作叛徒来提防」

——蒙田

182 说话不算话，别人才无法捉摸

187 没有「利害」就没有「关系」

192 越亲近的人，越容易出卖你

197 相信眼线，会让自已善恶莫辨

202 「赞美」是为了制造误会

207 有功照罚，才能杜绝造假

212 「谗言」是「诤言」的催化剂

216 想做贤君，先做昏君

普 天 之 下 · 盡 是 好 書

 普天出版社
Popton Press



畅销  作家 王国华

总裁学厚黑之

做人圆滑， 做事狡猾

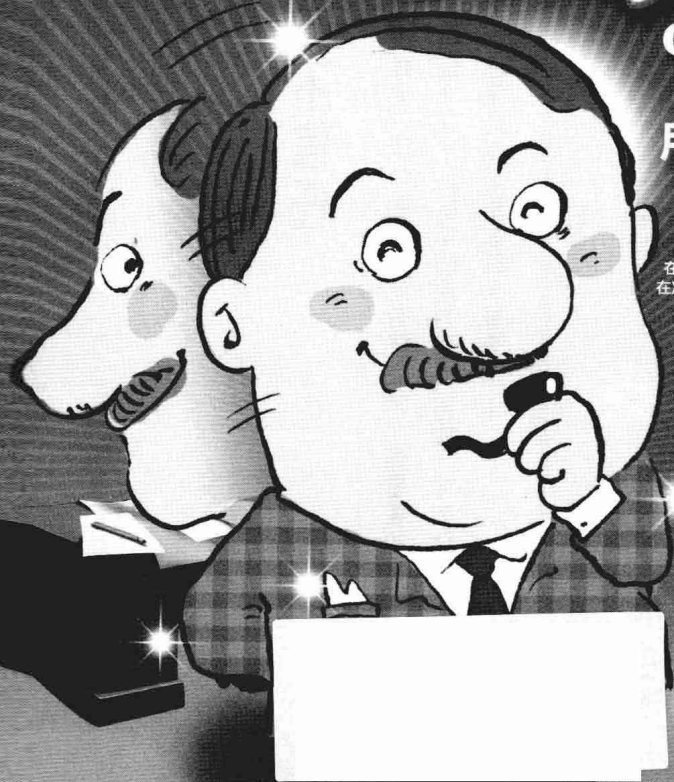


Chief's Mask

用「厚道」来伪装「厚黑」
的人性潜智慧

一个高明的领导者，在责骂部属之前，通常会先下诏罪己，在准备炒部属鱿鱼之前，会再三向部属强调，公司怎麼可以没有你，在决定调降部属薪水之前，会先对部属说，这是不得不做的痛苦决定。

在预备加重部属工作量之前，则会先对部属画一个看得到，却摸不到的愿景，如此一来，才能让部属误以为他是跟自己站在同一条船上，也才能做一只「做人圆滑，做事狡猾」的老狐狸。





作者序

● 王国华

在该信任的地方不信任

一个领导者，除了要做到在该疑处不疑，在不疑处有疑之外，最重要的是必须做到在该信任的地方不信任，在不该信任的地方反而信任，才能让部属永远无法摸透你的心思，永远觉得你是那么的天威难测……



「只会做事，不会做人的人当职员，只会做人，不会做事的人当主管。」相信，只要你是一个朝九晚五，每个月领不到两万五的上班族，肯定会对开场白的这两句话，心有戚戚焉，而且，还会大发牢骚地抱怨说道，为什么你的顶头上司，只要「动动嘴」，自己就必须「跑断腿」，更气人的是他们动动嘴，什么屁事都不用做，就可以坐领四、五万元的高薪。

其实，这也是没有法度的事，因为，这就是这个现实社会的游戏规则，也



就是说在这个社会，永远是一群「只会做事，不会做人」的人，为一群「不会做事，只会做人」的人工作。其原因，并非是这群「不会做事，只会做人」的人，天生好运，一生下来就注定当「只会做事，不会做人」的人的顶头上司，而是他们深谙「做人圆滑，做事狡猾」的权谋，也就是拥有用「厚道」去伪装「厚黑」的人性潜智慧。

因为，一个高明的领导者，在责骂部属之前，通常会先下诏罪己，在准备炒部属鱿鱼之前，会再三向部

属强调，公司怎么可以没有你，在决定调降部属薪水之前，会先对部属说，这是不得不做的痛苦决定，在预备加重部属工作量之前，则会对部属画一个看得到的却摸不到的愿景……，因此，才能让部属误以为他是跟自己站在同一条船上，也才能让部属在他「动动嘴」的情况下，心甘情愿地为他「跑断腿」。





新官上任，不一定要烧三把火

有个新上任的县令，在到任之后，暗地派自己的亲信到每个城门，察看有什么状况。亲信察看之后，回来向他回报，没有发现任何特殊状况。

新县令说：「真的吗？你再仔细回想一下，任何蛛丝马迹都可报告。」

亲信思索了一会，答道：「在南边的城门外，好像有一头小黄牛在法定的禁区吃草。」

新县令闻言，如获至宝向亲信说道：「你刚才所说的这件事情，先不要对外张扬。」

半个时辰之后，新县令则命令县衙的所有衙役到每个城外搜查可疑事物，衙役们搜查了半天，回来向他报告并未发现任何可疑踪迹，新县令便向衙役们斥责说道：「胡说，南边的城门外，明明有一头小黄牛在法定的禁区吃草。」

被新县令斥责之后的衙役匆忙赶到南边城门，果然在城门外的法定禁区，



发现那头正在吃草的小黄牛，从此，县衙的衙役们，对这位能明察秋毫的新县令刮目相看，于是，对其尔后所交代的每件事，不敢再随便马虎、应付了事。

这个故事告诉我们，其实，新官上任，为了树立自己在部属心目中的权威，并非一定得连烧「三把火」，有时候，不妨像故事中的那位新县令，耍点小奸、弄点小诈，也就是在事先掌握一件所有人都应该知道的，却都忽略掉的「小事」来询问部属，同样也可以达到树威的目的。

而且，这种威望还是发自部属心底对你的一种无形的敬畏，因为，部属会认为你初来乍到，竟然能对公司内部的细节，比他们还要了若指掌，想必不是一号简单的人物。



**老板与部属，只有利害关系**

其实，身为一个领导者，想要在部属面前树立威望，还有一点必须注意的，那就是对部属不能够太信任，因为，一旦你对部属过度信任，部属就会恃宠而骄，甚至会仗着你对他的信赖，顺势爬到你头上撒野。

千万要记住，老板和部属之间的关系，原本就建立在利害关系之上，也就是说，你别天真地以为部属每天那么卖命地工作，都是为了公司的前途着想，因为，说穿了，这些卖命做事的部属，哪一个不是想借此获得你这个上司对他的信任和器重，好让自己飞黄腾达，升官发财，甚至是想借此累积自己日后跳槽，另谋高就的筹码。

因此，为了杜绝部属利用你对他的信任，来换取高官厚禄的利己心理，一





个领导者除了要做到在该疑处不疑，在不疑处有疑之外，最重要的是必须做到在该信任的地方不信任，在不该信任的地方信任，如此一来，才能让部属永远无法摸透你的心思，永远觉得你是那么的天威难测，因此，也就不敢随便揣测你的好恶，来博得你对他的信任。

本书《总裁学厚黑之做人圆滑做事狡猾》，其实，是一本提供现代管理者，如何「用人」和「管人」的管理厚黑小书，在书中作者尝试将《韩非子》里面的管理厚黑精华和对人性尖锐剖析的观点，融合在轻松有趣的现代职场故事之中，目的无非是想让读者能在幽默又不失讽刺的笔调之中，进一步地将两千年前韩非子所强调的「人性管理」理念，转化成自己的管理潜智慧。



总裁学厚黑之做人圆滑，做事狡猾

【作者序】在该信任的地方不信任

● 王国华

「辑 一」

不要让表情泄露你的隐情

「人的面孔要比人的嘴巴说出的东西更多、更有趣，因为嘴巴说出的只是人的思想，而面孔说出的是思想的本质」
——叔本华

016 把厚道用在厚黑的地方

021 想要不沾锅，找人当打手

026 「马屁精」与「马桶」

031 动怒生气，只是为了增加人气

035 心头明明想要，口头猛说不要

040 「信任」是被出卖的首部曲

045 用人不信，信人不用

050 不要让表情泄露你的隐情