

海外足迹

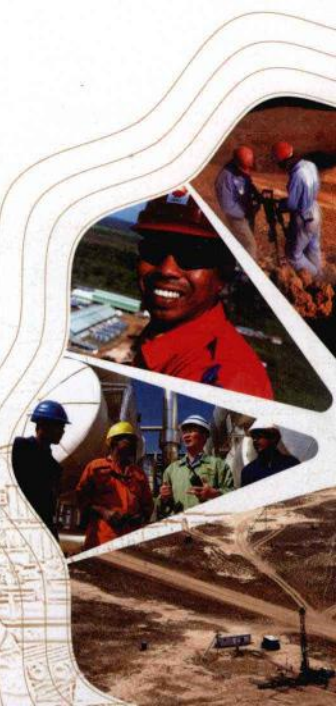
与

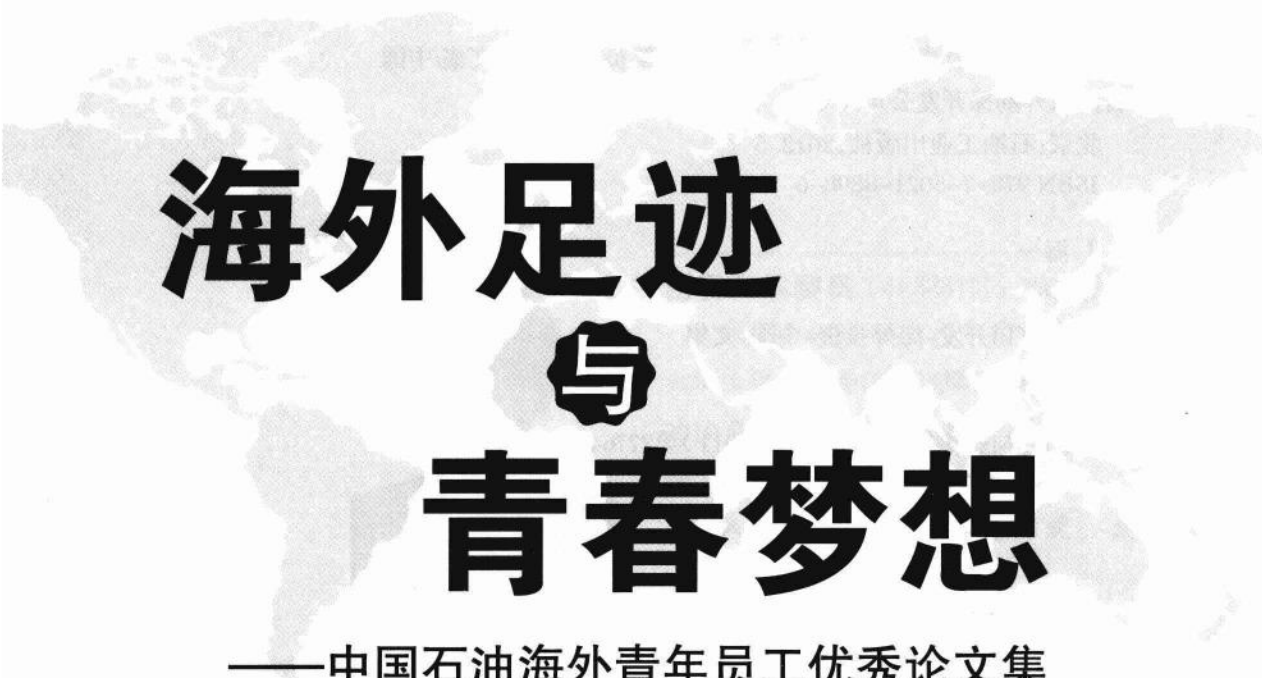
青春梦想

——中国石油海外青年员工优秀论文集

中国石油海外勘探开发公司团委 编

石油工业出版社





海外足迹 与 青春梦想

——中国石油海外青年员工优秀论文集

中国石油海外勘探开发公司团委 编

石油工业出版社

图书在版编目(CIP)数据

海外足迹与青春梦想:中国石油海外青年员工优秀论文集/中国
石油海外勘探开发公司团委编.

北京:石油工业出版社,2012.5

ISBN 978-7-5021-8898-6

I.海…

II.中…

III.油气田开发-海外投资-中国-文集

IV.F426.22-53

中国版本图书馆CIP数据核字(2011)第277647号

出版发行:石油工业出版社

(北京安定门外安华里2区1号 100011)

网 址:www.petropub.com.cn

编辑部:(010) 64523582 发行部:(010) 64523620

经 销:全国新华书店

印 刷:北京市北方华天彩色印刷有限公司

2012年5月第1版 2012年5月第1次印刷

787×1092毫米 开本:1/16 印张:37.75

字数:756千字

定价:80.00元

(如出现印装质量问题,我社发行部负责调换)

版权所有,翻印必究

编 委 会

主 任：薄启亮

副主任：贾 勇 陈 龙

主 编：陆如泉

成 员：徐文懋 唐振华 蔡 敏 袁一博

时 菁 刘 强 周 默 张广本

海外足迹与青春梦想

海外，对于参与会战的老一辈石油人来说，曾是个遥不可及的梦想。

海外，对于新一代的青年石油人来说，则是绽放青春的大舞台。

自从知道团委要举办公司首届青年员工优秀论文征集活动，我就非常高兴。这是一次搭建舞台、展示海外青年风采的努力尝试，值得鼓励和支持。短短几个月过去，从收到的一沓厚厚的数百篇海外青年论文投稿中，筛选出了93篇优秀论文，内容几乎涵盖了海外油气投资业务的方方面面。从投资环境分析到国际法律问题研究，从优化项目运行到新技术应用，从资源国工业发展趋势到回购合同的履行，从跨国通信数据安全到办公日常管理，从企业软实力构建到跨文化管理……都是这些年轻人关注的话题。更加让我欣喜的是，这些论文字里行间里流露出的是扎实的专业知识、可贵的批判精神和敏锐的洞察力。这些珍贵的思考和钻研充分反映了青年一代在追求海外事业的道路上孜孜以求、不断进取的精神和努力。

如火如荼的海外石油事业，锻炼出了许多骨干型人才，也吸引了很多优秀青年到异国他乡接受淬炼。对国际环境的适应让他们拥有更加广阔的视野，观念的更新也使这支年轻队伍更具活力与创造力。这群走在海外石油最前线的青年队伍，已然成为中国石油的宝贵财富。

海外生涯不仅为了“看世界”，更多是为了“求磨砺”。青年一代接过老一辈石油人火炬的同时，还要勇敢地担当起国际石油合作“守护者”和“领潮人”的重任。我们渴望在事业发展的过程中实现自身的价值，我们更渴望在义无反顾的追求中丰富青春的内涵，因为我们的使命和责任来自伟大的祖国和亲爱的人民，这一点永远都要铭记在心。

“江山代有才人出，各领风骚数百年。”希望这本论文集的出版不应该画上句号，而应该画上一个铿锵有力的逗号，并将可以有第二辑、第三辑……真心希望这本集子能够为所有读者提供灵感和启发，能够成为每位作者美好的青春记忆。

中国石油天然气股份有限公司副总裁

中国石油海外勘探开发公司总经理

A stylized handwritten signature in black ink, consisting of three characters: '王' (Wang), '勇' (Yong), and '亮' (Liang).

二〇一二年一月十一日

前言

1993年，在党中央、国务院“走出去”战略方针的指引下，中国石油天然气集团公司（以下简称中国石油）在国际竞标中首获秘鲁百年油田的开采权，就此拉开了进军海外市场从事石油与天然气资源的勘探开发、运输加工与销售的帷幕。十八年来，在经济全球化、中国发展与崛起、世界石油工业技术与管理不断革新等外部有利因素的驱动下，在全球油气资源富集地区动荡加剧、资源国不断加强控制、海外经营风险和安全风险增加的诸多挑战下，中国石油充分发挥自身优势，中国石油海外人充分发扬大庆精神铁人精神的优良传统，不仅在中亚—俄罗斯、中东、非洲、美洲和亚太五个海外油气合作区建成了集勘探开发、管道运输、炼油化工与销售上中下游一体化的完整石油产业链，构筑起横跨我国东北、西北、西南和东部海外的四大油气输送通道，还培养和锻炼了一支从事国际油气合作业务的高素质员工队伍，创新和发展了一大批有效勘探海外风险潜力区块、开发复杂油气田的先进实用技术，积累和丰富了一整套不同类型、不同合作模式海外项目运作的管理经验；建立和完善了一系列适合国际油气业务特点的制度流程体系。中国石油从一个国际石油市场默默无闻的跟进者，快速成长为世界大中型油气项目开发作业者，成为资源国政府和国际知名石油公司信赖的优选合作伙伴。

伟大的时代成就伟大的事业，伟大的事业造就伟大的群体。如果说过去在国内施展的石油会战是老一辈石油人战天斗地、创造人间奇迹的神话，那么如今在海外找油、实施国际化经营就是新一代石油人在异域他乡攻坚克难、书写国际传奇的创业之举。

创业十八载，英雄竞风流。我们惊喜地看到这样一支有理想、有抱负的海外石油队伍中集合着一批“70后”、“80后”的年轻人，他们在党的阳光的哺育下，在共青团旗帜的引导下，承载中国石油百万石油职工的光荣与梦想，满怀热情奔赴异国土地，为了中国石油的海外事业在拼搏奋斗。怀揣共同的激情和信念、同样的追求和奉献，他们踏着前辈开创的足迹坚定前行，义无反顾。他们用青春和智慧向世人印证着“当一个人的青春融会到一个时代、一份事业中，这样的青春就不会远去，而这份事业也必将在岁月的历练中折射出耀眼的光芒”。

中国石油海外勘探开发公司（又称中国石油天然气勘探开发公司）第三届共青团委员会自2009年7月组成以来，就始终把为这支青年生力军搭建施展才华和报效祖国、实现人生价值的舞台视为我们工作的第一要务。2010年5月，我们首次在中国石油海外油气业务范围内开展了青年员工优秀论文征集活动。我们希望海外石油青年们在工作之余，根据所在国家和海外项目的情况，结合所从事的专业与工作实践，积极主动地思考，对项目的发展或中国石油海外业务的发展提出独到的见解，并形成正式的、具有一定学术价值的论文。活动得到了各海外企业基层团组织的大力支持和广大海外青年员工的热情参与。短短8个月间，我们共收到论文93篇。这充分体现了海外青年员工关心海外油气业务的发展，展示了“我为祖国献石油”的良好精神风貌；同时，论文内容丰富，几乎涵盖了海外业务的方方面面，可以毫不夸张地说，这是一次为推进中国石油综合性国际能源公司建设和实现海外油气业务跨越式发展献计献策的活动。

本论文集收录了此次活动征集到的全部93篇论文。尽管它们还不能称为完美无瑕，但不乏带有青年独特“体温”的真知灼见。本论文集按照投资环境研究与分析、战略管理、经营管理、勘探开发与技术、企业文化与综合管理这五个方面进行编排，既有理论研究，又有技术开发，既有宏

观，又有微观。它们或多或少、或浅或深都关联到中国石油海外油气业务规模有效可持续发展的重大问题，是中国石油海外青年个人创造力和创新力的体现，对积极推动海外油气业务技术进步、管理创新和软实力建设等，具有重要的潜在价值。

中国石油海外勘探开发公司 团委

二〇一二年一月

目 录

投资环境研究与分析

哈萨克斯坦石油工业发展趋势及对中哈油气合作的建议···明海会 马军强 张庆辉	3
从资源与市场的角度分析中哈原油管道油源保障·····杨 超	11
中哈跨国天然气管道法律问题研究·····李宪举	17
哈萨克斯坦天然气管道运行规范的特点·····杭 瑞	24
浅谈对哈萨克斯坦当地承包商安全管理中遇到的问题及对策·····梁春雨	29
苏丹高危地区反恐安全有效应对机制的探索与实践·····金劲松	33
苏丹上游油气合作应注意的财税法律问题·····焦 洋	43
浅谈委内瑞拉所得税纳税通货膨胀调整政策·····王 鲲	51
俄罗斯新一轮私有化对中国进入俄能源领域的影响·····夏启明	62
俄罗斯石油伴生气利用现状及其法律规制·····夏启明	65
乍得成品油销售市场浅见·····李 明	70
乌兹别克斯坦油气投资环境浅析·····冯兴龙 姜 江 路 岩 等	78
海外油气投资中的中国政府审批研究·····樊振华	85

战略管理

跨国经营之我见·····苏南阳 李 郁 邓星朝	95
中国石油海外业务发展战略研究·····王 巍	99
浅谈如何拓展海外油气业务·····刘 伟 白 涛	104
一体化石油公司可持续增长的实证研究·····李凌艳	107
在新形势下的国际工程管理之我见·····郑海峰	122

人民币国际化趋势下,中国石油货币战略遐想·····	袁亚骞 蔺雨辰 许多多 等	129
科技突破助力业务布局 思想解放成就海洋梦想 ——中国石油海洋勘探业务发展方式 ·····	石昊栋	133
油气长输管道分布式控制与集中管理结合的多层架构设计·····	兰 毅 刘志广	138
跨国长输油气管道的运行管理探索·····	李华杰	144
关于跨国天然气管道调度体系的探讨·····	张玉峰	149
哈萨克斯坦地区天然气战略博弈简析·····	梁获胜	151
哈萨克斯坦项目投资控制略析·····	梁获胜 李 平	157
谈推动哈萨克斯坦管道建设标准体系进步的必要性·····	张海斌 杨欢叶	164
俄罗斯东部天然气规划与东北亚能源安全与合作前景·····	柏锁柱	170
浅析俄罗斯东部天然气发展规划·····	柏锁柱	177

经营管理

海外勘探开发投资项目综合评价指标体系研究·····	陈伟山 马文良	189
提升海外项目效益的几点思考·····	韩凤君	196
油价不确定条件下 PSC 合同要素对合同经济性的影响分析 ·····	赵 林 黄继超 周 默 等	206
浅谈中国石油海外项目精细化管理·····	李世群 靳凤兰 陈怀龙 等	216
国际工程项目计划体系的建立与控制·····	于震红	222
海外工程进度管理特点·····	禹胜阳	233
企业财务管理创新的现实分析与对策建议·····	温玉龙	237
我国企业财务指标的局限及改进研究·····	李世群 唐振华 周 默	241
俄罗斯会计准则现状分析·····	夏春燕	247
项目融资中节约财务费用开支的方法分析·····	李 平	252
浅议工程项目管理中的 EPC 模式及其应用 ·····	郭金光	255
ABC 公司现金预算管理的构建 ·····	茹士涛	264

TQM 理论在项目生产运行管理上的应用	白广良	270
加强事前控制 夯实合同基础	张红斌 李程远	279
浅析在哈项目重大法律纠纷的特点及其处理	李志刚	285
回购合同模式下影响合同者投资回报的关键因素及建议	葛海明	292
伊朗回购合同执行中的策略研究	韩武艺	298
回购合同下的几个关键点的考虑	张红斌 李程远	304
伊朗回购合同的关键条款及执行策略分析	迟 愚	307
伊朗回购投资方式开发石油项目初探	王家兴	314
回购合同下的成本策略		
——以伊朗 ABC 项目为例	周 勇 韩武艺	319
摸石过河, 前行中的伊朗 ABC 项目	公司采办部	324
浅谈阿姆河天然气公司的 HSE 管理	律福志	327
提高海外生产装置设备的管理水平	王智勇	333
浅谈长输管道设备的维护保养	向志雄	338
海外长输管道工程建设项目管理模式研究	李兴涛	341
探索跨国长输管道运营管理新模式	陈福来 祝宝利 张成武 等	352
乍得项目地面工程管理模式特点探讨	李 欢	356
基于层次分析法的备品备件库存管理分类模型及应用	高敬江 郝振东 谭森耀	366
压缩机采购合同理解和研究	洪 奇	373

勘探开发与技术

某气田自升式钻井平台选型技术分析	迟 愚	379
ABC 油田周期注水试验的初步认识	张 婷 马军强 王永山	387
卡拉姆卡斯油田螺杆泵应用存在的问题及对策	宋宇波 韩 帅 张 婷	393
中乌天然气管道 A 线绕行段天然气置换投产技术	姜进田 高 斌	398
中亚管道哈萨克斯坦段站场湿陷性黄土地基的处理	金 涛	407

低温脱氯剂在喀土穆炼厂重整过程中的应用·····	孙岩松 胡 斌 杨 勐 等	412
连续重整反应温降下降问题实例分析·····	童 源 唐殿宝 苏南阳	419
连续重整装置中氯对生产的影响及处理探讨·····	胡 斌 孙岩松 陆 宁 等	427
液化气分馏塔的两种工艺控制方案简析·····	王国志	433
浅谈往复压缩机气缸、活塞部分润滑机理·····	曾廷付 刘 凯 苏南阳 等	436
TEG 优化运行方案 ·····	殷存志 向志雄 王 伟	441
压缩机站仪表自动化系统故障处理常用方法·····	王耀欣	445

企业文化与综合管理

一个人与一本书

——读 BP 公司前首席执行官约翰·布朗自传《超越商海》有感·····	陆如泉	457
试论新形势下海外石油企业员工职业道德的建设·····	侯福斗	463
浅谈中国与北非地区经济合作活动中的文化礼仪·····	侯福斗	471
关于在海外合资公司工作的几点见解·····	李华杰	475
从跨文化管理视角浅议国际人力资源管理		
——由中国石油海外项目人力资源管理实践引发的思考 ·····	张少敏	479
海外油气合作企业软实力构建实践·····	王占东 林 敏	485
中国石油企业国际化经营中的知识管理研究·····	唐振华 潘艳敏 杨松萍 等	491
创建和谐社区，树立良好形象 为公司持续稳定快速发展奠定基础··	刘 林	496
浅谈非洲最不发达国家油气投资项目的本地化用工实践及策略		
·····	唐 尧 罗黛琛 韩晓林	501
浅谈办公室日常管理工作的科学化以及创新机制·····	苏南阳 李 郁 杨 斌	510
行政部门协调职能在中国石油与资源国合资公司中的发挥·····	韩 琛	515
养成良好工作习惯，全面提高自身素质·····	陈福来	520
企业危机传播中的网络社区媒体功能探析·····	时 菁	523
创新推进“五型”班组建设 实现中土员工融合管理·····	王敬章	530
实验室信息管理系统的设计及在 KRC 中的实际应用 ·····	冯 涛	534

跨国通信数据安全传送的研究..... 彭 晔 541

浅谈场站运行初期采取的通信措施..... 邓 晟 兰 毅 李国斌 547

“四充分”培训理念的探索与实践 林 敏 王占东 560

猛敲合作战鼓，高唱共赢凯歌

——与 MMG 项目朝气蓬勃的年轻将士共勉 马军强 565

融五洲财富源，绽华夏宝石花..... 许多多 568

浅析我国开征遗产税的前景..... 唐经纶 杨 斌 苏南阳 573

艰难中，我们努力前进..... 王 隽 577

腾飞的雄鹰..... 袁志坤 579

附录

中国石油海外勘探开发公司第三届团委委员简介..... 585

投资环境研究与分析

哈萨克斯坦石油工业发展趋势及对 中哈油气合作的建议

明海会 马军强 张庆辉
中国石油哈萨克斯坦公司

摘要：本文从哈萨克斯坦石油工业概况、国际合作以及油气工业发展战略等方面，分析了新时期哈萨克斯坦石油工业的发展趋势。随着油气勘探开发程度提高，增储上产难度加大，油气产量的增长速度下降；近年，哈萨克斯坦经济实力的不断增强，将进一步加大对油气资源的管理和控制；哈萨克斯坦将增加油气领域投资，加大国际石油合作的力度；中国公司在哈投资增加，对哈萨克斯坦油气合作不断深入是哈萨克斯坦石油工业发展的趋势。深化对哈萨克斯坦石油工业发展趋势及整个国家的认识，对于更好地开展对哈萨克斯坦的国际油气合作具有重要意义。

关键词：中亚 哈萨克斯坦 石油工业 发展趋势

哈萨克斯坦地处中亚腹地，是中亚地区第一大油气资源国，里海地区第三大油气资源国。油气工业是哈萨克斯坦国民经济的支柱产业。在过去的10年，哈萨克斯坦经济发展迅速，国民生产总值（GDP）由221亿美元增长到1077亿美元，油气行业在GDP中的比例由10%增加到30%，油气出口占外汇收入比例由32%提高到64%。

1 哈萨克斯坦石油工业概况

哈萨克斯坦油气资源十分丰富。在国家储量平衡表中共有214个油田，112个气田和57个凝析气田，这些油气田主要集中在哈萨克斯坦中、西部。截至2009年1月1日，哈萨克斯坦探明石油可采储量约55亿吨，占世界总储量的3.2%；探明天然气储量1.9万亿方，占世界总储量的1.1%。据哈萨克斯坦专家评估，2025年之前哈萨克斯坦原油探明储量占世界储量的比例将提高至5.5%，哈萨克斯坦总的远景资源量为120亿~170亿吨，其中60%以上集中在哈萨克斯坦属里海水域。

哈萨克斯坦的油气工业早在前苏联时期就初具规模。1899年在阿特劳州的卡拉孔谷尔油田获得首批自喷油流，从而拉开了油气勘探的帷幕。20世纪50年代原油产量