

领袖风采的练就

王乐平 著



中央文献出版社

领袖风格的练就

——中央苏区时期毛泽东、周恩来、
朱德、彭德怀的领导风格研究

王乐平 著

中央文献出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

领袖风格的练就：中央苏区时期毛泽东、周恩来、朱德、彭德怀的领导风格研究 / 王乐平著. —北京：中央文献出版社，2012.5

ISBN 978 - 7 - 5073 - 3535 - 4

I. ①领… II. ①王… III. ①毛泽东 (1893 ~ 1976) —领导艺术—研究②周恩来 (1898 ~ 1976) —领导艺术—研究③朱德 (1886 ~ 1976) —领导艺术—研究④彭德怀 (1898 ~ 1974) —领导艺术—研究 IV. ①A841.64②K827 = 7

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 073764 号

领袖风格的练就：

中央苏区时期毛泽东、周恩来、朱德、彭德怀的领导风格研究

著 者/王乐平

责任编辑/韩 冰

封面设计/孙彦红

出版发行/中央文献出版社

地 址/北京西四北大街前毛家湾 1 号

网 址/www.zywxpress.com

邮 编/100017

经 销/新华书店

排 版/北京方方激光照排中心

印 刷/北京新魏印刷厂

787 × 1092mm 16 开 24 印张 486 千字

2012 年 8 月第 1 版 2012 年 8 月第 1 次印刷

ISBN 978 - 7 - 5073 - 3535 - 4 定价：62.00 元

本社图书如存在印装质量问题，请与本社联系调换

版权所有 违者必究

目 录

前 言	1
第一章 领袖人物领导风格的塑造	5
第一节 毛泽东、周恩来、朱德、彭德怀对创建 中央苏区的历史贡献	6
第二节 中央苏区创建活动对中共领袖人物领导 风格形成的影响	16
一、党内环境：在思想交锋中练就政治家的领导风格	19
二、作战环境：在军事较量中塑造军事家的领导风格	25
三、工作环境：在为民造福中培养实干家的领导风格	31
第三节 中央苏区时期领袖人物领导风格研究综述	37
一、领导艺术与领导风格的区别与联系	38
二、中央苏区时期毛泽东、周恩来、朱德、彭德怀 领导风格的形成	43
三、研究中央苏区时期毛泽东、周恩来、朱德、彭德怀 领导风格的视角	49
第二章 毛泽东在中央苏区时期的领导风格	55
第一节 毛泽东在中央苏区时期领导风格概述	55
一、坚定的革命性	56
二、高度的原则性	58
三、广泛的适应性	60
四、高效的灵活性	61
五、适度的创造性	63

第二节 毛泽东的性格品质对其领导风格的影响	64
一、实事求是	65
二、志向高远	67
三、大公无私	69
四、敢于挑战	73
第三节 不拘一格、选贤任能的领导风格	76
一、依据政策又超越政策用干部	76
二、重视台阶又超越台阶选良将	80
三、尊重舆论又超越舆论用人才	82
第四节 榜样引路、以理服人的领导风格	85
一、办班培训，用鲜活的知识武装人	86
二、调查研究，用榜样的力量感染人	89
三、勤开会议，用互动的方式开导人	92
第五节 建章立制、完善提高的领导风格	95
一、从法规制度入手，认真抓好选举法规的修订工作	97
二、从解决问题入手，深入实际领导和指导选举工作	100
三、从总结工作入手，不断提高对选举工作的领导力	102
第六节 杀一儆百、整肃队伍的领导风格	104
一、领导反腐工作、加强队伍建设的主要特色	105
二、领导反腐工作、加强队伍建设的主要措施	109
第三章 周恩来在中央苏区时期的领导风格	115
第一节 周恩来在中央苏区时期的领导风格概述	116
一、协调的策略性	117
二、处事的周全性	119
三、高效的执行性	122
四、机敏的应变性	124
第二节 周恩来的性格品质对其领导风格的影响	126
一、温雅博学	127

二、激越理性	129
三、事必躬亲	132
四、勇于实践	133
第三节 淡泊名利、灵活斡旋的领导风格	136
一、勇于忍让，淡泊名利	136
二、求同存异，灵活斡旋	142
三、着眼全局、通盘运筹	145
第四节 应对自如、处变不惊的领导风格	152
一、注重调查，处事果断	152
二、从容冷静，机智灵活	156
第五节 依靠群众、团结群众的领导风格	158
一、相信依靠群众，坚持以民为本	160
二、重视干部教育，注重民主说服	164
三、团结各种力量，扩大同盟基础	173
 第四章 朱德在中央苏区时期领导风格	 181
第一节 朱德在中央苏区时期领导风格概述	181
一、坚韧的斗争性	183
二、决策的民主性	185
三、务实的开拓性	189
四、共事的包容性	194
第二节 朱德的性格特点对其领导风格的影响	197
一、意志坚定	199
二、气度恢宏	201
三、善于学习	203
四、乐善好施	205
第三节 高瞻远瞩、指挥若定的领导风格	208
一、研究战争规律，指导革命战争	209
二、总结战斗经验，提高指挥水平	211

三、集中群众智慧，完善领导方法	213
第四节 用人所长、统率三军的领导风格	215
一、唯才是举，敢于用反对过自己的人	216
二、用人所长，敢于用与自己意见相左的人	216
三、量才录用，敢于用不是自己圈子里的人	218
第五节 以身作则、坚毅大度的领导风格	220
一、亲力亲为，用实际行动带动人	221
二、严于律己，用模范行动感动人	223
三、实事求是，用铁的纪律约束人	225
第六节 发扬民主、依靠群众的领导风格	227
一、集中民智，使各项决策科学化	228
二、保护民利，使各项工作符合大多数人的利益	230
三、凝聚民心，带领群众攻艰克难	232
 第五章 彭德怀在中央苏区时期的领导风格	237
第一节 彭德怀在中央苏区时期领导风格概述	237
一、无私的全局性	238
二、斗争的坚决性	240
三、统兵的民本性	243
四、刚正的务实性	245
第二节 彭德怀的性格品质对其领导风格的影响	247
第三节 中央苏区时期彭德怀顾全大局、 言传身教的领导风格	258
一、临危受命挑重担	258
二、刚正无私敢直言	261
第四节 中央苏区时期彭德怀严明军纪、 关爱下属的领导风格	268
一、严军纪特别严干部	269
二、不侵犯群众丝毫利益	273

三、教育干部“带兵须爱兵”	275
四、关爱下属亲如手足	277
第五节 中央苏区时期彭德怀智勇双全、 勇猛顽强的领导风格	283
一、勇于胜利敢献身	283
二、勇于负责敢担当	286
三、勇于示弱敢放弃	288
第六节 中央苏区时期彭德怀严于律己、 廉洁奉公的领导风格	289
一、身先士卒严律己	289
二、节俭清廉永不沾	295
第六章 毛泽东、周恩来、朱德、彭德怀领导风格的比较	301
第一节 干部选拔任免方面的领导风格的比较	302
一、在干部选拔任免方面，毛泽东、周恩来、朱德、 彭德怀的领导风格表现出相同或相似的地方	302
二、在干部选拔任免方面，毛泽东、周恩来、朱德、 彭德怀的领导风格表现出不同或相异的地方	305
第二节 干部教育培训方面领导风格的比较	310
一、在干部教育培训方面，毛泽东、周恩来、朱德、 彭德怀的领导风格表现出相同或相似的地方	311
二、在干部教育培训方面，毛泽东、周恩来、朱德、 彭德怀的领导风格表现出不同或相异的地方	315
第三节 干部民主选举方面领导风格的比较	319
一、在干部民主选举方面，毛泽东、周恩来、朱德、 彭德怀的领导风格表现出相同或相似的地方	320
二、在干部民主选举方面，毛泽东、周恩来、朱德、 彭德怀的领导风格表现出不同或相异的地方	322
第四节 干部监督管理方面领导风格的比较	325

领袖风格的练就

一、在干部监督管理方面，毛泽东、周恩来、朱德、 彭德怀的领导风格表现出相同或相似的地方	325
二、在干部监督管理方面，毛泽东、周恩来、朱德、 彭德怀的领导风格表现出不同或相异的地方	331
第五节 优秀的领导风格各有自己的独到之处	336
 第七章 练就优秀的领导风格	338
第一节 四位领袖人物的领导风格留给我们的有益启迪	338
第二节 对领导风格形成的几点思考	345
一、每种领导风格的形成都是多因素共同作用的结果	345
二、学习借鉴领袖人物的领导风格要精要管用	347
三、领导者采用何种领导风格应依据自身性格、 综合素质及能力而定	350
第三节 练就优秀的领导风格	356
一、优秀领导风格的形成和发展须用科学的 指导思想来武装	356
二、优秀领导风格的形成须经过各种艰难困苦的磨砺	361
三、优秀领导风格的形成须不断总结、完善和提升	367
后 记	376

前 言

历史给人智慧与力量。领袖人物的领导风格，留给人们的是无限的景仰、借鉴和启迪。

80年前，以毛泽东同志为代表的中国共产党人高举武装斗争的旗帜，坚持把马克思主义基本原理同中国具体实际相结合，经过浴血奋战，创建了地跨江西、福建、广东三省的广大地区的中央革命根据地（即中央苏区）；成立了中国历史上第一个全国性的代表工农劳苦群众利益的新型国家政权——中华苏维埃共和国临时中央政府；组建了全国红军中实力最强大的部队——中国工农红军第一方面军（简称红一方面军，亦称中央红军），创造性地解决了在中国革命的特殊条件下党和军队建设的一系列基本问题，逐步探索并成功开创出一条建立农村革命根据地、以农村包围城市、最后武装夺取全国政权的中国特色的民主革命道路，谱写了中国共产党领导的革命根据地建设和红色政权建设的新篇章，为中国共产党在抗日战争和解放战争时期的根据地建设以及新中国的政权建设，提供了宝贵的历史经验，培养了一大批领导骨干和组织管理人才。

中央革命根据地的历史，从1927年大革命失败后赣南、闽西的农民武装暴动开始，到1937年抗战爆发后赣粤边、闽西等地三年游击战的结束为止，前后经历了10年之久。中央革命根据地的历史，时间长、跨度大，风云激荡，岁月峥嵘，惊心动魄，错综复杂。

1930年8月23日，毛泽东、朱德同志率领的红一军团与彭德怀、

滕代远率领的红三军团胜利会师，组建了中国工农红军第一方面军。1930年秋至1931年秋，红一方面军先后粉碎了国民党军队的三次“围剿”，使赣南、闽西根据地连成一片，建立了中央革命根据地。1933年取得第四次反“围剿”胜利后，红一方面军辖有一、三、五、七、八、九共6个军团，近12万人；中央革命根据地辖有江西、福建、闽赣、粤赣等四个省级苏维埃政权，拥有60个行政县，红军和根据地达到了鼎盛时期。中央根据地全盛时总面积为8.4万平方公里，总人口为453万，在同时期的全国各革命根据地中首屈一指。中央革命根据地是第二次国内革命战争时期全国最大的革命根据地，全国苏维埃运动的中心区域和大本营，中华苏维埃共和国党、政、军首脑机关所在地。

在中央革命根据地和中国共产党领导的其他革命根据地蓬勃发展的形势下，1931年11月7日至20日，中华苏维埃第一次全国代表大会在江西瑞金召开，选举产生了以毛泽东同志为主席的中华苏维埃共和国中央执行委员会、中央执行委员会人民委员会，宣布成立中华苏维埃共和国临时中央政府，成立了以朱德同志为主席的中央革命军事委员会，开始了中国共产党在局部地区执政的伟大实践。

中华苏维埃共和国是中华人民共和国的雏形和基石。中国共产党人在中央革命根据地和红都瑞金掀起的革命风暴，是夺取全国政权的伟大预演。在这个实践过程中，“党开辟了人民政权的道路，因此也就学会了治国为民的艺术。党创造了坚强的武装部队，因此也就学会了战争的艺术，所有这些，都是党的重大进步和重大成功”。^①中国共产党人在中央革命根据地创造和积累了治党、治国、治军的丰富经验，初步学会了治国为民、治国安邦的领导艺术。在中央革命根据地，中国共产党不但造就了一大批治党、治国的领导骨干，而且造就了一大批治军的领导骨干，培养造就了一大批党和国家的栋梁之才。

在1931年“一苏大会”上，毛泽东、周恩来、朱德、彭德怀当选为

^① 《毛泽东选集》第2卷，人民出版社1991年版，第661页。

中央执行委员会委员，毛泽东当选为中央执行委员会主席和中央人民委员会主席。在苏区期间，毛泽东担任红一方面军总政委、苏维埃中央政府主席；周恩来担任中央苏区中央局书记、红一方面军总政委；朱德为红一方面军总司令、中华苏维埃中央革命军事委员会主席；彭德怀为中华苏维埃中央革命军事委员会副主席、红三军团司令员。他们是中央苏区的主要开辟者和创建者，是中华苏维埃共和国和中央红军的主要缔造者和领导者，为苏维埃政权建设和红军发展作出了不可磨灭的贡献，也为他们日后成为中华人民共和国的开国领袖积累了治党治国治军的宝贵领导经验。

领导风格是领导者在工作实践中的个性特征在领导方法、领导艺术、领导作风等方面的外在表现。领导风格虽然是观念形态的东西，但又是来源于领导人长期而丰富的领导实践，形成于一定的社会历史条件，同个人的理论素养、文化底蕴、个人情操、政治品质、家庭背景、家庭教育等有着密切的关联。中央苏区时期虽然只是毛泽东、周恩来、朱德、彭德怀等领导人治党、治国、治军的初步尝试，期间有成功也有失败，有收获也有辛酸，但是领袖们这一时期领导风格的形成，为他们以后各个时期领导风格的发展和提升，奠定了良好的基础；也为他们成为中华人民共和国开国领袖的领导风格的形成打上了深深的烙印。

本书选择从干部的选拔任免、民主选举、教育培训、监督管理等角度，对毛泽东、周恩来、朱德、彭德怀等领导人在中央革命根据地波澜壮阔的英勇斗争中所练就的领导风格进行比较研究，并试图分析中央苏区的具体环境对他们领导风格形成的重大影响，以及四位领导人在相同的历史背景下所表现出的领导风格的异同。我们将结合中央苏区的历史，对四位领袖在中央苏区时期的领导风格进行比较研究，既有别于以往多数学者对四位领袖领导风格侧重于个体或个案研究，也增加了本书的可读性、逻辑性和学术性。

今年是中央革命根据地创建和中华苏维埃共和国成立 80 周年，谨以此书献给为中央革命根据地的创建和发展作出卓越贡献的领袖们，也祝

领袖风格的练就

愿在建立红色政权、探索革命道路的实践中，无数革命先辈用鲜血和生命铸就的以坚定信念、求真务实、一心为民、清正廉洁、艰苦奋斗、争创一流、无私奉献等为主要内涵的苏区精神能代代相传、发扬光大！

作 者

2011年11月18日

于中国井冈山干部学院

第一章 领袖人物领导风格的塑造

波澜壮阔的革命和建设事业，产生了独领风骚的领袖人物及其独特的领导风格。20 世纪，中国共产党人创造了许多类似神话般的奇迹，有人据此把 20 世纪称之为中国共产党人的世纪。毛泽东、周恩来、朱德、彭德怀是中国共产党人的优秀代表、杰出的领袖人物，并代表着四种风格迥异的具有无限魅力的优秀领导风格。毛泽东、周恩来、朱德、彭德怀的领导风格曾激励、教育、鼓舞着一代又一代的领导干部。领袖人物的领导风格都是在大量的领导实践活动中，通过艰难险急的反复磨砺形成的。尤其是前期的领导活动对其领导风格的形成影响更大。一般情况下，许多领导人的领导风格在其领导前期就已经初具雏形。毛泽东、周恩来、朱德、彭德怀的领导风格，基本上在中央苏区时期就已经形成，以后所表现出来的领导风格，只不过是在此基础上的进一步完善、改进、提升和创新罢了。因此，对他们四人在中央苏区时期的领导风格进行认真的研究，将有利于探索出领袖人物的领导风格是如何形成和发展起来的，在这个过程中有哪些因素曾经起到过积极的主导作用，以及他们领导风格的塑造对当今广大领导干部优秀领导风格的塑造有何重大启迪作用和深远借鉴意义。

第一节 毛泽东、周恩来、朱德、彭德怀对 创建中央苏区的历史贡献

中央苏区时期进行的波澜壮阔的英勇斗争，在中国共产党历史上有其极其重要的历史地位和作用。中华苏维埃共和国是中国共产党领导创建的中国第一个国家形态的工农民主专政的政权。中国共产党人在中央革命根据地和红都瑞金掀起的革命风暴，是夺取全国政权的伟大预演。中华苏维埃共和国的成立加强了对全国苏维埃运动统一领导，^①“创造中国新社会的序幕，……继苏俄十月革命之后，在世界革命史写下新的伟大的一页。”^②在这个过程中，老一辈无产阶级革命家，特别是毛泽东、周恩来、朱德、彭德怀等领袖人物起到了至关重要的作用。他们所起的历史作用主要表现在：

一是创建了马克思主义中国化的伟大理论。毛泽东、周恩来、朱德、彭德怀对中央苏区党的建设、政权建设、军队建设、经济建设、文化建设进行了有益的探索，取得了一系列的理论成果，是马克思主义中国化的伟大开篇。毛泽东在中央苏区时期，于赣南、闽西山区战火纷飞之中写下了大量的光辉论著。如政治、军事斗争方面的主要有：《给林彪的信》、《中国共产党红军第四军第九次代表大会决议案》、《星星之火，可以燎原》、《关于紧急动员的报告》等；调查研究方面的主要有：《反对本本主义》、《寻乌调查》、《东塘等处调查前言》、《兴国调查》、《长冈乡调查》、《才溪乡调查》等；经济建设方面的主要有：《必须注意经济工作》、《我们的经济政策》、《关心群众生活，注意工作方法》等；苏维埃政权建设方面的主要有：《中央执行委员会与人民委员会对第二次全国苏维埃代表大会的报告》、《乡苏怎样工作》。周恩来在中央苏区时期，于日

^① 蒋伯英：《中央苏区政权建设史》，厦门大学出版社1999年版；翟作君：《中国革命史研究荟萃》（1911~1949），华东师范大学出版社1986年版，第169页。

^② 《六大以来党内秘密文件》（上），人民出版社1981年版，第155页。

理万机、协调各方当中，撰写了大量的军事文稿和其他方面的文章，提出了许多政治、军事、组织和群众工作方面的真知灼见。军事斗争方面的文稿主要有：《关于党员军事化》、《关于湘鄂西苏区发展的几个问题》、《加强红军中的干部工作与分兵原则》、《目前红军的中心任务及其几个根本问题》、《集中主力，利用弱点，各个击破》、《关于打破敌军围攻鄂西苏区的意见》、《对红四方面军粉碎第四次“围剿”的建议》、《对鄂豫皖红军战略战术问题的意见》、《在运动战中打击与消灭主要敌人》、《亟须解决战略原则与发展方针问题》、《布置战场，争取群众，调动敌人》、《加强无线电队的建设与管理》、《集中兵力决战，争取初战大胜》、《选敌弱点进攻，避免同强敌决战》、《当前作战方向问题》、《南雄水口战役的初步总结及其组织问题》、《火力与突击》；政治思想方面的文章主要有：《中共中央给红四军前委的指示信》、《中共中央关于红四军问题给广东省委的指示信》、《拥护京汉路上新胜利》、《政治工作是争取胜利的先决条件》、《一切政治工作为着前线上的胜利》、《对红七军团政治工作的指示》；群众工作方面的文章主要有：《发动群众，扩大红军，建立巩固的根据地》、《湘鄂西要特别注意发动群众的游击战争》、《兵运工作是党的战斗任务》、《红军占领区的赤化工作》；干部管理与教育方面的文章主要有：《须给前方以机断余地和应有职权》、《必须严格执行命令》、《新战士一个月的教育计划》、《红军纪念“八一”活动的中心任务》、《请在相当范围内给予部署命令之全权》；统一战线方面的文章主要有：《可派人与十九路军代表面谈》、《关于红七军团的任务和向十九路军进行政治工作的指示》等。朱德在中央苏区时期，于统率三军、筹划战备之时，写作了许多的军事著作和其他方面的文稿，提出了一些著名的军事思想，以及政治思想、干部管理、经济节俭、群众工作等方面的重要观点。军事斗争方面的文稿主要有：《蒋桂战争中红军的行动方针》、《关于第一次攻赣州的经验教训的训令》、《加强体力与提高射击技术的训令》、《为争取第二期作战胜利，军事上应准备的工作》、《怎样指挥和掌握队伍》、《怎样学习行军》、《黄陂东陂两次战役，伟大胜利的经过与教训》、《健全红军的侦察工作》、《灵活运用红军战术原则》、《努力提高红军的军事

学术》、《论几个战术的基本原则》、《红军建设决议报告》等；政治思想方面的文章主要有：《加强红军对于政治的认识》、《怎样创造铁的红军》、《政治工作是红军的生命线》、《关于抗日反蒋问题给陈济棠的信》、《征集和教育新兵问题的训令》等；干部管理监督方面的文章主要有：《整顿军风纪的训令》、《关于官兵考绩的训令》、《裁减指挥机关中闲余人员的训令》等；群众工作方面的文章主要有：《动员部队帮助群众插秧耕田的训令》、《组织抚恤委员会的训令》等；经济节俭方面的文章主要有：《节省经费的通令》、《节省经费，集中经济力量，战胜敌人进攻》等。彭德怀在中央苏区时期，于战火纷飞、率师奋战之际，撰写了一些军事工作的文稿及其他方面的文章，但目前我们只看到公开发表的一篇文章，即《关于平江暴动前后情况和经济教训给党中央的信》。

二是进行了苏维埃红色政权建设的伟大实践。中国共产党创建苏维埃政权，是中国土地上前无古人的伟大创造。毛泽东、周恩来、朱德、彭德怀等都领导和参与了中央苏区苏维埃红色政权的创建工作，并为此作出了巨大贡献。1929年1月朱毛红军向赣南游击后，创建了中央苏区第一个县级红色政权——长汀县革命委员会，随后又陆续在赣南建立宁都、于都、兴国县革命委员会，在闽西创建永定、龙岩、上杭县革命委员会。中央苏区政权迅速发展，至1930年3月，赣南、闽西苏维埃政府相继成立，至1931年1月中央苏区实际上已经形成，并走向巩固与发展阶段。毛泽东、周恩来、朱德、彭德怀为第一次、第二次全国苏维埃代表大会的召开，以及基层苏维埃政权建设、政治制度的制定、经济体制的确立和文化教育体制的形成，都做了大量深入细致的工作。其具体作用如下：第一，推动了苏维埃政权的建立。毛泽东在苏维埃政权建设中起了关键性作用。1931年11月和1934年1月，毛泽东两度被选为中华苏维埃共和国中央执行委员会主席，接着，他抓好了政府的组建工作，成立了外交、劳动、土地、军事、财政、国民经济、粮食、教育、内务、司法等人民委员会，并大力推动了中央政府及地方苏维埃各级政府各项工作的开展，创建了中国历史上“最廉洁”的政府。周恩来被选为第一、第二届中华苏维埃共和国中央执行委员会委员，及中央革命军事委员会