

# 足迹

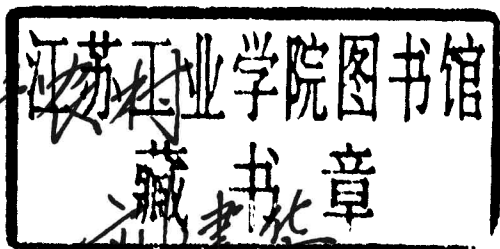
——新乡市社会主义新农村  
建设带头人口述史选编

中共新乡市委党史研究室



科学发展

建设新农村



刘建华

二〇〇九年四月十日

中共新乡市委副书记刘建华题词

# 足 迹

——新乡市社会主义新农村建设带头人口述史选编  
中共新乡市委党史研究室

---

承印:中国电子科技集团公司第22研究所印刷厂

开本:850×1168毫米 1/32 印张:8.75

字数:219千字 印数:1—1000册

版次:2008年12月第1版

印次:2008年12月第1次印刷

豫内资新新出发通字〔2008〕NI—31号

工 本 费:30元

## 编审委员会

- 主任** 苏万钦(中共新乡市委党史研究室主任)  
吕春光(原中共新乡市委党史研究室主任)
- 副主任** 孙建设(中共新乡市委党史研究室副主任)  
王平平(中共新乡市委党史研究室副主任)
- 委员** 李 辉(中共卫辉市委党史研究室主任)  
刘建国(中共辉县市委党史研究室主任)  
杜好立(中共新乡县委党史办公室主任)  
张世涛(中共获嘉县委党史办公室主任)  
周景峰(中共原阳县委党史办公室主任)  
秦志方(中共延津县委党史办公室主任)  
尚勋光(中共封丘县委党史研究室主任)  
韩艳芳(中共长垣县委党史工作委员会主任)
- 主编** 苏万钦 孙建设
- 副主编** 秦志新

## 序

市委常委、秘书长 王保旺

为纪念党的十一届三中全会召开 30 周年,总结我市新农村建设的历史经验,市委党史研究室征集编纂了《足迹——新乡市社会主义新农村建设带头人口述史选编》一书。这本书的出版对于全市深入学习实践科学发展观,破解“三农”难题,实现城乡统筹发展具有十分重要的现实意义。

中国是个农业大国,农业不稳,社会不稳;农民不富,经济不兴。因此,党中央历来重视“三农”问题的解决。早在 20 世纪 50 年代中期,中央就提出了“建设社会主义新农村”的口号。经过艰苦奋斗,我国农村一穷二白的面貌有了很大改变。然而,由于在各项建设上急于求成,特别在农村生产关系的调整方面,片面追求公有化程度,以至于出现“大跃进”、人民公社化运动、“文化大革命”等严重失误,使刚刚兴起的社会主义新农村建设偏离了方向,结果辛辛苦苦几十年,广大农村的面貌不仅未得到根本改变,反而连农民自己的温饱问题也未能解决,城乡差别日益扩大。

党的十一届三中全会拉开了改革开放的序幕,我国的改革率先从农业这个国民经济最薄弱的环节起步。家庭联产承包责任制打破了长期以来“一大二公”的管理体制对农村生产力的束缚,极大地调动起广大农民的生产积极性,使农村经济焕发出新的生机。在党的富民政策引导下,农村涌现出一大批思想进步、头脑灵活、勤劳能干的新型农民,他们不仅能够自己脱贫,而且善于帮

助和带动周围的群众致富。这些农民后来大多成为当地新农村建设的带头人。

新乡是一个地处中原的农业大市，也是农业战线英模辈出的地方。从五六十年代的史来贺、戚久旺到新时期的吴金印、刘志华、张荣琐、许福卿、梁修昌、耿瑞先、裴春亮等，都是在全国叫得响的先进典型。本书所选的 11 位乡、村支部(党委)书记是我市几千名新农村建设带头人的优秀代表。阅读全书，我们可以看出，这 11 位带头人身上有一些共同的特点。

第一，他们大多出身贫苦，具有强烈的脱贫致富愿望。他们的出生在解放前，亲身经历过旧社会逃荒要饭的苦难生活。有的虽然出生在解放后，但由于所在乡村自然条件恶劣，特别是由于“共产风”、三年自然灾害和“文化大革命”对农村生产力的破坏，也长期过着难以温饱的生活。这种对贫穷刻骨铭心的记忆催生了他们强烈的脱贫致富愿望，成了他们后来带领群众战天斗地、奋力拼搏的思想源头。

第二、他们具有勇于更新观念、敢闯敢干的胆略和气魄。他们都是在计划经济时期成长起来的农村干部，青年时代接受的多是“以阶级斗争为纲”的政治教育。然而当改革开放的春风吹拂祖国大地的时候，他们较早、较深地体会到党的改革开放政策的正确性，因而率先从“一大二公”才是社会主义的传统观念中解放出来，积极投身到建立家庭联产承包责任制和发展个体、民营经济，创办乡镇企业，调整农业产业结构，带领群众致富奔小康的进程中。

第三，他们都具有廉洁奉公、无私奉献的公仆情怀。上面千条线，下边一根针。乡、村书记的职位虽不高，但他们处于党和政府工作的最基层，终日和群众打交道，管理着不少具体事物，如果他们放松了对自己的要求，很容易出现一些假公济私、为政不廉的现象。这 11 位带头人有的在乡、村支部(党委)书记的岗位上工作了几十年，少的也在 10 年以上，他们都能做到几十年如一日，始终廉

洁自律、克己奉公，决不搞特殊化，不贪占群众丝毫便宜，因此他们都与当地群众建立了鱼水情深的干群关系，受到广大群众的拥戴。

第四、他们都具有与时俱进、不断进取的奋斗精神。这 11 位带头人虽然出身于农村又长期在农村工作，但他们却具有与时俱进、不断进取的奋斗精神。他们在任职初期大多是带领群众战天斗地，改变生产条件，促进粮棉高产，解决群众温饱问题。实现这一目标后，便开始根据本地实际情况寻找致富之道。在本村经济发展起来后，都注重用工、商业积累的财富反哺农业，进一步加强农业基础设施建设，调整经济结构，完善社会化服务。再者，他们在加强物质文明建设的同时还注重加强精神文明和政治文明建设，构建文明和谐的美好家园。

当然，除以上共同点外，这些带头人在本地经济发展道路选择、精神文明建设方式、社会综合治理的具体做法等方面又各具特色，这也反映出他们善于把党的方针政策与本地实际相结合，走出适合自己的发展道路的务实精神。

党的十六大以来，党中央再次发出“建设社会主义新农村”的号召，胡锦涛总书记在党的十六届五中全会上把社会主义新农村建设概括为“生产发展、生活富裕、乡风文明、村容整洁、管理民主”五个方面的总体要求，这是科学发展观的一个重要组成部分，为全国社会主义新农村建设指明了方向。根据中央关于加强社会主义新农村建设的精 神，我市自 2005 年起不失时机地提出了“推进三位一体工程，构建城乡一体的统筹发展体系”的战略目标。即把“新农村建设、县域经济发展和新乡都市区建设”作为一个系统工程整体推进，主攻城乡分割的二元体制，力求建立以工促农、以城带乡的长效机制，从根本上解决“三农”问题。具体措施一是以统一规划联结城乡，规划设计了“一城三区五星环绕和两个副中心”的城市框架、“一轴五带三级三十七个产业聚集区”的产业发展布局。二是破除制约城乡一体发展的体制机制障碍，积极推进城乡

“发展规划、产业布局、基础设施、公共服务、劳动就业、社会管理”六个一体化。三是打造城乡一体、工农互动的产业支撑。现在,这些规划和措施正在逐步实施。特别是我市的新型农村住宅社区建设起步较早,成效显著,受到中央和全国各地的关注和好评。这些成就的取得与我市长期重视新农村建设,注重总结和借鉴新农村建设的成功经验是分不开的。

当前全市上下正在深入学习实践科学发展观,在这种背景下,市委党史研究室编辑出版《足迹》一书,用 11 位新农村建设带头人的亲身经历,反映我市农村自新中国成立以来,特别是改革开放以来改变贫穷落后面貌,实现小康和文明富裕的曲折道路,不仅能起到很好的存史作用,而且能对我市方兴未艾的新农村建设起到直接的借鉴作用,从而较好地发挥党史资政育人功能。这是市委党史研究室用科学发展观指导党史工作的具体体现,故欣然命笔,为此书作序。预祝全市党史工作者在今后的工作中有更多更好的成果问世。



# 目 录

## 依靠群众的智慧和力量实现宏伟蓝图

- 新乡市人大副主任兼卫辉市唐庄镇党委书记吴金印口述  
..... (1)

### 附录一 乡镇党委书记的榜样——吴金印

..... 新华社记者 顾月忠 朱冬梅《人民日报》记者 罗 盘(26)

### 附录二 改革开放以来唐庄镇及吴金印主要荣誉录 ..... (37)

## 穷山沟如何走上致富路

- 辉县市上八里镇回龙村党总支书记张荣锁口述  
..... (39)

### 附录一 太行赤子张荣锁

..... 新华社记者 赵德润 蒋永武  
新华社通讯员 翟 耀《人民日报》记者 李 杰(56)

### 附录二 改革开放以来回龙村及张荣锁主要荣誉录 ..... (66)

## 龙腾泉涌的发展历程

- 新乡县七里营镇龙泉村党委书记梁修昌口述 ..... (68)

### 附录一 和谐统筹奏华章

——记国家级文明村、河南省新乡县七里营镇龙泉村党支部  
书记梁修昌

..... 《光明日报》记者 张传亚(92)

### 附录二 改革开放以来龙泉村及梁修昌主要荣誉录 ..... (101)

## 和谐张青的发展历程

——新乡县小冀镇张青村党支部书记张泽桥口述…… (104)

附录一 倾力打造健康和諧的张青村…… 娄娟 张传峰(122)

附录二 改革开放以来张青村及张泽桥主要荣誉录…… (127)

## 科技兴工 共同富裕的楼村

——获嘉县照镜镇楼村党委书记许福卿口述…… (131)

附录一 传奇“村官”许福卿

…………… 陈传福 郝秉义 杨勤茂 刘承武(157)

附录二 改革开放以来楼村及许福卿主要荣誉录…… (179)

## “乡村都市”东城后

——获嘉县城关镇东城后村党支部书记王宏吉口述

…………… (183)

附录 改革开放以来东城后村及王宏吉主要荣誉录…… (200)

## 南街村的变迁

——原阳县齐街乡南街村党支部书记李跃国口述…… (202)

附录 改革开放以来南街村及李跃国主要荣誉录…… (214)

## 做强蔬菜经济 建设美好乡村

——延津县僧固乡新庄村党支部书记周维国口述…… (215)

附录 改革开放以来新庄村及周维国主要荣誉录…… (225)

## 郭庄村走上致富路

——延津县石婆固乡郭庄村党支部书记崔贤口述…… (227)

附录 改革开放以来郭庄村及崔贤主要荣誉录…… (239)

## 辛店的发展是我不懈的追求

——封丘县留光乡辛店村党支部书记尹东林口述…… (240)

附录 改革开放以来辛店村及尹东林主要荣誉录·····	(250)
商贸兴隆的苗寨村	
——长垣县苗寨乡苗寨村党支部书记苗本成口述·····	(251)
附录 改革开放以来苗寨村及苗本成主要荣誉录·····	(269)
后记·····	(270)

# 依靠群众的智慧和力量实现宏伟蓝图

——新乡市人大副主任兼卫辉市  
唐庄镇党委书记吴金印口述



卫辉市唐庄镇党委书记吴金印

我是一名太行山区的农村基层干部，18岁当村干部，26岁任乡党委书记，至今已经在农村工作了47年，当了39年乡镇党委书记。40多年来，我始终牢记党的宗旨，安心基层工作，身不离劳动，心不离百姓，带领群众战天斗地，艰苦创业，治穷致富。在几十年的工作中，我体会最深的一点就是：群众最有智慧，群众最有力量，我们共产党人只有坚持不断深入群众，紧密联系群众，一切依靠群众，我们的工作才能做好，我们的事业才会成功。

## 一、集中群众的智慧绘制出发展蓝图

我1987年11月到唐庄乡（1997年改为唐庄镇）任党委书记。唐庄乡东临卫辉城郊，西临太行山区，南部是洼地，北部是丘陵，

107 国道、京广铁路穿境而过，与其他乡镇相比，当时这些条件并不算太差，但由于资源条件没有得到充分利用，所以该乡经济发展缓慢，人均年收入只有三四百元，西部山区有的群众连温饱都没有解决。看到这些情形，我心里想：要让群众不受苦，干部就得多吃苦，党让我掌权负责，我就要为群众办事。首先，我们召开了乡领导班子会议，会上一个中心议题就是讨论：我们吃的粮食是谁给的？我们穿的衣服是谁给的？我们拿的工资是谁给的？经过大家踊跃发言、充分讨论，得出一个结论：是共产党给的，是政府给的，归根到底是人民群众给的。我们如何去报答人民群众？就是要给群众办事，办实事、办好事，对得起人民。我最后总结了一句话：“老百姓养一头猪一年能换几百元钱，养一只鸡一年能攒一罐鸡蛋。咱们当干部的吃的是人民种的粮食，花的是群众纳的税收，如果不替人民办事，还不如一头猪、一只鸡！”我们下一步咋发展？首先得有一个好的思路。1943年6月，毛主席在《关于领导方法的若干问题》中明确指出：“在我党的一切实际工作中，凡属正确的领导，必须是从群众中来，到群众中去。这就是说，将群众的意见（分散的无系统的意见）集中起来（经过研究，化为集中的系统的意见），又到群众中去作宣传解释，化为群众的意见，使群众坚持下去，见之于行动，并在群众行动中考验这些意见是否正确。然后再从群众中集中起来，再到群众中坚持下去。如此无限循环，一次比一次更正确、更生动、更丰富。这就是马克思主义的认识论。”这一点我深有体会。

于是我们领导班子深入下去进行调查研究，广泛听取群众的意见，集中群众的智慧，制定出了唐庄乡第一个蓝图。这个蓝图概括成一句话就是“西抓石头东抓菜，北抓林果南抓粮，乡镇企业挑大梁，沿着国道做文章”。

### 1. “西抓石头”

唐庄乡的西部，有7个村是山区村，山是石头山，沟是石头沟，

走一沟又一沟，沟沟是石头。这个地方，穷山恶水，种地靠天收，基本上吃粮靠统销，花钱靠救济。我去的前六七年，每年冬天都要到村里发放救济粮、救济款，特别是连岩、后沟两个村更为严重。有一次，我到后沟村去，看到有一户群众正往外迁移，为啥要迁走呢？就是因为吃不饱肚子，要往好的地方迁。他们走的时候先给祖坟烧纸，把家具搬到车上。要离开生养自己的地方了，往车上一坐，全家人都哭开了，送他们的人也都哭开了。看到这个令人辛酸的情景，我心里十分难过，革命战争年代，老区人民不怕流血牺牲，把自己的儿女送到前线，为我们打江山，解放这么多年老区人民依然过着穷苦不堪的生活，我们对不起革命老区！对不起老区人民！我下决心非把这个地方搞好不行！山区有丰富的石材资源，特别是有几个村的石头利用价值非常高。经过反复论证，我们决定把西抓石头作为带领山区群众脱贫致富的突破口，发动这7个村的群众靠山吃山，向石头要钱花，向大山要富裕。

具体做法是采取“一帮二带三支持”。“一帮”就是帮助大家解放思想。我们的乡干部深入到各村给党员开会，给群众开会，向大家讲：从山区往东走5公里就是平原，再往东全都是沙土地，城市建设、水利建设、道路建设，需要大量的石头、石碴、石灰，市场潜力巨大。我们现在守着的是一座宝山，只要大家肯动手，就一定能发家致富。就这样，把干部群众的积极性都调动起来了。二“带”。乡政府投资五六十万先搞了一个石碴厂，叫周围村的群众都上来干活，一天一个人挣一二十元钱，一年收入四五千元，乡里还能净赚五六十万。群众一看，开山也不难，技术也不高，还能挣大钱，大家也跟着甩开膀子干开了。“三支持”。第一，就是每个山区村群众谁建一个石碴厂，乡里就支持他一台破碎机，大约4万块钱；如果是集体办石碴厂，只要本村群众上来干活致富，就支持他一台石碴机，还是乡里出钱。第二，就是支持山区修桥。特别是后沟村，让一条大山沟与外界隔开，如果要从山里出来就得绕一大圈，

多走 5 公里路。要想开发大山首先就得架桥。我们号召群众，架桥要靠自力更生、艰苦奋斗，要靠自己的双手，靠大家的力量，改变家乡的贫穷落后面貌。动员会开过以后，整个 800 口人的山村热闹起来，上山开石头、拉石头的，垒石头架桥的都行动起来了，乡里帮助解决水泥，大家辛苦大干了 11 个月，硬是在沉寂千年的荒沟上架起一座长 131 米、高 21 米、宽 8.5 米的大石桥。当时架桥的时候真是不容易，一个是桥高 21 米，一定要安全施工，1 米宽的桥墩，人在上面扛石头、垒石头，安全特别重要。村支部书记向我们要求，是不是能弄点钢管子安全网，这样活就好干了，可乡里不是建筑队，上哪儿弄那么多安全网呢？如果花钱租赁，用这么长时间，得花很多钱，乡里、村上都没有富裕的资金，怎么办？最后经过与群众开“诸葛亮”会，大家商量出了一个好法。上山砍来荆棘，桥两边各放两米多厚，上面再铺上从山上割来的白草，铺两米厚，人在桥上干活，就是真掉下来也掉到草窝里了，跟掉到海绵上一样，伤不到人。没有木料支圈胎，支部书记想让乡里帮助解决 100 多立方米木料，乡里也没有这么多钱。我说咱们还得自力更生，路是咱自己修的，桥咱还要能自己架，有了这桥，咱们致富就有希望了。我们连夜召开动员会，最后大家讨论决定，一口人出一根檩条，5 口人出一架小梁。第二天，群众都行动开了，有的上地里锯自己的树，有的把准备盖新房的木料扛出来了，有的把旧门板摘下来了……有一天下着小雨，一家姓窦的爷俩，冒雨还往桥上送木料。仅用两天时间，桥头的木料堆得像小山似的。我们依靠群众的智慧和力量，用自己的双手，开山取石，伐木备料，历时 11 个月建成了后沟大桥。第三，就是支持修路、架电。乡里投资 300 多万元，从东部的郭全屯村到西部的后沟村修筑高标准水泥道路 15 多公里，全线打通了山区群众的致富路，成为带动山区经济发展的黄金大道。随后，乡里又投资 400 万元，在山上架起了高压线。原来一进山，一个山沟连一个山沟静悄悄，啥都没有。发展到后来是，小山

沟建一个石碴厂，大山沟建两个石碴厂，再大点的有五六个石碴厂。一进到山里头，到处都是石碴厂、采石场，夜晚一片灯火通明、机器轰鸣。几年的时间，我们一共在山区建起了70多个石碴厂、80多



吴金印在劳动中

个石灰窑，开山采石厂有300多个。开山采石头也带动了运输业的蓬勃兴起，截至目前，山区7个村已发展汽车、拖拉机等大型运输车辆1000多部。许多群众成了厂长、老板、运输专业户，有的家里有一部车，有的家里有两三部车，有的家里还买了私人轿车。仅靠开山一项，山区一年产值就达一亿多元。

现在山区彻底变了，原来住的是土窑洞，吃的是糠菜团，群众直往外迁移，娶不上媳妇的一个村有四五十个，这些都成了历史，一去不复返了。现在山区发展基本实现了四变：一是路变，山区坑坑洼洼的土路变成了水泥路；第二变是乱石滚滚、杂草丛生的荒沟变成了千亩良田。第三变是荒山变成了绿山，山上栽上了经济林、用材林、水保林，昔日的荒山通过绿化治理，变成了今日的花果山。第四变就是旱田变成了水田，我们打深井、修渠道、地埋管，不但有效解决了山区的人畜饮水困难，家家户户接上了自来水，而且把“靠天收”的旱地变成了旱涝保收田。西抓石头，靠山吃山，我们依靠群众集体的智慧和力量，艰苦奋斗，艰苦创业，引导山区群众脱贫致富走上了富裕的道路。

## 2.“东抓菜”



唐庄乡东部的代庄、仁里屯、田庄等七八个村，距卫辉市区很近，人多地少，一口人平均只有七八分地，土质好，水利条件好，交通便利，进城卖菜方便。这些地方过去是一年两季粮，一季麦，一季秋，粮食高产但村民仍然不算富裕。根据这几个村的实际特点，我们决定调整种植结构，发展温室塑料大棚种植反季节蔬菜，用群众的话说“一亩园十亩田”，种一亩蔬菜等于种十亩粮食，一亩地能收入七八千元。一开始，有个别户种塑料大棚失败了，群众害怕了，叫大棚不叫大棚，叫“大砬”，说大棚不能干，一年到头收入不到啥，弄不好还会倾家荡产。但也有种植成功的，种1亩黄瓜收1万多斤。通过分析对比和认真总结经验，大家认识到种大棚必须进行科学种田。比如施肥，种大棚必须多施底肥、有机肥，有些人不懂得科学，1亩地上了1500斤生饼，结果就把菜全烧死了。饼肥的正确施法应该是把饼粉碎后，用水濡湿，焖住发酵，沤成熟饼后再用，1亩上2000斤也不会坏庄稼。还有些人没经验，冬天刮北风下大雪，草苫不敢揭，几天后，瞧太阳出来了把草苫拉开吧，结果一拉开瓜秧全死了。所以天再冷也得拉开草苫叫它见天，盖住不见天几天就得死苗。这里面有很多学问，再如棚的高度、间距等都有学问。通过失败后总结经验教训，我们认为，搞温室大棚的决策是正确的，不但要继续搞，而且还要大搞。我们从郑州蔬菜研究所请来专家给大家讲技术，带领大家到山东寿光等地参观学习。群众学会了技术，心中就有了底，建大棚的积极性一下子高涨起来。截至目前，唐庄全镇蔬菜种植面积12000多亩，菜农人均纯收入达到4500多元。一座大棚就像一个小型绿色加工厂，再不是昔日的“大砬”了，成了农民真真正正的钱袋子。

### 3. “北抓林果”

1988年春天，我和领导班子到丘陵区各村检查工作，侯庄村北地一片长势喜人的山楂林吸引住了我们，当时正值山楂花盛开季节，满园白花如云，阵阵花香沁人心脾，虽然正是旱魔肆虐，这里