

安全一有，一有百有；
安全一无，一无百无！

安全 决定成败

一本将安全提升到事关成败的高度
来阐述的必备读本

一本将安全问题讲全、讲透、讲活的实用指导手册

ANQUANJUEDING
CHENGBAI

★★★★ 贺沅轩◎著 ★★★★★

北京联合出版公司

安全 决定成败

ANQUANJUEDING
CHENGBAI

★★★ 贺伊轩◎著 ★★★

北京联合出版公司

图书在版编目 (CIP) 数据

安全决定成败 / 贺泚轩著. —北京: 北京联合出版公司, 2012.2
ISBN 978-7-5502-0500-0

I. ①安… II. ①贺… III. ①安全生产 - 普及读物 IV. ①X93-49

中国版本图书馆CIP数据核字 (2011) 第279404号

安全决定成败

作 者: 贺泚轩

选题策划: 宿春礼 黄群 邢群麟

责任编辑: 李 征

出版发行: 北京联合出版公司

社址: 北京市朝阳区安华西里一区13号楼2层 (100011)

印刷: 北京山华苑印刷有限责任公司 经销: 新华书店

字数: 170千字 开本: 700×1000 1/16 印张: 12.5

版次: 2012年4月第1版 2012年4月第1次印刷

书号: ISBN 978-7-5502-0500-0

定价: 26.80元

未经许可, 不得以任何方式复制或抄袭本书部分或全部内容

版权所有, 侵权必究

本书若有质量问题, 请与本公司图书销售中心联系调换。

电 话: 010-64255036 010-64243832

安全问题是关键问题，安全决定成败，民生问题大于天。无论对于政府、企业，还是事业单位，这都是第一原则。在社会生产生活的各个领域，不仅要把握方向做好大事，对于每一件小事，我们也必须认真对待、高度落实。只有做好小事、抓好细节，我们才可能最大限度地避免重大事故的发生，保障人民的生命、财产安全。只有真正认识到安全的重要性并认真实践，工作成果才能迈上一个新的台阶。

在生产活动中，人是生产系统的主体，是管理的核心。企业安全文化的基础是以人为中心的人性化安全管理理念，人的安全意识、安全态度、安全行为、安全素质决定了企业安全文化的水平和发展方向。只有提高人的安全素质，让每一个人做到由“要我安全”到“我要安全”，直到“我会安全”的转变，推动安全生产与经济社会的同步协调发展，使人民群众的生命财产得到有效的保护，企业才能在“以人为本”的安全理念中走上全面协调的可持续发展之路。

安全责任要落实到每个岗位上、每个人身上，在工作的每时、每分里，每个人的责任心就是企业的安全屏障。安全的隐患随时都像凶残的野兽张着血盆大口，盯着我们麻痹的神经。只有安分守己、循规蹈矩、踏踏实实做人做事，强化安全意识，增强责任心，严格落实安全生产责任，认真贯彻《国

务院关于进一步加强企业安全生产工作的通知》，全面落实企业安全生产主体责任，并把责任层层落实到每个生产环节、每个工作岗位，真正做到不安全不生产，生命的安全才不会受到威胁。的确，在企业的安全生产实践中安全责任落实不到位，导致了許多事故的发生，如果每个安全责任人能够安不忘危，乐不忘忧，责任到位，严格按照规定办事；检查到位，不漏过一个细节；措施到位，不漏过一个疑点，许许多多的事故都是可以避免的。

作为一名员工和企业管理者，要对自己的生命安全和生产安全负责。有这样一句话：对于世界，你只是一名普通工作者，对于家庭，你却是他们的全部。也许，你曾感受过母亲对儿子的那种牵挂；也许，你曾感受过妻子对丈夫的那种依恋；也许，你曾感受过孩子对父亲的那种期盼；也许，你能感受到所有爱你的人对你的思念。因为安全于我们的生活是那样的不可分割。无论是家庭生活、生产活动还是在社会生活中，安全都与我们息息相关。相信大部分的职工一天的大部分时间都在企业中进行生产活动，所以安全生产就是你对家庭、对企业、对社会的责任。要知道你对安全负责，安全就会对你负责。我们都应该时刻将安全观念灌注于生产活动中。

第一章 安全非小事，关乎成败大事

安全非小事，关乎成败大事	/ 1
不绷紧责任的弦，就弹不出安全的调	/ 2
安全之事，是万家大事	/ 5
生命至高无上，安全责任大于天	/ 7
安全责任要牢记，防范胜于救灾	/ 9
送金送银不如送安全	/ 11
安全就是责任，做循规蹈矩之人	/ 12

第二章 安全是企业生存发展的屏障

生产确保安全，安全促进生产	/ 15
安全责任是企业的命脉	/ 16
安全是给员工最好的关怀	/ 18
抓安全就是抓生产	/ 20

第三章 对安全负责，就是对自己负责

- 安全防范是为别人，更是为自己 / 22
- 对安全尽心，避免家人伤心 / 23
- 你“安”才有“全” / 25
- 自己安全自己管，依靠别人不保险 / 27
- 人人都是安全卫士 / 30

第四章 以人为本，建立安全责任体系

- 企业安全，人是重点 / 33
- 以人为本，形成安全责任理念 / 36
- 营造安全责任的长效氛围 / 39
- 安全责任制确保责任落实 / 42
- 问责制度是落实安全管理的保证 / 44
- 构建自律自控的安全责任团队 / 47

第五章 麻痹是安全的隐患，失职是安全的祸根

- 安全是无形的节约，事故是有形的浪费 / 51
- 责任只有100%，没有0.1% / 53
- 安全来自长期警惕，事故源于瞬间麻痹 / 56
- 紧张感多一点，隐患就少一点 / 58
- 工作中的小疏忽，客户心中的大问题 / 61

第六章 时时绷紧安全弦，方可防患于未然

- 杜邦经验：事故皆可预防避免 / 65
- “小”不为是最大的安全隐患 / 68
- 患生于所忽，祸发于细微 / 71
- 事情再忙，安全不忘 / 73
- 没出事，不等于没有事 / 75

第七章 狠抓落实，安全责任要落实到每一个岗位

- 随时备忘有效促进落实 / 78
- 懈怠责任的三种情况 / 81
- 事故源于松，竹断源于空 / 86
- 千日不松无事，一日不防酿祸 / 88
- 日常工作，小题大做 / 90

第八章 责任心强漏洞少，制度严格安全好

- 制度的缺失，还是责任心的缺失 / 92
- 有效监督是事故的纠偏器 / 93
- 有效评估，促进安全责任有效落实 / 95
- 没有无法保障的安全，只有不负责任的人 / 98
- 责任心为工作建立安全屏障 / 100
- 岗位责任制的实质是责任心 / 102

第九章 学会认真，让魔鬼止于细节

切断错误链条，让问题止于自己 / 105

用责任心填补安全漏洞 / 107

安全生产莫“空转” / 109

细节落实到位，安全才能到位 / 111

第十章 严守流程，规范操作让事故永难出头

安全标尺，永远刻在心中 / 114

严守流程，安全时刻不能忘 / 116

经得起检查，也要经得起不检查 / 118

规范操作，违章就是犯罪 / 119

第十一章 高效执行，主动填补责任缺口

自动自发，当下执行 / 122

落实既体现在行动上，又体现在观念中 / 124

领导不在，自动自发 / 126

责任落实到位，执行才能到位 / 129

第十二章 安全责任意识决定安全行为

- 从“要我安全”到“我要安全” / 133
- 安全防范是为别人，更是为自己 / 135
- 安全工作只有满分 / 136
- 将大家的安全视为个人的成就 / 138

第十三章 时刻讲安全，习惯成自然

- 让安全责任习惯成自然 / 142
- 安全生产欢迎“乌鸦嘴” / 143
- 每个人都是安全专员 / 146
- 坚持每天提高1% / 147
- 坚守理念，保障安全 / 150
- 责任自我修炼法 / 153

第十四章 保障信息安全，建立安全“防火墙”

- 树立信息安全责任意识 / 155
- 鼠标一点，你就是首席安全官 / 158
- 责任多一点，损失少一点 / 161
- 恪守商业秘密，不要让诱惑毁掉生活 / 163

第十五章 环境安全逼近底线，安全高于一切

- 环境安全，生存的底线 / 167
- 没有污染的产业，只有污染的观念 / 169
- 生命中不可或缺的蓝 / 173
- 固守我们的生命之源 / 175
- 尽量不在地球上留下脚印 / 177

第十六章 维护公共安全，营造和谐稳定的社会环境

- 客户安全，企业才能安全 / 180
- 公共安全与我们每个人密切相关 / 181
- 担起自己的公共责任 / 184
- 破窗效应中的责任忧思 / 186
- 后记 / 189

第一章

安全非小事，关乎成败大事

安全非小事，关乎成败大事

1970年美国进行导弹发射试验，由于操作人员对弹体上的一个螺母少拧了半圈，系统失灵导致发射失败。1980年“阿丽亚娜”火箭试射，操作人员不慎将火箭上的一个商标碰落，正好堵住了燃烧室喷嘴，结果耗费巨资的发射毁于一旦。

不管是导弹实验的不成功，还是“阿丽亚娜”号火箭发射的失败，都源于一个毫不起眼的细节。

古人告诫：“祸多藏于隐微，而发于人所忽者。”有的企业在日常安全生产管理工作中，只重视抓安全工作大的方面，却忽视了一些安全小事。例如，注重抓较大的安全隐患的整改，轻视对小隐、小患、小问题的整改；注重对重大“三违”的查处，轻视对小违规、小违章的查处等等。这说明在大部分人的头脑中，并未真正树立起“安全无小事，关乎成败大事”的观念，认为小毛病、小问题、小隐患并不会造成大的损失，见多不怪。这样的想法是对安全问题极不负责的一种态度，这样的态度都是最大的安全问题。

众多安全事故用血的教训表明，大多事故都是由“小事”演变成“大事”的。

2010年9月8日下午4时许，刚刚下过雨的天空阴沉沉的，路面上到处湿漉漉的。郯城县城关镇一位驾驶员王某，途径郯城县郯西路自来水公司附近路段时，靠右停车到一家商店买东西。就其停车开门下车时，意想不到的事情发生了。只听“咣当”一声，一辆与其顺行的自行车猛然撞到了他的车门上，随之—位中年妇女仰面倒在了地上，后来经抢救无效死亡。

2011年2月19日，淳某驶着大型普通客车，由广元市向南江县方向行驶。该车的后车厢因门锁生锈，出现卡滞现象，需借助外力向内推才能锁住。但是当途中乘客下车从后车厢取走行李时，淳某却并未下车查看行李箱是否锁好。当车行至南江县东榆镇时，行李箱门突然打开，撞上行人黄某，造成黄某当场死亡。

分析这些事故的原因，都源于一些“微不足道”的小事。可见，不排除小隐患就可能变成大隐患，安全责任如果不落实责任，不解决小问题就可能变成大问题，不处理小事故就可能变成大事故。生命安全第一，企业的每一个员工应时刻绷紧安全生产这根弦。将安全责任落实到底，细节更加要落实到位。一旦松懈，积小成巨，最后导致事故的发生。有了隐患及时排除，严格按照操作标准来做，把无事故当成有事故，把小事故当成大事故，把小隐患当成大隐患，把轻“三违”当成重“三违”，把苗头当做问题来抓，把征候当做事故来处理。抓小防大，防微杜渐。谁忽视小事，谁就要受到惩罚。

不绷紧责任的弦，就弹不出安全的调

安全生产工作中一直不断强调的“安全第一、生产第二”，真的有

人做到吗？

2008年11月15日15时20分左右，浙江杭州萧山湘湖段发生地铁施工塌方事故，导致萧山湘湖风情大道75米路面坍塌，下陷15米，一些行进中的汽车坠入塌陷处。截止到24日，事故死亡人数确认为17人，另有4人失踪。有10名伤员住院治疗，伤情基本稳定，继续接受医疗救治。

基本可以确定，土质太软造成的土地滑移是此次事故发生的直接原因——土质流失性强、来往车流量大、雨水浸泡等原因造成了基坑内外压差较大，当内外压差积累到一定程度时，土体移动就不可避免。一位地质专家也分析说：“杭州浅部地层主要以软土、沙性土为主，对工程而言，地质性能本身比较差。”这位专家还表示：“地下工程最关键的两个因素——土和水，萧山的条件不是特别好。”

令人费解的是，2008年7月14日，杭州地铁一处工地已发生过一次路面坍塌事故，导致出租车滑落，死亡1人。但遗憾的是，这次坍塌事故付出的生命代价并未阻止事故的再次发生。这充分说明了安全生产中人们的责任意识非常淡薄，安全管理不善。鉴于地铁施工的高技术含量和高风险性，从前期勘探、规划，到建设施工、维护运行无不需要强烈的安全意识、科学周密的安全管理、严格的安全监管。在生产工作中尤其是高危、高技术性的工作，紧绷安全这根弦，需要将安全责任融入每个人的血液里，否则，安全无法保障，生产是无法正常进行的。

只顾着忙生产，却忽略安全，是杀鸡取卵的做法，得不偿失。优秀的企业都懂得要想保障生产的顺利进行，首先要确保安全，而安全靠责任来护航。

河北省峰峰集团有限公司小屯矿的门口大牌子上写着“安全第一、生产第二”，2007年该矿党委书记、矿长高武当选为“中国煤炭工业劳动模范”。“一个煤矿一年实现安全生产，靠的是运气；二至三年连续安全生产，靠的是管理；实现五年以上安全

生产，就得靠企业的文化建设。”这是高武常常挂在嘴边的话。小屯矿通过大力开展企业文化和安全文化建设，逐步形成了一种独具特色的安全管理理念。

“确认机组附近的顶板支护完好、两帮无片帮煤，确认完毕！确认机组开关已停电、闭锁、挂，确认完毕！确认机组滚筒离合器已打开，滚筒已摘下，确认完毕！确认机组工作地点的支柱已拴牢，确认完毕……”开始工作前，一名普通的采煤机司机一边用手指着，嘴里一边大声确认着。在这里，无论从事何种工作，都要进行“风险预控手指口述”，干部、员工人人会背、会用。一名叫郭雷的工人参加工作时间不长，一次管理人员下井检查完要离开时，他对管理人员说：“你们先别走，等我确认完了再走。”自觉地要求管理人员遵守安全规定。

“员工为天，生产为地，我要让矿工挣‘安全钱’。”高武告诉员工，“如果在不安全的前提下，领导要求干你可以不干，并来找我。”

我们的社会靠生产活动维持运行，但失去安全保障的生产危如累卵，一旦出事就可能付出百倍千倍的代价，甚至无法弥补。“安全第一”的责任意识应时刻铭记在心，任何时候都不能懈怠，上至管理者，下到每一位员工，都应将安全责任化为安全行为。忽视安全，必遭惩罚。

2006年11月5日上午9点左右，山西某煤矿51108工作面突然发生断电事故。按照规定，如果遇到停电，井下作业人员必须立刻撤出，可当时并没有撤出。大约30分钟后，电又通了，工人们又开始生产。到11点左右，断电事故再次发生，工人们仍然没有撤离。11点45分，爆炸发生了。事故发生时，当班393人中有346人成功升井，另外47人被困井下，最后被困矿工被证实全部遇难。

据统计，2006年1月~10月份，该矿共生产煤炭107万吨，已经超过了2006年全年的生产计划，是建矿以来最月好的一年，同时，这次矿难死亡的人数也是建矿以来的又一个“第一”。

企业持续发展，不可能靠带血的黑金来运转，依靠的是以人为本的理念，对员工负责，对社会负责，充分体现企业的文化取向和价值观念，为企业发展营造更加和谐的社会氛围，使企业得以保持生命力，获得长期可持续发展。只有责任这根弦，才能弹奏出安全生产的曲调。

安全之事，是万家大事

安全是企业赖以生存的生命线，是每家每户幸福的源泉。企业要发展、要效益，员工要高薪、要福利，家人要亲人平安幸福，这都和安全密不可分。安全是1，其他如金钱、房子、车子等都是0，如果没有了1，0也就失去意义了。没有了安全，就会面临危险；忽略了安全，就可能要承受灾难。一念之差，违章作业，轻则受伤，重则丢命，后果不堪设想。同时，还会给企业造成几千、几万，甚至几十万、上百万元的直接损失，而事故所带来的间接损失，更是不可估量、难以计算。这些本不该有的额外负担，吞噬的都是职工辛辛苦苦、拼命工作换来的血汗钱。企业没有了安全作为保障，还能有什么效益可言呢？其实，安全在我们的心中，安全在我们的手中，安全在每位负责人和员工的具体工作中。

也许你曾经违章作业，甚至不止一次，现在却照样平安无事。或者你还自鸣得意——瞧我，“三违”都没有被抓，也没造成重大事故！可是，你想过没有，你的逃脱不过是侥幸，你的“得意”不过是夜郎自大、掩耳盗铃。来看一看我们身边血的记录，你一定会不寒而栗：

某石化公司石油三厂烷基化车间在停工处理中，将反应系统内所存的废硫酸排放到大坑中，与过去经常排入的烷基化原料液态烃碱洗后的废碱液发生反应，释放出 H_2S 气体，随风飘荡。17:00左右，重整车间一工人行至烷基化装置仪表室门前被熏倒。车间领导知道后，立即下令停止排放，进行检查。后又发现当班班长被熏倒在液态烃碱洗罐东侧，大坑附近有5人中毒，其中1人因中毒时间较长，抢救无效死亡。

某石化乙烯厂值班司机酒后驾驶奥迪小轿车在厂外道路上行驶时，将5名职工撞伤，其中1人重伤。

某石化公司合成橡胶厂聚丙烯车间安排清理罐内的粉料。翌日下午，对罐内气体采样分析，可燃气体远远超标，车间技术员违章指挥，安排民工清理。第三天下午，发生了爆炸，火柱从入孔处喷出约3米高。在罐内作业的3名员工及罐外的2名监护人员被不同程度烧伤，2人抢救无效死亡。事故的直接原因是高压丙烯回收罐置换不彻底，罐内的残存气体及聚丙烯粉料在搅动过程中挥发出丙烯气体，与空气混合形成了爆炸性混合气体，作业过程中使用的铁锹与罐壁摩擦产生火花，引起闪爆。

“重伤”、“死亡”这些词汇听起来是多么的沉重，不同的违章，相同的恶果，他们用鲜血和生命告诉我们——一旦违章，付出的有可能是生命的代价。所以，安全与你密切相关，千万不能为图省事就违章操作，为抢一时进度就违章施工，这都是得不偿失的。对安全负责就是对公司负责，对你的幸福负责，对自己的生命负责。

不慎其前而悔其后，何可复得？生产中有些看似芝麻绿豆的小事，却是牵连着万家幸福的大事，容不得半点的懈怠。千万不要让淡薄的责任意识毁掉你的生活，人间惨剧再不能重演。我们一定要将安全责任落实到底，扼住违章事故的喉咙，让我们的企业健康发展，为我们的亲人