

政道

李明圣 著

ZHENG DAO

读史聚合正能量

新华出版社

政道

李明圣
著

ZHENG DAO

读史聚合正能量



新华出版社

图书在版编目(CIP)数据

政道 / 李明圣著. —北京: 新华出版社, 2013.3
ISBN 978-7-5166-0276-8

I. ①政… II. ①李… III. ①政治—谋略—研究—中国—古代 IV. ①D691 .

中国版本图书馆CIP数据核字(2012)第306289号

政道

作 者: 李明圣

出 版 人: 张百新

责任编辑: 张琳琅

封面设计: 朝 霞

出版发行: 新华出版社

地 址: 北京石景山区京原路8号 邮 编: 100040

网 址: <http://www.xinhupub.com> <http://press.xinhuanet.com>

经 销: 新华书店

照 排: 北京时代佳誉图文设计中心

印 刷: 北京通州富达印刷厂

成品尺寸: 170mm × 232mm

印 张: 14.25 字 数: 150千字

版 次: 2013年3月第一版 印 次: 2013年3月第二次印刷

书 号: ISBN 978-7-5166-0276-8

定 价: 29.80元

图书如有质量问题请与发行部联系调换: 010-83670231

第1章 古代的帝王之道

帝王是古代中国的元首，也是国家的所有者和最高统治者。中国君主专制两千多年，皇帝共有四百多人，为后世所称颂者十来人，剔除他们身上的封建糟粕、专制毒素和虚伪权术以后，其帝王之道也有许多可称道之处。

一 宽仁豁达 /3

宽者能得众，容得下人	3
仁者真爱人，赢得了心	4
豁者会纳谏，听得进话	6
达者善权变，转得了弯	6

二 至公无私 /8

不贪，克制自我	8
不偏，善待各方	10
不独，与人同利	10

三 经天纬地 / 12

谋大势，胸怀天下	12
行大略，总揽全局	15
成大业，能屈能伸	17

四 执要于己，委务于下，考功罪于成败之后 / 20

荒淫怠政，因弃要而亡国	20
不任群臣，因专权而误国	21
秉本执要，因考功罪而兴国	23

五 唯名与器不可以假人 / 25

名分不可僭越	25
军权不可假手	26
人权不可旁落	27
赏罚不可小视	28

六 教化是治国大务 / 30

教化并非权宜之计，是一以贯之的治国方略	31
教化并非空洞说教，是有实际内涵的理论体系	31
教化并非一般号召，有一套上行下效的制度规范	32
教化并非生硬的灌输，有民众喜闻乐见的物质载体	33

第2章 古代的宰相之道——以陈平为例

在君主专制时代，宰相掌丞天子，助理万机，是一个重要角色。但是，由于地位特殊，宰相往往又容易成为各种矛盾的焦点、帝王防范的重点和群臣嫉恨的目标，也是一个危险岗位。秦汉以后，中国有宰相名和行宰相权者可以数出三千多人，研究众多宰相后发现，西汉陈平的

宰相之道很有代表性。

一 陈平的宰相之路 / 39

好学广交，成非常人	39
辗转择主，显非常志	40
南征北战，献非常谋	41
非常时期，行非常权	42

二 陈平的宰相韬略 / 43

大柔，阳顺吕后	43
大智，退不争权	44
大忠，灭吕安刘	45

三 陈平的宰相特点 / 46

时间不短	46
作为不多	47
作用不小	48
影响不灭	48

第 3 章 古代的治边之道——以班超为例

班超是东汉著名政治家、军事家和外交家，从假司马、军司马、将兵长史到西域都护、定远侯、射声校尉，经略西域 31 年，平定大小五十余国，成功地将西域重新纳入中国版图，促进了西域的和平与发展。

一 向而往之 / 53

局势迷离	53
诸国暧昧	55

朝廷动摇	56
二 威而镇之 / 58	
巧得鄯善	58
威收于阆	59
轻取疏勒	60
三 战而胜之 / 62	
把握命门	62
敲山震虎	63
肃清南道	64
四 宽而抚之 / 66	
收复北道	66
宽小过，总大纲	67
区域自治制度	68
五 恩而结之 / 69	
复国之恩	69
拯救之恩	70
不杀之恩	70

第 4 章 古代的将帅之道——以郭子仪为例

唐朝名将郭子仪戎马一生，屡建奇功，以八十四岁高龄才告别沙场，寿终正寝，是古代中国为数不多的立不世之功、且能以善终的功臣之一。唐朝史臣裴垍评价他“权倾天下而朝不忌，功盖一代而主不疑”。郭子仪的将帅之道到底有哪些与众不同？

一 危而不乱，力挽狂澜于即倒 / 75	
战乱造英雄	75
危难见忠贞	77
决胜显本色	77
二 疑而不怨，忠心弥合君臣之隙 / 79	
逆来顺受	79
自抑免疑	81
贵上加亲	81
三 忌而不仇，大度不计小人之过 / 83	
代人受过	83
避让权臣	84
大事化小	85
四 备而不战，威德足以屈人之兵 / 86	
威退吐蕃	86
义走叛军	87
恩散强敌	88

第5章 古代的督抚之道

中国古代的行省制度，是元朝开始确立的。元朝以前的省一级建制，叫过郡，叫过州，也叫过路。总督、巡抚是清代封疆大吏的称谓，巡抚是一省长官，总督是统辖一省或数省的地方大员。从秦汉到元明清，不论哪个朝代，太守、刺史、巡抚、总督等地方长官，历来都是朝廷重臣。唐太宗李世民说：“朕居深宫之中，视听不能及远，所委者惟都

督、刺史，此辈实治乱所系，尤须得人。”可见，督抚在国家政治生活中具有十分重要的作用，督抚之道是古代政道的一个重要方面。

一 忠君爱民 / 93

为君分忧	93
与民兴利	95
替国除弊	97

二 文韬武略 / 100

统筹全局之大略	100
驾驭变局之干才	104
收拾残局之能力	107

三 安身定交 / 111

敬事上官	111
善待左右	113
广简贤能	114

四 恩威并重 / 117

怀之以仁	117
律之以刑	119
导之以礼	120

五 清正廉洁 / 121

不爱钱	121
不枉法	122
不谋私	124

第6章 古代的县官之道

中国古代官吏分治，县丞以下公务人员通称胥吏，县官特指县令、县长、知县等县级长官。研究古代的政道，县官之道是个不可或缺的重要环节。

一 千年根基 / 129

统治基础	129
民众靠山	130
社会纽带	131

二 七品命官 / 132

最小的官	132
最难的官	133
最亲民的官	134

三 县官之道 / 136

爱民如子	136
公正廉明	138
融通天理国法人情	139
整合宗族保甲士绅	141

第7章 古代的君臣之道

君臣关系是古代中国最核心的政治关系，是君主专制时代君臣双方最关心的问题。纵观中国古代历史上的君臣相处之道，有四条规律。

一 君尊臣卑 / 147

神化帝王	147
强化礼治	148
压抑群臣	149

二 君明臣直 / 150

明君能容直臣	150
直臣不容于昏君	151
君明臣才敢直	152

三 君逸臣劳 / 154

逸劳有术	154
逸劳有序	155
逸劳有度	156

四 君臣一体 / 157

同舟共济	157
和谐是福	158
猜忌生祸	159

第 8 章 古代的用人之道

人才是立国之本，用人是帝王的天职。阅读二十四史，不难发现，大凡有为之主，总是雄才大略，求贤若渴，用人如器；许多昏庸之君，往往鸡肠鼠肚，自以为是，嫉贤妒能。研究古代的政道，用人之道是个重要问题。

一	唯才是举选人 / 163	
二	德才兼备取人 / 165	
三	因人所长用人 / 168	
四	不计小过容人 / 170	
五	用心栽培育人 / 172	
六	选人用人四戒 / 175	
	戒求全责备	175
	戒嫉贤妒能	177
	戒投己所好	180
	戒党同伐异	181

第9章 古代的皇后之道

古代中国是个一夫多妻的社会，有钱人家三妻四妾，至高无上的帝王往往三宫六院，粉黛三千，甚至佳丽万人。湖北民间有句俗语，叫“家庭坏事在婆娘，朝廷坏事在娘娘”。此话失之偏颇，却从某个侧面说明了女人在家庭和国家政治生活中的重要作用。当然，帝王之家决非寒门小户可比。皇后是帝王的生活伴侣，也是帝王的政治伙伴。历朝历代，很多有为之君都有贤后辅佐，不少无道之主均遭女祸之乱。研究古代的政道，皇后之道不可忽视。

一	非常婚姻 / 187	
	守得住寂寞	187
	生得了皇子	189
	赢得到帝王	192

二 非凡女人 / 195

政治强人	195
祸国后妃	198
薄命红颜	201

三 皇后之道 / 203

稳居后台	203
宁静后宫	205
克制后族	207
母仪天下	208

第一章

古代的帝王之道

帝王是古代中国的元首，也是国家的所有者和最高统治者。中国君主专制两千多年，皇帝共有四百多人，为后世所称颂者十来人，剔除他们身上的封建糟粕、专制毒素和虚伪权术以后，其帝王之道也有许多可称道之处。



汉高祖刘邦,西汉开国皇帝,中国古代杰出的政治家、战略家。早年参加秦末农民起义,后来率群雄战胜西楚霸王项羽,统一华夏,创立大汉帝国。

一 宽仁豁达

宽仁豁达是成功帝王共同的性格特征。帝业往往是一个时代的伟业，尽管最终当皇帝的只有一个人，成就帝业的却是方方面面、千千万万的人们。动员和整合这些支持者的，是时代的需求，是共同的目标、信念、利益及政治领袖超人的胆略、智慧、能力，宽仁豁达的性格也是一个不可或缺的基本因素。只有宽仁豁达者，才会具备爱人之心、容人之量、识人之明、驭人之道，才有可能领袖群雄、经营天下。

宽者能得众，容得下人

历史上公认的雄才大略之主，像汉高祖刘邦、汉武帝刘彻、汉光武帝刘秀、唐高祖李渊、唐太宗李世民、宋太祖赵匡胤，无不具备博大的胸怀和广泛的社会基础。

刘邦是中国历史上的第一位成功皇帝，史书记载他仁而爱人，喜施舍，意豁如，有大度，连看门的、当兵的都能与他一见如故。秦始皇死后，秦二世胡亥和赵高倒行逆施，引起天下大乱，群雄竞起，一时称王称霸者多如牛毛，起事的既有齐、楚、燕、赵、韩、魏等六国后裔，也有项梁、项羽、张耳、陈馀等一批故家大族、贤人学士，但没有一个成事，都先后败北，统统被历史潮流冲走。最后的成功者，居然是亭长出身的刘邦及其统率的平民集团。

刘邦以一小小泗水亭长身份起兵反秦，之所以能成就帝业，首先因为他宽厚容人，既能号召屠夫樊哙、车夫娄敬、吹鼓手周勃、小商贩灌婴一类下层人士，也能成功网罗像县吏萧何与曹参、贵族张良、谋士陈平、军事天才韩信等各色人物以及彭越、英布那样的枭雄。其中，陈平、韩信、英布等致项羽于死地的人物，都是从项羽阵营转投刘邦帐下的。当时，刘邦、项羽等人从事的，是一种以身家性命为代价的冒险事业，文臣武将选择他们，抵押的是生命与个人前途，结成的是一种生命共同体、利益共同体和价值共同体。只有刘邦这样的胸襟宽广之主，才有可能听取正确意见，选择正确方略，为追随者提供安身立命的容身之所、施展抱负的用武之地和实现个人价值的发展空间。

仁者真爱人，赢得了心

孔子说，仁者爱人。西汉元年（前 206 年），刘邦进入关中后，采取了四项措施，一是善待降者，不杀秦王子婴；二是封存秦重宝财物仓库不取，不居秦宫；三是约法三章，杀人者死，伤人及盗抵罪，尽除秦苛法；四是不受关中父老敬献的牛羊酒食，不损害民众