

天路公考

铁道版 黄皮书

严格依据2013年公务员录用考试大纲编写

新编公务员录用考试全国统编教材

面 试  
考点 · 热点 · 真题 · 预测  
一本通

丛书主编/周盈 分册主编/文戈

2013新大纲

适用于：公务员、事业单位、政法干警、军转干、公检法司、大学生村官、

调生、三支一扶、教师招聘、农信社、选拔高校毕业生下基层等考试

天路

铁道版

依据2013年公务员录用考试大纲编写

新编公务员录用考试全国统编教材

面 试  
考点·热点·真题·预测  
一 本 通

丛书主编/周盈 分册主编/文戈

2013新大纲

中国铁道出版社  
CHINA RAILWAY PUBLISHING HOUSE

## 图书在版编目(CIP)数据

面试考点·热点·真题·预测一本通/文戈主编.

北京:中国铁道出版社,2012.10

新编公务员录用考试全国统编教材/周盈主编

ISBN 978-7-113-15397-7

I. ①面… II. ①文… III. ①公务员 - 招聘 - 考试 -  
中国 - 自学参考资料 IV. ①D630.3

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2012)第 228730 号

---

书 名: 新编公务员录用考试全国统编教材  
面试考点·热点·真题·预测一本通  
作 者: 文戈 主编

---

责任编辑:王洪钦 电话:010-51873027

责任校对:张玉华

责任印制:赵星辰

---

出版发行:中国铁道出版社(100054,北京市西城区右安门西街 8 号)

网 址:<http://www.tianlugk.com>

印 刷:三河市华丰印刷厂

版 次:2012 年 10 月第 1 版 2012 年 10 月第 1 次印刷

开 本:850 mm×1 168 mm 1/16 印张:17.5 字数:510 千

书 号:ISBN 978-7-113-15397-7

定 价:38.00 元

---

版权所有 侵权必究

凡购买铁道版的图书,如有缺页、倒页、脱页者,请与本社发行部联系调换。

打击盗版举报电话:010-63549504

# 致 读 者

尊敬的读者,非常感谢您使用中国铁道出版社出版的公务员录用考试辅导教材(简称“铁道版公务员”)。为答谢您的厚爱,我们再次免费提供价值8 000万元的“天路公考体验卡”随“铁道版公务员”发放。凭此卡您可体验“天路公考”网([www.tianlugk.com](http://www.tianlugk.com))提供的公务员录用考试在线学习、在线练习、自测演练、专家点评、资料下载等精彩内容。

如果您希望在较短的时间内迅速提升考试能力,“天路公考”网络课程为您提供了完整的解决方案,帮助您系统地学习有关公务员录用考试的基本知识,深入了解常考试题的题型及全面掌握实用的解题方法和考试技巧。

“天路公考”网络课程是由“天路公考”专家团队录制完成的,其成员均是在公务员录用考试培训实践中积累了丰富实践经验的专家,在业内享有很高声誉,其授课风格扎实、严谨,重在考试方法和技巧的研究和传授,深受应试者的爱戴。比如,李如海教授(中国人民大学博士生导师)是开创我国公务员录用考试培训的第一人,在他的麾下有著名的“申论”培训专家孙秀秋、高增霞和“行政职业能力测验”培训专家王甫银等多位从事公务员录用考试培训的学者教授。另外,还有深受广大读者喜爱的“中央及地方公务员录用考试高分训练一本通”的主编裴亦非,以及刘云得、哈战荣、陈春锋、周文博等也都是“天路公考”专家团队的重要成员。

为了给您提供更加方便、灵活的学习方式,我们在课程设计和制作中坚持以应试者为本的原则,充分体现在线学习的便捷性和有效性,将公务员录用考试的每一个考点或例题制作成课程节点,每个课程节点只有几分钟的时长,您可以按照自己的意愿,根据学习页面上所展示的课程节点的顺序和时间,通过拉动下滑条选择其中某个节点中的任意时段的内容进行学习。这样,“天路公考”网络课程的选择权就完全把控在您的手中,使您进入随心所欲的学习境界。在学习中我们还设计了互动练习环节,帮助您更深入地理解和掌握所学到的知识点及考点。

您只需花费100元购买《地方公考公基精讲学习卡》或《地方公考行测精讲学习卡》或《地方公考申论精讲学习卡》,您就可以在“天路公考”网络课程中收听收看地方公考“公共基础知识”或“行政职业能力测验”或“申论”考试的辅导课程;您只需花费200元购买《地方公考全能精讲学习卡》,您就可以获得《地方公考公基精讲学习卡》+《地方公考行测精讲学习卡》+《地方公考申论精讲学习卡》的全部权限,同时可以聆听到天路公考专家,针对最新地方公务员录用考试试卷的深度解析,轻松把握地方公务员录用考试的发展趋势和实用技巧。

您只需花费800元购买《行测高分学习卡》,花费700元购买《申论高分学习卡》,您就可以在“天路公考”网络课程上收听收看“行政职业能力测验”或“申论”考试的辅导课程,以及相对应的无限次的在线练习和10次的自测演练(模拟考试);您只需花费1 200元购买《全能高分学习卡》,您就可以获得《行测高分学习卡》+《申论高分学习卡》的全部权限;您只需花费400元购买《真题深度解析学习卡》,您就可以聆听到天路公考专家,针对最新国考和地方联考的考试试卷解析,并获得公务员录用考试新变化、发展趋势、实战方法等学习内容。

“天路公考”网络课程不仅为您提供了丰富的公务员录用考试相关信息,还有针对性地对公务员录用考试的重点、难点、考点,以及灵活性强、容易失分的试题进行了考前强化训练,帮助应试者快速提高考试能力,为您全面提升考试分数铺平了道路。

请您记住《天路公考体验卡》的使用流程。

1. 进入“天路公考”网 [www.tianlugk.com](http://www.tianlugk.com) 的首页。
2. 在“天路公考网”首页左侧“学习卡使用入口”图片下方输入您的卡号、密码(密码需区分大小写)及验证码。

## 学习卡使用入口

Learning Card

卡号：

密码：  
 密码区分大小写

验证码：  
 GNzQ 看不清 换一个

3. 点击“登录”按钮即可进入到学习平台进行体验学习。

最后,祝愿您早日加入到公务员行列!

“天路公考”专家团队

# 前 言

随着《中华人民共和国公务员法》的贯彻落实,公务员录用考试进一步制度化和规范化,竞争也日趋激烈。特别是近年来,随着公务员报考人数的急剧增加,中央和地方公务员录用考试都大幅度提升了试题的难度,以便实现择优录用的目的。这对广大应试者的复习备考提出了新的挑战。但是,目前市面上的一些公务员参考辅导用书却沿袭以往的命题思路进行编写,给应试者以很大的误导,影响了应试者复习的效率以及考试的成功率。感于此种现状,中国铁道出版社总结十余年来出版公务员考试教材的成功经验,组织中国人民大学、中共中央党校、国家行政学院等单位的一批从事公务员录用考试命题理论研究的专家学者,以及一批致力于公务员录用考试实践的专家,从提高应试者考试能力入手,精心组织编写了这套结构严谨、内容翔实、捕捉考点、重点突出、把握时政、紧贴最新考试大纲的适合中央和地方公务员录用考试的全国统编教材,共分 11 个分册。

本套教材与其他同类书相比,具有“全、准、新、真、透、实”等六大特点。

**全** 内容涵盖了中央和地方公务员录用考试的全部内容与范围,从理论到实务,做了全方位的系统指导,旨在帮助应试者准确地掌握考试的相关知识,迅速地捕捉考试要点。

**准** 从培养应试者考试能力的实际出发,深度探究最新考试命题的规律与趋势,结合编撰者多年从事命题、审题和评卷的丰富经验,点拨解题关键,警示解题误区。

**新** 在深入剖析历年考试真题的基础上,对最新命题的热点内容进行了重点阐述,对所有题型和考点命制了相关试题,并以模拟实战的方式快速提升应试者的考试能力。

**真** 无论是题型透析,还是考前的深度训练,均以最新、最典型的真题为模板,让应试者通过反复演练真题,领悟试题真谛,洞悉命题规律。

**透** 秉承对应试者认真负责的态度,参加编写工作的各位专家学者不仅将大量的第一手最新资料融入书中,更倾注了他们在复习方法、记忆方法、解题思路和增强备考效率等方面最新心得。

**实** 详尽阐述了中央和地方录用公务员考试需要掌握的基础知识,言简意赅透析了历年考题的命题特点和答题思路,举一反三突出题型训练的重点和难点,查漏补缺精准预测考试命题的要点和趋势。

《面试考点·热点·真题·预测一本通》一书作为“面试”考试科目的辅导教材,严格以最新考试大纲和历年真题为编写依据,遵循最新的命题趋势与规律,采用理论讲解、热点专题、真题评析、全真模拟、“四位一体”的结构模式,帮助应试者了解和掌握相关知识,熟悉各种题型的答题技巧,有针对性地对重点、难点,以及灵活性强、容易失分的试题进行应试训练,深受广大应试者青睐。其特点如下。

**第一,考纲分析。**根据最新考试大纲的要求,深入透析近年来面试考试的命题特点、命题趋势与考试动态,重点讲解了行之有效的复习方法及应试技巧,详细说明了备考重点、难点和复习方向。

**第二,内容翔实。**针对应试者需要掌握的知识点和最新命题热点内容进行了详尽的阐述与综合,强调理论与方法并重,侧重实战指导和方法点拨,分析考试要点,明确重点和难点,使应试者能够准确把握命题规律。

**第三,真题精析。**根据最新考试大纲的要求,精选了近年来中央和地方公务员面试中有代表性的真题,对不同的参考答卷作了详细和富有针对性的讲解与点拨,对命题规律、答题技巧和方法进行了详细的讲解。

**第四,模拟演练。**根据历年录用公务员历年面试考试的特点与模式,结合当前社会热点问题,给出了各具特色且针对性较强的强化练习题,体现了最新的题型和难度的变化,摒弃了一般图书只给参考答案的简单做法,本着“授人以鱼,不如授人以渔”的思想,增加了“综合提示”和“作答提示”等内容,在实例中讲解答题技巧。

**第五,超值服务。**本着真诚为广大读者服务的宗旨,中国铁道出版社考试培训网“天路公考”([www.tianlugk.com](http://www.tianlugk.com))随本书附赠一张价值60元的“天路公考体验卡”,通过该体验卡应试者可在[网上免费](http://www.tianlugk.com)获得相关公务员录用考试方面的有效服务。

衷心希望本套教材能为广大应试者的复习备考带来实质性的帮助,同时也敬请广大读者对书中的疏漏不当之处提出宝贵意见。

最后,祝愿广大应试者取得优异成绩,早日加入公务员行列!

编 者

# 2013年 国家公务员考试用书

## 铁道版·红宝书



## 铁道版·黄皮书



## 铁道版·秒杀系列



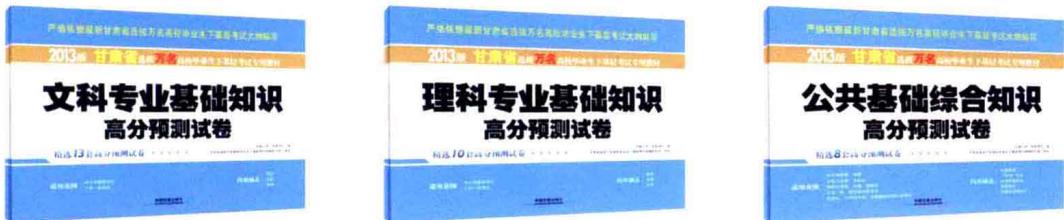
## 铁道版·真题精解



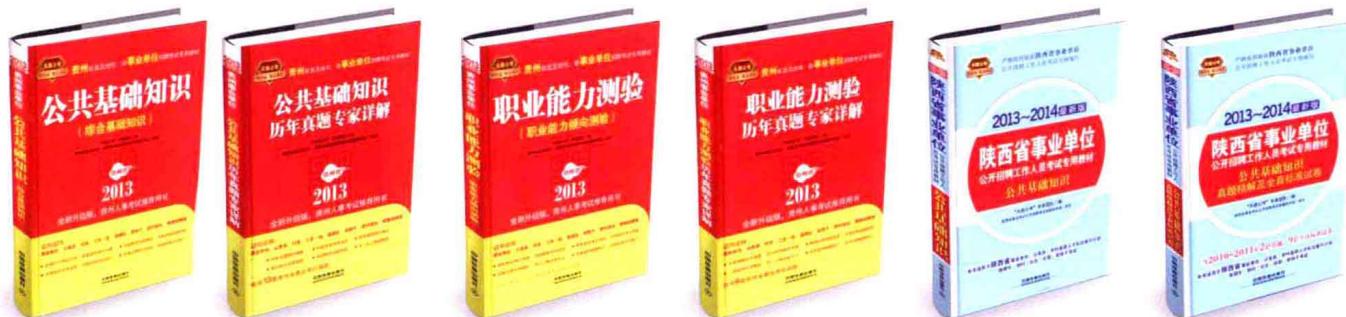
## 铁道版·政法干警



## 铁道版·选拔高校毕业生到基层



## 铁道版·事业单位



另有全国各主要省(市、自治区)地方公务员考试用书  
适用范围

公务员、事业单位考试 法检招录考试 选拔高校毕业生到基层考试  
政法干警招录、军转干考试 村官、选调生、三支一扶考试

天路公考 —— 最值得信赖的公职考试品牌

# 目 录

## 第一部分 面试方略

<b>第一章 公务员录用考试面试概述</b>	1
第一节 面试概述	1
第二节 面试试题	6
第三节 面试的功能及最新趋势	15
第四节 面试成绩的评定	17
<b>第二章 面试的备考方法与策略</b>	31
第一节 面试前的临场准备	31
第二节 面试开始阶段的应对策略	36
第三节 面试核心阶段的应对策略	40
第四节 面试结束阶段的应对策略	47
<b>第三章 面试过程的应对技巧</b>	50
第一节 面试制胜技巧	50
第二节 面试过程中回答问题的技巧	58
第三节 面试过程中语言表达技巧	63
第四节 化解面试危机的技巧	65
第五节 面试心理偏差及其克服	71
第六节 常见面试试题考官指导	76
<b>第四章 结构化面试的应对策略</b>	85
第一节 结构化面试的特点	85
第二节 结构化面试的组织实施程序与内容	86
第三节 结构化面试的基本要求和应注意的问题	88

第四节	结构化面试应试技巧	93
第五节	结构化面试评分实例	101
第六节	结构化面试模拟题本	107

## 第五章 无领导小组讨论的应对策略 ..... 114

第一节	无领导小组讨论概述	114
第二节	无领导小组讨论应掌握的技巧	118
第三节	无领导小组讨论面试实例	120

## 第六章 情景模拟面试的应对策略 ..... 122

第一节	情景模拟面试概述	122
第二节	情景模拟测试实例	124

## 第七章 其他类型面试的应对策略 ..... 126

第一节	答辩的应对策略	126
第二节	文件筐测验的应对策略	128
第三节	竞聘演讲的应对策略	133

# 第二部分 心理素质测评方略

## 第八章 心理素质测评综述 ..... 145

第一节	心理素质测评的含义和作用	145
第二节	心理素质测评的科学原理	145
第三节	心理素质测评的种类	149
第四节	心理素质测评的方式	150
第五节	心理素质测评的标准化	150
第六节	公务员心理素质测评的操作程序	151

## 第九章 心理素质测评范例 ..... 152

第一节	自信心测评	152
第二节	压力抵抗力测评	153
第三节	烦躁心理测评	158
第四节	解决问题能力测评	160
第五节	思维能力测评	164

第六节 人际交往能力测评 .....	168
第七节 创造力测评 .....	172
第八节 适应能力测评 .....	175

## 第三部分 面试热点内容

加强见义勇为人员权益保护 .....	179
支持小型微型企业健康发展 .....	181
解决随迁子女教育问题 .....	184
推进红十字会事业发展 .....	186
聚焦农村饮用水安全问题 .....	189
保障房建设刻不容缓 .....	191
关注微博问政热潮 .....	194
完善社会志愿服务体系 .....	197

## 第四部分 精选面试真题及专家详解

最新公务员面试真题 .....	201
2012年8月17日贵州省公务员考试面试真题 .....	201
2012年6月30日江西省公务员考试面试真题 .....	203
2012年6月10日广西壮族自治区公务员考试面试真题 .....	205
2012年4月15日山西省财政局公务员考试面试真题 .....	208
2012年2月17日中央机关直属机构公务员考试面试真题 .....	210
2012年2月22日中央机关直属机构公务员考试面试真题 .....	212
2012年2月29日中央机关直属机构公务员考试面试真题 .....	214
2011年6月12日青海省公务员考试面试真题 .....	217
2011年6月17日山东省公务员考试面试真题 .....	219
2011年6月18日广西壮族自治区公务员考试面试真题 .....	221
2011年6月19日黑龙江省公务员考试面试真题 .....	222
2011年6月20日吉林省公务员考试面试真题 .....	224
2011年2月24日中央机关直属机构公务员考试面试真题 .....	226
2011年2月27日中央机关直属机构公务员考试面试真题 .....	229
2010年9月26日上海市公安人民警察考试面试真题 .....	231
2010年8月8日安徽省公务员考试面试真题 .....	233
2010年7月18日湖南省长沙市司法系统公务员考试面试真题 .....	236
各地公务员面试经典真题回答要点 .....	238

## 第五部分 公务员面试经典模拟训练及答案

自我认知与求职动机题 .....	259
综合分析题 .....	260
人际关系处理题 .....	265
计划组织能力题 .....	267
应变能力题 .....	268

# 第一部分 面试方略

## 第一章 公务员录用考试面试概述

《中华人民共和国公务员法》第二十八条规定：“公务员录用考试采取笔试和面试的方式进行，考试内容根据公务员应当具备的基本能力和不同职位类别分别设置。”面试是测评应试者能力素质最直接、最有效的途径，也是目前我国公务员录用考试测评应试者能力素质的一个主要方法。因此，面试是公务员录用考试中一个至关重要的环节，要想成功地被录用为公务员，应试者就必须在面试中取得好成绩。

### 第一节 面试概述

#### 一、面试的含义

面试是测查和评价人员能力素质的一种考试活动。具体地说，面试是一种经过组织者精心设计，在特定场景下，以考官对考生的面对面交谈与观察为主要手段，由表及里地测评考生的知识、能力、经验等有关素质的一种考试活动。

“在特定场景下”使面试与日常的观察、考查等测评方式相区别。日常的观察、考查，虽然也少不了面对面地观察与交谈，但那是在自然场景下进行的。“精心设计”使面试与一般性的交谈、面谈、谈话相区别。面谈与交谈，强调的只是面对面地直接接触形式与情感沟通的效果，它并非经过精心设计；“面对面地观察、交谈等双向沟通方式”，不但突出了面试“问”“听”“察”“析”“判”的综合性特色，而且使面试与一般的口试、笔试、操作演示、背景调查等人员素质测评的形式也区别开来了。口试强调的只是口头语言的测评方式及特点，而面试还包括对非口头语言行为的综合分析、推理与判断。

#### 二、面试的构成要素

面试要素，是指构成面试的一些基本的必要因素。面试要素有十个，即面试目的、面试内容、面试方法、面试考官、面试考生、面试试题、面试时间、面试考场、面试信息、面试评定。这些要素是任何一项面试活动都是不可缺少的，它们的有机构成是面试活动成立的前提条件。在不同的面试活动中，这些要素的表现形式和作用是不同的。合理地配置和使用这些要素，是做好面试工作的基础。

##### 1. 面试目的

面试目的，是指面试想要达到的境地，希望实现的结果。在公务员录用考试中，面试的目的是从职位需求出发，实现对考生素质的有效测评，选拔出德才兼备的高素质人才。

##### 2. 面试内容

面试内容，也叫测评项目或测评要素，指面试需要测评的考生的基本素质内容。在面试时一般把考生的素质结构划分为许多具体的素质指标，施测时，只选择部分重要的和相关的素质指标进行测评。因此，如何恰当地有针对性地选择与岗位要求密切相关的素质进行测评，是十分重要的问题。

### 3. 面试方法

面试方法,是指面试活动的组织方式,是影响面试效果的重要因素之一。不同的面试方法对考生素质测评的侧重点也不同,在面试时存在一个面试方法的选择问题。常见的面试方法很多,如面谈法、情景模拟法、无领导小组讨论法等。

### 4. 面试考官

面试考官,是面试的直接组织者,在面试中扮演着十分重要的角色,面试考官的素质如何对面试结果有很大影响。面试考官的任务是提出试题,了解考生在面试中的行为表现并进行素质评定。

### 5. 面试考生

面试考生,是面试试题的直接承受者。在面试中,考生通过对面试试题的“反应”,即作答,达到被测试的目的。

### 6. 面试试题

面试试题,主要指面试考官向考生提出的各种不同的行为要求。面试方法不同,提出的要求也不相同。在自由式面谈中,这种要求表现为“随意的话题”;在结构化面谈中,这种要求表现为精心设计的一个个具体的“问题”;在小组讨论面试中,它表现为“讨论的议题”;在情景测评中,试题则体现为具体问题情景中的各种要求。

### 7. 面试时间

面试时间,是面试活动在时间维度上的体现。一般而言,面试时间越长,面试结果可信度越高。但是,受各种因素影响,面试时间往往比较短。因此,如何在较短时间内得到全面准确的考生信息是一个值得研究的问题。

### 8. 面试考场

面试考场,是面试活动在空间维度上的体现。面试时,场地的大小、温度的高低、光线的明暗,以及噪声、干扰等问题对面试都有很大影响,不可忽视。

### 9. 面试信息

面试信息,指面试测评过程中考官所发出的信息。最主要的考官信息是考官对考生下达的测评指令,以及对考生的行为反应所表现的态度等。考生信息,指面试测评过程中考生所表现出的行为反应信息,包括自觉发出的和不自觉发出的、语言的和非语言的。最主要的考生信息是对考官的测评指令所作出的行为反应,即作答情况。

### 10. 面试评定

面试评定,指面试考官对考生素质能力情况进行评分或评价。

## 三、面试测评的主要内容

在人员甄选实践中,我们并不是以面试去测评一个人的所有素质,而是用面试有选择地去测评它最能测评的内容。面试测评的主要内容如下。

### 1. 仪表风度

这是指应试者的体型、外貌、气色、衣着举止、精神状态等。录用单位对公务员仪表风度的要求较高,因此,仪表风度是公务员录用面试的一项重要内容。研究表明,仪表端庄、衣着整洁、举止文明的人,一般做事有规律、注意自我约束、责任心强。

### 2. 专业知识

了解应试者掌握专业知识的深度和广度,其专业知识是否符合所要录用职位的要求,作为对专业知识笔试的补充。面试对专业知识的考查更具灵活性和深度,所提问题也更接近对空缺岗位专业知识的要求。

### 3. 工作实践经验

一般根据查阅应试者的个人简历或求职登记表的结果,作些相关的提问,查询应试者有关背景及过去工作的情况,以补充、证实其所具有的实践经验。通过工作经历与实践经验的了解,还可以考查应试

者的责任感、主动性、思维能力、口头表达能力及遇事的理智状况等。

#### **4. 口头表达能力**

面试主要考查应试者是否能够将自己的思想、观点、意见或建议顺畅地用语言表达出来。考查的具体内容包括：表达的逻辑性、准确性、感染力、音质、音色、音量、音调等。

#### **5. 综合分析能力**

面试中，应试者是否能对主考官所提出的问题通过分析抓住本质，并且说理透彻、分析全面、条理清晰。

#### **6. 反应能力与应变能力**

主要看应试者对主考官所提的问题理解是否准确贴切，回答是否迅速准确。对于突发问题的反应是否机智敏捷、回答恰当。对于意外事情的处理是否得当、妥当等。

#### **7. 人际交往能力**

在面试中，通过询问应试者经常参与哪些社团活动，喜欢同哪种类型的人打交道，在各种社交场合所扮演的角色，可以了解应试者的人际交往倾向和与人相处的技巧。

#### **8. 自我控制能力与情绪稳定性**

自我控制能力对于公务员及许多其他类型的工作人员（如企业的管理人员）显得尤为重要。一方面，在遇到上级批评指责、工作有压力或是个人利益受到冲击时，能够克制、容忍、理智地对待，不致因情绪波动而影响工作；另一方面，工作要有耐心和韧劲。

#### **9. 工作态度**

一是了解应试者对过去学习、工作的态度；二是了解其对现报考职位的态度。在过去学习或工作中态度不认真，做什么、做好做坏都无所谓的人，在新的工作岗位也很难说能勤勤恳恳、认真负责。

#### **10. 上进心、进取心**

上进心、进取心强烈的人，一般都确立有事业上的奋斗目标，并为之积极努力。表现在努力把现有工作做好，且不安于现状，工作中常有创新。上进心不强的人，一般都是安于现状，无所事事，不求有功，但求能敷衍了事，因此对什么事都不热心。

#### **11. 求职动机**

了解应试者为何希望来本单位工作，对哪类工作最感兴趣，在工作中追求什么，判断本单位所能提供的职位或工作条件等能否满足其工作要求和期望。

#### **12. 业余兴趣与爱好**

了解应试者休闲时间喜欢从事哪些运动，喜欢阅读哪些书籍以及喜欢什么样的电视节目，有什么样的嗜好等。了解一个人的兴趣与爱好，这对录用后的工作安排有好处。

此外，面试时主考官还会向应试者介绍本单位及拟聘职位的情况与要求，讨论有关工薪、福利等应试者关心的问题，以及回答应试者可能要问到的其他一些问题等。

### **四、面试的基本形式**

按照不同的角度，面试可以分为以下几种基本形式。

#### **1. 单独面试与集体面试**

所谓单独面试，指主考官个别地与应试者单独面谈。这是最普遍最基本的一种面试方式。单独面试的优点是能提供一个面对面的机会，让面试双方较深入地交流。单独面试又有两种类型。一是只有一个主考官负责整个面试过程。这种面试大多在较小规模的单位录用较低职位人员时采用。二是由多位主考官参加整个面试过程，但每次只与一位应试者交谈。公务员面试大多属于这种形式。

集体面试又叫小组面试，指多位应试者同时面对面试考官的情况。在集体面试中，通常要求应试者作小组讨论，相互协作解决某一问题，或者让应试者轮流担任领导主持会议、发表演说等。这种面试方法主要用于考查应试者的人际沟通能力、洞察与把握环境的能力、领导能力等。

无领导小组讨论是最常见的一种集体面试法。在不指定召集人，主考官也不直接参与的情况下，应

试者自由讨论主考官给定的讨论题目,这一题目一般取自于拟任工作岗位的专业需要,或是现实生活中的热点问题,具有很强的岗位特殊性、情景逼真性和典型性。讨论中,众考官坐在离应试者有一定距离的地方,不参加提问或讨论,通过观察、倾听为应试者进行评分。

## 2. 一次性面试与分阶段面试

所谓一次性面试,即指用人单位对应试者的面试集中于一次进行。在一次性面试中,面试考官的阵容一般都比较“强大”,通常由用人单位人事部门负责人、业务部门负责人及人事测评专家组成。在一次性面试情况下,应试者是否能面试过关,甚至是否被最终录用,就取决于这一次面试表现。面对这类面试,应试者必须集中所长,认真准备,全力以赴。

分阶段面试又可分为两种类型,一种叫“依序面试”,一种叫“逐步面试”。

依序面试一般分为初试、复试与综合评定三步。初试的目的在于从众多应试者中筛选出较好的人选。初试一般由用人单位的人事部门主持,主要考查应试者的仪表风度、工作态度、上进心、进取精神等,将明显不合格者淘汰,初试合格者则进入复试。复试一般由用人部门主管主持,以考查应试者的专业知识和业务技能为主,衡量应试者对拟任工作岗位是否合适。复试结束后再由人事部门会同用部门综合评定每位应试者的成绩,确定最终合格人选。

逐步面试,一般是由用人单位的主管领导、处(科)长以及一般工作人员组成面试小组,按照小组成员的层次,由低到高的顺序,依次对应试者进行面试。面试的内容依层次各有侧重,低层一般以考查专业及业务知识为主,中层以考查能力为主,高层则实施全面考查与最终把关。实行逐层淘汰筛选,越来越严。应试者要对各层面试的要求做到心中有数,力争每个层次均留下好印象。在低层次面试时,不可轻视大意,不可骄傲马虎;在面对高层次面试时,也不必胆怯拘谨。

## 3. 非结构化面试与结构化面试

在非结构化的面试条件下,面试的组织非常“随意”。关于面试过程的把握、面试中要提出的问题、面试的评分角度与面试结果的处理办法等,主考官事前都没有精心准备与系统设计。非结构化面试颇类似于人们日常非正式的交谈。除非面试考官的个人素质极高,否则很难保证非结构化面试的效果。目前,非结构化的面试愈来愈少。

正规的面试一般都为结构化面试。所谓结构化,包括三个方面的含义:一是面试过程把握(面试程序)的结构化。在面试的起始阶段、核心阶段、收尾阶段,主考官要做些什么、注意些什么、要达到什么目的,事前都会相应策划。二是面试试题的结构化。在面试过程中,主考官要考查应试者哪些方面的素质,围绕这些考查角度主要提哪些问题?在什么时候提出?怎样提?在面试前都会作出准备。三是面试结果评判的结构化。从哪些角度来评判应试者的面试表现?等级如何区分?甚至如何打分等,在面试前都会有相应规定,并在众考官间统一尺度。

## 4. 常规面试与情景面试

所谓常规面试,就是我们日常见到的、主考官和应试者面对面以问答形式为主的面试。在这种面试条件下,主考官处于积极主动的位置,应试者一般是被动应答的姿态。主考官提出问题,应试者根据主考官的提问作出回答,展示自己的知识、能力和经验。主考官根据应试者对问题的回答以及应试者的仪表仪态、身体语言、在面试过程中的情绪反应等对应试者的综合素质状况作出评价。

在情景面试中,突破了常规面试考官和应试者那种一问一答的模式,引入了无领导小组讨论、公文处理、角色扮演、演讲、答辩、案例分析等人员甄选中的情景模拟方法。情景面试是面试形式发展的新趋势。在这种面试形式下,面试的具体方法灵活多样,面试的模拟性、逼真性强,应试者的才华能得到更充分、更全面的展现,主考官对应试者的素质也能作出更全面、更深入、更准确的评价。

## 五、面试的基本程序

面试有很多方法,如面谈法、答辩法、情景模拟法、无领导小组讨论法、文件筐作业等。各种方法都有操作的基本程序,归纳起来,面试的程序一般包括五个步骤。