



DETAILS TO SUCCESS

通往成功的 N个细节

康信明◎著



中国经济出版社
CHINA ECONOMIC PUBLISHING HOUSE



DETAILS TO SUCCESS

通往成功的 N个细节

康信明◎著

中国经济出版社
CHINA ECONOMIC PUBLISHING HOUSE

北京

图书在版编目 (CIP) 数据

通向成功的 N 个细节/康信明著

北京：中国经济出版社，2012. 1

(“雕刻自我”书系)

ISBN 978 - 7 - 5136 - 0905 - 0

I. ①通… II. ①康… III. ①人生哲学—青少年读物 IV. ①B821 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2011) 第 148082 号

责任编辑 宋庆万

责任审读 贺 静

责任印制 张江虹

封面设计 华子图文设计公司

出版发行 中国经济出版社

印 刷 者 三河市佳星印装有限公司

经 销 者 各地新华书店

开 本 710mm × 1000mm 1/16

印 张 16. 75

字 数 250 千字

版 次 2012 年 1 月第 1 版

印 次 2012 年 1 月第 1 次

书 号 ISBN 978 - 7 - 5136 - 0905 - 0/Z · 980

定 价 28. 00 元

中国经济出版社 网址 www.economyph.com **社址** 北京市西城区百万庄北街 3 号 **邮编** 100037

本版图书如存在印装质量问题, 请与本社发行中心联系调换(联系电话: 010 - 68319116)

版权所有 盗版必究 (举报电话: 010 - 68359418 010 - 68319282)

国家版权局反盗版举报中心(举报电话: 12390)

服务热线: 010 - 68344225 88386794

序

做人与做事是人生的两大主题。事与人是很难割裂开来的，因为凡事皆人事，而人都是通过做事来体现自己的存在及价值的，所以做事即做人，做人即做事。为人处事的学问是时时要遇到、处处要用到的东西，然而这些知识在小学课本里极少，高中、大学课本里也罕见，难以处理细腻繁杂的人生烦忧。尤其是在人生的十字路口、面临重大选择的关口，我们是多么希望父辈或过来人给予正确的指点啊，然而更多的还是难遂所愿，并就此影响了一生。人生没有后悔药，有时一步错步步错，如果这些道理能提前知道，那结果会怎样？

走近半个世纪的人生历程后，才发现，许多年轻时候学到的或形成的道理、观点和看法需要更正，那是因为原先有些让人期待的人结果却令人失望，而那些让人鄙夷的人却步入得意人生。一些自幼聪明的人到头来平平常常，倒是那些当初愚笨的人小有成就。还有些能说会道的人结果平庸不堪，倒是那些沉稳低调的人事业做得如火如荼。有的人一生斤斤计较，到最后也不见积累多少财富，仍然是温饱不足，甚至穷困潦倒；有的人仗义疏财，也没见人家败空家底，反而是左右逢源，甚至富甲一方。为什么会这样？必定有更深层次的原因，如果这些道理能提前知道，那结果又会怎样？

可以说，作为智慧生灵中的每个人，每时每刻所思所想无不殚精竭虑，尽自己所能去思考、去抉择，因此其所说所做，当此之时，在他本人能力范围内就是最佳选择。然而，时时刻刻的最佳并没有造就一个个成功的人生，绝大多数的人还是平凡之人。究其原因，只因为智慧有大小，他们掌握的是小智慧、小聪明，当下看似乎很占便宜，对自己最有利，实际上却是以牺牲长远利益为代价的，其结果是抓了芝麻丢了西瓜，得小失大。得了蝇头小利便沾

沾自喜，自以为成功，而同时对失去更大的东西却浑然不觉，这样的人怎么能成功呢？芸芸众生，好多人自以为精明，然而他们总是聪明反被聪明误。自信满满活一生，忙忙碌碌过一辈，到头来依然碌碌无为，只能做个小人物；而你看那些伟人、名人、企业家等等这些大成功的人，他们有时在凡人看来似乎也没啥特别之处，甚至算不得精明，但他们莫不是善于抓大放小的人，莫不是有远见卓识的人，莫不是拥有大智慧的人，也正因为如此，他们才会有大作为、大成功。可以说，生活在世上的每个人都存在大智慧与小聪明的问题，记住，是每个人。如果我们在人生的一开始就能更多地拥有大智慧，那你的人生一定精彩纷呈，一定可以走得更远！

然而，那些人生的大智慧、正确的道理真的告诉你了，你就会去做吗？不一定，因为思想决定行动，认识不到位，你不会去做；看不到价值，你不会去做。所以本书没有像某些励志书那样，单纯地、一味地、居高临下地宣布结论或让你接受教诲，而是从多方面告诉你为什么要这样做，这样做的后果和影响是什么，让你首先心动进而行动。真想做了，你就一定能做到吗？不一定，因为你说的每一句话，做的每一件事，要让它真正发挥作用乃至成功，是需要诸多条件的。条件不具备，说了也白说，做了也难成功，不是吗？同样一句话，你说了，人们会说你是瞎说，伟人说了，那是语录和名言；你一说，随风一刮没了，伟人说了则可能改变世界。所以要努力提高做事成事的条件，还需要你不断修炼自我，提升素质，多拿通行证和准入证才行。

通往成功的路可能只有有限的几条，而不成功的路却有无数条。或者说成功的原因只有几条，不成功的原因却有无数条。我们没必要探讨那无数的不可能，而应该明确指出那可能的几条光明大道，并且力争走上去、走成功，这才是我们需要做的。

本书集本人近半个世纪的人生经验和感悟思考写就，并通过阅读古今中外的成败事例以及结合身边人事、个人亲身经历进行印证，从事例中提炼道理，在哲理中思考事例，让你充分体会每一个事例带给你的启示，充分享受每一个道理给予你的点拨。可以说每一个道理皆是笔者走过几十年人生路之后才切身体会到的感悟。

我似乎有一种天生的反骨，年轻时也是不信邪，总是自信十足，处处按自己想的来，直至吃亏了，才痛彻心扉地体会到某些道理中的内涵，而这样获得的道理会更具说服力。更重要的是，本人以几十年的人生阅历不断审

视这个世界、这些人，总结出诸多人生经验、教训并及时拿出来献给人们，正是这些事后诸葛的经验教训正好提前告诉给事前、事中的年轻人，给你们一点借鉴和启发，给你们一点并不刻板的说教和一些“过来人”的指点，仍不失为它山之石。细加品味其中真谛，期望能受益多多，少走一些冤枉路，少吃一些亏，少奋斗若干年。

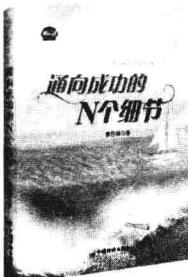
全书融汇古今典型事例，智慧与经验并存，理论与实例相融。文中语言通俗，一看就明；说理透彻，直达人心；富含哲理，开慧益智。每一小节可以说就是一点智慧、一滴经验，通过对事例的研究，比较普通人与成功人士在思考、决策和行为上的异同，找到平庸及失败的原因，指出成功的智慧所在。让你从思维入手，从抉择入手，从行动入手，尽早调整到成功之路上去，明智地走好每一步。让你着眼长远，规划人生，抛弃小我，实现大我。从而给那些正在孜孜以求的人提供一些人生的大智慧，给那些即将走入社会的人提供一些人生思路，给那些正在奋斗的人一些启示，给那些迷茫的人一些指点，给那些急于突破自我的人一些启发。但愿你的人生阳光明媚；你的未来因为有我而更加精彩，与众不同！

康信明
于辛卯初冬



从书推介

雕刻自我，寓意来自于一个大家熟知的故事。有人问雕塑家：“您是怎样雕出了如此完美的雕像呢？”雕塑家答道：“其实，这座雕像原本就在这里，我只是将它多余的边边角角去掉而已。”另一个说法，佛法如灯，一灯可燃千百灯。高僧开悟：“每块木头都是一座佛，只要去掉多余的部分；每个人都是完美的，只要自己除掉缺点和瑕疵。”西谚所谓魔鬼都在细节中，而实际上，细节如刀，运用得当，趋成完美。可以说，每个人都是一位雕刻家，只是，每个人手中“细节”这把刀，只能雕刻自己，不能雕刻别人。“雕刻自我”系列丛书，给人启悟：所谓雕刻，修身明理，从我开始。



朋友，这不是倚老卖老，只是想和你们分享其中的经验和教训，以一个“过来人”的身份给正在成长的你们一些建议；朋友，这也不是教人诈，只是想帮你们做足一生的功课，完美你们自己，在今后走向成功的路上不害怕。

细加品味一片苦口婆心，它山之石助您世事洞明。真的，朋友，不妨听听“老人言”。

定价：28.00元
ISBN 978-7-5136-0905-0



或启迪如点醒人生智慧的金手指；
或激励如冲锋人生阵地的号角；
或博爱如吹开花千树的春风；
或感怀如一汪纯美的情感暖流；
或抚慰如汨汨滤过心灵的温泉；
或润泽如一杯清心的绿茶……

定价：28.00元
ISBN 978-7-5136-1060-5



幸福就在我们周围，也许只是一杯冰茶、一碗热汤，也许是一轮美丽的落日。

这点点滴滴值得我们细细去品味，去咀嚼。

也就是这些小小的幸福，让我们的生命更可亲，更可眷恋。

停一下你匆忙的脚步，去看看周围，你会发现幸福就在你身边。

定价：28.00元
ISBN 978-7-5136-1238-8



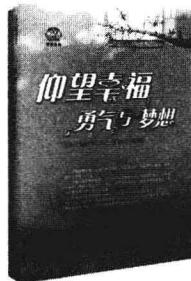
如果你的心灵是一棵树的种子，即便被人踩到了泥土里，总会有一天，它能长成参天大树。

一半在地下扎根，一半在风中飞扬；一半洒落阴凉，一半沐浴阳光。

不自卑，不折腾，不懈怠；不再懦弱，也不再抱怨；感谢成长，豁达处世。

定价：28.00元

ISBN 978-7-5017-9562-8



幸福无所谓标准答案，甚至也不必有参考答案，幸福是简单的，幸福是个体的，幸福不必太复杂，更是万万不可科学化的。

本书放弃系统的幸福原理论，并无倡导，只是各取角度，各抒己见。每一位作者，事前并无商量，但以自己的勇气写自己的梦想。他们仰望幸福若有所悟，他们的故事参差多样而片段闪光。

定价：26.00元

ISBN 978-7-5017-9649-6



善意如灯，一灯可燃千百灯。顾名思义，我们推崇设身处地、成人之美的美德。因为它刺破或有的黑暗，用光明照亮了别人；而受惠于指路明灯的人，也会把这一盏指向光明的灯火高举传承。这是善意的、美好的，充满温情与暖意的，希望读者能从本册图书中感受到善意的力量和感召。

定价：27.00元

ISBN 978-7-5017-9051-7



书名平浅易懂，内容以异邦经历的细节为主。古训所谓“不知礼，不成人”，千载相传，东西同理。本辑选取系列同主题文章，从多个角度，以多种笔法介绍了笔者在国外所经历的细节之美。这些故事笔法很生动，语言却很诚朴，从一种异邦体验，实实在在地为你我共有的向善之心打开了一扇观察外面世界——外国人的礼仪世界的窗。

定价：27.00元

ISBN 978-7-5017-9052-4



以小说大，见微知著，名人之所以是名人，必有他与众不同的地方。有大名气的人物，他们如何对待自己的小事情？我们怀着好奇心去读，掩卷之际，或许生出某种相通相识的感想来。如此，细节之美，尽在不言之中；雕刻自我，法门俯拾皆是。

定价：28.00元

ISBN 978-7-5017-9053-1



目录

序	1
---------	---

上篇 | 修炼做人的潜力

第一章 知人性,教你看懂社会识得人	3
1. 悟清本性即大智	3
2. 自私的最高境界是无私	6
3. 唤醒美好人性	9
第二章 晓人为,使你获取行事准则	13
1. 做人做事都要以人为本	13
2. 谋事也要谋人	15
3. 事在人为	19
4. 从需要出发,确定你努力的方向	21
第三章 识标准,帮你明辨是与非	27
1. 辩证统一辨是非	27
2. 人人可成功,但并不是人人能成功	30
3. 小人物也可以掌握大智慧	32
4. 不以成败论英雄	34
5. 有时,你不优秀,是因为你选错了欣赏者	35
6. 一切都不神秘	37
7. 大智若愚	40

第四章 通规律,借你一双慧眼看世界	44
1. 优势心理	44
2. 变化之变化规律	46
3. 战胜流水倾向	47
4. 后三板斧现象	49
5. 警惕出现惯性停留	50
6. 警惕刚性胀气	53
第五章 修包容,让阳光照耀自己温暖他人	55
1. 包容——你的大才	55
2. 能伸能屈方为大丈夫	57
3. 给人一片天,自己有阳光	59
4. 自我要求过高也害人	61
5. 行仁义者拥天下	62
第六章 学处世,一生的功课一生受益	65
1. 前半生靠才智,后半生靠处世	65
2. 有用是一切的根本	68
3. 人情练达即前途	70
4. 待人就是待自己	73
5. 善找平衡点	74
6. 为人处世的学问	78
第七章 练说话,掌握点石成金的学问	82
1. 机智说话有术	82
2. 主观的话要烂在肚里	87
3. 不要多说原因	89
4. 以好意化解别人的歹意	90
5. 好好主义	92
第八章 勿忽视,与上级相处的关键点	94
1. 上下级关系探秘	94
2. 隐藏自己的思想	96
3. 不要和领导叫劲	97
4. 执行甚于能力	100

5. 升迁的秘诀	102
----------------	-----

下篇 | 修炼做事的潜力

第九章 炼内功,够档次才够实力	113
1. 好品质会给你带来好运	113
2. 小胜靠才,大胜靠德	116
3. 自知使你明智	119
4. 自信引领成功	121
5. 优化你的性格	124
6. 形象悄然改变命运	126
7. 读书学习的真谛	129
8. 有技在手吃遍天	133
第十章 调思维,思路决定出路	135
1. 正向思维打造阳光人生	135
2. 智慧思维显奇效	137
3. 坚持可持续发展是最大的才智	139
4. 远见赚取未来	142
5. 寻找和选择“最有可能”	147
6. 舍得付出才能获得更多	149
第十一章 正方向,把自己放到适宜的环境里	154
1. 机遇是你主动修来的	154
2. 尝试收获意外	157
3. 机会大于本事	158
4. 用适当的方式和时机推销自己	159
5. 环境造就人	162
6. 竞争出动力,竞争得生存	163
7. 适者立于不败	165
第十二章 激活力,行动胜于一切	168
1. 激发你的欲望	168
2. 抓住成功的激发点	170

3. 开发你的动力源	173
4. 利可动人	175
5. 成功始自行动	179
6. 坚持走向成功	181
7. 放下自尊做事	184
8. 降低你做事的沸点	185
第十三章 借智慧,学会以巧取胜	187
1. 攻坚使你事半功倍	187
2. 专注才能做好	189
3. 角度决定成败	192
4. 处处留心皆成功	195
5. 分解术——观人做事的有效途径	197
6. 善用资源者胜	203
7. 择强者而侍的智慧	204
8. 利用生理、心理战胜对手	206
第十四章 养心态,充实自在过一生	211
1. 心态引领方向	211
2. 心态决定幸福	212
3. 不要太在乎	215
4. 凡事先安后变	218
5. 享受过程,追求结果	220
第十五章 求突破,让人生超出预期	222
1. 改变从自身做起	222
2. 去掉你头脑中的边框	223
3. 冒险产生奇迹	224
4. 不断延长你的优势	225
5. 敢想敢干敢成功	227
6. 寻求事业的质变点	230
7. 平凡累积伟大	231
8. 不断调整终成正果	232

第十六章 会避险,不要输在毛病上	236
1. 有啥也不要有致命的毛病	236
2. 低调做人免祸端	237
3. 不要让对手把你当敌手	240
4. 慧眼看失意	241
5. 失败后的天地也广阔	243
6. 无为和糊涂也是一种智	245
代后记 魔鬼在细节中	247

处内以睦，处外以义，检身以正，交际以诚，
行己之道至矣。 ——李邦献

上 篇 修炼做人的潜力

- 知人性，教你看懂社会识得人 / 3
- 晓人为，使你获取行事准则 / 13
- 识标准，帮你明辨是与非 / 27
- 通规律，借你一双慧眼看世界 / 44
- 修包容，让阳光照耀自己温暖他人 / 55
- 学处世，一生的功课一生受益 / 65
- 练说话，掌握点石成金的学问 / 82
- 勿忽视，与上级相处的关键点 / 94

第一章 知人性，教你看懂社会识得人

本性，是人人具有、与生俱来、浸透到骨头里面的东西，人的思想和言行均受它左右。尽管人的个性及后天表现千差万别，但万变不离其宗，始终有一个人类共有的东西——本性在起作用。如果你能正确认识人的本性，也就找到了认识所有人的关键，据此知人、识人、管人、用人，乃至预测人。社会是由人组成的，知人自会知社会。

1. 悟清本性即大智

人性是自私的，这是不容置疑的。因为人的一思一想、一举一动，无不围绕自利而行的。这个“利”不单是指物质的利益，而是指各种好处，包括物质的和精神的好处。有时这个“利”与他人的“利”并不冲突和矛盾，可以实现双赢，所以，这里所说的“自私”，并不是人们日常理解的那种只对自己有利的自私，它不存在褒贬，它是中性的。这一点并不难理解，其实自私是所有动物共有的本性，天地万物其实是相通的，只不过人是高级动物，比起其他动物来，思维发达、自制力强一些罢了。

人在认识自我的时候，往往不能客观评价，总是美化自我，即使同一件事物，都要用不同词语来描述，如人的就是手，动物的就是爪，凡此种种。这种自我美化，使人很难正确认识自己，觉得自己似乎早已脱离动物界而成另类了，其实不然。人虽然也可以在自我控制下、外界压力下、长远利益下等多数情况下表现出无私，但无私总是需要条件、需要诱因、需要教育才能断断续续表现出来，而自私则总是自动自发、无条件地偷偷溜出来，并且是长久存在、需要经常抑制的本性。本性是那种挡也挡不住的内在冲动，而只有自私才会如此，在不经意的一闪念间就会出现，必须经常加以“斗”，才能抑制下去；而无私却千万不能斗，本来就似有似无，它是需要不断激发、提倡、发动、唤醒、呵护的，这种在人为状态下、偶尔情况下才勉强有的东西是绝对不会成为本性的。做好事应该是无私的表现吧，为什么毛泽东说“做一件好

事并不难，难的是一辈子做好事”呢？就是说“无私”的存在总是那么短暂，剩下的时间呢？可能就都是做自私的事去了吧？至少不再是做无私之事了！

“私”信不疑。有一则报道记载过这样一件事，某餐馆也许是想招揽顾客，也许是想考验食客的道德水平。他们让食客根据自己对菜品的满意程度定价，先吃后定，定多少收多少。此举一出，自然是食客盈门，不过餐馆赔本也是自然的。据记者报道，90%以上的食客都吃得呼儿嗨哟，但这并不妨碍他们都定出了比地板更低的价，普遍只付了不及成本的10%的钱，有的只是象征性地付一两个硬币。消息曝出后，媒体又抓到了热点，一个商业行为上升为一场道德讨论，见诸报端的，无不是对国人素质之低的切齿痛斥。其实这无关素质，也不是部分人的专利，而是人的本性使然。你如果不信，可以再试，多试几次，一定是屡试不爽。媒体不是痛斥吗？要不，在媒体界开一个这样的餐馆试试？能永久开下去否？也许媒体是一方净土？人不是不自私，而是时辰未到，时辰一到，自私便到。

如果引导、管理得当，自私会成为人类动力的源泉。计划经济时期，实行的是高度集权、高度管理，但国民经济并没有抓上去；市场经济一来，什么都放开了，管的少了，经济却繁荣了。陈永贵在走下政坛后曾说过这样一段话：“全国学大寨那些年，我带着大寨、昔阳的干部大干，真是累死了！啥办法都使啦，十八般武艺都使上了，就是没办法把农业闹上去！可你看现在，不搞运动啦，不批啦，不斗啦，可一搞‘包产到户’，生产呼啦上来了！市场上吃的用的，啥也有了！我这个人最认实。我咋不服气哩？我现在高兴着哩！”为公干管着、批着都不一定奏效，为己干不管不顾都干得挺好。“管”是外部强加的动力，“放开”是放开个人的内在动力，这后一个动力就是人的本性，这本性就是——自私。所以，有一些事情，不用你去催、不用你去管，更不用你去逼，每个人都会自觉去做，而且会做得更好，因为它是为己的事，这就是人的本性。作为管理者，你只要引导好、利用好它就行了！

从大私到小私，私是层层递进的。一般地，人还是看重自己的小私，但他怎么敢直白地说呢？他会放一些烟幕弹出来，以“证明”他是为了大私，但行为和结果却悄然向小私倾斜。小时候读岳飞抗金的故事，深深被岳飞那种精忠报国的精神感动，立志长大后也要像岳飞那样报效祖国。但总也不