



CS 开启青年财商必读系列



约翰·皮尔庞特·摩根

John Pierpont Morgan

张艳玲 编译

金融巨头： 摩根成长日记

从小就学会像富人那样想

干你的工作 诚实做人 说话算数 能帮人时要帮人 办事要公平

· 摩根成功秘诀 ·

全国百
APRINE
出版社

版单 位
份有 限公 司
出 版 社



金融巨头： 摩根成长日记

张艳玲 编译

图书在版编目 (CIP) 数据

金融巨头：摩根成长日记 / 张艳玲编译. —合肥：安徽人民出版社，2012.11

(开启青年财商必读系列)

ISBN 978-7-212-05860-9

I. ①金… II. ①张… III. ①摩根, J.P. (1837 ~ 1913) —传记—青年读物
②摩根, J.P. (1837 ~ 1913) —传记—少年读物 IV. ①K837.125.34-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 274846 号

金融巨头：摩根成长日记

作 者 | 张艳玲

出 版 人 | 胡正义

选题策划 | 王 水 杨 霄

责任编辑 | 王 水 王 雪

责任印制 | 范玉洁

营销推广 | 唐佳洁

装帧设计 | 程佳媛 赵芝英

出 版 | 时代出版传媒股份有限公司 <http://www.press-mart.com>

安徽人民出版社 <http://www.ahpeople.com>

合肥市政务文化新区翡翠路 1118 号出版传媒广场 8 楼

邮编：230071

发 行 | 北京时代华文书局有限公司

北京市东城区安定门外大街 138 号皇城国际大厦 A 座 8 楼

邮编：100011 电话：010-64267120 010-64267397

印 刷 | 北京朝阳新艺印刷有限公司 电话：010-87704412

(如发现印装质量问题，影响阅读，请与印刷厂联系调换)

开 本 | 695×995 1/16

印 张 | 18

字 数 | 240 千字

版 次 | 2013 年 3 月第 1 版 2013 年 3 月第 1 次印刷

书 号 | 978-7-212-05860-9

定 价 | 29.80 元

版权所有，侵权必究

摩根家族的信条

不要让追求成功或者积累财富的那种欲望引诱你，以至于使你做出让你自己后悔的事情。只要你自己感到满意，而且觉得上帝也会赞许，你就会获得快乐，比赚到全世界的财富都更让你快乐。

-----朱尼厄斯·斯宾塞·摩根

如果政府和法律不做，我自己来！推动世界运转的不是什么法律，而是金钱！金钱！

——约翰·皮尔庞特·摩根

金钱买不到品行。

——约翰·皮尔庞特·摩根

干你的工作，诚实做人，说话算数，能帮人时要帮人，办事要公平。

——小约翰·皮尔庞特·摩根

前 言

如果你对金融和股票稍稍有一点点兴趣，你就不可能不知道华尔街。一个多世纪以来，华尔街就是美国的金融中心，也是全世界的金融中心。当然，如果你对华尔街很感兴趣的话，那你一定知道一个叫摩根的人，在19世纪末20世纪初，这个叫摩根的人是华尔街真正的主宰者，他被称为是“华尔街的朱庇特”、“金融界的拿破仑”。你还会知道他那句名言：“推动世界运转的不是什么法律，而是金钱！金钱！”摩根一辈子都坚守这样的原则，他用他手上的金钱推动着美国社会的车轮滚滚向前。

在摩根那个时代，也就是美国真正崛起的年代，出现了不少卓有成就的伟大的实业家，比如，“石油大王”约翰·D.洛克菲勒、“钢铁大王”安德鲁·卡耐基，“铁路大王”范德比尔特，还有稍后出现的“汽车大王”亨利·福特。但是，如果说到他们对美国社会的深刻影响，恐怕没有人能和摩根相比。

和前面我们说到的这些出身平凡的后来成就了一番伟大事业的人相比，摩根出身显赫，他一来到这个世界，他的祖父、父亲就已经为

他准备好了一切。但他没有耽于家族已有的成就和巨大财富，当然，如果他想坐享上一代人的财富也毫无问题，但是，从小体弱多病的摩根从来没有甘心做一个一事无成的“富二代”，而是靠自己一生持续不断的努力，敏锐地抓住一切可以利用的机会，把家族的事业推向了辉煌。即使在最艰难的时候，他也充分利用自己的智慧，利用自己掌握的强大武器——金钱，对美国社会乃至全世界产生深远的影响。比如，在1907年，他几乎以一人之力拯救了整个美国。他就是一个不服输的人，就是一个不断追求辉煌和创造辉煌的人。

摩根离我们这个时代已经整整一个世纪了，可是这个名字从来没有离开过人们的视线，人们津津乐道地研究他，并且不断地从他身上发现对我们可以产生有益的启示的东西。比如，顽强的毅力，开阔的视野，专业和敬业精神，品行和信誉的重要性，对他人的权威和影响力，对普通人的关爱和帮助，对国家的责任感和使命感，等等。

对于这位曾经叱咤风云的华尔街大亨来说，他的生前和身后都遭到了巨大的非议，人们对他的评价是那么充满矛盾。有人把他当成贪婪的恶魔，有人把他当做慈善和信誉的化身，还有人把他当成拯救者。不管人们对他的评价是多么反差巨大，作为一个成功的金融家，谁也不能否认他的巨大作用。作为权势和意志的化身，就如《华尔街日报》所评价的那样，“上帝在公元前4000年创造了世界，摩根在1901年重新组织了这个世界”。

摩根就是这样的一个人，世界一流的银行家，美国金融帝国的霸主，更是公认的世界债主，他像巨人一样支配着整个金融世界。虽然摩根个人英雄主义的时代早已成为过去，华尔街也不再是摩根家族的华尔街，但是，摩根家族留给人们的最宝贵的东西永远不会过时，那就是摩根家族一直遵循的传统，“品行是最重要的”，不论在任何时代。

第一篇 | 不平凡的家族

艰难的开拓者 / 002

繁盛的家族 / 009

独立战争中的老兵 / 012

约瑟夫·摩根奠基的事业 / 014

投资新兴行业 / 019

信誉是家族立业的基础 / 024

荣耀无比的外祖父家族 / 031

两大家族的结合 / 034

第二篇 | 成长的烦恼

含着金钥匙出生 / 038

读书有助于培养良好的品德 / 042

比读书更重要的东西 / 048

大西洋上的“流放” / 056

英雄崇拜 / 059

第三篇 | 人生开始的地方

英国的皮博迪公司 / 062

留学欧洲的日子 / 067

纽约，梦想之地 / 071

爱人永逝 / 077

第四篇 | 华尔街之子

不光彩的交易 / 082

别想发不义之财 / 085

我将永远陪伴你 / 091

无序的铁路竞争带来了什么 / 095

真的退休吗 / 100

第五篇 | 1873年大恐慌

贪婪而丑陋的政府 / 108

危机往往孕育着机会 / 111

富人应该承担责任 / 114

第六篇 | 垄断铁路

范德比尔特是谁 / 118

规则与秩序哪里去了 / 123

合作而不是竞争 / 126

高风险背后必定是高收益 / 129

第七篇	称霸华尔街
	苦难就是机会 / 136
	摩根就是无形的政府 / 139
	还有多少不可告人的秘密 / 142

第八篇	钢铁巨头
	新的增长点 / 146
	不只是一场狂赌 / 148
	吃掉“卡耐基” / 152
	与洛克菲勒的较量 / 155

第九篇	他的另一面
	艺术品收藏 / 160
	疯狂的捐赠 / 165
	情归多处 / 169

第十篇	艰难时代
	有成功也会有挑战 / 174
	一个时代的结束 / 180
	摩根失败了 / 182
	英国人的恐慌 / 188
	还是请摩根出面吧 / 191
	总统妥协了 / 194
	有盈利也会有亏损 / 198
	破灭的宏伟计划 / 201

第十一篇	一个人也能拯救世界
	1907年的灾难 / 206
	拯救而不是旁观 / 212
	钱来得正是时候 / 216
	人人都有责任 / 219
	是谁制造了这场大恐慌 / 223

第十二篇	最后的岁月
	他在想什么 / 228
	“品行是首要的” / 230
	沉没的“泰坦尼克” / 236
	他有多富 / 239

第十三篇	后摩根时代
	完美的继承人 / 244
	遭遇挑战 / 248
	战争带来的转机 / 250
	“杰克时代” / 255
	股市崩溃的时候 / 258
	无可奈何的解体 / 261
	金钱本身并不坏 / 264
	摩根-士丹利投资银行 / 269
	今日摩根财团 / 272

第一篇 不平凡的家族

- ◇艰难的开拓者
- ◇繁盛的家族
- ◇独立战争中的老兵
- ◇约瑟夫·摩根奠基的事业
- ◇投资新兴行业
- ◇信誉是家族立业的基础
- ◇荣耀无比的外祖父家族
- ◇两大家族的结合

艰难的开拓者

今天，当我们说起摩根的时候，我们同样会想到在那个时代和他一样有名的洛克菲勒、卡耐基等赫赫有名的商界人物，但我们知道，刚刚提到的这两位，都出生在相当平凡的家庭，“石油大王”洛克菲勒的父亲是一个名声不怎么好的商贩，他自己16岁就开始工作了，最初只是一个小小的记账员。“钢铁大王”卡耐基出生在一个编织工人家庭，13岁就工作了，在匹兹堡的一家棉纺厂当小工。后来，他们都是靠着自己的非凡努力，走上了成功的道路。但我们这本书的主人公和他们走的是完全不同的道路，他一出生，就家境富有，他受过完整的大学教育，在显赫的银行家父亲的指导和督促下，走上了银行家的道路，并且在家族已有的辉煌成就基础上，建立了一个具有极大影响力的金融帝国。

这个家族是怎样走向繁荣的？是一个人的努力，一朝显贵，还是经过了几代人的努力才完成了那样辉煌的事业的？当然是几代人辛勤努力的结果，没有付出就不会有收获。在我们讲述约翰·皮尔庞特·摩根辉煌事业的时候，有必要首先追溯一下摩根家族的渊源，这

样可以帮助我们从一个家族的角度认识美国的历史大背景，因为这些家族的事业都和美国历史有着极其密切的联系。摩根家族数代人的奋斗故事，正是美国历史和美国精神的最佳诠释。

对摩根家族的追溯恐怕只能到来到美洲之后，而对于之前的渊源我们知道的并不多。摩根家族大约是在1636年的1月到达美洲的。美洲原是印第安人的家园，1492年，探险家哥伦布发现了这块“新大陆”，从此，欧洲人开始踏上这片土地，并在美洲开辟殖民地。当摩根家族的祖先来到美洲的时候，英国已经在美洲建立起了殖民地。1606年12月，英国的弗吉尼亚公司组织了144名英国人移民北美，第二年5月，他们在詹姆斯河口附近的一个小岛登陆，建立了一个定居点，名叫詹姆斯敦。那时候，美洲还是一片未开发的处女地，他们在那里的生活异常艰苦。殖民点疫病流行，缺衣少穿，加上水土不服，很多人都病死了。尽管如此，还是有一些英国人或者为了逃避宗教迫害，或者为了寻找新的希望，冒险踏上了这片土地。

1620年，102名英国清教徒乘坐“五月花”号来到美洲贫瘠的海岸，并在那里建立起英国在美洲的第一个殖民地——普利茅斯。

在乘坐“五月花”号在普利茅斯上岸之前，其中的41名成年男子订立了一项公约。公约要求现在和今后到达新定居地的人必须秉承作为清教徒的宗教信仰，同时宣称对以英王为首的英国政府忠诚，在新的居住地自愿建立公民自治的社会团体，并且遵守已经确立的各项有益于新居住地的法律、规章和制度。这就是著名的《五月花公约》。以后的美国就建立在《五月花公约》的基础上，而信仰、自愿、自治、法律、法规、忠诚，等等，无疑也成为后来美国立国的根基，并且直到今天，仍然是美国奉行的基本原则。

摩根家族为什么要远渡重洋，来到美洲呢？在这里我们要先了解一下当时英国的历史。1603年，英国历史上著名的伊丽莎白女王去世，来自苏格兰的詹姆斯一世继位为英国国王，从此开始斯图亚特王

朝的统治。詹姆斯一世是一位权力欲望极强的封建君主，他不了解英格兰的社会与政治环境，沿袭他在苏格兰的专制统治经验，力主维护绝对君主制度，认为国王是臣民之父，可凌驾于一切集团之上，对他的臣民享有生杀予夺的绝对权力。他重用宠臣，纵容贪污腐败，生活奢侈，挥霍无度，使得原本已经十分拮据的王室财政更是入不敷出。为了解决财政问题，詹姆斯一世向富裕起来的资产阶级和新贵族收税，资产阶级和新贵族的利益受到侵犯，对詹姆斯一世极为不满。

1625年，詹姆斯一世去世后，他的儿子查理王子继位，称查理一世。但是查理一世的执政并不是顺利的，他无视国会，任意征税，导致议会内一群“叛逆而专横”的贵族处处与他唱反调。双方的斗争持续了4年后，铁腕的查理一世解散了议会并重用伦敦主教威廉·劳德为英国坎特伯雷大主教。他建立了独裁的君主专制制度，对信奉新教的清教徒进行无情的镇压。

英国人一向具有追求自由的传统，查理一世的专制统治显然引起了他们的极大不满，他们渴望摆脱独裁君主查理一世，于是美洲的英属殖民地普利茅斯便成为他们首选的目的地，也是他们的希望之所。这时候，普利茅斯只有300人，生存条件极为艰苦，但它的存在还是吸引了其他英国人漂洋过海前去定居。正因为这里有信仰的自由，此后不断有大量的英国人移居到英属美洲殖民地。摩根家族也是在这个时候来到美洲的。

摩根家族的祖辈一直生活在英国的威尔士。当时的威尔士经济并不发达，民众在重税之下，生活苦不堪言，不过，当时的摩根家族应该是家境不错的，家族的成员都受过良好的教育，能熟练地使用母语威尔士语和英语，是当地的名门望族。但是到1616年4月迈尔斯·摩根出生时，这个家族已经衰落了。

想到家族曾经的辉煌，今天生活的种种不如意，摩根家的小儿子迈尔斯·摩根认识到他们在这片土地上已经没有什么希望了，他们必

须作出改变。而且，当时是实行长子继承制，迈尔斯·摩根将得不到家族的任何财产。既然无法从家族中获得利益，不如出去试试运气，毕竟命运掌握在自己手中，留在这里没有希望，走出去也许一切都会变个样。就是抱着这样的心态，在1636年，20岁的迈尔斯·摩根和他的两个兄弟约翰和詹姆斯来到了美洲，在波士顿停留下来。

当时，波士顿属于马萨诸塞州。马萨诸塞是英国在美洲最早的殖民地之一。1629年8月，受马萨诸塞湾公司的委托，清教徒庄园主约翰·温斯洛普与托马斯·达德利等十余人签订了《剑桥协议》，决定举家迁往北美洲的新英格兰地区，共同开辟马萨诸塞海湾定居地。10月，温斯洛普当选为未来的马萨诸塞殖民地的总督。1630年4月，大约1000名移民来到这片殖民地，他们将创建一个理想的充满基督之爱的“山巅之城”。“我们将成为整个世界的山巅之城，全世界人民的眼睛都将看着我们。”约翰·温斯洛普当时满怀激情地说道。这次移民活动随即带动了一波大规模的英国清教徒迁移运动，10多年里就从英国迁来1.3万清教徒，那些清教徒大多受过良好的教育，能吃苦，遵守契约精神，这对美洲殖民地的自由、民主、奋斗精神的奠定起了良好的作用。摩根家族的开拓者迈尔斯·摩根就是这一时期来到这里的。

那时候，迈尔斯·摩根三兄弟仅有几个金币，此外一无所有。他们没有钱购买土地，没有土地，他们就没有在当地参与选举或被选举的资格，也不能参与城市任何其他事务。如果在政治上没有地位，没有发言权，那也是他们不能接受的，于是，迈尔斯·摩根的两个兄弟都离开了波士顿，只有他留了下来。

到1640年，也就是迈尔斯·摩根的父母之国英国开始大革命的那一年，迈尔斯·摩根带着他的新娘，那是和他同来美洲的英国姑娘，在一个叫斯普林菲尔德的地方定居下来。

在这里，迈尔斯·摩根借钱买了一块24英亩的土地，有了土地，

也就有了希望，迈尔斯·摩根就这样在美洲开始了他艰难的创业历程。1644年12月14日，迈尔斯·摩根的女儿诞生，这是他的第一个孩子，取名叫玛丽。摩根一家在这里不辞辛苦，辛勤劳动，很快就获得了成果。他把在土地上收获的粮食，喂养的牛卖出去，还清了借的钱，仅用几年的时间，他就拥有了大片的牧场和一个牧群，在当地他已经是一位既有财富又有名望的人物了。这是摩根家的长子追求的目标，当然这并不是他的终极目标，他还有新的希望。

我们知道，在17世纪时的美洲，生存条件异常艰苦，男人们要开辟土地，还要防御到处出没的野兽，而女人们则担负着繁重的家务劳动，要照顾孩子，做他们的保姆、医生、家庭教师，还要负责全家人的生活，迈尔斯的结发妻子普鲁斯·吉布尔特终于在1660年由于劳累过度、身体虚弱而去世了。她去世的时候，留下了8个孩子，包括4个儿子和4个女儿。

9年后，1669年的冬天，迈尔斯·摩根迎娶了自己的第二任妻子伊丽莎白·布里斯。这是一个来自哈特福德的年轻女人，长得端庄美丽。正是这次婚姻，将摩根家族带入了一个特殊时代，并由此奠定了这个家族兴旺发达的基础。这个时代是由伊丽莎白·布里斯和迈尔斯唯一的孩子纳萨尼尔·摩根开启的，他出生在1670年。

从欧洲来的迈尔斯·摩根非常重视教育，他认为孩子们从小就接受教育是非常必要的，孩子的童年决定他的终生。而人天生都有一种潜力，只有通过教育，通过后天的培养，才能开发出来。孩子没有天才与庸才之分，只要他们接受到足够的教育，开发他的潜能，他的命运就会有所改变。就是在这样的思想指导下，迈尔斯让他的儿子们从小就得到了与众不同的教育，他让他们学习文化知识，每天读书和写字，还让他们掌握了一些数学和地理方面的基本知识。后来，他又送他们进入公共学校继续学习。这样，他的儿子也都成了有文化有教养的人，因为有了文化，也就有了更高一些见识，并且受到当地人的

尊重，他的家庭也成为当地的名门望族。

迈尔斯·摩根对儿子们的教育还有一个很特别的地方，就是他将自己的土地划分出一些小块，以每年6英镑的价格租给儿子们耕种。这使他的孩子从小就能感受到劳动的艰辛，懂得勤奋和节俭对人生的重要意义，并且从劳动中获得收益的幸福感和满足感。他也不想通过这种方式让他的孩子们明白虽然能成为富翁的人只是少数，但绝大多数人都拥有成为富翁的能力，假如一个人勤奋、节俭，他就能够拥有充足的储蓄，一生过着无忧无虑的生活，年老了也不会深陷在匮乏和贫困的深渊里不能自救。他把这些潜移默化地贯穿到他对孩子们的教育中，他的孩子们从来不因为他的父亲是当地最有名望的人就懒惰骄横。

在那个年代，迈尔斯·摩根的生活已经很富有，但是生活并不是想象中的那么顺利，他们所居住的斯普林菲尔德，自然环境还很恶劣，不仅要忍受严寒酷暑的考验，一些野兽也常常在这里出没。附近的印第安人发誓要夺回属于他们的土地，与移民之间经常发生冲突，移民常常为此付出生命的代价。有一次，斯普林菲尔德村大多数移民的房屋和粮仓都被印第安人烧掉了，财产被洗劫一空，没有粮食和房屋，而且他们还要面对严寒的考验。这时候，迈尔斯站出来，号召移民们团结一致，将所有的粮食和食物都拿出来统一分发给每个移民，以度过最艰难的时期，移民听从号召，很快就把粮食集结起来。在随后的与印第安人的战斗中，迈尔斯·摩根的第三个儿子也牺牲了。

在这样艰难的条件下，摩根家族的祖先们度过了漫长而艰难的岁月。

在一个陌生的地方立足是不容易的，困难在所难免，大无畏的人，越为环境所迫，越加奋勇，不战栗，不退缩，挺直胸膛，坚定意志，敢于对付任何困难，轻视任何厄运。最终，困难总会过去，用坚定的信心和勇气战胜困难，就会迎来美好的一天。迈尔斯·摩根带领他的儿子们在这片土地上坚强地生活下来，凭着坚定的信仰，辛勤的