

Smart Boss 叢書 II

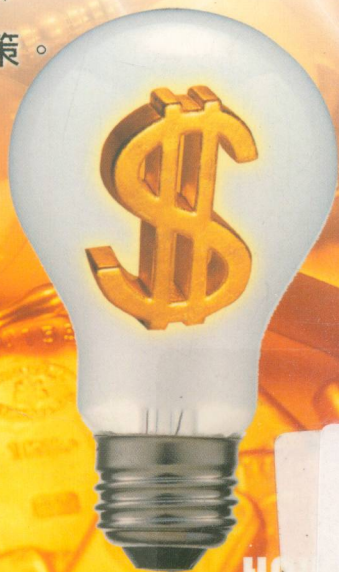
創新 決定財富



成功老闆做生意的 **9** 種商道 II

商道就是融智慧與能力為一體，
把別人做不成的生意做成的一種絕佳才智，
這種本事當然融注了商人聰明的智慧、
敏銳的目光、從容的心態和果敢的決策。

田青春◎編著



HA

Smart Boss 叢書 II

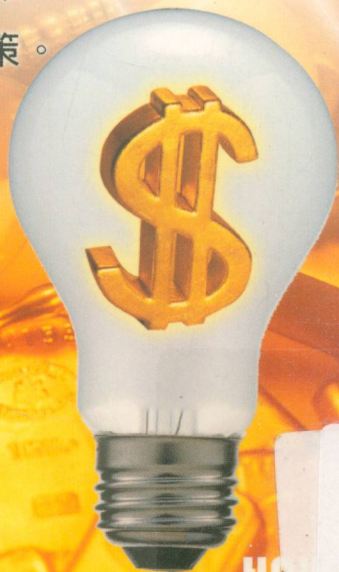
創新 決定財富



成功老闆做生意的 **9** 種商道 II

商道就是融智慧與能力為一體，
把別人做不成的生意做成的一種絕佳才智，
這種本事當然融注了商人聰明的智慧、
敏銳的目光、從容的心態和果敢的決策。

田青春◎編著



HA

創新 致富

成功老闆做生意的 9 種商道 II

頭腦的力量是無窮的，它可以決定一個人能否準確地找到自己的出路。作為老闆，頭腦靈活、善於創造是最基本的兩大能力，這樣可以一步一步把自己的生意做得紅紅火火，否則就會走向死路和絕路。老闆的創新意識是他身上最寶貴的財富，因此必須讓自己的頭腦始終處於高度靈活的狀態之中，確保出手必有所得。

成功的老闆做生意，自然有一套別人無法獲取的秘密商道，例如：把握千載難逢的良機、靠別人去賺大錢、不憑直覺去決策、掌握好合作和社交的關係、把傑出的創意變成金錢、用高超的領導能力管理好自己的團隊、善於控制經營成本等等。這些商道粗看起來似曾相識，但是因人而異、因時而別，換句話說，不同的老闆就有不同的運用！



ISBN 986-7262-20-4



9 789867 262202

00240



總經銷：旭昇圖書公司 NT\$240元

Best管理系列 012

流通費 240元

創新決定財富：成功老闆做生意的九種商道II

編 著：田青春
企 劃：霍克文化公司
出 版 者：百善書房
登 記 號：局版台業字第5633號
地 址：235 中和市員山路502號8樓之2
電 話：(02)22234902
傳 真：(02)32348050
劃撥帳號：19508658 水星文化事業出版社

總 經 銷：旭昇圖書有限公司
地 址：235中和市中山路2段352號2樓
電 話：(02)22451480
傳 真：(02)22451479
出版日期・2005年7月第1版第1刷
版權所有・翻印必究 Printed in Taiwan
ISBN：986-7262-20-4（平裝）



<http://www.tripub.com.tw>

HAWK

Smart Boss 叢書 II

創新 決定財富



成功老闆做生意的 9 種商道 II

商道就是融智慧與能力為一體，
把別人做不成的生意做成的一種絕佳才智，
這種本事當然融注了商人聰明的智慧、
敏銳的目光、從容的心態和果敢的決策。

田青春◎編著



HAWK



前言

在這個越來越誘人的財富時代，人們對金錢的理解越來越多樣化，也更加實用。但其中最為普遍的現象是——絕大多數人都願意憑實力成為自己的老闆，去打開自己的財富人生！

提到「老闆」一詞，既令人嚮往，也令人覺得平淡，因為有許多本不是老闆的人，最後靠自己的聰明才智，成為名揚一方的財富大款。也有一些曾經是老闆的，最後因自己決策失誤而變成了可憐人。看樣子，最終能不能成為老闆，對許多人來說是一個未知的概念，或者說是一個看不到結果的過程。當然，我們希望有志於成為老闆的人，都能夠實現自己的人生抱負。正因為如此，我們在本書中想與大家談一談成功老闆做生意的商道。

什麼叫「商道」？商道就是融智慧與能力為一體，把別人做不成的生意做成的一種絕佳才智，這種本事當然融注了商人聰明的智慧、敏銳的目光、從容的心態和果敢的決策。天下的商道都是靠老闆自己思考出

來的，不能簡單的照搬照抄。有些老闆做生意，就愛犯紅眼病，以為別人能掙錢的生意，自己也一定能掙，別人不能掙錢的生意，自己也一定不能掙，這種簡單的思路，實則是不明成功商道，而成為別人的跟屁蟲罷了。要知道這是做老闆之大忌！

成功的老闆做生意，自然有一套別人無法獲取的秘密商道，例如：把握千載難逢的良機、靠別人去賺大錢、不憑直覺去決策、掌握好合作和社交的關係、把傑出的創意變成金錢、用高超的領導能力管理好自己的團隊、善於控制經營成本等等。這些商道粗看起來似曾相識，但是因人而異、因時而別，換句話說，不同的老闆就有不同的運用！

「華人首富」李嘉誠有一句名言：「最聰明的商人，不是只看到手中的錢，而是想盡辦法，以做人為頭等大事。」這就是說，做人與經商的關係非常密切，有些老闆只知道賺錢，而忽視自己的做人之道，結果表面上看賺了一些錢，實際上賺得卻是一些小錢。只有把做人擺在第一位的老闆，才能贏得別人的信任和合作，才能做的越來越大。因此，一個有品位的成功老闆，即是一個善於做人的人。



「心態決定成敗」，這句話極其通俗，卻極其重要。天下事不可能一切皆如你意，你必須調整好自己的心態，在各種環境中都不輕易改變和放棄自己的選擇，始終讓自己處於一種積極的狀態中，同時要沈著冷靜、穩紮穩打，樹立起自己的品牌，才能在市場競爭中贏得勝局。

這種良好的心態，直接決定一個老闆究竟能謀多大的事、做多大的事。

任何一個人都面臨著社會問題，老闆也是這樣。在某種程度上講，老闆的生意經有一半是與社交相關，即在各種社交場合與不同的人打交道，從他們身上找出可利用的商業資訊，從他們身上找出可利用的人力，從而豐富自己的經商經驗和強大自己競爭的實力。最聰明的老闆，一定是個最出色的社交專家，這個道理，不容懷疑，否則一旦要辦什麼事，你就會感覺到難上加難。

世上的老闆，不可詳盡，最簡單的劃分即為成與敗兩種。成功的老闆與失敗的老闆最大的區別是什麼？是他們能否做自己最拿手的事！一個人做自己不熟悉的事，意味著把自己引入到冒險的道路上去，這是做

老闆的一大忌諱；相反的，只有做自己最擅長的事，就可以發揮自己的強項，把自己的生意經念得有滋有味。世上的成功老闆，莫過於後者。這一點，是萬萬不能輕視的。

什麼叫老闆的「財商」？就是做生意的學問。顯然，做生意是一門難念的「經」，不是人人所能為。聰明的老闆必定有高的財商——超過一般商人的思維力、判斷力、決策力，這樣就可以在絕處逢生，並且反應迅速、攻守兼備、用力到位，從而讓自己的生意就像流水一樣不會枯竭。財商是看不見的，卻存在於老闆的一舉一動中。你要想成為不敗的老闆，必須時時強化自己的財商，絕不能輸於人，這樣你才能成為最終的贏家。

成功的老闆當然離不開成功的商道，離開商道而做成的生意多半是瞎碰亂撞，可能有了今天沒了明天，因此，我們希望大家一定要把「商道」兩個大字牢牢記在心中，把自己的生意做穩、做實、做大、做強，千萬別瞧不起商道存在的作用。

目錄

第一篇——才學：本事越大越有力

1 不斷地給自己補充「營養」	0 1 7
2 具有合理的才智結構	0 2 0
3 學習能力比知識更重要	0 2 4
4 找到提高學習能力的技巧	0 2 9
5 在實踐中學習，不斷進取	0 3 6
6 擁有一個開放的頭腦	0 4 1
7 把握住千載難逢的發展良機	0 4 5
8 審時度勢，把握時代的脈動	0 5 0

● 目錄

【成功老闆商道個案】

向高財商者學習成功方法

0
5
3

第一篇——社交：善於發現生意經

1 傾聽是保證良好溝通的前提

0
5
8

2 讚美是溝通強有力的武器

0
6
5

3 推銷是有錢的開始

0
7
2

4 說服的技巧

0
7
5

5 掌握爭論的主動權

0
8
0

6 掌握好合作與社交的關係

0
8
5

7 笑一笑，金錢到

0
9
0

8 靠己賺小錢，靠人賺大錢

0
9
4

9 借助他人，成就自己

10 經營人心就是經營財富

11 老闆都有個好人緣

12 學會用電話談生意

【成功老闆商道個案】

商戰中崛起的「好又多」

第三篇——創新：頭腦的力量決定一切

1 創新是創富之源

2 好的創意才能創造財富

3 傑出的創意就是金錢

0 9 7

1 0 2

1 0 4

1 0 8

1 2 3

1 2 8

1 3 1

1 3 5

4 把具有創造性的新思想變成財富

1 4 0

5 獨闢蹊徑拾遺補闕或填補空白容易賺錢

1 5 0

6 運用「搶占術」做生意

1 5 5

7 外行不一定就不能成功

1 5 8

8 從「身邊」開拓市場

1 6 2

9 使經營業興旺發達的九個要素

1 6 6

【成功老闖商道個案】

有強烈進取心的約伯斯

1 7 5

第四篇——財商：做生意的聰明學

1 財富來源於聰慧的大腦

1 7 8

2	世界財富大轉移	1	8	3
3	投資十大秘訣	1	9	1
4	世界巨富的理財觀	1	9	6
5	積累財富的關鍵	1	9	9
6	儲蓄投資的方法	2	0	5
7	借貸投資的方法	2	1	1
8	風險也意味著財富	2	2	5
9	對風險要時刻提高警惕	2	2	7
10	提高報酬，降低風險	2	2	9
11	敢於冒險，但要善於迴避風險	2	3	1
12	關注政府行爲，確定投資取向	2	3	8
13	抓住資訊要及時決策	2	4	3
14	見縫插針要生財有道	2	4	4

15 激勵企業全體員工，精打細算

248

16 崇尚節儉的經營之道

250

17 把降低管理費當作多掙錢的方法之一

255

18 倡導簡樸的工作作風

259

19 能創富，還要會消費

263

20 百萬富豪的方法

268

21 信用消費，量入為出

273

22 選擇正確的消費方式

278

23 試著節省生活費用

291

【成功老闖商道個案】

富蘭克林的精妙算帳法

294