

全面、翔实的组织案例集  
实用、高效的管理工具书

# 生产各岗位

## 职责与考核精细化管理

韦建华 编著

**详细阐述** 14大项生产管理工作职能  
**精心编制** 46个生产岗位的任务目标  
**具体介绍** 46个生产岗位的任职资格  
**明确规定** 30个生产岗位的职务权限  
**配套提供** 92份职责说明和考核量表

弗布克企业生产精细化管理系列

# 生产各岗位 职责与考核精细化管理

韦建华 编著

人 民 邮 电 出 版 社  
北 · 京

## 图书在版编目 (CIP) 数据

生产各岗位职责与考核精细化管理 / 韦建华编著

· 一北京: 人民邮电出版社, 2013. 5

(弗布克企业生产精细化管理系列)

ISBN 978-7-115-31587-8

I. ①生… II. ①韦… III. ①企业管理—生产管理

IV. ①F273

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2013) 第 069684 号

## 内 容 提 要

本书以高效开展生产组织管理工作为目标, 从部门职责设计和岗位职责设计两大层面的八个维度, 构建了一套全新、实用、高效的岗位职责设计与考核管理体系。

本书围绕生产计划、产品研发、工艺技术、生产采购、生产调度、生产物控、质量检验等 14 项生产管理职能, 设计了各个职能部门的职责、目标和职能分解, 并给出了各个岗位的任务目标、任职资格、岗位权限、考核量表的设计范例, 帮助读者高效开展组织设计和人员配置工作。

本书适合生产管理人员、人力资源管理人员、组织设计人员、企业培训师和咨询师以及高等院校相关专业的师生阅读、使用。

### 弗布克企业生产精细化管理系列 生产各岗位职责与考核精细化管理

◆ 编 著 韦建华

责任编辑 庞卫军

执行编辑 付 路

◆ 人民邮电出版社出版发行

北京市崇文区夕照寺街 14 号

邮编 100061 电子邮件 315@ptpress.com.cn

网址 <http://www.ptpress.com.cn>

北京鑫正大印刷有限公司印刷

◆ 开本: 787 × 1092 1/16

印张: 20

2013 年 5 月第 1 版

字数: 150 千字

2013 年 5 月北京第 1 次印刷

ISBN 978-7-115-31587-8

定 价: 45.00 元

读者服务热线: (010) 67129879 印装质量热线: (010) 67129223

反盗版热线: (010) 67171154

广告经营许可证: 京崇工商广字第 0021 号

# “弗布克企业生产精细化管理系列”序

随着市场竞争的不断加剧，企业不得不重视生产运营的科学管理。生产管理过程中的优势已经成为企业竞争力的重要体现。只有岗位职责明晰、按制度执行、按流程执行，企业的生产管理才能执行到位、执行专业、执行有效，才能提高生产管理的效率。但是，大多数企业目前还没有形成科学、完善的生产管理体系。

中国企业一直没有停止对先进管理理念的探索，但相比理念而言，企业在执行具体工作的过程中更急需的是实务性的工具。

“弗布克企业生产精细化管理系列”图书旨在解决企业生产管理的专业性、执行的规范化问题。本系列图书紧紧围绕“精细化”这一主题，在提供生产管理各岗位职责的同时，还为生产岗位任职者提供了各种可以借鉴的制度范例、文书模板、执行流程和工具表单，能够有效避免企业生产管理浮于表面、流于形式的问题。

本系列具体包括《生产各岗位职责与考核精细化管理》、《生产管理制度与表单精细化设计》、《生产管理流程与节点精细化设计》、《生产管理关键点精细化设计》和《生产管理文书与方案精细化设计》五本图书。本系列图书的内容具有以下五大特色。

## 1. 岗位职责与考核精细化

本系列图书按照组织设计和工作分析的原理，从部门、岗位两个层面，为企业生产部门的职责设计和岗位设计提供了分层化、工具化、实务化、精细化的解决方案，旨在帮助企业设计出科学、高效的部门职能和岗位职能，提高相关岗位人员及组织整体的工作效率。

## 2. 管理制度与表单标准化

本系列图书设计了生产管理过程中实用的标准化管理制度，并在制度后面增加了该制度中用到的，或与其紧密相关的表单，给出了细化、可执行的范本，方便读者“拿来即用”，同时增强了制度的针对性和可执行性，以提升实际执行的效果。

## 3. 管理流程与节点规范化

本系列图书规范地设计了生产管理过程中的主要流程图，并对流程图中的关键节点进

行了细化说明，明确了各个节点的权责分工，说明了具体的工作事项，给出了输入输出文件等，可以帮助企业的业务执行过程更加规范化、高效化。

#### 4. 管理文书与方案模板化

本系列图书对企业生产管理过程中所需的各类文书、方案进行了模板化的设计，为业务管理和执行人员提供了大量模板范例及参照范本，对于这些工具模板，读者可直接套用。

#### 5. 各项业务关键点清晰化

本系列图书中的《生产管理关键点精细化设计》从业务分析入手，确定了各项业务的主要风险点、流程图，分析了各流程中的关键节点，进而确定各项业务的关键点。同时，本系列图书对各项业务关键点进行了详细剖析，用图、表、流程的形式清晰地展现出来，帮助读者深刻了解生产管理的各项业务。

综上所述，“弗布克企业生产精细化管理系列”图书本着管理岗位设计精细化、制度表单标准化、流程节点规范化、文书方案模板化、业务关键点清晰化的设计理念，通过岗位职责与考核、制度与表单、流程与关键节点、文书与方案、业务关键点等实用模块，为读者提供了全方位的生产管理工作指导与参考依据，是生产管理人员在工作中必不可少的工具。

由于时间原因，本系列图书中可能仍有不足之处，欢迎广大读者批评指正，以便我们改版时能够做得更好，读者用起来也更加方便。

# 前言

企业组织设计、岗位职责与考核设计过程要求注重实务性和操作性，仅有战略和思路而缺少实际的工具与方法是很难达到预期效果的。组织设计者需要掌握一系列统一、规范、切实可行的工具，以便高效地完成组织设计、岗位职责和考核设计任务。

《生产各岗位职责与考核精细化管理》是“弗布克企业生产精细化管理系列”图书中的一本。本书依照组织设计和工作分析的原理，对部门职责、岗位职责进行了清晰的设计，并提供了各岗位的考核量表，真正做到了“拿来即用”，使职责与考核设计工作清晰化、模板化、规范化。

本书作为职责与考核设计的工具书，内容结构具有以下四大特点。

## 1. 分层设计、思路清晰

为了便于读者阅读和使用，本书针对生产管理中的生产综合管理、生产计划、产品研发、工艺技术、生产采购、生产调度、生产物控、质量检验等 14 项职能，按照组织设计和工作分析的思路，将其职责设计划分为部门和岗位两层，分别提供了设计解决方案。

## 2. 逻辑缜密、体系完整

本书按照组织设计的原理，对部门职责和各岗位职责进行了界定及分解，逻辑缜密、体系完整。

## 3. 实用性强、拿来即用

本书在给出部门职责和岗位职责的设计方法和思路后，针对 14 大职能设计了 47 个岗位的任务目标、任职资格、岗位权限，考核量表等，为读者提供了拿来即用的设计范例，有助于读者提升岗位职责和考核设计的效率。

## 4. 图表交互、可读性强

本书采用图形与表格交互呈现的方式，各个模块都实现了标准化设计：部门职责设计部分以职能说明图、目标设定图和职能分解表的形式予以呈现；岗位职责设计部分以岗位职责说明表、岗位目标设定图、任职资格设定表、岗位权限说明图的形式予以呈现；岗位考核设计部分则给出了考核量表的标准样式，并提供了大量的范例。

在本书编写的过程中，孙宗坤、王淑燕、程富建负责资料的收集和整理，王玉凤、廖应涵负责图表的制作和编排，王瑞永参与编写了本书的第1章，池永明参与编写了本书的第2章，赵红梅参与编写了本书的第3章，周轩参与编写了本书的第4章，洪冬星参与编写了本书的第5章，韩斌参与编写了本书的第6章，周鸿参与编写了本书的第7章，付伟参与编写了本书的第8章，杨雪参与编写了本书的第9章，孟庆华参与编写了本书的第10章，邹晓春参与编写了本书的第11章，韩燕参与编写了本书的第12章，薛显东参与编写了本书的第13章，杨晓溪参与编写了本书的第14章，高娃参与编写了本书的第15章，全书由韦建华统撰定稿。

### 编读互动信息卡

感谢您购买本书。只要您以以下三种方式之一成为普华公司的会员，即可免费获得普华每月新书信息快递，在线订购图书或向我们邮购图书时可获得免付图书邮寄费的优惠：①详细填写本卡并以传真（复印有效）或邮寄返回给我们；②登录普华公司官网注册成为普华会员；③关注微博：@普华文化（新浪微博）。会员单笔订购金额满300元，可免费获赠普华当月新书一本。

☐ 本书摆放在书店显著位置      ☐ 封面推荐      ☐ 书名  
☐ 作者及出版社      ☐ 封面设计及版式      ☐ 媒体书评  
☐ 前言      ☐ 内容      ☐ 价格  
☐ 其他 ( )

1. 《 》 2. 《 》  
3. 《 》 4. 《 》

1. 作者讲座或培训                      2. 附赠光盘  
3. 新书信息                                4. 其他( )

|      |      |     |
|------|------|-----|
| 姓 名  | 联系电话 | 职 务 |
| 电子邮箱 | 工作单位 |     |
| 地 址  |      |     |

新浪微博: @普华文化 (关注微博, 免费订阅普华每月新书信息速递)

# 目 录

|                      |    |
|----------------------|----|
| <b>第 1 章 生产职责设计</b>  | 1  |
| 1.1 部门职责设计           | 2  |
| 1.1.1 部门职能设计         | 2  |
| 1.1.2 部门目标设计         | 4  |
| 1.1.3 部门职能分解         | 7  |
| 1.2 岗位职责设计           | 9  |
| 1.2.1 岗位职责设计         | 9  |
| 1.2.2 岗位目标设计         | 11 |
| 1.2.3 任职资格设计         | 12 |
| 1.2.4 岗位权限设计         | 15 |
| 1.2.5 岗位考核量表         | 16 |
| <b>第 2 章 生产部职责设计</b> | 21 |
| 2.1 生产部职责            | 22 |
| 2.1.1 生产部职能          | 22 |
| 2.1.2 生产部目标          | 23 |
| 2.1.3 生产部职能分解        | 23 |
| 2.2 生产总监职责           | 25 |
| 2.2.1 生产总监任务目标       | 25 |
| 2.2.2 生产总监任职资格       | 26 |
| 2.2.3 生产总监职责说明       | 27 |
| 2.2.4 生产总监职务权限       | 28 |
| 2.2.5 生产总监考核量表       | 29 |
| 2.3 生产经理职责           | 31 |
| 2.3.1 生产经理任务目标       | 31 |
| 2.3.2 生产经理任职资格       | 32 |
| 2.3.3 生产经理职责说明       | 33 |
| 2.3.4 生产经理职务权限       | 34 |
| 2.3.5 生产经理考核量表       | 35 |
| 2.4 生产主管职责           | 36 |
| 2.4.1 生产主管任务目标       | 36 |

|            |                       |           |
|------------|-----------------------|-----------|
| 2.4.2      | 生产主管任职资格 .....        | 37        |
| 2.4.3      | 生产主管职责说明 .....        | 38        |
| 2.4.4      | 生产主管职务权限 .....        | 39        |
| 2.4.5      | 生产主管考核量表 .....        | 39        |
| 2.5        | 生产统计文员职责 .....        | 40        |
| 2.5.1      | 生产统计文员任务目标 .....      | 40        |
| 2.5.2      | 生产统计文员任职资格 .....      | 41        |
| 2.5.3      | 生产统计文员职责说明 .....      | 42        |
| 2.5.4      | 生产统计文员考核量表 .....      | 43        |
| <b>第3章</b> | <b>生产计划职责管理 .....</b> | <b>45</b> |
| 3.1        | 生产计划部职责 .....         | 46        |
| 3.1.1      | 生产计划部职能 .....         | 46        |
| 3.1.2      | 生产计划部目标 .....         | 46        |
| 3.1.3      | 生产计划部职能分解 .....       | 47        |
| 3.2        | 生产计划经理职责 .....        | 48        |
| 3.2.1      | 生产计划经理任务目标 .....      | 48        |
| 3.2.2      | 生产计划经理任职资格 .....      | 48        |
| 3.2.3      | 生产计划经理职责说明 .....      | 50        |
| 3.2.4      | 生产计划经理职务权限 .....      | 50        |
| 3.2.5      | 生产计划经理考核量表 .....      | 51        |
| 3.3        | 生产计划主管职责 .....        | 53        |
| 3.3.1      | 生产计划主管任务目标 .....      | 53        |
| 3.3.2      | 生产计划主管任职资格 .....      | 54        |
| 3.3.3      | 生产计划主管职责说明 .....      | 55        |
| 3.3.4      | 生产计划主管职务权限 .....      | 55        |
| 3.3.5      | 生产计划主管考核量表 .....      | 56        |
| 3.4        | 生产计划专员职责 .....        | 58        |
| 3.4.1      | 生产计划专员任务目标 .....      | 58        |
| 3.4.2      | 生产计划专员任职资格 .....      | 58        |
| 3.4.3      | 生产计划专员职责说明 .....      | 59        |
| 3.4.4      | 生产计划专员考核量表 .....      | 60        |
| 3.5        | 订单管理专员职责 .....        | 61        |
| 3.5.1      | 订单管理专员任务目标 .....      | 61        |
| 3.5.2      | 订单管理专员任职资格 .....      | 62        |
| 3.5.3      | 订单管理专员职责说明 .....      | 63        |
| 3.5.4      | 订单管理专员考核量表 .....      | 64        |

|                     |    |
|---------------------|----|
| <b>第4章 产品研发职责管理</b> | 65 |
| 4.1 产品研发部职责         | 66 |
| 4.1.1 产品研发部职能       | 66 |
| 4.1.2 产品研发部目标       | 67 |
| 4.1.3 产品研发部职能分解     | 67 |
| 4.2 产品研发经理职责        | 69 |
| 4.2.1 产品研发经理任务目标    | 69 |
| 4.2.2 产品研发经理任职资格    | 69 |
| 4.2.3 产品研发经理职责说明    | 71 |
| 4.2.4 产品研发经理职务权限    | 72 |
| 4.2.5 产品研发经理考核量表    | 72 |
| 4.3 产品设计主管职责        | 75 |
| 4.3.1 产品设计主管任务目标    | 75 |
| 4.3.2 产品设计主管任职资格    | 75 |
| 4.3.3 产品设计主管职责说明    | 77 |
| 4.3.4 产品设计主管职务权限    | 77 |
| 4.3.5 产品设计主管考核量表    | 78 |
| 4.4 产品研发工程师职责       | 80 |
| 4.4.1 产品研发工程师任务目标   | 80 |
| 4.4.2 产品研发工程师任职资格   | 80 |
| 4.4.3 产品研发工程师职责说明   | 82 |
| 4.4.4 产品研发工程师考核量表   | 83 |
| <b>第5章 工艺技术职责管理</b> | 85 |
| 5.1 工艺技术部职责         | 86 |
| 5.1.1 工艺技术部职能       | 86 |
| 5.1.2 工艺技术部目标       | 87 |
| 5.1.3 工艺技术部职能分解     | 87 |
| 5.2 工艺技术经理职责        | 89 |
| 5.2.1 工艺技术经理任务目标    | 89 |
| 5.2.2 工艺技术经理任职资格    | 89 |
| 5.2.3 工艺技术经理职责说明    | 91 |
| 5.2.4 工艺技术经理职务权限    | 92 |
| 5.2.5 工艺技术经理考核量表    | 92 |
| 5.3 工艺技术主管职责        | 95 |
| 5.3.1 工艺技术主管任务目标    | 95 |
| 5.3.2 工艺技术主管任职资格    | 95 |

|            |                       |            |
|------------|-----------------------|------------|
| 5.3.3      | 工艺技术主管职责说明 .....      | 97         |
| 5.3.4      | 工艺技术主管职务权限 .....      | 97         |
| 5.3.5      | 工艺技术主管考核量表 .....      | 98         |
| 5.4        | 工艺工程师职责 .....         | 100        |
| 5.4.1      | 工艺工程师任务目标 .....       | 100        |
| 5.4.2      | 工艺工程师任职资格 .....       | 101        |
| 5.4.3      | 工艺工程师职责说明 .....       | 102        |
| 5.4.4      | 工艺工程师考核量表 .....       | 103        |
| <b>第6章</b> | <b>生产采购职责管理 .....</b> | <b>105</b> |
| 6.1        | 生产采购部职责 .....         | 106        |
| 6.1.1      | 生产采购部职能 .....         | 106        |
| 6.1.2      | 生产采购部目标 .....         | 106        |
| 6.1.3      | 生产采购部职能分解 .....       | 107        |
| 6.2        | 生产采购经理职责 .....        | 108        |
| 6.2.1      | 生产采购经理任务目标 .....      | 108        |
| 6.2.2      | 生产采购经理任职资格 .....      | 109        |
| 6.2.3      | 生产采购经理职责说明 .....      | 110        |
| 6.2.4      | 生产采购经理职务权限 .....      | 111        |
| 6.2.5      | 生产采购经理考核量表 .....      | 112        |
| 6.3        | 物料采购主管职责 .....        | 114        |
| 6.3.1      | 物料采购主管任务目标 .....      | 114        |
| 6.3.2      | 物料采购主管任职资格 .....      | 114        |
| 6.3.3      | 物料采购主管职责说明 .....      | 116        |
| 6.3.4      | 物料采购主管职务权限 .....      | 116        |
| 6.3.5      | 物料采购主管考核量表 .....      | 117        |
| 6.4        | 设备采购专员职责 .....        | 119        |
| 6.4.1      | 设备采购专员任务目标 .....      | 119        |
| 6.4.2      | 设备采购专员任职资格 .....      | 120        |
| 6.4.3      | 设备采购专员职责说明 .....      | 121        |
| 6.4.4      | 设备采购专员职务权限 .....      | 122        |
| 6.4.5      | 设备采购专员考核量表 .....      | 122        |
| <b>第7章</b> | <b>生产调度职责管理 .....</b> | <b>125</b> |
| 7.1        | 生产调度部职责 .....         | 126        |
| 7.1.1      | 生产调度部职能 .....         | 126        |
| 7.1.2      | 生产调度部目标 .....         | 127        |

|            |                       |            |
|------------|-----------------------|------------|
| 7.1.3      | 生产调度部职能分解 .....       | 127        |
| 7.2        | 生产调度经理职责 .....        | 128        |
| 7.2.1      | 生产调度经理任务目标 .....      | 128        |
| 7.2.2      | 生产调度经理任职资格 .....      | 129        |
| 7.2.3      | 生产调度经理职责说明 .....      | 130        |
| 7.2.4      | 生产调度经理职务权限 .....      | 131        |
| 7.2.5      | 生产调度经理考核量表 .....      | 131        |
| 7.3        | 生产调度专员职责 .....        | 132        |
| 7.3.1      | 生产调度专员任务目标 .....      | 132        |
| 7.3.2      | 生产调度专员任职资格 .....      | 133        |
| 7.3.3      | 生产调度专员职责说明 .....      | 134        |
| 7.3.4      | 生产调度专员考核量表 .....      | 135        |
| 7.4        | 生产调度统计员职责 .....       | 136        |
| 7.4.1      | 生产调度统计员任务目标 .....     | 136        |
| 7.4.2      | 生产调度统计员任职资格 .....     | 137        |
| 7.4.3      | 生产调度统计员职责说明 .....     | 138        |
| 7.4.4      | 生产调度统计员考核量表 .....     | 139        |
| <b>第8章</b> | <b>生产物控职责管理 .....</b> | <b>141</b> |
| 8.1        | 生产物控部职责 .....         | 142        |
| 8.1.1      | 生产物控部职能 .....         | 142        |
| 8.1.2      | 生产物控部目标 .....         | 142        |
| 8.1.3      | 生产物控部职能分解 .....       | 143        |
| 8.2        | 物控经理职责 .....          | 144        |
| 8.2.1      | 物控经理任务目标 .....        | 144        |
| 8.2.2      | 物控经理任职资格 .....        | 144        |
| 8.2.3      | 物控经理职责说明 .....        | 146        |
| 8.2.4      | 物控经理职务权限 .....        | 147        |
| 8.2.5      | 物控经理考核量表 .....        | 148        |
| 8.3        | PMC 主管职责 .....        | 150        |
| 8.3.1      | PMC 主管任务目标 .....      | 150        |
| 8.3.2      | PMC 主管任职资格 .....      | 151        |
| 8.3.3      | PMC 主管职责说明 .....      | 152        |
| 8.3.4      | PMC 主管职务权限 .....      | 153        |
| 8.3.5      | PMC 主管考核量表 .....      | 153        |
| 8.4        | 仓储主管职责 .....          | 155        |
| 8.4.1      | 仓储主管任务目标 .....        | 155        |

|            |                       |            |
|------------|-----------------------|------------|
| 8.4.2      | 仓储主管任职资格 .....        | 155        |
| 8.4.3      | 仓储主管职责说明 .....        | 157        |
| 8.4.4      | 仓储主管职务权限 .....        | 157        |
| 8.4.5      | 仓储主管考核量表 .....        | 158        |
| 8.5        | 物控专员职责 .....          | 160        |
| 8.5.1      | 物控专员任务目标 .....        | 160        |
| 8.5.2      | 物控专员任职资格 .....        | 160        |
| 8.5.3      | 物控专员职责说明 .....        | 162        |
| 8.5.4      | 物控专员考核量表 .....        | 163        |
| 8.6        | 仓库管理员职责 .....         | 164        |
| 8.6.1      | 仓库管理员任务目标 .....       | 164        |
| 8.6.2      | 仓库管理员任职资格 .....       | 165        |
| 8.6.3      | 仓库管理员职责说明 .....       | 166        |
| 8.6.4      | 仓库管理员考核量表 .....       | 167        |
| <b>第9章</b> | <b>质量检验职责管理 .....</b> | <b>171</b> |
| 9.1        | 质量检验部职责 .....         | 172        |
| 9.1.1      | 质量检验部职能 .....         | 172        |
| 9.1.2      | 质量检验部目标 .....         | 173        |
| 9.1.3      | 质量检验部职能分解 .....       | 173        |
| 9.2        | 质检部经理职责 .....         | 174        |
| 9.2.1      | 质检部经理任务目标 .....       | 174        |
| 9.2.2      | 质检部经理任职资格 .....       | 175        |
| 9.2.3      | 质检部经理职责说明 .....       | 176        |
| 9.2.4      | 质检部经理职务权限 .....       | 177        |
| 9.2.5      | 质检部经理考核量表 .....       | 178        |
| 9.3        | 产品检验主管职责 .....        | 180        |
| 9.3.1      | 产品检验主管任务目标 .....      | 180        |
| 9.3.2      | 产品检验主管任职资格 .....      | 180        |
| 9.3.3      | 产品检验主管职责说明 .....      | 182        |
| 9.3.4      | 产品检验主管职务权限 .....      | 183        |
| 9.3.5      | 产品检验主管考核量表 .....      | 183        |
| 9.4        | 质量检验专员职责 .....        | 185        |
| 9.4.1      | 质量检验专员任务目标 .....      | 185        |
| 9.4.2      | 质量检验专员任职资格 .....      | 186        |
| 9.4.3      | 质量检验专员职责说明 .....      | 187        |
| 9.4.4      | 质量检验专员考核量表 .....      | 188        |

|                        |     |
|------------------------|-----|
| <b>第 10 章 生产设备职责管理</b> | 191 |
| 10.1 生产设备部职责           | 192 |
| 10.1.1 生产设备部职能         | 192 |
| 10.1.2 生产设备部目标         | 193 |
| 10.1.3 生产设备部职能分解       | 193 |
| 10.2 生产设备经理职责          | 194 |
| 10.2.1 生产设备经理任务目标      | 194 |
| 10.2.2 生产设备经理任职资格      | 195 |
| 10.2.3 生产设备经理职责说明      | 196 |
| 10.2.4 生产设备经理职务权限      | 197 |
| 10.2.5 生产设备经理考核量表      | 198 |
| 10.3 设备维修主管职责          | 200 |
| 10.3.1 设备维修主管任务目标      | 200 |
| 10.3.2 设备维修主管任职资格      | 201 |
| 10.3.3 设备维修主管职责说明      | 202 |
| 10.3.4 设备维修主管职务权限      | 203 |
| 10.3.5 设备维修主管考核量表      | 203 |
| 10.4 设备管理专员职责          | 205 |
| 10.4.1 设备管理专员任务目标      | 205 |
| 10.4.2 设备管理专员任职资格      | 206 |
| 10.4.3 设备管理专员职责说明      | 207 |
| 10.4.4 设备管理专员考核量表      | 208 |
| <b>第 11 章 车间班组职责管理</b> | 211 |
| 11.1 生产车间职责            | 212 |
| 11.1.1 生产车间职能          | 212 |
| 11.1.2 生产车间目标          | 213 |
| 11.1.3 生产车间职能分解        | 213 |
| 11.2 生产班组职责            | 215 |
| 11.2.1 生产班组职能          | 215 |
| 11.2.2 生产班组目标          | 216 |
| 11.2.3 生产班组职能分解        | 216 |
| 11.3 车间主任职责            | 218 |
| 11.3.1 车间主任任务目标        | 218 |
| 11.3.2 车间主任任职资格        | 218 |
| 11.3.3 车间主任职责说明        | 220 |
| 11.3.4 车间主任职务权限        | 220 |

|             |                       |            |
|-------------|-----------------------|------------|
| 11.3.5      | 车间主任考核量表 .....        | 221        |
| 11.4        | 班组长职责 .....           | 223        |
| 11.4.1      | 班组长任务目标 .....         | 223        |
| 11.4.2      | 班组长任职资格 .....         | 223        |
| 11.4.3      | 班组长职责说明 .....         | 225        |
| 11.4.4      | 班组长职务权限 .....         | 226        |
| 11.4.5      | 班组长考核量表 .....         | 226        |
| 11.5        | 操作工职责 .....           | 227        |
| 11.5.1      | 操作工任务目标 .....         | 227        |
| 11.5.2      | 操作工任职资格 .....         | 228        |
| 11.5.3      | 操作工职责说明 .....         | 229        |
| 11.5.4      | 操作工考核量表 .....         | 230        |
| <b>第12章</b> | <b>安全生产职责管理 .....</b> | <b>233</b> |
| 12.1        | 安全管理职责 .....          | 234        |
| 12.1.1      | 安全管理职能 .....          | 234        |
| 12.1.2      | 安全管理目标 .....          | 235        |
| 12.1.3      | 安全管理职能分解 .....        | 235        |
| 12.2        | 安全部经理职责 .....         | 236        |
| 12.2.1      | 安全部经理任务目标 .....       | 236        |
| 12.2.2      | 安全部经理任职资格 .....       | 237        |
| 12.2.3      | 安全部经理职责说明 .....       | 238        |
| 12.2.4      | 安全部经理职务权限 .....       | 239        |
| 12.2.5      | 安全部经理考核量表 .....       | 240        |
| 12.3        | 安全生产主管职责 .....        | 242        |
| 12.3.1      | 安全生产主管任务目标 .....      | 242        |
| 12.3.2      | 安全生产主管任职资格 .....      | 242        |
| 12.3.3      | 安全生产主管职责说明 .....      | 244        |
| 12.3.4      | 安全生产主管职务权限 .....      | 244        |
| 12.3.5      | 安全生产主管考核量表 .....      | 245        |
| 12.4        | 安全员职责 .....           | 247        |
| 12.4.1      | 安全员任务目标 .....         | 247        |
| 12.4.2      | 安全员任职资格 .....         | 248        |
| 12.4.3      | 安全员职责说明 .....         | 249        |
| 12.4.4      | 安全员考核量表 .....         | 250        |

|                        |     |
|------------------------|-----|
| <b>第 13 章 质量认证职责管理</b> | 253 |
| 13.1 质量认证部职责           | 254 |
| 13.1.1 质量认证部职能         | 254 |
| 13.1.2 质量认证部目标         | 255 |
| 13.1.3 质量认证部职能分解       | 255 |
| 13.2 质量认证经理职责          | 256 |
| 13.2.1 质量认证经理任务目标      | 256 |
| 13.2.2 质量认证经理任职资格      | 257 |
| 13.2.3 质量认证经理职责说明      | 258 |
| 13.2.4 质量认证经理职务权限      | 259 |
| 13.2.5 质量认证经理考核量表      | 259 |
| 13.3 三体系认证主管职责         | 261 |
| 13.3.1 三体系认证主管任务目标     | 261 |
| 13.3.2 三体系认证主管任职资格     | 262 |
| 13.3.3 三体系认证主管职责说明     | 263 |
| 13.3.4 三体系认证主管职务权限     | 264 |
| 13.3.5 三体系认证主管考核量表     | 264 |
| 13.4 质量内审员职责           | 266 |
| 13.4.1 质量内审员任务目标       | 266 |
| 13.4.2 质量内审员任职资格       | 266 |
| 13.4.3 质量内审员职责说明       | 267 |
| 13.4.4 质量内审员考核量表       | 268 |
| <b>第 14 章 生产培训职责管理</b> | 271 |
| 14.1 生产培训部职责           | 272 |
| 14.1.1 生产培训部职能         | 272 |
| 14.1.2 生产培训部目标         | 273 |
| 14.1.3 生产培训部职能分解       | 273 |
| 14.2 生产培训经理职责          | 274 |
| 14.2.1 生产培训经理任务目标      | 274 |
| 14.2.2 生产培训经理任职资格      | 275 |
| 14.2.3 生产培训经理职责说明      | 276 |
| 14.2.4 生产培训经理职务权限      | 277 |
| 14.2.5 生产培训经理考核量表      | 277 |
| 14.3 质量培训主管职责          | 279 |
| 14.3.1 质量培训主管任务目标      | 279 |
| 14.3.2 质量培训主管任职资格      | 279 |