



注册会计师全国统一考试命题研究中心 / 编写

公司战略与风险管理

2013年度注册会计师全国统一考试

360



历年真题 全解析

★了解考试难度 拿捏学习深度

★把握命题重点

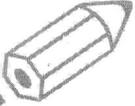
★掌握出题思路 培养解题技巧

★熟悉题型题量 科学安排时间

★感受试题变化 捕捉考情动态

公司战略与风险管理

2013年度注册会计师全国统一考试

360  历年真题
全解析

注册会计师全国统一考试命题研究中心 / 编写



中国经济出版社
CHINA ECONOMIC PUBLISHING HOUSE

北京

图书在版编目 (CIP) 数据

2013 年度注册会计师全国统一考试历年真题 360°全解析·公司战略与风险管理/注册会计师全国统一考试命题研究中心编写

北京: 中国经济出版社, 2013. 1

ISBN 978 - 7 - 5136 - 2055 - 0

I. ①2… II. ①注… III. ①公司—企业管理—注册会计师—资格考试—题解②公司—风险管理—注册会计师—资格考试—题解 IV. ①F23 - 44

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 264875 号

责任编辑 叶亲忠

责任审读 霍宏涛

责任印制 张江虹

封面设计 华子图文

出版发行 中国经济出版社

印刷者 三河市佳星印装有限公司

经销者 各地新华书店

开 本 787mm × 1092mm 1/16

印 张 10

字 数 200 千字

版 次 2013 年 1 月第 1 版

印 次 2013 年 1 月第 1 次

书 号 ISBN 978 - 7 - 5136 - 2055 - 0/G · 1890

定 价 22.00 元

中国经济出版社 网址 www.economyph.com 社址 北京市西城区百万庄北街 3 号 邮编 100037

本版图书如存在印装质量问题, 请与本社发行中心联系调换(联系电话: 010 - 68319116)

版权所有 盗版必究(举报电话: 010 - 68359418 010 - 68319282)

国家版权局反盗版举报中心(举报电话: 12390)

服务热线: 010 - 68344225 88386794

前 言

学习是一件踏踏实实、容不得半点弄虚作假的事情。如果说，在复习注册会计师考试的过程中有一条捷径可走的话，那就是下工夫多做真题、多读真题、多背真题。通过多做真题，我们至少可以比其他人更轻松、更有效地获得以下五个方面的优势。

第一，了解考试难度，拿捏学习深度。考试的难度，直接决定了我们读书学习的详细程度与深入程度。考试很细，如果泛泛而读，必然在答题时无所适从；考试较浅，则无需细读教材，明了考试的难度，可以让我们准确地拿捏学习的深度，从而节约宝贵的复习时间。

第二，把握命题重点，选择学习要点。考试有没有重点？肯定有！如果能准确地把握重点，必然可以起到事半功倍的效果。那么这个重点该由谁去划，又由谁来告诉我们呢？最权威的老师就是历年考试真题，别无他法。

第三，掌握出题思路，培养解题技巧。在考试中，对于客观题，如何快捷准确地得到答案；对于主观题，如何得到正确的结果，又清晰简明地写出解答过程，这是考试中确保得分的关键所在。那么，看一下历年的考试真题，学习一下优秀试卷的答题思路与表达方式，无疑是掌握出题思路、培养解题技巧的不二法门。

第四，熟悉题型题量，科学安排时间。考试后考生常会有抱怨，没有安排好考试时间，很多会做的题没时间做，这就是因为对考试的题型题量没有全面的了解。而多次的真题训练，可以让你对考试的题型题量及答题所占用的时间了如指掌，学会科学合理地安排考试时间。

第五，感受试题变化，捕捉考情动态。经常会有一些考试的高手押中考试试题的情况，这绝非偶然，这在于他们掌握了考试命题的规律。大量的深入细致的真题演练，将让我们切身感受考试命题规律及其变化，捕捉考情动态，为我们把握复习的重点提供可靠的支持。

虽然注册会计师考试的路上荆棘密布、充满艰辛，但只要我们能够下定决心、坚定信心、保持恒心，按照正确的学习方法，精心准备，就一定能成功！书山有路勤为径，学海无涯苦作舟。衷心祝愿广大考生朋友顺利通过考试！

“注册会计师全国统一考试” 复习方法谈

注册会计师考试共分为两个阶段。第一阶段是专业阶段，包括六门科目：会计、审计、财务成本管理、经济法、税法、公司战略与风险管理；第二阶段是综合阶段，包括综合一和综合二。到底报考注册会计师考试科目的先后次序如何确定？如何进行备考呢？

一、报考次序的安排

六个科目中，经济法和税法最容易，其次是财务成本管理和公司战略与风险管理，最难的是会计和审计。会计和审计、会计和税法、财务成本管理和公司战略与风险管理的联系较为紧密。如果今年准备考两到三门，可以从上述前三个组合中任选一个，再搭配一个科目。如果时间较紧，要优先保证其中两个科目通过，不要妄想一口吃个胖子。

二、各科复习方法

总的来说，注册会计师考试的复习，课本是重点。要将课本至少读上两到三遍，对知识有一个整体的把握。在记忆过程中，要根据自己的实际情况，合理安排学习时间，不要盲目记忆。对于历年考题，不要太执著于题目本身，要多注意出题的方向和方式。将近两年的考题好好研究一下，这两年的题代表了最新的研究方向，很有借鉴意义。

1. 会计

会计是注册会计师考试的基础，学好会计能有效地促进审计、财务成本管理的学习。所以，会计是注册会计师考试的首选科目，学习要放在最前面，是会计、审计、财务成本管理这三座大山中首先要征服的。

会计的学习主要靠对课本的学习，注重全面、有深度的复习，打牢基础，不要忽视任何一个细节。会计考试重点非常明确：投资、会计政策变更、会计差错更正、所得税会计和其他一些特殊业务的处理等。在做题时，要善于用会计的基本原则去确认计量，要学会分析题目中的经济业务的性质。由于考试题量较大，一般没有思考的时间，所以，在考试前要加强练习，反复琢磨，力争做题时手到擒来。

2. 审计

审计是一门理论性和操作性都很强的学科，专业判断的内容很多，但纵观历年考题，大部分考题的答案都可以在书上找到，其他的部分需要考生自己发挥。所以，一

定要熟悉教材，在脑海中建立清晰的知识体系框架，对重点、难点内容要多看、多做练习，理论联系实际，切忌死记硬背、题海战术。同时结合历年考题多做练习题，加深对审计理论的理解，并在做题的过程中归纳总结出题思路和解题策略。

3. 财务成本管理

通读教材仍然是首要而且是最重要的环节。本科目最大的特点在于公式较多，所以计算型的题目占据了考试内容的一大部分。对于计算型知识点和公式，要注重理解分析，切忌死记硬背，否则很难灵活运用。对公式的理解和运用应作为这门课的重点来备考。同时，要对本科目的总体框架及重难点章节做到心中有数。结合历年真题，多做练习，善于总结，可以适当搞一下题海战术，做得多了，公式也就熟了，拿到题一看思路也就有了。

4. 经济法

经济法的备考方法主要是记忆，所以，经济法是最简单的一门，但不能因为简单就掉以轻心。虽然只需要记忆，但单纯的死记硬背只能事倍功半，要在理解的基础上加以记忆。要善于运用比较的方法，将相同、相似、相反、同类的内容放到一起，相互比较对照记忆，增强记忆的准确性。由于经济法的考点、热点相当集中：公司法、证券法、合同法、票据法、物权法等，所以，要重点突破这些章节，对其他章节把握一下客观题就行了。学习时要注意关键词的记忆，如时间、数字、比例等，提高记忆的准确性。

5. 税法

对税法的考查，新制度考试侧重全面考核、重点突出，综合运用的难度较以往有所降低。复习时要从两方面着手：一方面，精读教材，把学习重心放在增值税、消费税、营业税、个人所得税等几个主要的税种上，通常这几个税种在考试中占的分值较多；另一方面，要做大量的练习题，总结考试重点和答题技巧，提高做题速度和准确率。

6. 公司战略与风险管理

公司战略与风险管理这个科目主要考查管理方面的内容，涉及多个学科的知识，内容全面，与实际联系紧密。建议将教材分为两部分来学习：第一部分是关于战略的内容，按照环境分析、战略制定、战略实施、战略控制的顺序来掌握；第二部分是后面几章，按照内部控制、风险管理、具体风险的分析来掌握。在复习的过程中，要多读教材，从整体上把握知识的框架结构，在理解的基础上牢固记忆知识点，同时多做练习。

7. 综合考试

综合阶段考试从 2010 年第一年开始考，因为是新生事物，没有现成的规律可循。综合考试的考点基本上涵盖了专业阶段六科的主要内容，首先要查看 2010 年综合大纲的要求及样题，对照 2011 年的真题，了解题型和考查点，对六门专业课程的知识点进行查缺补漏。综合阶段相对于专业阶段是一个提升的训练。

“注册会计师全国统一考试” 命题规律谈

注册会计师作为向社会提供审计、咨询等专业服务的执业人员，应当具备与其执行业务相适应的专业知识与职业技能。注册会计师全国统一考试的目的是选拔和培养适应我国社会主义市场经济发展需要的专业人才。从近几年的注册会计师考试试题来看，各科的命题都有一些相对稳定的规律。

一、会计

1. 覆盖面宽，考核全面

试题基本涵盖了考试大纲全部的考试范围，这就要求考生全面掌握教材的有关内容。

2. 注重考察考生对知识的理解、实际应用和职业判断的能力

以会计实务案例改编而来的试题在试题中占据了较大的比重，体现了“侧重实务操作”的原则，主要测试考生是否具有成为一名注册会计师的基本执业能力，即是否能够从所掌握信息资料中识别相关信息，发现问题并综合运用多种知识和技能去分析、解决问题。

3. 注重热点，突出重点，体现及时掌握新知识、新内容，实现知识更新的要求

试题在注重全面考核的同时，做到了重点突出，而且这些重点内容都与注册会计师执业密切相关，在实际工作中经常被使用。例如“收入”、“长期股权投资”、“所得税”、“资产负债表日后事项”、“会计政策、会计估计变更和前期差错更正”、“合并财务报表”等知识点，可以说是常考常新。

4. 综合性较强

注册会计师在执行业务时要面对企业大量的财务数据，具有较强的综合分析能力也是注册会计师应该具备的基本素质之一。

二、审计

1. 其命题宗旨是把考生设定为一名正在执业的注册会计师，考查考生是否具备了财务报表审计人员应当具备的“发现疑点、分析判断、收集证据和出具报告”的基本工作能力。

2. 经常采用“情景模拟”的命题方式，把考生带到“模拟”的审计“现场”，综合地考查考生的实际操作能力。

3. 其命题思路体现了审计理论与实务的充分融合。

4. 命题侧重于风险导向审计思路和会计准则的重大修订内容。

三、财务成本管理

1. 题型、题量趋于稳定，仍为单选题、多选题、计算分析题及综合题四种，题量将在 46 题左右。

2. 财务管理的考察重点为投资管理、流动资金管理、资本成本和资本结构、财务分析、财务预测、企业价值评估、期权估价等内容。

3. 成本管理的考察重点为产品成本计算、作业成本计算和标准成本差异分析等。

四、经济法

1. 单选题不简单，不仅要求考生要“死记”一些重要的法律条文，而且要准确理解运用法律条文进行具体分析。

2. 多选题难，通常涉及几个相关的考点，考生在复习过程中应当对教材中前后出现的相关知识点进行总结和归纳，熟记各考点之间的区别和联系。

3. 综合题不知如何下手，对于任何一个综合题，考生都不可能在短时间内完全读懂看透，也不可能完全看不懂，建议应“苦心孤诣”力拼每一分。

五、税法

1. 客观题章章有题，在命题上重广度、重专业，侧重于对税法基础理论和税种基本架构方面的考查。

2. 主观题考点交错，体现综合性但不会有偏题和怪题，以考核常见的简单、基础业务为主，同时会体现多税种考点交错的综合性。

3. 税收实体法的政策规定始终是考试命题的核心内容。

六、公司战略与风险管理

1. 考核全面、与管理学结合性强。

2. 侧重于理解和计算。

3. 既要求考生能够扎实记忆课本中大篇幅的文字性内容，又要求考生能够在理解知识的基础上结合实务，分析案例，做到记忆理论与联系实际思考相结合。

七、综合考试

1. 主要考察考生两方面的能力，即与认知、分析和评价相关的能力和与沟通表达相关的能力。

2. 要求考生综合运用各学科知识和相关技能对职业环境中的实务案例，进行信息的筛选、甄别和判断，识别业务问题的性质、影响和要求等，运用所掌握的信息、知识进行深入的业务和财务分析及处理，提出有效的意见、建议或解决方案，并清晰地表达阐述。

3. 建议考生围绕以下几个方面，即职业敏感性、应用技术知识、职业道德、专业判断和沟通等积累实务工作经验。

CONTENTS

目 录

2012 年度注册会计师全国统一考试

《公司战略与风险管理》试题及答案解析

一、单项选择题	1
二、多项选择题	8
三、简答题	12
四、综合题	17

2011 年度注册会计师全国统一考试

《公司战略与风险管理》试题及答案解析

一、单项选择题	20
二、多项选择题	25
三、简答题	30
四、综合题	35

2010 年度注册会计师全国统一考试

《公司战略与风险管理》试题及答案解析

一、单项选择题	42
二、多项选择题	47
三、简答题	54
四、综合题	58

2009 年度注册会计师全国统一考试

《公司战略与风险管理》试题及答案解析

一、单项选择题	63
二、多项选择题	70
三、简答题	74
四、综合题	78

2013 年度注册会计师全国统一考试

《公司战略与风险管理》模拟试题及答案解析（一）

一、单项选择题	83
二、多项选择题	86
三、简答题	89
四、综合题	92
参考答案及解析	94

2013 年度注册会计师全国统一考试

《公司战略与风险管理》模拟试题及答案解析（二）

一、单项选择题	105
二、多项选择题	108
三、简答题	111
四、综合题	114
参考答案及解析	116

2013 年度注册会计师全国统一考试

《公司战略与风险管理》模拟试题及答案解析（三）

一、单项选择题	126
二、多项选择题	129
三、简答题	132
四、综合题	133
参考答案及解析	136

2012 年度注册会计师全国统一考试
《公司战略与风险管理》试题及答案解析^①

一、单项选择题（本题型共 24 小题，每小题 1 分，共 24 分。每小题只有一个正确答案，请从每小题的备选答案中选出一个你认为正确的答案，在答题卡相应位置上用 2B 铅笔填涂相应的答案代码，答案写在试题卷上无效）

1. 甲地 A 电梯公司在其 UPS 技术研究与管理方面存在一些管理问题，而具有类似核心经营的乙地的 B 公司却做得很突出，因此 A 公司通过研究 B 公司的管理模式改善了自己的管理问题，这属于基准分析中的（ ）。

- A. 一般基准
- B. 竞争性基准
- C. 顾客基准
- D. 过程或活动基准

【参考答案】 D

【解析】过程或活动基准，是从具有类似核心经营的企业为基准进行比较，但是二者之间的产品和服务不存在直接竞争的关系。这类基准分析的目的在于找出企业做得最突出的方面，例如生产制造、市场营销、产品工艺、存货管理以及人力资源管理等方面。A 公司和 B 公司属于不同地区，不存在直接竞争关系，但是核心业务很类似，所以所进行的分析是“过程或活动基准”。

2. 张先生自己经营着一家出租车行，提供随时叫车随时付款的服务。随着业务的发展，他想多找几个合伙人，进行投资，由张先生自己负责管理出租车行的日常经营。根据以上信息可以判断，张先生的出租车行采取的组织结构属于（ ）。

- A. 简单型组织结构
- B. 职能制组织结构
- C. 战略业务单位组织结构
- D. 矩阵制组织结构

^① 从 2012 年开始，注册会计师全国统一考试采用了统一题库、上机随机抽题的考试方式。在这种模式下，每个考生抽到的考题都是随机的，彼此之间不尽相同。本套试卷根据多名考生的回忆编辑整理而成，差异在所难免，还望读者理解。

【参考答案】 A

【解析】简单型组织结构缺乏作为一个组织的技术结构和支持性人员。采用这种结构时，企业的所有者或管理者对若干下属实施直接控制，并由其下属执行一系列工作任务。

3. 甲公司在实施产品营销战略时，已经根据客户的需要和消费习惯，进行了市场细分，接下来甲公司要做的是()。

- A. 市场调研
- B. 市场选择
- C. 产品开发
- D. 产品定位

【参考答案】 D

【解析】营销战略实施的两个重要变量时市场细分和产品定位。从理论上讲，应该先进行市场定位，然后才进行产品定位。

4. 在理发店的以下各项活动中，属于外部后勤的是()。

- A. 引导顾客消费
- B. 打扫卫生
- C. 迎送顾客
- D. 为顾客理发

【参考答案】 A

【解析】如果企业提供的是服务，那么外部后勤则更多地涉及引导顾客消费。理发行业属于服务性行业，其外部后勤是引导顾客消费。

5. 在以下各项中，可以用于内外部分析的是()。

- A. PEST 分析
- B. SWOT 分析
- C. 钻石模型分析
- D. 五力模型分析

【参考答案】 B

【解析】PEST 分析用于一般宏观环境分析，属于外部分析，A 不正确；SWOT 分析既可以用于内部分析，也可以用于外部分析，B 正确；钻石模型分析主要指国家竞争优势的四个决定因素，C 不正确；波特五力模型多用于行业环境分析，属于外部环境分析，D 不正确。

6. 在企业建立组织机构，选择组织构型时，首先需要考虑的是()。

- A. 战略目标
- B. 企业的使命
- C. 领导人意见
- D. 战略的选择

【参考答案】 B

【解析】选择组织构型的主要出发点：企业目标或使命。

7. A 市地铁站在上下班时间段，客流量巨大，经常出现人们排长队安检的现象，而在其他时间段客流量则相对较少。为了鼓励人们在地铁客流量较大的时间段采取公交车等其他交通方式，A 市地铁在客流高峰时间段采用了较高的价格，该定价策略属于()。

- A. 差别定价法
- B. 产品上市定价法
- C. 细分定价法
- D. 转移定价法

【参考答案】 A

【解析】 对市场不同部分的类似产品采用不同的价格的定价方法是差别定价法。A 市地铁针对不同的时间段采取了不同的价格，属于差别定价。

8. 甲公司是一家高科技企业，它于 2011 年 5 月成立，如果风险投资者想投资甲公司，则最适合的风险搭配类型是()。

- A. 低经营风险和高财务风险搭配
- B. 高经营风险和高财务风险搭配
- C. 低经营风险和低财务风险搭配
- D. 低经营风险和低财务风险搭配

【参考答案】 B

【解析】 甲公司是一个初创期的高科技企业，而且风险投资者要投资该公司，最适合采取的风险搭配类型是高经营风险与高财务风险搭配，这种搭配符合风险投资者的要求，只需投入很小的权益资本却有可能获得极高收益，即使失败损失的权益资本也很少。

9. 企业的每位员工在进入自己的电脑系统的时候，都会输入自己的账户和密码，并且企业要求每位员工设置的密码包含至少八位数值，且其中必须包含数字、字母和符号，这属于信息系统控制的()。

- A. 逻辑访问控制
- B. 应用控制
- C. 网络控制
- D. 输入控制

【参考答案】 A

【解析】 逻辑访问控制对未经授权的访问提供了安全防范。最普遍的安全访问是使用密码，可对密码定义其格式、长度、加密和常规的变化，本题所述属于逻辑访问控制，选项 A 是正确的。

10. WAL 公司是一家大型商品零售企业，为了提高销售和结算效率，该公司构建了一个信息系统，利用条形码扫描定价商品，并减少存货量，通过售价和成本价确定利润额。该公司每天从这一系统中输出各种信息，帮助分析企业的经营状况。从以上叙述可知，该系统属于()。

- A. 文件成像
- B. 互联网购物
- C. 电子销售点
- D. 电子数据交换

【参考答案】 C

【解析】 电子销售点系统可以利用条形码扫描定价商品，并减少存货量，通过售价和成本价确定利润额。该公司每天从这一系统中输出包括现金收据、业务量（客户的数量、销售项目的数量等）的信息分析，对产品的盈利能力和库存需求重新排序。此外，EPOS 可提供包括每天的高峰销售时间、需要打折的商品信息、商品的销售地点信息，以及需要加大销售的商品信息等。

11. 下列各项关于信息技术和信息系统的相关表述中，属于一般控制的是（ ）。

- A. 某金融公司在全国设立多个云计算中心
- B. 某信贷公司业务部的系统每天自动编制交易清单
- C. 某大型企业所有员工都拥有唯一的系统识别号，并且与其使用的电脑绑定
- D. 某航空公司规定所有航空里程/积分转让的受让人自添加受让人之日起 60 日后在系统中自动更新为有效受让人

【参考答案】 C

【解析】 本题考核的是信息系统控制中的一般控制。信息系统控制分为两大类：一般控制和应用控制。选项 A 属于信息技术控制中的软件控制和网络控制；选项 B 属于应用控制中的输出控制；选项 C 属于一般控制中的逻辑访问控制，对未经授权的访问提供了安全防范；选项 D 属于应用控制中的过程控制。

12. 甲公司长期处于经营困难，为了扭转现有局面，经过决议，该公司管理层决定自筹资金，收购原本属于自己管理的公司。这种收购模式称为（ ）。

- A. 管理层购出
- B. 管理层购入
- C. 杠杆收购
- D. 雇员收购

【参考答案】 A

【解析】 公司的行政管理层购买现在由公司持有的业务，这种收购方式属于管理层购出。

13. 甲公司是一家从事家电生产的公司，公司设有较多的内部控制措施，但是由于存在多个控制缺陷，因此对企业内部整体控制的有效性产生严重影响，导致企业无法及时防范严重偏离整体控制目标的情形，这种缺陷是（ ）。

- A. 重要缺陷
- B. 重大缺陷
- C. 一般缺陷
- D. 测试缺陷

【参考答案】 B

【解析】 重大缺陷（也称实质性漏洞），是指一个或多个控制缺陷的组合，可能严重影响内部整体控制的有效性，进而导致企业无法及时防范或发现严重偏离整体控制

目标的情形。重要缺陷是指一个或多个一般缺陷的组合，其严重程度低于重大缺陷，但导致企业无法及时防范或发现严重偏离整体控制目标的严重程度依然重大，需引起管理层关注。

14. 某生产家电的企业在推出一款功能更全、洗涤更干净的洗衣机时，制定了比较低的价格，以便抢占销售渠道和消费者群体，从而使竞争者较难进入市场，这种定价方式属于()。

- A. 渗透定价法
- B. 撇脂定价法
- C. 产品差别定价法
- D. 动态定价法

【参考答案】 A

【解析】产品上市有两个常见的价格策略，渗透定价法和撇脂定价法。渗透定价法是指在新产品投放市场时确定一个非常低的价格，以便抢占销售渠道和消费者群体，从而使竞争者较难进入市场。因而，这是一种通过牺牲短期利润来换取长期利润的策略。撇脂定价法是指在新产品上市之初确定较高的价格，并随着生产能力的提高逐渐降低价格。正确答案是 A。

15. 乙公司是美国一家著名的计算机软件公司，在 20 世纪 80 年代中期的销售额和利润分别占美国计算机行业的 40% 和 70%，可是从 1986 年情况开始恶化，仅 1993 年便亏损了 81 亿美元，公司不得不进行一系列的变革以挽救公司的命运，从战略变革的时机来看，这次变革属于()。

- A. 提前性变革
- B. 危机性变革
- C. 反应性变革
- D. 不确定

【参考答案】 B

【解析】危机性变革是一种被迫的变革，企业往往付出较大的代价才能取得变革的成效。

16. 甲公司是一家大型跨国企业，在世界范围生产和销售同一类型和质量的产品，其将产品研发部门设在美国，生产制造部门设在中国，以最大限度地获取低成本竞争优势，这种国际化经营行为属于()。

- A. 多国化战略
- B. 全球化战略
- C. 跨国化战略
- D. 本土化战略

【参考答案】 B

【解析】全球化战略，是指在全世界范围生产和销售同一类型和质量的产品或服务。企业根据最大限度地获取低成本竞争优势的目标来规划其全部的经营管理活动，它们将研究与开发、生产、营销等活动按照成本最低原则分散在少数几个最有利的地点来

完成,但产品和其他功能则采取标准化和统一化以节约成本。

17. 下列说法中错误的有()。

- A. 投资资本回报率与市场增加值同向变化
- B. 资本成本与市场增加值反向变化
- C. 当投资资本回报率高于资本成本时,增长率与市场增加值同向变化
- D. 当投资资本回报率低于资本成本时,增长率与市场增加值同向变化

【参考答案】 D

【解析】 市场增加值 = [(投资资本回报率 - 资本成本) × 投资资本] / (资本成本 - 增长率), 由此式可知, 选项 A、B、C 均正确, 选项 D 中, 投资资本回报率低于资本成本时, 增长率与市场增加值反变化。

18. 由于企业之间的交往越来越密切, 汇率和利率等风险对企业的影响越来越大。下列关于企业对汇率和利率风险的监督与控制的说法中, 不正确的是()。

- A. 企业对汇率和利率风险的监督与控制是一个动态的过程
- B. 企业要同时关注现有业务和新增加业务的风险敞口
- C. 有效的风险管理程序的基础是由于高级管理层对企业汇率和利率风险活动的有效监督
- D. 有效的风险管理要求一定的技术及人力资源

【参考答案】 C

【解析】 董事会及高级管理层对企业汇率和利率风险活动的有效监督是有效的风险管理程序的基础。

19. 某企业正在进行行业分析, 从而制定以后的发展战略。经过分析, 发现行业特征是行业增长率趋于稳定, 竞争最激烈, 从分析出来的特征可以确定该行业处于()。

- A. 成熟期
- B. 衰退期
- C. 起步期
- D. 成长期

【参考答案】 A

【解析】 成熟期的特征: 各年销售量之间变动较小, 增长率趋于稳定, 竞争最激烈, 所以选项 A 正确。

20. 制药行业因其需要投入大量资金来建立公司并进行研究与开发而使企业进入该行业的进入壁垒很高, 这体现的是进入壁垒高度的()。

- A. 客户忠诚度
- B. 资本金投入

C. 转换成本

D. 政府政策

【参考答案】 B

【解析】 制药行业要求投入大量的资金来建立公司并进行研究与开发，因而与资金投入相关的投资风险就会阻碍新公司进入该行业，这体现的是资本金投入。

21. 某化工企业排放了大量的污水，从而受到周围居民的举报，该企业面临的主要风险是()。

A. 流动性风险

B. 环境风险

C. 产品风险

D. 政治风险

【参考答案】 B

【解析】 大量的污水会造成环境污染，面临的是环境风险。

22. 美国 WCI 公司先后于 1971 年收购了弗兰克林电器公司；1972 年收购了西屋自动空气阀公司的冰箱部；1978 年买下了美国汽车公司的电器部；1979 年兼并了通用汽车公司的电冰箱部。该资料表明美国 WCI 公司采用的战略是()。

A. 成长型战略

B. 稳定型战略

C. 收缩型战略

D. 集中化战略

【参考答案】 A

【解析】 横向一体化战略是指企业收购、兼并购或联合竞争企业的战略。横向一体化战略属于成长型战略。

23. 在某一品牌婴儿用品的包装上都有这样一句话“成人同样适用”，表明该企业采取战略的是()。

A. 市场渗透战略

B. 产品开发战略

C. 市场开发战略

D. 多元化战略

【参考答案】 C

【解析】 “成人同样适用”这句话表明该品牌将原来适用于婴幼儿市场的产品转向成人市场，产品未变，但面向一个新的市场，因此属于市场开发战略。

24. 下列指标不能用于评估投资一家公司普通股的价值和质量的是()。

A. 资本杠杆

B. 市盈率

C. 股利保障倍数

D. 每股盈余

【参考答案】 A

【解析】 资本杠杆反映企业的负债情况，并不能反映普通股的情况。