

中国近代军系丛书

皖军

田玄 著



首领段祺瑞，北洋三杰之一 曾不惜出卖国家利权，向日本大借外债

1917年秋发动内战，妄图消灭以孙中山为首的南方护法势力
直皖战争中战败后，皖系势力几近崩溃



中国近代军系丛书

皖军

田玄 著



山西人民出版社

图书在版编目(CIP)数据

皖军/田玄著. —太原: 山西人民出版社,
(2012.1重印)

(中国近代军系丛书)

ISBN 978-7-203-03869-6

I. ①皖… II. ①田… III. ①皖系军阀—史料 IV.
①K258.206

中国版本图书馆CIP数据核字(2011)第224355号

中国近代军系丛书 皖军

著 者: 田 玄

出 版 者: 山西出版传媒集团·山西人民出版社

地 址: 太原市建设南路21号

邮政编码: 030012

发行营销: 0351-4922220 4955996 4956039

0351-4922127 (传真) 4956038 (邮购)

E-mail: sxskcb@163.com 发行部

sxskcb@126.com 总编室

网 址: www.sxskcb.com

经 销 者: 山西出版传媒集团·山西人民出版社

承 印 者: 北京燕旭开拓印务有限公司

开 本: 710毫米×1000毫米 1/16

印 张: 18.75

字 数: 332千字

印 次: 2012年1月第2次印刷

书 号: ISBN 978-7-203-03869-6

定 价: 32.00元

版权所有 侵权必究

本书若出现印装质量问题, 请与我社联系调换

序

武装力量是国家或政治集团的各种武装组织的总称，一般以军队为主体，由军队和其他正规的、非正规的武装组织组成。一个国家的武装力量(军队、军事集团，亦称军系)的形成发展、沿革、编制体制、军费军饷等与国家、民族及社会的命运是息息相关的，并对社会的发展产生着重要的影响。

中国近代社会历史自19世纪40年代初鸦片战争以来，至20世纪20年代初出现了新的特点，国家的主权和领土完整遭到破坏，并逐步向半殖民地半封建社会演变。随着外国资本主义势力的入侵，打破了中国固有的自给自足的封建自然经济，在封建地主阶级之外又出现了一个为外国侵略集团服务的买办资产阶级。在这一新特点下，武装力量及军事政治集团等遂成为维护封建地主阶级和买办资产阶级利益的工具。在这段历史中间，军队及军系逐渐由古代军队向近、现代过渡，并经历了帝国主义侵略和中国人民反侵略的战争以及大规模的、连年的军阀混战，由此出现了中国近代军系十分复杂的变迁活动。

中国晚清社会所出现的湘军，即是中国近代军系的重要一支。淮军则为湘军首领曾国藩在剿杀太平天国农民起义中深感湘军兵力不足的条件上所组成的新的勇营武装，同为中国近代军系的重要一支。1897年，清政府在论及清代军制沿革时指出：“我朝定鼎中原，当时所用仅止八旗劲旅而已，无敌于天下；其后额设绿营制兵，多或六十余万，少亦五十余万，较之八旗不啻倍蓰。乃粤匪、捻匪、川匪……之乱，制兵竟不足恃，于是加饷挑练而有练军，招募勇丁而有湘军、楚军、淮军、毅军。”曾国藩、李鸿章所办湘淮两大武装集团正是在这样的条件下而形成的。

曾国藩办团练的方针，是以封建宗法关系控制将领和军队。湘军各部，上自统领，下至哨长、士兵，从其开始招募成军，即是以同乡、亲友、师生家族关系和裙带关系为纽带而维系起来的武装集团。湘军营制为“帅欲立军，拣统领一人，檄募若干营。统领自拣营官，营官拣哨官，以次下之，帅不为制。故一营之中，指臂相联，弁勇视营哨，营哨视统领，统领

视大帅，皆如子弟之事父兄焉。或帅欲易统领，则并其军撤之，而令新统领自拣营官如前制。或即其地募其人，分别汰留，遂成新军，不相沿袭也。”学者王闿运在论及湘军时说：“湘军之可贵者，各有宗派，故上下相亲”；又说：“从湘军之制，则上下相维，将卒亲睦，各护其长，其将死，其军散，其将存，其军完。”上述这些论及道破湘军的宗派性质。继之而起的李鸿章淮军，也是承袭湘军这套办法而形成的一支军队。湘淮军不仅营制一脉相承，其政治理念亦相当传统。曾国藩、李鸿章等人都具有浓厚的封建忠孝义礼意识。

湘、淮军在镇压太平军、捻军之后，一部分军队裁撤，大部分留驻各地成为防军，并逐步取代原有的八旗、绿营而成为清朝的常制军队。随之而出现的是湘、淮军集团控制了全国许多省区军民两政的实权。清朝末年，湘、淮两个集团，长期分别盘踞了两江总督兼南洋大臣和直隶总督兼北洋大臣的重要职位，形成相当大的地方势力，其间社会历史的重大问题，几乎都与湘、淮军集团紧密相关，成为近代中国举足轻重的军事政治集团势力。

湘、淮集团活跃于19世纪下半叶，在此后的半个世纪内，中国的政治军事形势都发生了巨大的变化。然而在晚清，清王朝的中央集权制度虽然受到了一定的削弱，但是中央政权仍然具有相当的权威，它所使用的相互牵制等策略还能对湘、淮集团产生实际的制约作用。因此，湘淮集团与清朝中央不仅在形式上存在着体制的联系，而且在实际上还受到这种体制的制约。随着近代社会的变迁，湘、淮等军系的消亡，代之而起的是一个更大的、不断进行割据和争雄的军系——北洋军阀集团。在中国近代历史上，从1912年起至1928年是北洋军阀统治时期。以袁世凯为代表的北洋军阀集团从小站练兵开始，到国民革命军北伐成功为止，中国的内忧外患，莫不在这个集团联系在一起。

北洋军军系，其起源可追溯至清末的湘军和淮军。

1901年袁世凯继李鸿章之后，任直隶总督兼北洋大臣，袁利用手中控制的政治、经济、军事权力，以小站练兵时所形成的班底为骨干，一方面乘机扩充北洋军事力量，一方面不断在中央和地方安插亲信，由此形成了北洋军事政治集团。

袁世凯经营培植北洋军阀集团最根本的一条，就是培植亲信，组成宗派势力，并掌握了一支唯袁命是从的北洋新军，而这支军队“其心理中不知有清廷，而唯知有项城耳”。袁非常崇拜曾国藩“起自团练，创办湘军”的治军方法，并加以发展，在其手下网罗了一批忠于他的亲信、心腹、死党。北洋军事集团主要由三部分人构成：第一是追随袁世凯多年的“家兵家将”；

第二是北洋武备学堂的毕业生；第三是淮军旧将。这些人多生长于清王朝封建政治文化影响较深的北方农村，未成年时即受到军功发迹至显风俗的熏陶，具有极端强烈的求取功名和升官发财的欲望。尤其是北洋武备学堂的学生，他们大都出身寒苦，有着顽固的自强精神和极强的政治追求欲，而其在淮军“诸将领多以行伍起家，谓功名自马上得之，于军学多嫚语姗笑，……毕业诸生多淹滞佗僚”，由于这些人在淮军中得不到重用，迁升太慢，心理压抑甚大，一旦受人提拔，即产生较浓的为个人所用和报恩的思想。袁世凯把他们召至新建陆军，破格提拔为各级军官和教习。如号称北洋“三杰”的王士珍、段祺瑞、冯国璋，以及段芝贵、曹锟、李纯、王占元、陆建章、杨善德、卢永祥、鲍贵卿、张怀芝等均出身于这一学堂。

除了武备学堂毕业生外，袁世凯对“家兵家将”和淮军旧将亦加以笼络和提拔，袁世凯曾语，“到底不识字的人靠得住”，在新建陆军章制中，袁世凯订立了所谓“兼充”制度，即“统领以各分统兼充。分统以各营统带兼充，冀可省官节费”，实际上袁氏却借此来控制其部属，凡是顺从和巴结他的将领便擢升兼充分统或统领。

袁世凯还通过自办的各类军事学堂培养效忠自己的军官。如新建陆军之初，即设“随营军事学堂”，培养新军干部。嗣后，1902年在保定设“北洋随营将弁学堂”，1905年设北洋军医、军械、经理等学堂。1906年设“保定军官学堂”，训练北洋新军扩军后的军事骨干。袁世凯规定“此后训练新军，所有军中委用人员，应先尽曾习武备暨曾带新军者选择委用”、“追成军后，遇有官弁出缺，仍先尽学堂毕业之员选充”。袁用人的标准是任人唯北洋派是亲。北洋六镇新军的镇、协、标各级统兵官，几乎是清一色的北洋系，绝少外省武备学堂毕业生或外省留日学生。故北洋六镇的军事骨干，多是袁氏的门生故吏，视袁为衣食父母。

不仅如此，袁世凯还广为招揽其他类型的人才。1901年，袁世凯接任直隶总督，他的政治野心逐渐扩大。为了攫取更大的政治目标，他开始招揽各种政治人才进入他的幕府，其政治录用方式日趋多元化。一方面，吸收了大量受过封建政治文化影响的文治官员，一方面也吸引了其他政治集团的成员进入北洋集团，形成了北洋官僚集团势力。其一，袁世凯利用政治亲缘关系来网罗他的政治势力，明目张胆地将任用亲朋、乡党视为近代意义的结党。他所任用的亲信大都是亲朋、同乡、同僚、部属、门人、恩人、结义、姻亲等。如徐世昌堪称是北洋官僚集团的幕僚长，他是在同袁世凯长期合作中与袁结成生死之交的。袁资助他进京应考，后考中举人、进士，做了翰林院编修。袁世凯将他调到小站，管理参谋营务处，以后又多次向清廷“保荐”

他，使徐世昌从此平步青云。唐绍仪在袁世凯镇压朝鲜“壬午兵变”时与袁结识，后充任袁世凯在朝鲜的翻译。甲午战争前夕，唐冒死护送袁世凯离开汉城，登舰返国。袁小站练兵后，就委任唐为营务处帮办，袁任直督后，唐一直追随左右，设立邮传部后，袁保荐他为该部侍郎，一手把持部务。袁世凯还将有亲友、同乡或家中佣人的子弟关系之人安插于政治、经济部门，以便于自己控制。袁世凯最贴身的内务总管袁乃宽，是袁的同乡，后来认为本家，被袁委任协助控制军政机要和掌管银钱的要职。周学熙、刘永庆、张镇芳等人也都因与袁世凯有亲属关系而为袁所重用。袁世凯还利用联姻来扩大政治亲缘关系网，以控制国内军政部门。其二，袁世凯任直隶总督后，继续以官位利禄为诱饵，网罗各种政客、文人、理财家为其所用。如朱家宝、齐耀琳、孙宝琦、张锡奎、杨士骧、杨士琦、赵秉钧等一帮文职人员即是在这官禄利诱下，进入北洋集团，而成为其重要干将的。其三，袁世凯善于利用“金钱效应”扩展自己的政治势力。在清末社会，传统的儒家政治准则已被抛弃，清王朝官场的腐败现象日趋表面化，卖官鬻爵、行贿受贿屡见不鲜。袁世凯在发挥“金钱效应”上，则无所不用其极。通过金钱途径，袁世凯陆续使领班军机大臣奕劻，总管内务府大臣世续、荫昌、太监总管李莲英等清廷内重要角色纳入自己的集团范围内。其四，袁世凯还善于利用政治投机来扩充自己的政治、经济实力。在清末社会，各种政治势力迭起，改革潮流澎湃，袁世凯则以“开通风气”自诩，屡屡上疏言新政，借以博取时誉，扩充自己的政治影响。袁世凯通过举办新政，网罗了一批实业家和理财家，扩充了北洋集团的经济实力，同时也博得了北方中小资本家的信赖和支持。到了1905年，日俄战争结束，立宪的小国日本战胜了专制的大国俄国，国内民族资产阶级上层要求立宪的呼声日益强烈。袁世凯集团也受社会政治环境的影响，其政治文化亦融入立宪政治色彩。由于以袁为首的北洋集团以立宪的政治文化相标榜，这一集团对国内外的立宪派人士都有很大的政治辐射力。留日学生金邦平、黎渊、李士伟等人回国后，纷纷投到袁世凯幕下。在立宪派中独树一帜的杨度，从日本回国后也转到袁世凯幕下，成为袁世凯宪政问题的重要参谋。

由于北洋军事政治集团势力的极大膨胀，至清末，北洋军阀军事政治集团，基本上控制了直隶、山东、江苏、安徽、河南、东三省等省区及中央一些部院的实权。1908年袁世凯遭监国载沣等皇族亲贵的猜疑被罢官隐居河南，但由于其亲信爪牙的维护，使清政府对其也莫可奈何。1911年武昌起义爆发，袁世凯东山再起，凭借北洋军系的实力篡夺了辛亥革命的胜利果实，成为中华民国的正式大总统。嗣后，在北洋军阀集团势力控制下的北京政府

历届总统、执政、大元帅、国务总理、各部总长，各省督军、省长、镇守使等军政大员，多出自该军阀集团。此间，军阀集团势力与中央政权的关系已发生了完全的逆转。中央的权威消失了，军阀实力派已经完全实现了军事力量与地方政权和财权的三者合一。因而，他们也就变得更加强硬起来，无组织、无原则则是公开的，肆无忌惮的。

1916年袁世凯病死，北洋军阀集团发生了分裂，其内部各派乘机发展各自的势力，帝国主义为争夺在华利益也各自寻找自己的代理人。于是，北洋军阀分裂演变为三大派系：

一是日本支持的以时任国务总理兼陆军总长段祺瑞为首的皖系军阀集团，主要控制皖、陕、鲁、浙、甘、闽等省；二是英美支持的以时任副总统冯国璋为首的直系军阀集团，主要控制苏、鄂、湘、直、赣等省；三是日本支持的以时任奉天督军兼署省长张作霖为首的奉系军阀集团，主要控制东北地区。此外，各地方的一些军阀或独立或分别依附于各大派军阀。他们相互间为了争权夺利，造成连绵不断的军阀混战。皖、直、奉三大军系军阀为争夺对北京政府的控制权，更是经常爆发大规模的战争。随着战争的胜负，北京政府的实权，也就在各派大军阀手中转移。在此期间，北京政府所谓的总统、执政、大元帅就多次更换，内阁总理的更迭就愈加频繁，从1916年至1928年短短的13年中，就产生了38届内阁。以段祺瑞为首的皖系军阀，在其控制北京政府期间(1916.6—1920.8)，中国表面上是一个独立的主权国家，实际处处依赖于日本，直接或间接接受其操纵。日本在政治上、经济上、军事上大力支持皖系军阀。皖系为实现“武力统一”目标，对南方护法各省连年发动战争，力图消灭以孙中山为代表反对北洋军阀势力的护法运动。

至1920年，皖系皖军已达11个师、17个混成旅的兵力。直皖战事起，皖军战败，京津地区及豫、鄂、察、陕等省的皖军被缴械，仅余淞沪地区和浙、鲁、闽、皖等省的残余部队以及依附于皖系的地方军队。直皖大战后，直系军阀取代皖系控制了北京中央政权。此时的直军，已扩充至18个师、18个混成旅，共约20万人，占据了北方和长江流域的大部分地区。

1920年直皖战后，皖系实力大部消失，奉系企图控制北京中央政府的野心大增，故而更加积极向日本靠拢。此时的奉系奉军乘机占据绥远和京山铁路沿线地区，兵力膨胀至5个师、26个旅，约20余万人。为争夺北京政权的控制权，1922年爆发第一次直奉战争。此次战争以奉军战败全部退回关外而结束。直系则大肆扩充实力，至1924年夏，陆军已达21个师、17个混成旅，共25万人。同年9月，直军发动江浙战争，皖军实力消失。

其间，第二次直奉战争爆发，直军战败，奉军势力大增，除东三省外，

奉军还占据了热、直、豫、鲁、苏、皖等省区。至1925年其实力达35万，并控制了北京政权。10月，直军对进入苏皖的奉军进行了反击，奉军退回北方。至此，除奉军张作霖部外，奉军还有张宗昌的直鲁联军约20万人。而直军吴佩孚部计20万人，盘踞于鄂、豫和京汉铁路沿线；直军另一山头的孙传芳部盘踞于浙、闽、苏、皖、赣五省，计20万人。

国共合作的北伐战争将直军大部歼灭。为挽救失败，直奉两军阀再度联合。至1927年3月，北伐军击败了直奉的五省联军。1928年4月，南京国民政府经过二期北伐，直系直鲁联军消亡，奉军败退关外，12月，奉军宣布东北“易帜”，奉军改为东北军。至此北洋各大系军阀集团覆灭。北洋军阀的统治期间，由于连年内战，给国家和人民带来空前灾难。从民国初年至1932年，仅四川军阀混战478次，四川一省如此，全国各地频繁爆发的大小军阀混战，虽无统计资料，但以此类推，即可想见一斑。

中国近代军系发展的历史是中国近代史的重要分支，研究自鸦片战争以来至北洋军阀消亡这一历史时期中国近代军系发展史，对于了解这一时期各军系的兴亡盛衰，对于从那些已经消失的人和事中叩问历史，总结历史经验，是有着一定现实意义的。它不仅可以恢复人们对中国近代历史创痛的记忆，深刻地认识和总结中华民族辛酸的过去，而且可以通过正反两个方面的比较，更好地领悟中华民族在中国共产党领导下走上推翻“三座大山”必由之路的深刻历史原因和社会原因，并将其转化为民族奋进和振兴的精神力量。

这一套丛书涵盖了作为中国近代主要军系的湘军、淮军，和由湘淮军演化而成的北洋军，以及袁世凯死后由北洋系分裂出来的三大派军系的皖军、直军和奉军的形成、编制体制、军事实力、作战、发展沿革及其覆灭的历史。由于取材广泛，叙事生动，既有严肃的史实论述，也有涉及清末和民国政坛内幕的名人逸事，同时又引用了不少可供参考的有用史料，如果读者能从中了解一些中华民族近代以来所遭受的磨难和耻辱以及随之而来所进行的不屈的抗争历史，并能从中了解和掌握中国近代军系历史发展的基本脉络，我们的目的就达到了。

田玄 皮明勇

1997.10

目录

第一章	武备学堂柏林校 北洋之虎段祺瑞	001
第二章	追随项城实力增 “一造共和” “美名” 传 ...	023
第三章	执掌陆军内阁权 镇压白朗显本能	052
第四章	怨怼项城反帝制 “二造共和” 欲称雄	065
第五章	北洋分裂三大派 皖系独揽中枢权	095
第六章	段黎交恶似水火 府院相争两虎斗	110
第七章	讨伐复辟辫子军 “三造共和” 惑人心	132
第八章	诉诸武力“统一” 梦 西原借款服毒药	147
第九章	皖系统治三大柱 “北洋” “交通” 加“安福”	180
第十章	直皖争斗酿大战 皖军惨败失京畿	192
第十一章	段孙张同盟反直 吴战败浮海南下	216
第十二章	重新执政东山起 惨淡经营苦周旋	244
第十三章	下野津门余孽聚 终归烟消云散去	264
附录一	皖军大事记略	274
附录二	皖军主要将领传略	280
附录三	主要参考文献	289

第一章

武备学堂柏林校 北洋之虎段祺瑞

皖军，亦皖系军阀集团，是以该系首领段祺瑞为安徽人而得名。该军系是1916年6月袁世凯死后，北洋军阀内部各派乘机发展各自势力，最终在帝国主义支持下分裂演变而成的北洋军阀的三大派系之一的、以段祺瑞为代表的中国封建军阀军事政治集团。

皖军的出现，是中国当时社会性质和帝国主义列强在华侵略势力影响的必然结果。1916年6月至1920年8月间，皖军由于日本帝国主义的背景并以此为后台，控制着北京政府。在皖系军阀集团统治期间，为进行所谓“武力统一”，对南方护法各省发动连年战争，并力图镇压以孙中山为代表的反对北洋军阀势力的护法运动。在皖军皖系势力的压迫下，中国近代经济和社会发展遭到了相当大的破坏并产生了不利影响。

皖军的生成和消失的历史错综复杂，千头万绪，要想了解近代中国为何得以出现这一军事政治集团势力并且得逞于一时的历史现象，就必须首先了解皖系势力的领袖段祺瑞其人。

清末和民国初年的中国政治舞台上，除了“李合肥”（李鸿章）之外，在其之后，又出现了一位安徽合肥籍的重要人物，他就是在中国近代史上一度纵横捭阖、叱咤风云的政坛主角，所作所为影响及于后世的历史人物段祺瑞。有人曾说，“当晚清同（治）、光（绪）、宣（统）之际，一言‘合肥’，皆知所指为李氏也。自入民国，段氏乃继之而起，专‘合肥’之称，先后若相辉映。”以此足见段祺瑞在历史上的影响，并可以与李鸿章相提并论。对此，甚至连段祺瑞本人也倍感自豪，他曾写过《先贤咏》一诗，虽然是赞颂李鸿章一生“业绩”，但其诗开首

几句：“昆仑三千脉，吾皖居其中。江淮夹肥水，层峦起重重。英贤应运起，蔚然闲气钟”，显然是认为合肥地灵，迭出人杰，除李合肥而外，段合肥自然也算得上一个。其诗最后两句称“国危而复安，深赖一老翁”，虽属恭维李鸿章，实则无疑也是段的自况。

段祺瑞出生的年代，正是清王朝江河日下、日趋衰微的年代，帝国主义势力纷纷侵入中国。“列强环列，虎视鹰瞵”，“蚕食鲸吞，瓜分豆剖”，中国开始向半殖民地沉沦；与此同时，国内危机也日益加深，农民不堪忍受封建势力的压榨，太平天国、捻军起义风起，严重地动摇了清王朝的统治。

段家本为陕西汧阳人士，段祺瑞的二十三世祖始南下安徽英山谋生。清初，段家又从英山搬到寿州南乡的保义集坊；道光年间，段祺瑞的曾祖父段友杰先迁到六安，再徙居合肥之大陶岗。从此以后，段家有四代人以合肥为家，务农为业。后来，段祺瑞功成名就，“段合肥”之称便由此生成。

段祺瑞在中华民国前期的政坛上扮演了重要角色。袁世凯生前，他几乎处于一人之下，万人之上的地位；袁世凯死后，他几度执掌北京中央政府的军政大权；即使是被迫下野，其资历和威望还是使各界人士敬畏不已。事实上，在南京国民政府成立前的中华民国历史上，段祺瑞堪称为仅次于孙中山、袁世凯等民国的重要人物的地位的说法是恰如其分的。

段祺瑞，字芝泉，1865年(同治四年)3月6日出生时，其地主官吏家庭也正值发迹的第一个高峰。祖父段佩这一代，由于政治风云突变，时势运造和家族成员的善于捕捉机遇，段家成了官运亨通的暴发户。段佩，字韞山，原为一个粗通文字的农村青年。道光年间的1851年1月11日，太平军兴起，咸丰帝下令各省地方实力派组织团练，段佩加入了当地团练，开始担任哨官，后升为管带。1861年，李鸿章组建淮军时，皖北许多团练加入，段佩成为淮军刘铭传的铭字营马队的一员。不久，段佩就成为刘铭传的重要助手，官至淮军统领，“以功累保提督銜记名总兵，励勇巴图鲁，授荣禄大夫，振威将军”。据《段祺瑞家世琐记》中写道：

段家祖籍江西饶州(今江西波阳)，明朝末年迁来安徽，起先在英山县落户，后迁至寿县，又迁六安县太平集北三里。伯父(指段祺瑞)于清同治四年二月初九(1865年3月6日)出生于六安祖居，后数年随家迁至合肥乡间。他的祖父名佩，早年曾办团练，以镇压捻军有功，官至淮军统领……

段祺瑞就是出身在这样一个新生的官宦人家。他自幼即与军队结下了不解之缘，这与他童年时的生活经历及家庭屡遭变故不无关系。据《段祺瑞家世琐记》中记载，……伯父(指段祺瑞)幼年时曾随祖父段佩在宿迁读书，数年后返合肥。

段祺瑞8岁时，其祖父对他寄予厚望，将他带到自己所率铭字营直属队驻守的宿迁古城的一家私塾就读，并长达7年之久。这7年对段的一生影响很大，它使段祺瑞对儒家经书有了初步的了解，同时，也使他喜欢上兵营生活。

在此期间，由于幼年顽性未改，段祺瑞邈邈、调皮，不用功读书，以至于后来段府的老佣人提起当年的段皖仍是一副不屑的口吻。《段祺瑞公馆见闻》中记载说：

……提起段祺瑞来，都仿佛挺不佩服似的。邢宝斋提：当年段祺瑞的父亲（？）在军队里当管带，段也随在身边。当时段祺瑞一天到晚鼻涕邈邈的，挺不起眼。邢宝斋实在看不上他，就说：“你叫什么少爷呀！一点也不爱干净。”可是段祺瑞总不改。

1879年(光绪五年)，段祺瑞15岁那年，其家境发生了急转直下的变化。这年闰三月，段佩病死於军中。祖父去世后，家道中落，生活处在贫寒之中，连上私塾的费用也常常拖欠。教段祺瑞的塾师姓侯，膝下有一女儿，对段祺瑞很同情，每逢私塾里打“牙祭”时，她总是在段祺瑞的碗底埋放两块大肉，段祺瑞心中奇怪，但不好去问，只能悄悄地大口吃下去。

有一天，塾师的女儿问他：“你碗底每回都加的两块肉，你知道是谁给你的？”段答：“是师母给我的吗？”那姑娘红着脸笑道：“是我加给你的。”

这件事使段祺瑞终身不忘。尽管姓侯的塾师嫌贫爱富，看不起段祺瑞，在段祺瑞欠下膳费时，他还扣下了段祺瑞的一方旧砚台和一张旧书桌，而段祺瑞没有介意。许多年后，段祺瑞做了总理，侯塾师去北京找他，他把侯当作贵宾，接进府中，备极优待，一日三餐除非有事，总是陪侯塾师一起用餐。这在段祺瑞是一种很罕见的礼遇。平日在家里，段祺瑞总是单独用餐，夫人、姨太太及孩子们只有在过年过节时才有机会和他一起吃饭。侯塾师离京时，他送钱送衣还让人将侯家的几间旧房屋翻盖一新。段祺瑞下野后，寓居上海，生活费用靠蒋介石每月赠送。即便如此，他仍然从这笔钱中分出一些按期寄给侯家父女，直到去世为止，这是后话了。

有一定权势的祖父这个主要靠山的失去，使段祺瑞在精神上受到很大打击。他将其祖父灵柩扶送合肥归葬后，仍旧回到宿迁军营，被留营充当杂役，相当于后来军队中的勤务兵。

1881年(光绪七年)，段祺瑞17岁，尽管他自幼读过不少书，但由于从小在营盘中长大，尚武意识极强，始终于文墨兴趣不大，而是喜欢刀枪棍棒。他深感在兵营打杂，绝非长久之计，也违背其祖父的初衷。他告别了兵营，于是年步行两

千多里来到了黄海之滨的威海卫某部，投靠时任军中管带的堂叔段从德。

段从德收下了这位族侄。凭着7年的私塾阅历，补上了一名哨书。于是，段祺瑞正式开始了他的军事生涯。

谁也没有想到，十几年以后，就是这个从合肥乡下跑出来的年轻人会成为赫赫有名的北洋大将，成为陆军总长，成为民国总理，成为执政府的元首，成为中国现代史上风云一时的军阀头领。

一年后，更大的不幸又接踵而至。1882年9月，其父段从文在家乡遇害。母亲又因哀恸过度而去世。段祺瑞赶回老家，安排好弟妹复重返威海卫兵营。无疑，家境的陡然衰落和他作为长子过早地挑起家庭重担，对他后来冷峻、敢于任事性格的形成，有着一一定关系。

晚清中国的军事教育尤其是陆军教育极为落后。1876年(光绪二年)3月29日，淮军首领李鸿章派武弁长胜等7人到德国武学院学习近代陆军军事，但这7名留德人员学成归来后，长期无所事事。在此期间，曾不断有人提出设立陆军军事学堂的建议，却都是泥牛入海，没有回音。直至1885年夏天，由于淮军将领周盛波、周盛传两兄弟的建议，经李鸿章上奏后，天津武备学堂(亦称北洋武备学堂)开始建立，这是中国第一所近代陆军军事学校。总办为淮军将领、李鸿章的幕僚杨宗濂。教习聘请已在津的德国军官李堡、崔发禄、哲宁、那珀博郎、塔斯6人担任。北洋武备学堂的建立给段祺瑞带来了一个机遇。公元1885年，当时他正在威海卫淮军某部担任哨书，得知该学堂招收淮军弁兵入学的消息后，就千方百计打听入学条件。有人告诉他，只要“精健聪颖，略通文义”就行，也就是说该学堂要选择精悍灵敏、有一定文化知识的士官和士兵入学。段祺瑞认为自己符合条件，就毅然报了名。经过考核，他竟名列前茅，“遂辞哨书，入堂肄业，学习炮科”，成为该校第一批学员。其时段祺瑞虚龄21岁。

入学后，他先后学习了“兵法、地利、军器、炮台、算法、测绘”等课程，还多次参加军事演习。在该学堂期间，段祺瑞与他的学友们重点钻研战阵攻守之法，大家把它视为“身心性命之学，朝夕研求不遗力”。而每日熟读并背诵经史一段，为后来段祺瑞的“文治”打下了牢固的基础。由于他刻苦用功，很快崭露头角。一次，武备学堂为前来视察的北洋大臣淮系首领李鸿章专门进行了一次马、步、炮、工程兵综合演练。上午，马科、步兵科的演练进行得很顺利。但到了下午炮科演练开始前，天上已经飘起了小雨，海面上的风逐渐达到4级左右，炮兵演练打的是海上活动靶，难度本来就大，浊浪中浮靶忽隐忽现，加上能见度降低，要想命中靶船在当时实为一件十分困难的事。然而，李鸿章这时已在山顶上临时搭起的观操棚内就座，兴致很高，并催促演练立即开始。演练继续进行后，第一门炮打得很糟糕，连靶边都没挨着。坐在山顶上观操的李鸿章顿时不

悦。接下去几门炮打得也不妙。李鸿章大怒，在场的官员们也都惶惶然起来。就在这时，段祺瑞指挥的那门炮开始射击了，第一炮首发命中，引起了一片喝彩声。第二炮又打中了，又是一片叫好声。接下去，又是三发三中。演练结束后，李鸿章把段祺瑞叫到跟前。问：“你叫什么名字？哪里人呀？”段祺瑞回答：“学生段祺瑞，是合肥人。”听说段祺瑞不仅是安徽同乡，而且就是合肥人，这对不断在扩充自己淮系势力的李鸿章自然是一件十分高兴的事。

接下去，李鸿章又询问了一下段祺瑞的家世和出身，听说他的祖父和族叔均为淮军将领，而且祖父就是剿捻的有功之臣，李鸿章对段祺瑞的印象就更深了。李鸿章认准了他“熟知军事，俾易造就，是一个可用之才”，并让手下人记下了段祺瑞的名字。

随同李鸿章巡视的旗籍道员兼武备学堂总办荫昌此时也十分得意，尽管他挂名并不管事，但是，在荫昌的头脑中也对段祺瑞有了一个较深的印象。以后袁世凯督练新建陆军，要荫昌推荐人才时，段祺瑞便首先上了他的推荐名单。

天津武备学堂规模并不大，每期只招收百余人，但它在中国军事教育史上却代表了一个重要阶段。它是近代中国陆军学习西方，通过军事院校培养人才的嚆矢，也是半新半旧的湘、淮军与新式陆军相衔接的一个纽带。1887年，段祺瑞以“最优等”成绩从这所学堂毕业，奉令“赴旅顺监修炮台”。

此后不久的1889年，清政府决定派遣第二批出国军留学生，拟选拔5人去德国学习军事。由于清政府对派留学生出国学习处在一种矛盾的心理状态：一方面觉得国内军事制度和军事技术十分落后，有必要派人出洋学习；另一方面又害怕这些留学生出国后接受民主思想。因此作为一种防范措施，清政府对选送出国留学学生，特别是学习军事的留学生十分严格，规定凡是报考外国军事学校的学生，必须由各省督抚保送，并由军机处统一审批，否则不得出国。为了防止海外华侨逃避这个规定，又作了一个补充规定，即报考外国军事学校的考生必须是公费生，一切非公费生均不得报考。清政府还专门通知有关国家，要求按上述规定予以配合。经过严格考核，段祺瑞终于被录取，并被列为留学生第一名。与他同赴德国学习的还有吴鼎元、商德全、滕毓藻、孔庆塘等5人。段祺瑞何以取得赴德深造榜名之首的呢？原来当这批赴德人员的名单最后送到李鸿章手里后，他一看名单上的5人中，山东籍的竟占3人，而安徽籍的只有2人，李鸿章立即想起了武备学堂的段祺瑞，提笔便将山东籍的勾去一人。于是段祺瑞的名字便列在了赴德名单的首位。

还在武备学堂毕业的前一年，即光绪十二年，21周岁的段祺瑞与宿迁吴氏结为伉俪。第二年长子段宏业出世。1889年春，被选派留学的段祺瑞进入了当时世界上著名的德国柏林军校受训。一年后他在该校学完理论课程，李鸿章又特批段

祺瑞一人留在当时堪称世界上第一流的兵工厂德国克虏伯炮厂实习，以便进一步深造。此时，李鸿章已有意栽培这位合肥同乡了。他曾先后两次写信给段祺瑞，勉励他“精学苦造”。克虏伯当时是欧洲闻名遐迩的最大的重工业垄断集团之一，显赫的克虏伯家族也是当时世界上最大的军火制造商家。这个“王国”的二世阿尔弗雷德·克虏伯号称“火炮大王”，在他一生中曾为46个国家提供过武器和军火。段祺瑞就在这个世界上最先进的火炮厂又学习了半年，进一步掌握了先进火炮的制造和使用技术。1890年冬，段祺瑞学成归国，由于他精通枪炮技术，担任了北洋军械局的委员，其时年仅25岁。一年以后，他又被调回威海卫武备学堂担任算学和炮学教习，从事训练本军官兵的工作，前后达5年之久。

就在这期间，中国历史上发生了一件惊天动地的大事……

公元1894年7月24日，埋伏在牙山口外的日本战舰不宣而战，在丰岛海面突袭中国船舰。运兵船“高升”号被击沉，中国淮军700人殉难。7月25日，驻朝鲜牙山的日军再次不宣而战，向清军发起猛攻。中日战争正式爆发。9月15日，中日平壤大战拉开序幕，清军再次受到重创。9月17日，黄海大海战中，淮系北洋海军受到重创。

10月6日，日军兵分两路从鸭绿江和金州(今辽宁金县)长驱直入，侵入中国；当日，攻占安东和九连城；11月6日，侵占金州；11月7日，不战而取大连；11月18日，夺岫岩；11月22日，破旅顺，血腥屠城；12月13日，攻陷海城；12月19日，铁蹄践踏复州(今复县)；1895年1月，又连续攻占荣城、威海等地……

2月，日军包围刘公岛向蜷居港内的北洋舰队发起毁灭性的攻击。刘公岛陷落，北洋海军全军覆没。为抗击日军入侵，段祺瑞曾“督率学生协守炮台”，在威海卫奋力抵抗外来入侵者。

4月17日，清政府与日本签订了丧权辱国的《马关条约》。甲午战争的失败引起了朝野震动，清廷内部的权力斗争也由此更加剧烈。“帝党”势力将矛头一齐指向李鸿章，只是由于西太后那拉氏的包庇，李鸿章才保住了职位。其间，1894年11月24日，孙中山在檀香山创立中国第一个资产阶级革命团体——兴中会。面对帝国主义的侵略和蹂躏，全国人民，群情激愤，谴责之声四起，对绿营旧军的腐败和无能表示了强烈的不满。

清朝的军事力量始于“八旗”，清军入关后，逐步扩大，又先后建立了蒙古八旗和汉军八旗，共为24旗，但习惯上仍笼统地称为“八旗”。但是随着清王朝的建立和发展，“八旗”兵日渐腐败，几乎不能打仗。于是，“绿营兵”便起而代之。

“绿营兵”，又叫“绿旗兵”，是清朝入关后招募、编练的汉人部队，因用绿旗，故有“绿营”或“绿旗”之称。到了雍正时代，绿营军也开始腐败了。太平天国农民运动爆发前后，绿营兵已经不堪一击，对外不足以抗拒列强侵略，对

内难以镇压太平天国和捻军。在这种情况下，“湘军”和“淮军”则应运而生，并在镇压太平天国和捻军中建立了所谓的“炫赫功勋”，成为清王朝在军事方面的重要支柱。此时的段祺瑞，虽身为淮军一员，但他与其他留学人员一样，大多只是充当教习之类的闲职。其原因在于当时“只有新教育而无新编制之军队”，湘、淮军队还不急需略具近代军事学识的人任职，更主要的原因还在于湘淮将领多以行伍起家，都是通过实战取得的功名，看不起段祺瑞这些军事院校出身的青年军官。但是随着时间的推移，此种属于旧式武装的勇营兵制，当其完成了“剿杀”太平军和捻军的战争后，即将骄兵惰，其腐败没落无殊于旗兵和绿营。

面对军制的严重衰败，1884年，李鸿章接任直隶总督兼北洋大臣后，即采纳曾经镇压太平天国的“常胜军”头领英国人戈登的建议，于天津建立北洋武备学堂，聘请德国教官，锐意模仿西方练兵。然而此种西方练兵新法，只是购置西式枪械和练习洋操，并不用新人带兵，编制亦继续承袭旧制，故其军力战力不可能有实质上的提高。甲午战争失败后，所谓中兴名将的神话以及人们对旧有军队所抱有的最后一点幻想也随着破灭。由于甲午战争清军全师败绩，旧式军队的弊端已暴露无遗，在帝国主义列强不断加深对华侵略，民族危机空前严重的形势下，甲午一役给中国造成了巨大的创伤，但也促进了中华民族的觉醒。

在全国上下强烈的整军经武，变法图强的呼声之下，为了巩固和延续统治，清政府不得不改革军事制度，决定建立新型陆军。此时人们只能直观地看到，专用西法是日军取胜的重要原因。于是，要求“筹饷练兵”的呼声一浪高过一浪。清政府也认为“仿照西法添设新军”，为救时第一要义。还在甲午战争尚在进行之时，清王朝就接受德籍军官汉纳根的建议，计划“加练新军十万”，一场编练新军的风潮随即开始。

1894年11月15日，清廷命胡燏棻在中国北方一个名叫小站，又名新农镇的位于天津与大沽之间的小镇上编练“定武军”。胡本人于1895年1月20日接任，至同年11月19日卸任。由于经费及其他原因，至1895年上半年才编练4750人。11月15日，袁世凯在《上督办军务处禀》中，陈述了练兵办法及营制饷章，深得有关方面之赞赏。12月26日，袁世凯被清政府目为通晓西法的练兵人才，由刘坤一、张之洞、李鸿藻、荣禄等推荐，接替胡燏棻在小站编练“新建陆军”，计划在原“定武军”的基础上扩编为7000人。

同年11月，两江总督张之洞亦于武昌，后移至吴淞，编练“完全仿德军营制”、“聘德国教官”、“全部装备皆为欧洲陆军类型”的自强军，又称“南洋新军”。这两支新军，是中国较早仿照德国军队编练的新式军队的滥觞。这种“新军”，并没有全部按照西制编练，在编制上仍用旧制。“定武军”亦由根本不知兵的按察使胡燏棻统率。