

最有本事的皇帝

一部【天下雄主】

秀是中国历史上近乎完美的皇帝。他年轻时是好农民，会想办法做生意，求学学历的太学生，在战场上3千人击败43万，屈居别人手下当官有声有色，自己创纳大量追随者，最后当了皇帝不忘本，不杀功臣，一辈子只爱一个女人。

台世读刘秀

雷振◎著

机关企事业单位
领导干部读本

「读历史」
「学知识」

北京联合出版公司

最有本事的皇帝

第一部【天下雄主】

雷振◎著



图书在版编目(CIP)数据

最有本事的皇帝. 第1部, 天下雄主 / 雷振著. —

北京: 北京联合出版公司, 2011.11

ISBN 978-7-5502-0406-5

I. ①最… II. ①雷… III. ①中国历史—东汉时代—
通俗读物 IV. ①K234.209

中国版本图书馆CIP数据核字(2011)第233669号



最有本事的皇帝 第一部 天下雄主

作者: 雷 振

总发行: 北京时代华语图书股份有限公司

联系方式: 83670231

责任编辑: 王 巍

封面设计: 韩木华

责任校对: 贾宏宾

北京联合出版公司出版

(北京市朝阳区安华西里一区13号2层 100011)

北京市平谷县早立印刷厂 新华书店经销

字数260千字 690毫米×980毫米 1/16 17印张

2011年12月第1版 2011年12月第1次印刷

ISBN: 978-7-5502-0406-5

定价: 29.80元

未经许可, 不得以任何方式复制或抄袭本书部分或全部内容

版权所有, 侵权必究

本书若有质量问题, 请与本社图书销售中心联系调换。电话: 010-83670231



contents 目录

开场白 1

第一章 刘秀的家世其实很简单 3

纵观我国几千年的帝王史，既能拾掇好自己种的庄稼，又能管理好一个大国，既能当好农民，又能当好皇帝的，唯刘秀一人！

不曾想生出一个皇帝 / 4 被稀释的皇族血统 / 5

刘秀那一家子猛人 / 8 回乡知识青年——当皇帝之前先当农民 / 10

第二章 伪君子王莽成了国家一哥 15

这个时期，从官场到社会上，到处弥漫着一种虚伪的风气。也就是说，容忍虚伪、欣赏虚伪、利用虚伪成为很多人的品格和习惯，成为官风、民风和社会风气。更可悲的是，虚伪也得到体制的认可和鼓励。

这种政治文化的堕落，是西汉败亡的更深层次的原因。试想一下，如果在风气上、人格上乃至体制上都以虚伪为美，谁还愿意做个诚实的人？干部群众谁还真抓实干，诚实守信？国家机器怎么能健康运转？

王莽的裙带发迹史 / 16 奇怪的“毛延寿现象” / 18

虚伪的社会风气造就虚伪的人 / 21 最高级别伪君子兼帝国 CEO / 25

王莽是个蹩脚的政治演员 / 28 大家为什么都骂他 / 31

我们说刘秀了不起，绝不仅仅因为他建立了一个繁荣昌盛的国家，这样的开国之君历史上有好几个呢。

他能伸能屈，有着极强的生存能力。

当农民，他把庄稼种得比别人好，经常手有余粮。进城市，他会经商，不耽误读书，还能培养自己的政治爱好。

无论在哪里，自己饿不着，还能干自己喜欢的事儿。无论在什么条件下，他都能很好地认识环境、适应环境，千方百计求得生存、谋取发展。

这其实是一种很了不起的素质，一种无论在什么环境中都能顽强生存的素质。刘秀之所以能起身于社会的最底层，历尽坎坷终成大事，靠的就是这种素质。

以后大家会不断发现，这种素质帮助刘秀实现了一个又一个人生目标，使他无论在做人还是做事、无论在治国还是治家上，都达到了一般人难以企及的高度！

王莽为刘秀提供了上太学的机会 / 38

刘秀同学的学习成绩——刘秀其实不简单 / 41

学习赚钱两不误 / 43 当官就当执金吾，娶妻就娶阴丽华！ / 46

王莽的“抹桌布理论”给自己挖了一个大坑 / 48

第四章 别人忙着造反，刘秀不急

刘秀办事，向来三思而后行，谋定而后动，没有成功的把握，一般不莽撞行事。而只要他看准的事，一旦火候成熟，条件具备，他便迅速行动，坚定不移地进行到底。

这种性格素质就是：谋而后断，慎思敏行。

性格决定命运。

虽然表面看起来，刘秀起兵，是一个由被人推动，到自觉行动的过程，而且起事之初，他还活动在大哥刘縯的旗帜下，但是，他心中始终自有主见。

这种自有主见、坚韧内敛的心理素质，和多谋善断、慎思敏行的性格素质，使他走得很快，少走弯路，一般人还撵不上；使他走得很水平，脚步时隐时现，一般人看不出门道，他就走到前面去了；使他走得很远，一般人达不到那个境界。

即便是做粮食贩子，刘秀依然很成功 / 52 险些饿死在牢中 / 56

春陵发轫，刘秀终于出手了 / 60

大事开头难，所以成功者总是那么少 / 62

第五章 锋芒初试

67

在兵火连天、饿殍遍野的时候，要让谁把到嘴的肥肉吐出来，把拼命抢来的东西让出来，并不比打仗容易。

君不见，古往今来，有多少英雄豪杰和普通百姓为了战斗而结成深厚友谊，而为了分享果实又反目成仇！

古人深感于此，有俗语说：“人为财死，鸟为食亡。”

所幸联军有了刘秀！

刘秀敏锐地觉察到这种局面的严重危险性，果断而严格地约束春陵子弟，要求大家立即把战利品都拿出来，全部送给新市、平林兵。

一场眼看就要发生的火并避免了，新市、平林兵都很高兴，对刘秀刮目相看。

骑牛上战场 / 68 赤眉军，绿林军 / 70

要生存壮大，就必须进行联合 / 73

试刃——有时候，你必须暂时妥协 / 78 战地金兰 / 82

第六章 刘秀也不是天生便是成功者

85

我国封建社会农民长期存在皇权主义思想，现在看来是一种保守的草民意识，但在当时，很有市场。马克思曾这样描述农民心态：

“他们不能代表自己，一定要别人来代表他们。他们的代表一定要同时是他们的主宰，是高高站在他们上面的权威，是不受限制的政府权力，这种权力保护他们不受其他阶级侵犯，并从上面赐给他

们雨水和阳光。”

小长安——刘秀的第一场惨败 / 86

新的军事同盟——单打独斗者从来就不能成功 / 87

偷袭蓝乡——抓住对手的致命弱点，你就成功 / 92

宛城攻防大战——刘縯有多厉害，岑彭就有多生猛 / 95

第七章 起义联军营中的逆淘汰

99

有个历史法则叫做“贤愚错位法则”，就是说在一定的历史条件下，由于缺少健康的选人用人机制，导致有德有才的贤能之士受排挤，没舞台，而愚钝、顽劣之徒把持权力，控制局面，最后事情变坏。也可以叫做“逆淘汰”。这有点像经济学上的“劣币驱逐良币法则”。

一团乱麻 / 100

“贤愚错位法则”——你优秀不见得你便上位 / 103

沐猴而冠——搞笑的更始皇帝登基大典 / 109

第八章 血战昆阳——拼命的人才有成功的资格

115

一见数十倍于己、气势汹汹的官军排山倒海地压过来，城外的联军将士惊慌失措，调头就跑，纷纷收缩防守，跑回城里。大家喊老婆，叫孩子，商量着赶紧散伙儿，打算各自逃命。

有几个没出息的，干脆悄悄地溜出城，投降了官军的前锋严尤。这几个家伙完整地出卖了昆阳城的防务信息，并且帮助严尤分析联军将领的情况。

俗话说，千军易得，一将难求。还说，兵熊熊一个，将熊熊一窝。特别是冷兵器时代，在两军对垒、即将对砍的时候，了解对方挑头的是谁至关重要。

干实事要靠真本领 / 116 王莽的保命“三板斧” / 117

昆阳！昆阳！——有些人的成功是必然，有些人的失败也是必然 / 120

傻子领导着 40 万大军——跟对领导才有前途 / 125

宛城破 / 130 3000 对 430000，奇迹！ / 131

刘纘对自己的优点看得很清楚，也发挥得很好。但是，他对自己的缺点并没有深刻的认识，这往往使他疏于防范敌人，也不善于保护自己。

这要是在日常生活中，大不了吃点儿亏，而在关键时刻，有可能是致命的。

这就像管理学、经济学上的“木桶原理”。

政变不是一般人能干的 / 136 迎娶阴丽华，志遂意满 / 140

好汉刘纘的短板 / 142 性格决定刘纘只能被黑 / 146

第十章 忍忍忍，刘秀的痛苦表演

刘秀搞阳谋不搞阴谋。

几乎所有的史家都承认，刘秀不愧是天才的演员，他把同胞手足被害的万分痛苦成功地埋在心底，在表面上装出一副若无其事的样子。天上掉下个冯异，人才也会滚雪球 / 150

韬光之术——刘秀的成功之道 / 153 刘秀的心机 / 157

第十一章 王莽这老家伙终于挂了

从政治文化的角度分析，王莽通过几十年辛辛苦苦的努力，成功地实现了他祸国殃民的人生理想，形成了一种发人深省的“王莽现象”。

这种现象简单地讲就是，一个怀有阴暗心理或政治野心的人通过虚伪、欺诈和造假的手段蒙骗大众，达到个人目的，但很快会自食其果，被大众抛弃。

“王莽现象”是一个骗子用欺诈创造奇迹的故事，也是一个玩弄老百姓最终被老百姓抛弃的哲理。

人人喊打，王莽等死 / 162 王莽的最后一场荒诞表演 / 165

悲惨的死法——王莽到底有多招人恨 / 168

第十二章 刘秀其实留了一手

173

确切地说，刘秀目前是隐忍，但并非不发。

慎思敏行，稳中求胜，是刘秀的风格。在充分表现自己对更始顺从的同时，刘秀从没停止自己的思想和行动。只是，他有自己的方式。
冰底之火 / 174

实习洛阳——真正的机会只要一次就够了 / 178

为渊驱鱼——更始政权的糟糕统战工作 / 181

更始不小心为自己培养了一个强敌 / 186 蛟龙入海向河北 / 189

第十三章 跳出牢笼，从头再来

193

刘秀识人用人的独到眼光和能力确实非常人能比。

在雄主天下的征途上，包括耿纯在内，他使用的很多人都能充分发挥作用，而且一生对他忠贞不贰。

想要创业发财，想要成就一番事业，你必须学会识人用人，这方面，刘秀是最好的老师。

单车临河北，英雄归心——刘秀识人用人的秘诀 / 194

赝品小人物反倒成了大气候 / 202

与死神赛跑 / 207 讨饭讨到了敌人的地盘 / 213

第十四章 更始“劣币”的癌症晚期

217

大家稍加留意就会发现，我国封建社会几百个坐在龙椅上的人，无论你怎么坐上去的，无论你美丑贤愚、个人条件如何，一旦坐上去就再无自由！

忠良者希望你兢兢业业地工作，把每一件国家大事都办好，他们自己忠于职守，每天忙碌，也不希望你闲着；奸佞者希望你把事儿办砸，处处碰壁，有的还希望你把大事儿、甚至于把大位、把生命都交给他，为此，他们什么样的坏点子都能想出来，什么样的陷阱都敢挖；

老百姓可能虽然永远无法知道你每天在干什么，但都希望你好好的干活儿，不断地把大家往好处领。

在广大老百姓眼里，你可以拥有无上的权力，你可以享受无上的荣耀，你可以用一切公共资源来满足自己的感官之欲，你可以尽情地玩，你甚至还可以犯错误，但是，你就是不能不干活儿！无论谁，都不会容忍你不干活儿！

挪窝儿——底细就在不经意的细节处暴露 / 218

“灶下养，中郎将。烂羊胃，骑都尉。烂羊头，关内侯。” / 220

无德，无才，无大志——皇帝可不是那么好做的 / 222

“重炮杀法” / 226 忙碌的更始王朝掘墓人 / 228

第十五章 讨王郎（一）——正牌对冒牌

235

慎思敏行，谋定立行，是刘秀的一贯风格。

凡事三思，而一旦拿定主意，立即迅速调动一切手段和力量组织实施，虽百折而不挠。

点将聚兵，三管齐下 / 236 载木焚庐 / 241

刘秀娶了郭圣通——陪嫁，10万精兵！ / 246

第十六章 讨王郎（二）——迈不过去是虫，迈过去就是龙

249

谁都有犯错误的时候，一个知错即改的人是十分可怕的。而刘秀从善如流，知错即改。他本来就是杰出人物，又能够取人之长，补己之短，干什么事儿想不成功都难。

同时，刘秀理解人，尊重人，设身处地地为朋友考虑，一般情况下不纠缠历史旧账和恩怨枝节，这是刘秀做人的魅力所在。

对自己和别人错误的不同处理，充分体现了他深邃的政治眼光和博大的胸襟。

刘秀大反攻 / 250 “云台二十八将”——刘秀聚拢人才的秘诀 / 252

打你没商量——王朗一哥开发股份有限公司解体 / 256

通敌铁证——刘秀告诉你怎样做最英明的领导 / 259

开场白

这个长篇历史散文记叙东汉开国之君刘秀由一个卑微书生成为天下雄主的故事。刘秀本来是个不起眼的回乡知青，恰逢新莽乱世，在风云际会中历尽坎坷，终成天下共主，实在不容易！

千百年来，人们对刘秀的评价也不低，认为他由草民而致万乘之尊，咋说也是创了一把奇迹。他读书很用功，他的庄稼种得好，他做小生意很会赚钱，他打起仗来用兵如神，他的皇帝当得也非常称职，因把“新莽乱世”拾掇成“光武中兴”而名垂千古。

但总体上，人们还是把他当普通的好皇帝看待，放在秦皇汉武、唐宗宋祖之下，即使在开国皇帝中，也没给他应有的评价。

这是不公平的。

从他的一生历程来看，说他是中国历史上最会用人、最有学问、最会打仗的皇帝也不为过。

第一章 刘秀的家世其实很简单

纵观我国几千年的文明史，既能拾掇好自己种的庄稼，又能管理好一个大国，既能当好农民，又能当好皇帝的，唯刘秀一人！

刘秀的家世简单说来也就三句话：他具有西汉皇室血统，他出道前是谁也不注意的返乡知识青年，他是个心志很高、城府很深而又怀才不遇的愤青！

不曾想生出一个皇帝

刘秀，男，汉族，籍贯为南阳郡蔡阳（今湖北枣阳），生于西汉哀帝建平元年十二月甲子夜，也就是公元前5年1月15日半夜，是西汉高祖刘邦的九世孙。

当年的蔡阳县治就在今天湖北省枣阳县西南，枣阳县吴店镇的白水村（又名皇村）还有刘秀故居遗址，村南有狮子山，山前有白水河，山上有白水寺。相传当年刘秀和家人在这里揭竿起兵，后来成为历代文人墨客争相游览吟诵的地方。

但是刘秀的出生地并非蔡阳，而是济阳县（今河南兰考县北）。那时他爸刘钦正在这个县当县长。

刘钦是个本分人，没见过有什么特殊才能，作为皇族做到县长也没出什么明显的政绩，一把年纪了带着老婆孩子一大帮住在狭小的县舍里。那些年王莽当权，朝廷里还不时传出将再不让姓刘的当官的消息，想必他的心情是十分郁闷的。

刘秀降生前，刘钦已有两儿两女四个孩子不小的阵容了，再来一个大约也只是重在参与。他始料未及的是，这个儿子的出生竟带来那么大的动静！

传说，刘秀降生时红光照亮整个屋子；

传说，县里一块庄稼地里有嘉禾生长，就是一棵庄稼茎秆上长出9个金灿灿的大谷穗，老百姓议论纷纷，说刘县长刚得的这个儿子是贵人诞生，因为9数为大，黄色为贵；

传说，刘县长听了大家议论之后，找到一个名叫王长的人算了一卦，王长说这孩子富贵无边。

这些“传说”，都是后来刘秀做了皇帝之后，别人记载下来的，反正他降生时目击者很少，谁也不敢，也无法考证那个9穗谷子的真伪。

看到老婆生了个儿子，刘县长显然是很高兴的。他因嘉禾兆祥瑞给这个新生儿取名“秀”，又因其在几个男孩中排行第三取字“文叔”。

这时，他和妻子樊娴都肯定还不知道自己生了个皇帝，而且还不是个普通皇帝。

被稀释的皇族血统

刘秀血管里流淌着西汉王朝皇族的血是确凿无疑的，从西汉开国之君高祖刘邦，经九世到他，已近200年。

这200年间出了很多事，简单地说，就是西汉高祖刘邦生了文帝刘恒，刘恒生了景帝刘启（就是打造了史称“文景之治”的那爷俩儿），刘启生了长沙定王刘发，刘发生了舂陵节侯刘买，刘买生了郁林太守刘外，刘外生了巨鹿郡都尉刘回，刘回生了南顿县长（先为济阳县长）刘钦，刘钦就是刘秀他爸。

这里不能不说的是，在这个血脉传承的过程中，出了点儿小故障，这点儿小故障很是影响人的前途。

问题就出在景帝刘启身上。

有一次，景帝喝醉了，安排人通知宫中的程姬来陪侍。偏偏程姬身上不方便，但她又不想放弃这个承接皇恩雨露的机会。要知道，皇宫中妃嫔如云，皇恩雨露是稀缺资源。

怎么办？真急人！

经过一番紧张的琢磨，程姬本着“肥水不流外人田”的思想，把自己身边的侍女唐儿仔细打扮一番，送到景帝的寝宫。

很可能，程姬对景帝的酒量、酒品和酒风都非常了解，否则借个胆来她也不敢在这事儿上糊弄景帝。景帝可能醉得不轻，醒酒后才发现所幸者

不是程姬，而是她身边的侍女。

怎么办？皇帝之位尊，是不能犯错的，即使错了，也不能承认。搞错了就将错就错吧，当事人是皇上，一般人谁敢乱说？

经过十月怀胎，唐儿生了个儿子。

无论如何，这也是个龙种，景帝并不赖账，给他取名“发”。但是，景帝既不缺女人，也不缺孩子，对他们娘俩儿并不怎么重视。到了前元六年，也就是公元前151年，景帝按照皇室的工作程序封刘发为长沙王。

当时的长沙是不毛之地，一是偏，远离京城，往返一次，不光要爬山，还要渡江过河；二是穷，尚未开发，人贫地瘠；三是小，在景帝的13个儿子的封地中是最小的。

岁月如流水，刘发在父亲和兄弟们的漠视和冷落中长大成人。

公元前142年的一天，景帝过生日，儿子们都从自己的封国赶来朝贺。景帝看着自己的一群儿子渐渐长大成人，很高兴，让孩子们轮流表演歌舞节目助兴。在这个场合，皇子们都很卖力地表演，既是为了取悦父皇，当然也是想借机表现自己。

轮到刘发时，他只是扬起袖子举举手，很拘束地舞了几下，就作罢了。

兄弟们都笑他笨拙。

景帝也感到奇怪，就问刘发为什么这样，为什么不正式地搞几个动作，爷儿几个一乐？

刘发很聪明，抓住机会说出了自己心中的委屈。机会难得，自己见老爸一面很不容易啊。

他说：“儿臣的封国地方狭小，转不过身来。”

景帝听了儿子的话，觉得有点道理。

是啊，这些年来，自己很忙，对刘发娘俩儿关心得确实是不够。忙啊！忽然，他心里多少觉得有点儿对不住他们娘俩儿。同样是我刘启的龙种，孩子们的待遇差距咋就这么大呢？

于是，景帝立即下令，把武陵、零陵和桂阳三郡划归长沙国的版图。

这样一来，不光是现在的湖南，还有今天的湖北、广西和广东的一部分也划归长沙国。长沙国成为当时土地面积最大的封国。

但是，当时的长沙国多是没有开发的不毛之地、蛮荒之地，其实力和影响仍然不能与中原的封国相比。朝中有什么大事或者皇室有个什么场面，刘发还说不上话，处处都显不着他。

刘发虽然无力参与朝政，可在接续香火上还是很有成绩的。他生了15个儿子，超过他爸景帝两个。他让其中一个继承了王位，另外14个都获得侯爵。

当爵位传到刘秀他爸刘钦时，是兄弟两个，弟弟叫刘良。在刘钦当南顿县长的时候，刘良做了萧县（今安徽省萧县北）县长。

在今天，一家兄弟两个都做县长，咋说也是成功人士，但在当时，身为皇裔，再比比先祖，也就那么回事儿。

在这种血脉传承中，刘秀的直系先祖们爵位越来越低，官位越来越小，看起来一代不如一代。不过话又说回来，刘秀他家怎么说也属于上流社会，是皇族。

这种皇族身份花钱买不来，打架抢不来，耍阴招偷不来，是从娘胎里带来的，与平民百姓相比，至少有四个好处：

一是经济上的。世代王侯高官，子孙们多少可以继承一些不菲的财产，正常情况下，如果不是犯事儿被抄走，出了几个浪荡子挥霍掉，不小心被偷了抢了去，至少可以不愁吃穿，能拿出钱让孩子上学。

二是进入仕途做官的机会多。按照汉代选官的制度，有征辟、察举、考试、任子、纳贡、卖官等途径，无论哪种途径，像刘秀这样的皇裔所拥有的血统、声望、财力和受教育程度，都使他们比平民百姓有更多的机会和更便利的条件，刘秀的先祖直到他爸他叔都没有离开官场就是这个原因。

三是有很强的号召力，便于建立广泛的人脉。他们有高贵的血统和众多的人口，可以通过姻亲关系、师友关系等，与那些世家大族、豪强富绅，以及各种各样的猛人能人建立千丝万缕的联系，这是一笔巨大的无形资产。

四是一种摆不上台面的情况，那就是血统，特别是高贵血统也是可以拿来忽悠人的。

今天，经常见媒体报道说谁谁称自己是什么人的后代，自己的爹娘正在当什么高官，不光能骗吃骗喝，还能骗钱骗色，因为总有人相信接近高

刘秀的家世其实很简单