



朱红旺 郭建设 主编

作风合同是军令军令重如山
井场是战场战场无弱兵

石油工业出版社

吐哈油田井下公司志

朱红旺 郭建设 主编

石油工业出版社

内 容 提 要

本书记述了吐哈油田井下技术作业公司50多年的发展历程,囊括了公司各个历史时期的队伍茁壮成长、特色技术进步、设备更新改造、机构设置沿革、征战地域迁徙和业绩不断扩大的壮美历程,全景式再现了广大“铁军战士”战天斗地、无私奉献、不断创新、锐意进取的精神风貌,反映了众多的历史经验,记录了重大的历史事件,展示了辉煌的发展成就。

图书在版编目(CIP)数据

吐哈油田井下公司志 / 朱红旺,郭建设主编.

北京:石油工业出版社,2009.10

ISBN 978-7-5021-7395-1

I. 吐…

II. ①朱…②郭…

III. 井下作业(油气田)-工业企业-概况-新疆

IV. F426.22

中国版本图书馆CIP数据核字(2009)第167097号

吐哈油田井下公司志

Tuha Youtian Jingxia Gongsì Zhi

出版发行:石油工业出版社

(北京安定门外安华里2区1号 100011)

网 址:www.petropub.com.cn

编辑部:(010)64523736 发行部:(010)64523620

经 销:全国新华书店

印 刷:吐哈油田新闻中心印刷厂

2009年10月第1版 2009年10月第1次印刷

787×960毫米 开本:1/16 印张:38.25 插页:64

字数:995千字 印数:1—3000册

定价:168.00元

(如出现印装质量问题,我社发行部负责调换)

版权所有,翻印必究

《吐哈油田井下公司志》编委会

主	任	朱红旺	郭建设					
编	委	朱红旺	郭建设	周田堂	石玉峰	王晓宏	贾映友	李同桂
		周世本	程俊国	汤星啼	彭治俊	陈元庆		
编	纂	陈元庆	张非易	潘竟忠	张青林	许忠	彭治俊	訾化青
统	稿	张非易	陈元庆					

《吐哈油田井下公司志》提供资料人员

(按姓氏笔画排列)

马勇	邓忠平	方爱荣	王道路	王多峰	王佳滨	王龙根	王晓琴
王永芳	王宇霞	王志军	王忠红	王作森	古明清	宁良玉	卢武胜
石怀才	叶青科	刘涛	刘佳娜	刘晓宝	刘振荣	刘中兴	吕秋萍
齐周显	汤星啼	许忠	朱江	陈大平	何昌禄	李明	李健
李赞	李逢珍	李培鑫	李彤兴	李小明	李艳蓉	李永忠	李友军
宋磊	严利民	杨东	杨占文	杨良才	张卫军	张天文	张永军
张建华	张慧年	范维斌	金建国	武月旺	赵建国	赵俊良	赵康利
郑涵	郑姗	贺永祥	骆世锦	施卫星	侯永华	郭良	贾兴杰
贾映友	秦国洪	徐平安	徐禧	程俊国	蒋崇生	景春燕	彭新国
彭治俊	鲁全国	谢继超	赖斌	雷有声	訾化青	裴转玲	潘竟忠
霍旭	瞿小平	魏登隆	魏惠	皇甫锦锋			

中国石油井下铁军

王涛



序 一

《吐哈油田井下公司志》即将出版,这是吐哈油田发展历程中的一件大事。一个油田,能就一项专业撰写一部有分量的志书,是一件令人欣慰的事。

吐哈油田井下作业队伍,是一支具有悠久历史和光荣传统的英雄团队,她伴随着新中国石油开发史上首次压裂施工的汽笛声,诞生成长于祁连山麓的石油河畔,发展壮大于天山脚下的吐哈盆地。

50 多年来,这支队伍堪比军人特有的作风和吃苦耐劳精神,纵横捭阖、叱咤风云、所向披靡,为新中国石油工业压裂史掀开了宝贵而厚重的一页。20 世纪 50 年代,这支队伍让当时占全国石油产量“半壁江山”的玉门油田实现了两个稳产 10 年的奇迹。

50 多年来,这支诞生在铁人故乡的英雄团队,发扬石油师人的钢铁作风,驰骋长城内外,服务国内外油田,倾力打造吐哈压裂品牌,一次次让躺井死而复生,使老油田焕发青春,创造了一个又一个辉煌战绩,被原石油工业部部长王涛赞誉为“铁军”。

50 多年来,这支队伍以其特有的团队精神铸就了铁血风采,名震四方,形成了具有当今先进水平的集修井作业、试油测试、压裂酸化、特种作业、大修侧钻等特色工艺技术为一体的技术服务公司,服务领域遍及国内西部 6 省区 8 个油田,并成为中国石油走出国门参与国际石油特种技术合作的劲旅,在中亚、西亚、南美等 6 个国家开展石油工程技术服务。

《吐哈油田井下公司志》是在吐哈油田重组整合后出版发行的。这一特定的历史条件注入了其特殊的内涵,以“铁军”著称的吐哈油田井下技术作业公司将站在新的起点,书写吐哈油田新的工程技术服务史。《吐哈油田井下公司志》的问世,更显示其特殊的地位和意义。

悠悠岁月,吐哈大地历经沧桑;漫漫征途,“铁军”历史源远流长。翻开《吐哈油田井下公司志》我们不难看到,这部 100 余万字的著述以其丰富翔实的史料,记述

了 50 多年来以压裂队为代表的吐哈油田井下公司的发展历程；志书图文并茂，详今明古，特色突出，篇章编排囊括了井下公司各个历史时期的队伍茁壮成长、特色技术进步、设备更新改造、机构设置沿革、征战地域迁徙、业绩不断扩大的壮美历程，全景式再现了广大铁军将士战天斗地、无私奉献、不断创新、锐意进取的精神风貌，反映了众多的历史经验，记录了重大的历史事件，展示了辉煌的发展成就。一部《吐哈油田井下公司志》也就是一部“铁军”艰难曲折的创业史、发展史和文明史，也是中国石油工业发展的一个缩影。它不仅具有独到的存史价值，而且，对今人和后世都具有重要的资治和教化作用。

盛世修志，以鉴古今。《吐哈油田井下公司志》的编纂出版，对当前企业生产经营和今后科学发展提供了有益的借鉴，对振奋斗志，重塑铁军形象将产生深远影响。

千秋伟业，志成书就。谨为此，叙欣慰之情，致祝贺之意，寄功用之望，祈教正之言。是为序。

A stylized handwritten signature in black ink, likely belonging to the official responsible for the preface.

二〇〇八年十月十八日

序 二

《吐哈油田井下公司志》作为一部油田专志,全面完整地反映了吐哈油田井下技术作业公司诞生、演变和发展的全过程,翔实生动地记录了这一过程的各个侧面和重要事件,人们定能从中得到许多教益和启示。因此,她的出版是油田广大干部职工生活中一件大事,我首先表示衷心的祝贺!

历史是现实的镜子。1955年5月22日,中国石油发展史上第一口压裂试验井在玉门新5井正式拉开序幕,标志着我国第一支压裂队伍正式诞生。50多年来,这支英雄的团队风餐露宿,东征西战,不但为我国的石油工业做出了重要贡献,而且为中国石油天然气集团公司和吐哈油田企业文化建设做出了不可磨灭的贡献:他们认真承传发扬大庆精神、铁人精神、玉门精神、吐哈精神,凝结形成了铁军精神和铁军风范;他们通过“思想育军、文化领军、作风建军、市场阅军”,培育了一支能攻坚啃硬的队伍,“吐哈压裂”品牌已享誉国内外石油工程市场;他们建成的“铁军”展厅,被集团公司命名为“中国石油企业精神教育基地”,成为油田开展企业精神教育和企业文化建设的重要阵地与精神驿站;他们用自己的理想、信念、意志和无穷的智慧创造的精神财富——铁军精神,已经汇成了一曲中国石油精神的颂歌。

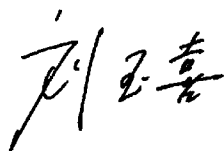
历史是延续的,昨天的事物对今天来说就是历史。记述历史、研究历史,总结经验,用以指导现在,规划未来,这是我们吐哈石油人永不衰竭的工作任务。这本沉甸甸的《吐哈油田井下公司志》是50多年来铁军峥嵘岁月的缩影,是20年来吐哈石油人拼搏呐喊的回声!志书中记录的每一段岁月,每一个事件,每一场战役,每一个先进集体和每一个英模人物,都像台参1井采油树上的那些螺丝,已经成了光荣而又永恒的历史。而这部历史,是我们极其宝贵的精神财富。她不仅激励着当代人不断继续开拓前进,而且嘱托后人去理解创业的价值和人生的真谛。她会让历史忠诚地告诉未来,让未来永远地不忘历史。

编纂《吐哈油田井下公司志》,这是历史的机遇,是历史赋予我们的责任,也是一项十分浩繁的文化工程。井下公司党委对志书编纂工作始终给予高度重视和支

持;参与修志的工作人员十分珍惜和热爱这项工作,大家克服困难,不怕艰苦,兢兢业业,勤奋笔耕,在干中学,学中干,历时两年多,孜孜不倦,查阅了大量文献档案,撰写、修改文稿达百万余字;井下公司各级组织和员工,尤其是许多老领导、老同志积极为志书提供资料,付出辛勤的劳动。在共同构建这项工程中,广大井下员工、编纂人员表现出对“铁军”的热情关爱和高度历史责任感,反映出吐哈井下人的敬业、务实和开拓精神。谨此向大家致以深深的谢意。

《吐哈油田井下公司志》载负着历史的重托,忠实地记录了“铁军”半个世纪以来发展、壮大的光辉历程,必能激励今人,承前启后,与时俱进,为吐哈油田全面建设“五型油田”做出更大的贡献!让“铁军”的优秀内涵和优良传统代代相济,传承光大,并以科学的态度,开拓的精神,创造新的光辉业绩,谱写吐哈油田“铁军”发展的新篇章。

谨以为序。



二〇〇八年十月二十日

凡 例

一、本志以马克思主义唯物论、辩证法和科学发展观为指导,力求全面完整地记述吐哈油田公司井下技术作业公司诞生、演变和发展的全过程,忠实地记录这一历史进程中的各个侧面和重要事件,体现这支具有光荣传统团队的专业特色和企业精神。

二、本志采用传统志书概述、编、章、节、目结构,志、述、图、传、表形式。根据行业特点,横排部类,纵述史实,志中有史,以志为主,突出特色。全志共 18 编。附录用作全卷补充。

三、大事记以编年体为主,辅以纪事本末体。作为公司发展史有机组成部分,以保持志书的完整性和延续性,大事记、文献文件篇目列入正编。

四、本志采用公元纪年。行文中“解放前”“解放初”均以 1949 年中华人民共和国成立为界。

五、断限。上限以搜集到的井下技术作业公司前身诞生史实始,下限至 2007 年 12 月 31 日止。为力求完整,个别史实延续至 2008 年。

六、志内数字以专业统计年报表为准,计量单位采用国家法定单位,工程专业类用行业通用标准,历史引文中的数字及计量单位沿用旧制。

七、简称规范。志文中单位名称、地名、人名及职务,凡首次出现悉用全称,均以文件、印鉴、史籍、档案为准。行文中根据语境,采用行业通用规范简称。如“吐哈油田公司井下技术作业公司”,简称为“吐哈油田井下公司”或“吐哈井下”等。

八、“生不立传”,古今通例。在井下技术作业公司发展史上有突出贡献,产生一定影响的人物,专列简介名录,或在有关章节据事系人,不作评述。

九、本志除正文 18 编外设附录,集纳遴选井下技术作业公司不同发展时期的文献资料、人物回忆录、报刊文摘、员工作品及图表等,从一个侧面反映井下技术作业公司的发展演进过程。

十、本志资料以档案、油田志鉴、正式出版物、回忆录为主要资料来源,辅以口碑资料。引用档案、油田志鉴资料入志,一般不注明出处;参考有关正式出版物,在卷末统一注明;凡提供资料人员,专列名录。

目 录

概述 (1)

第一编 大事记 (13)

第二编 机构沿革

 第一章 公司概况 (45)

 第二章 机构沿革 (45)

 第一节 玉门矿务局采油厂特车队 (45)

 第二节 玉门石油管理局井下处特车大队 (46)

 第三节 玉门石油管理局井下技术作业处 (46)

 第四节 吐哈石油会战指挥部井下指挥部 (47)

 第五节 吐哈石油指挥部井下公司 (48)

 第六节 中国石油吐哈油田公司井下技术作业公司 (51)

第三编 管理系统

 第一章 公司管理层成员 (55)

 第二章 管理部门 (57)

 第一节 生产运行部 (57)

 第二节 设备管理部 (60)

 第三节 安全环保部 (63)

 第四节 人力资源部 (66)

 第五节 市场开发部 (70)

 第六节 财务资产部 (75)

 第七节 行政办公室 (78)

 第三章 直属单位(部门) (84)

 第一节 技术开发部 (84)

 第二节 国际工程部 (90)

 第三节 职工培训中心 (93)

 第四节 监理站 (95)

 第五节 保卫科(武装部) (97)

第六节 信息部	(99)
---------------	------

第四章 非常设机构(2008 年)	(100)
-------------------------	-------

第四编 压裂酸化

第一章 机构及人员状况	(105)
-------------------	-------

第二章 压裂装备	(106)
----------------	-------

第三章 工艺技术	(107)
----------------	-------

第四章 业绩与重要事件	(109)
-------------------	-------

第五编 试油测试

第一章 机构及人员状况	(117)
-------------------	-------

第二章 装备技术	(118)
----------------	-------

第一节 试油测试装备	(118)
------------------	-------

第二节 工艺技术	(118)
----------------	-------

第三章 业绩与重要事件	(120)
-------------------	-------

第六编 修井作业

第一章 机构及人员状况	(127)
-------------------	-------

第二章 修井作业装备	(130)
------------------	-------

第三章 工艺技术发展	(130)
------------------	-------

第四章 业绩与重要事件	(132)
-------------------	-------

第七编 大修侧钻

第一章 机构及人员状况	(137)
-------------------	-------

第二章 装备发展	(138)
----------------	-------

第三章 工艺技术与重点施工	(138)
---------------------	-------

第一节 打捞技术	(138)
----------------	-------

第二节 复杂大修打捞技术	(139)
--------------------	-------

第三节 修套技术	(140)
----------------	-------

第四节 复合大修技术	(141)
------------------	-------

第五节 套管开窗侧钻小井眼和加深钻井技术	(141)
----------------------------	-------

第六节 浅钻井技术	(142)
-----------------	-------

第七节 大修封堵、解堵打捞重点施工与技术应用	(142)
------------------------------	-------

第四章 业绩与荣誉	(143)
-----------------	-------

第八编 特种作业

第一章 机构及人员状况	(147)
-------------------	-------

第二章 装备与工艺	(147)
-----------------	-------

第一节 特种作业设备	(147)
第二节 工艺技术应用	(148)
第三章 重点施工	(149)
第四章 业绩	(150)

第九编 特车作业

第一章 机构及人员状况	(153)
第二章 特车装备	(154)
第三章 工艺技术	(155)
第四章 重要事件与荣誉	(156)

第十编 保障系统

第一章 井下工具	(161)
第一节 机构及人员状况	(161)
第二节 井下工具发展	(161)
第二章 设备修保	(164)
第一节 机构及人员状况	(164)
第二节 机修技术进步与发展	(165)
第三节 管理方式转变	(165)
第四节 修理范围	(166)
第三章 汽车运输	(169)
第四章 加油站	(169)
第五章 物资供应	(170)
第六章 物业管理	(171)
第一节 概况	(171)
第二节 机构人员状况	(171)
第三节 房产管理	(171)
第四节 绿化管理	(172)
第五节 供热制冷管理	(172)
第七章 生活服务	(173)
第八章 综合服务	(174)
第一节 创办农场	(174)
第二节 发展多种经营	(175)

第十一编 市场开发

第一章 吐哈市场	(179)
第一节 关联交易	(179)
第二节 合同管理	(179)

第三节 市场占有率	(180)
第二章 周边市场	(181)
第一节 玉门油田	(181)
第二节 青海油田	(182)
第三节 塔里木地区	(184)
第四节 陕蒙地区	(186)
第五节 准噶尔地区	(188)
第三章 国外市场	(189)
第一节 哈萨克斯坦	(189)
第二节 格鲁吉亚	(192)
第三节 阿塞拜疆	(193)
第四节 乌兹别克斯坦	(193)
第五节 印度尼西亚	(195)
第六节 委内瑞拉	(195)

第十二编 特色技术

第一章 压裂酸化技术	(199)
第二章 试油测试技术	(205)
第三章 修井工艺技术	(207)
第四章 侧钻与钻井技术	(209)
第五章 特种作业技术	(210)
第六章 井下工具	(212)
第七章 设备修理技术	(214)

第十三编 特种装备

第一章 装备发展历程	(217)
第一节 苏制主体设备时期(1952—1973)	(217)
第二节 国产设备发展时间(1973—1990)	(217)
第三节 装备水平快速发展阶段(1991—1999)	(219)
第四节 装备能力全面提升阶段(2000年后)	(220)
第二章 主要在用生产设备名录	(223)
第三章 特种装备展示	(231)

第十四编 铁军文化

第一章 萌芽	(241)
第二章 升华	(243)
第三章 升位	(245)

第十五编 党组织

第一章 党组织建设	(251)
第二章 历次党代会和党委会	(253)
第三章 工作重点与工作制度	(254)
第四章 党委工作机构	(257)
第一节 纪委(监察科)	(257)
第二节 组织科	(262)
第三节 宣传(企业文化)科	(268)
第四节 党委办公室	(275)

第十六编 工会 共青团组织

第一章 工会	(281)
第一节 组织建设	(281)
第二节 民主管理	(282)
第三节 劳动竞赛	(284)
第四节 劳动保障	(286)
第五节 文体活动	(287)
第二章 共青团	(288)
第一节 组织建设	(288)
第二节 历次团代会及团委会	(288)
第三节 组织活动开展	(289)
第四节 获得荣誉	(290)
第三章 女工组织	(292)
第一节 机构及职责	(292)
第二节 女工工作	(293)
第四章 计划生育工作	(294)
第一节 机构及职责	(294)
第二节 人口与计划生育管理	(294)
第三节 计划生育宣传教育	(295)
第四节 重要事件及业绩	(296)

第十七编 人物

第一章 人物简介	(299)
第一节 历届主要领导简介	(299)
第二节 劳动模范及先进人物简介	(304)
第二章 公司(处、指挥部)历届领导任职情况	(309)
第三章 局(指挥部)级先进人物名录	(312)

第四章 公司(处)级先进个人名录	(317)
第五章 公司高级专业技术职称人员	(340)
第六章 公司中级专业技术职称人员	(342)
第七章 公司工人技师	(345)

第十八编 文献文件

第一章 工作报告	(349)
管理提升 技术创新 服务油气 为公司持续有效协调和谐发展 而努力奋斗	郭建设(349)
坚持科学发展 构建和谐井下 为公司又好又快发展提供坚强保证	朱红旺(358)
统一思想 准确定位 凝聚力量 优质发展 为实现井下公司新的 腾飞奠定坚实基础	龚德银(366)
从严治党 凝聚力量 全面建设具有国际竞争力的学习型公司	付万春(370)
抓住发展机遇 瞄准一流目标 加快建设学习型跨国公司步伐	(374)
夯实管理基础 加强市场开拓 为公司生产经营目标再上台阶而奋斗	娄铁强(380)
抓住机遇 发挥核心作用 励精图治 构筑两个市场 为保证公司 经济持续发展而努力奋斗	秦世元(386)
依靠科技盘活资产 推进两个根本性转变 促进公司生产经营步入 良性循环的发展轨道	张志东(390)
加强党的建设 发挥政治优势 为保证公司经济持续发展和“九五” 目标的实现而努力奋斗	朱洪月(394)
加大改革力度 强化经营管理 为实现部(处)投入产出的良性 循环而奋斗	李国彬(398)
认清形势 艰苦拼搏 为振兴井下而努力奋斗	(402)
艰苦奋斗 开拓前进 为实现井下处的战略转变而奋斗	王新南(407)
第二章 管理制度	(410)
厂务公开民主监督制度实施细则	(410)
国外市场管理实施细则	(414)
国内外部市场管理实施细则	(426)
QHSE 管理体系文件(摘要)	(439)
井下公司突发事件应急总预案	(440)
第三章 发展规划	(444)

附录

附录一 特载	
在井下技术发展研讨会上的讲话	罗英俊(455)

在井下公司现场办公会上的讲话	刘宏斌(460)
在井下公司党委中心组学习会议上的发言	袁明生(465)
在井下指挥部现场办公会上的讲话	谭文彬(469)
在井下指挥部调研时的讲话	王 鹏(472)
在井下公司调研时的讲话	李志新(475)
在井下公司现场会上的讲话	张国栋(477)
在井下公司干部大会上的讲话	杨盛杰(480)
创建一流井下	朱洪月(482)
在井下公司现场办公时的讲话	娄铁强(485)
新天地 新理念	张志东(488)
以文化的力量打造国际品牌	魏银广(490)

附录二 回忆录

老部长命名的铁军	余九高(492)
我国最早的油井压裂和酸化	王治同(493)
中国压裂第一井	李志明(498)
从无到有	刘振荣(500)
“铁军”称号之由来	杨良才(503)
压裂工艺突破亲历	王作森(506)
创建钢铁之师	王新南(508)
重铸铁军	王道路(510)
探索者	张朝相(513)
为虎添翼	龚德银(516)
血与火的考验	王道路(518)
吐哈井下的早期压裂工艺	昌海泉(521)
压裂技术的突破与发展	时际明(522)
压裂装备的发展	石玉峰 赵建国(524)

附录三 报刊文摘

铁军	魏银广 勾永寿 张非易 许 忠(527)
细土积扶为大城	彭治俊 马学金 许 忠(535)
中国石油的一支铁军	炳 清 雅 雯 马学金 许 忠(536)
走出大漠 跨出国门	姜 帆 许 忠(540)
大漠壮歌	张非易 王振山(541)
疆场铁军	张非易 师 啸 许 忠(543)
名扬哈萨克斯坦	许 忠 韩 彬(545)
轮古 15 井获高产油流	高潮洪 王志良(546)
鱼水情意深 油地共发展	訾化青 许 忠(547)

附录四 散文

六十大寿在吐哈	张非易(548)
---------------	----------