

全国一级建造师执业资格考试辅导用书

建设工程 项目管理

(含近3年真题及精解+全真模拟试卷)

◎优路教育一级建造师考试命题研究组 组编 ◎左红军 主编

第3版

赠

优路教育
建设工程项目管理
精讲突破班
(8学时价值380元)
网络课程

2013年5月1日后凭账号密码登录
www.niceloo.com学习课程

- **权威权威:** 完全依据最新大纲编写
- **名校名师:** 优路教育一线名师主笔
- **独一无二:** 网络视频课程超值赠送
- **全面周到:** 考点精讲 + 真题精解 + 全真预测



机械工业出版社
CHINA MACHINE PRESS

 **优路教育**
www.niceloo.com
“网络课堂”超值赠卡
登录www.niceloo.com注册学习
序列号: YLTS317662
密码: 网校增值
电话: 010-51658182



2013 全国一级建造师执业资格考试辅导用书

建设工程项目管理

组 编 优路教育一级建造师考试命题研究组
主 编 左红军



机械工业出版社

本书是极为典型的应试用书,旨在通过“把复杂问题简单化、专业问题现场化”来解决考生“只会干,不会考”的通病。本书开篇即对2012年考试真题进行了解析,力求直击主题。并按考试大纲中章、节、目、条的顺序共分四个部分,第一部分为应试考点,这是本科目最为基础的理论;第二部分为真题解析,这是本科目考试的题型定式;第三部分为理解练习,这是理论上的“深入”和现场中的“浅出”的紧密结合;第四部分为应试练习。最后附有全真模拟试卷及前3年考试真题,供考生自测。

本书可供参加2013年全国一级建造师执业资格考试的考生复习使用。

图书在版编目(CIP)数据

建设工程项目管理/优路教育一级建造师考试命题研究组组编;左红军主编.
—3版. —北京:机械工业出版社,2013.3

2013 全国一级建造师执业资格考试辅导用书

ISBN 978-7-111-41300-4

I. ①建… II. ①优… ②左… III. ①基本建设项目—项目管理—建筑师—资格考试—自学参考资料 IV. ①F284

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2013)第 020026 号

机械工业出版社(北京市百万庄大街 22 号 邮政编码 100037)

策划编辑:范秋涛 责任编辑:范秋涛

责任印制:乔 宇

保定市 中画美凯印刷有限公司印刷

2013 年 3 月第 3 版第 1 次印刷

184mm×260mm·19.25 印张·477 千字

标准书号:ISBN 978-7-111-41300-4

定价:59.00 元

凡购本书,如有缺页、倒页、脱页,由本社发行部调换

电话服务

网络服务

社 服 务 中 心:(010)88361066

教材网:<http://www.cmpedu.com>

销 售 一 部:(010)68326294

机工官网:<http://www.cmpbook.com>

销 售 二 部:(010)88379649

机工官博:<http://weibo.com/cmp1952>

读者购书热线:(010)88379203

封面无防伪标均为盗版

丛书序

有两个数据需要高度认识到：一级建造师执业资格考试(以下简称“一建”)为全国统考，一年只有1次考试机会；一建难度不是一般的大，全国通过率最高时都难以超过6%！

作为一名一建的考生，你，如何做才能尽量确保成为那为数不多的6%里的一员？

忙，不能只是成为我们的借口，如何认真应对，如何有规划地迎战，才是一个客观真实的态度。在这里，我们希望此套精心编写的丛书，能为你指点迷津，助你高效备考，攻克一建考试大关！

优路教育——作为全国知名的建造师培训机构，策划并组织了一建考试资深辅导专家编写了本套“2013全国一级建造师执业资格考试辅导用书”。本套丛书包括《建设工程法规及相关知识》、《建设工程经济》、《建设工程项目管理》、《建筑工程管理与实务》4个分册，每门学科的重点均有精讲，所有考点均淋漓尽致地展现，是一套拿来即可用、用之即有效的应试性极强的辅导用书。

本套丛书完全依据2011年最新教材编写，并紧密结合了近几年一建考试命题情况和考试要求，内容精简干练，针对性和实用性极强，是优路教育和众名师多年教学精华的浓缩。

本套丛书的特点如下：

一、名校、名师倾情联手，专业、权威、实用

本套丛书由全国知名培训机构——优路教育策划，并联手一建资深辅导名师执笔，将优路教育多年教学精华及各位名师多年辅导经验浓缩于一体，充分展现在本套丛书中。本套丛书的众多作者为优路教育北京总校、上海分校、杭州分校、广州分校、天津分校、南京分校、济南分校、郑州分校、长沙分校等校的主讲老师，他们多年夯实的教学钻研成果为本套丛书的专业、权威、实用奠定了坚实的基础。

二、紧扣新教材，直击2013年考试真题

本套丛书紧扣最新教材，体例设置与教材保持一致；各个章节重点有精讲，考点有精练，知识点和题库的完美结合，很好地强化了考生的应试能力。同时，每本书后附有代表性极强的全真模拟试卷，让考生在准确把握考试的重点、难点及命题趋势的同时，达到仿真实战的目的。

三、结合在职人员特点，量身定做

本套丛书充分考虑到一建考生作为在职人员工作忙、时间紧、专业功底弱、应试能力差的特点，避免了传统的传经授道、娓娓道来的方式，而是采取了以题代讲，单刀直入，直击考试重点和要点的方式。这是强化考生应试能力和技巧的最直接的捷径。

四、超值赠送服务

本套丛书均配有超值赠送服务，由优路教育 www.niceloo.com 提供专业的服务和强大的技术支持，具体为：

1.《建设工程法规及相关知识》附赠内容为：优路教育“建设工程法规及相关知识精讲突破班”(8学时，价值380元)的网络视频课程，刮开封面上的账号和密码，登录 www.niceloo.com，

按照“图书赠送课程学习流程”进行学习(2013年5月1日开通)。

2.《建设工程经济》附赠内容为:优路教育“建设工程经济精讲突破班”(8学时,价值380元)的网络视频课程,刮开封面上的账号和密码,登录 www.niceloo.com,按照“图书赠送课程学习流程”进行学习(2013年5月1日开通)。

3.《建设工程项目管理》附赠内容为:优路教育“建设工程项目管理精讲突破班”(8学时,价值380元)的网络视频课程,刮开封面上的账号和密码,登录 www.niceloo.com,按照“图书赠送课程学习流程”进行学习(2013年5月1日开通)。

4.《建筑工程管理与实务》附赠内容为:优路教育“建筑工程管理与实务精讲突破班”(8学时,价值380元)的网络视频课程,刮开封面上的账号和密码登录 www.niceloo.com,按照“图书赠送课程学习流程”进行学习(2013年5月22日开通)。

优路教育技术支持及服务热线:010-51658182。

优路教育试题与学习资料请登录 www.niceloo.com,应有尽有!

本套丛书脉络清晰,重点、考点一一尽现,实用性强。相信广大考生在使用本套丛书时,会有如临辅导班现场的切身感受;同时也真诚希望本套丛书能大大提高众考生的应试能力和实际水平,助你在考场上轻松驰骋,快乐过关!

我们将本着“优质教育·成功之路”的教学理念,孜孜上进,竭诚为全国考生不断贡献微薄之力!

优路教育

前 言

《2013 全国一级建造师执业资格考试辅导用书——建设工程项目管理》严格按照最新“考试大纲”和“考试用书”的要求，对考点变化、考试重点、题型设计等进行了全面的剖析，精心编写而成。

本书的内容从根源上解决了考生“只会干，不会考”的通病。本书的主要内容包括：

一、应试要点

我们的考试用书实质上是考试字典，书中大量的内容属于基本专业知识，同时又没有逻辑性，这就需要按照项目管理学的理论，结合现场的应知应会要点，高度提炼出具有内在联系的一系列应试要点。

二、真题解析

着重分析 2009 ~ 2012 年度试题的分值分布、命题涉及的主要考点、考试题型，为考生提供清晰的解题思路。通过真题解析，考生务必知道：80% 以上的题目不仅不用背，而且不能背，否则，就完全丧失了用管理的理论分析判断问题的能力。

三、理解练习

这部分练习是对应试要点的深化理解，考生要根据题干中的提示，结合现场应知应会要点，按照应试要点的理论方法，先排除、后确认备选答案。

四、应试练习

考题中有不超过 20% 的题目需要靠记忆作答，或是不需要理解，或是不能理解，或是根本就无法理解，本书专门安排了应试练习。但是，考试的目的是通过，而不是得高分，所以应试练习了解即可。

本书具有以下特点：

全——通过对 2012、2011、2010、2009 近四年的一级建造师考试真题的详细分析和研究，归纳总结容易命题的知识点，列出考点，指明解题思路；每节都给出一定数量的同步练习题，帮助考生消化考点内容，加深对知识点的理解，提高解题技巧；结合对历年考试真题的分析，精心编写仿真模拟试卷及参考答案，帮助考生做最后的冲刺。

新——严格依据最新的考试大纲和考试用书，充分体现 2013 年的考试趋势；体例新颖，每一考点均辅以历年的考试真题，并对其进行精准的解析，理清解题思路，提示解题技巧；每节附同步练习题，使考生举一反三，能够适应 2013 年的考试要求。

简——知识点清晰扼要，在保证涵盖考点的前提下，重新编排并简化了考试用书的内容。

本书编写过程中得到了诸多老师的启发和帮助，在此一并表示感谢！由于时间和水平有限，书中难免有疏漏和不当之处，敬请广大读者批评指正。

愿我们的努力能够帮助广大考生顺利通过考试！

作 者

目 录

丛书序

前言

导学篇	1
近四年试卷分值分布	1
2012 年考试真题分析	1
2013 年题型预测	22
应试指导强化篇	24
第 1 章 1Z201000 项目管理概论	24
1Z201010 基本概念	24
1Z201020 组织论	29
1Z201030 项目策划	35
1Z201040 项目采购	37
1Z201050 项目管理规划	43
1Z201060 施工组织设计	46
1Z201070 目标控制	49
1Z201080 项目经理	54
1Z201090 风险管理	58
1Z201100 工程监理	60
第 2 章 1Z202000 施工成本管理	65
1Z202010 成本管理概述	65
1Z202020 施工成本计划	69
1Z202030 施工成本控制	75
1Z202040 施工成本分析	80
第 3 章 1Z203000 进度管理	83
1Z203010 进度控制与进度计划系统	83
1Z203020 项目总进度目标的论证	87
1Z203030 进度计划的编制和调整方法	91
1Z203040 进度控制措施	105
第 4 章 1Z204000 质量管理	109
1Z204010 质量管理的概念	109
1Z204020 质量管理体系	112
1Z204030 施工质量控制	121
1Z204040 施工质量验收	129
1Z204050 质量不合格的处理	134

1Z204060 数理统计方法应用	137
1Z204070 工程质量政府监督	140
第 5 章 1Z205000 安全与环境管理	144
1Z205010 安全管理与环境管理体系	144
1Z205020 安全生产管理	148
1Z205030 安全事故应急预案与处理	156
1Z205040 文明施工与环境保护措施	161
第 6 章 1Z206000 建设工程合同与合同管理	166
1Z206010 招标与投标	166
1Z206020 合同条款	171
1Z206030 合同类型	179
1Z206040 工程担保	182
1Z206050 施工合同实施管理	186
1Z206060 工程索赔	189
1Z206070 国际工程承包合同	194
第 7 章 1Z207000 项目信息管理	197
模拟演练篇	201
全真模拟试卷(一)及参考答案	201
全真模拟试卷(二)及参考答案	213
全真模拟试卷(三)及参考答案	224
历年真题篇	235
2011 年度全国一级建造师执业资格考试试卷及参考答案	235
2010 年度全国一级建造师执业资格考试试卷及参考答案	257
2009 年度全国一级建造师执业资格考试试卷及参考答案	277

导 学 篇

近四年试卷分值分布

知 识 点	近四年考试分值							
	2012 年		2011 年		2010 年		2009 年	
	单选	多选	单选	多选	单选	多选	单选	多选
1Z201000 项目管理概论	18	16	16	14	16	12	16	14
1Z202000 施工成本管理	7	6	8	8	9	8	8	8
1Z203000 进度管理	9	8	9	8	9	8	8	8
1Z204000 质量管理	13	10	14	8	14	12	14	12
1Z205000 安全与环境管理	7	6	8	8	8	8	7	6
1Z206000 合同与合同管理	15	12	15	12	12	12	13	10
1Z207000 项目信息管理	1	2	0	2	2	0	4	2
合 计	70	60	70	60	70	60	70	60
	130		130		130		130	

2012 年考试真题分析

一、单项选择题（共 70 题，每题 1 分。每题的各选项中，只有 1 个最符合题意）

1. 根据《建设工程项目总承包管理规范》，不属于工程总承包方项目管理内容的是（ ）。

- A. 任命项目经理
- B. 组建项目部
- C. 实施设计管理
- D. 确定项目建设资金

【答案】D

【解析】工作题型不仅是项目管理的考点，同时也是案例分析的故事源。工作题型是项目管理试卷的四个主打考题之一，近三年考题的平均分值是 15 分，考点纵贯全书 120 多处，包括教材写错的 9 处。施工现场的基本工作成千上万项，从不同的角度有不同的表现形式，比如职责、职权、职能、权力、义务、广义的责任都可以认定为工作。各方主体应完成哪些工作，这里的各方主体包括各类组织的群体及其内部的个体，这里的组织包括政府的各类、各级行政主管部门和勘、设、施、监、建等各方参建主体。

本题的核心是工程总承包方要干什么事，A、B、C 均为工程总承包方应完成的工作，只有 D 是业主的工作内容。

2. 按照国际工程惯例，当采用指定分包商时，应对分包合同规定的工期和质量目标向

业主负责的是（ ）。

- A. 业主方
- B. 指定分包商
- C. 监理方
- D. 施工总承包管理方

【答案】D

【解析】读三遍题干，用自己的话说出本题的核心：谁对业主负责，也就是说，不管是指定分包商，还是一般分包商，如果出了事，谁对业主负责。本题是广义的“工作”题型。

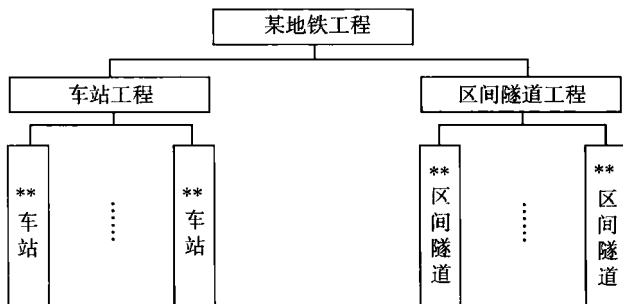
3. 编制项目管理工作任务分工表，首先要做的工作是（ ）。

- A. 进行项目管理任务的详细分解
- B. 绘制工作流程图
- C. 明确项目管理部门的工作任务
- D. 确定项目组织结构

【答案】A

【解析】本题的关键是考生能不能用自己的话来理解“项目管理工作任务分工表”。在施工现场，把几千项管理工作首先落实到各个部门，再落实到每个人头上，然后编制对应关系的表格，这就是谁干什么事的分工表，学名是项目管理工作任务分工表。项目管理工作任务分工表的编制要走三步：首先要对“三控三管一协调”进行详细分解，其次把详细分解的工作任务落实到部门和人员，最后把管理主体与工作任务的对应关系绘制成表格挂到墙上。

4. 下列组织工具图，表示的是（ ）。



- A. 项目结构图
- B. 工程流程图
- C. 组织结构图
- D. 合同结构图

【答案】A

【解析】一个大型建设项目通常是由若干单项工程构成的，而每个单项工程包括了多个单位工程，每个单位工程又是由若干个分部分项工程所构成；如果以整个建设项目为研究对象，那么建设项目中的每一个单项工程或单位工程就是一项工作任务，如果以单位工程为研究对象，那么该单位工程中的每一个分部工程或分项工程就是一项工作任务。所以反映项目所有工作任务之间层次关系的组织工具是项目组成图，即项目结构图；而反映项目所有工作任务之间逻辑关系的组织工具则是工作流程图，反映项目所有工作任务与人之间的关系的组织工具则是工作任务分工表。

5. 关于项目实施阶段策划的说法，正确的是（ ）。

- A. 策划是一个封闭性的、专业性较强的工作过程
- B. 项目目标的分析和再论证是其基本内容之一
- C. 实施阶段策划的范围和深度有明确的统一规定

D. 项目实施阶段策划的主要任务是进行项目实施的管理策划

【答案】B

【解析】综合题型在2012年考题中出现了42分，这预示着2013年将会突破50分，由点到面的考试趋势已经形成。过去只背几十个条款就能应试的日子一去不复返了。

实施阶段策划的主要任务是确定如何组织该项目的开发或建设。如果说决策阶段策划的是“干不干？”，那么实施阶段策划的就是“如何干？”，而“项目目标的分析和再论证”就是如何干的内容之一。

6. 按国际工程惯例，对工业与民用建筑工程的设计任务委托而言，下列专业设计事务所中，通常起主导作用的是（ ）。

- A. 测量师事务所
- C. 建筑师事务所

- B. 结构工程师事务所
- D. 水电工程师事务所

【答案】C

【解析】在国际上，多数设计单位是专业设计事务所，其中对于工业与民用建筑工程的设计任务委托而言，通常起主导作用的是建筑师事务所，其他专业事务所起配合作用。

7. 根据《建设项目工程总承包管理规范》（GB/T 50358—2005），工程总承包单位可以受业主委托，按合同约定对建设工程项目的（ ）等实行全过程或若干阶段的承包。

- A. 决策、设计、施工、监理
- C. 决策、设计、施工、采购

- B. 勘察、设计、施工、采购、试运行
- D. 设计、施工、采购、试运行、运行管理

【答案】B

【解析】工程总承包企业受业主委托，按照合同约定对建设工程项目的勘察、设计、采购、施工、试运行等实行全过程或若干阶段的承包。

8. 关于施工总承包和施工总承包管理的说法，正确的是（ ）。

- A. 施工总承包招标和施工总承包管理招标均可以不依赖完整的施工图
- B. 施工总承包管理模式，分包合同价对建设单位是透明的
- C. 在施工总承包和施工总承包管理模式下，业主对分包单位选择和认可权限是相同的
- D. 施工总承包管理单位负责施工现场的总体管理与协调，对项目目标控制不承担责任

【答案】B

【解析】综合题型：施工总承包管理模式与施工总承包模式相比在合同价方面突出的特点是分包合同价对业主是透明的。

9. 根据《建设工程项目管理规范》（GB/T 50326—2006），项目管理实施规划应由（ ）组织编制。

- A. 项目技术负责人
- C. 企业经营负责人

- B. 项目经理
- D. 企业技术负责人

【答案】B

【解析】工作题型：项目管理实施规划相当于标后施工组织设计，当然由项目经理编制了。

10. 某施工企业承接了某住宅小区中10号楼土建工程的施工任务，项目经理部针对该施工项目编制的施工组织设计应属于（ ）。

- A. 单项工程施工组织设计

- B. 施工组织的总设计

C. 单位工程施工组织设计

D. 分部工程组织设计

【答案】C

【解析】空间题型：施工组织设计根据空间范围可分为：施工组织总设计；单位工程施工组织设计和分部分项工程施工组织设计。某住宅楼的土建工程根据空间范围属于单位工程。

11. 某施工企业编制建设项目施工组织总设计，先后进行了相关资料的收集和调研、主要工作工程量的计算、施工总体部署的确定等工作，接下来应进行的工作是（ ）。

A. 施工总进度计划的编制

B. 施工方案的拟订

C. 资源需求量计划的编制

D. 施工总平面图的设计

【答案】B

【解析】程序题目是项目管理试卷的四个主打考题之一，不仅是项目管理的考点，同时也是案例分析的故事源。近三年考题的平均分值是12分，考点纵贯全书46处。施工现场的工作千头万绪，一个项目经理能不能驾驭施工现场的判定标准不是看他的专业水平有多高，而是看管理程序有多少。

施工组织总设计的编制程序：①收集有关资料和图样；②计算主要工种工程的工程量；③确定施工的总体规划；④拟订施工方案；⑤编制施工总进度计划；⑥编制资源需求量计划；⑦编制施工准备工作计划；⑧设计施工总平面图；⑨计算主要技术经济指标。

12. 下列目标动态控制的纠偏措施中，属于组织措施的是（ ）。

A. 调整项目进度管理方法

B. 改进施工管理方法

C. 调整项目工作流程组织

D. 强化项目合同管理

【答案】C

【解析】措施题型是项目管理试卷的四个主打考题之一，不仅是项目管理的考点，同时也是案例分析的故事源，但案例分析中考的是施工现场的技术处理措施。近三年考题的平均分值是10分，考点纵贯全书9处。

项目目标动态控制的纠偏措施包括：①组织措施：调整项目组织结构、任务分工、管理职能分工、工作流程组织和项目管理班子人员等5项。②管理措施：调整管理的方法和手段、改变施工管理和强化合同管理等4项。③经济措施：落实加快工程施工进度所需的资金等。④技术措施：调整设计、改进施工方法和改变施工机具等3项。

13. 应用动态控制原理控制项目投资时，若将工程合同价作为投资的实际值，则可作为投资计划值的是（ ）。

A. 工程概算和工程款支付值

B. 工程概算和工程决算

C. 工程决算和工程款支付值

D. 工程概算和工程预算

【答案】D

【解析】投资的计划值和实际值是相对的，就像长辈和晚辈的相对关系一样，如：相对于工程预算而言，工程概算是投资的计划值；相对于工程合同价，则工程概算和工程预算都可作为投资的计划值等。

14. 根据《国务院关于取消第二批行政审批项目和改变一批行政审批项目管理方式的决定》，取得建造师注册证书的人员是否担任工程项目施工的项目经理，由（ ）决定。

A. 项目管理单位

B. 建设工程项目业主

C. 建筑施工企业

D. 建设行政主管部门

【答案】C

【解析】工作题型：由施工企业任命项目经理。

15. 关于建造师和项目经理的说法，正确的是（ ）。

- A. 大、中型工程项目施工的项目经理必须由取得建造师注册证书的人员担任
- B. 取得建造师注册证书的人员即可成为施工项目经理
- C. 取得建造师注册证书的人员只能担任施工项目经理
- D. 建造师是管理岗位，项目经理是技术岗位

【答案】A

【解析】综合题型：关于建造师和项目经理的基本理论。

16. 下列沟通过程的诸要素中，处于主导地位的是（ ）。

- A. 沟通主体
- B. 沟通客体
- C. 沟通环境
- D. 沟通渠道

【答案】A

【解析】关键词题型：关键词语题目是项目管理试卷的典型题目，近三年考题的平均分值是8分。从考试的角度，最典型的关键词语有六个：最、核心、关键、取决于、贯穿于、主导地位。沟通过程中处于主导地位的当然是人了。

17. 下列建设市场主体中，其工作性质属于业主方项目管理范畴的是（ ）。

- A. 设备供货单位
- B. 工程施工总承包单位
- C. 建设监理单位
- D. 工程设计单位

【答案】C

【解析】工作题型：监理单位是给谁工作的，当然是业主了。

18. 根据《建设工程监理规范》的规定，属于施工阶段监理工作任务的是（ ）。

- A. 检查施工单位的测量、检测仪器设备定期检验的证明文件
- B. 查验施工单位的施工测量定位放线成果
- C. 审核分包单位的资质条件
- D. 检查施工单位专职安全管理人员的资格

【答案】A

【解析】程序+工作题型：监理的三阶段工作：开工前、过程中、竣工时需要分别完成哪些工作。考生在学习过程中对程序题型掌握的最基本要求是对前、中、后三步的理解。

19. 下列施工成本管理的措施中，属于组织措施的是（ ）。

- A. 确定最佳的施工方案
- B. 选用合适的合同结构
- C. 对施工成本管理目标进行风险分析，并制订防范性对策
- D. 加强施工定额管理和施工任务单管理，控制活劳动和物化劳动的消耗

【答案】D

【解析】措施题型：排除法选择答案。

20. 编制施工成本计划的关键是确定（ ）。

- A. 预算成本
- B. 平均成本
- C. 实际成本
- D. 目标成本

【答案】D

【解析】关键词题型：编制施工成本计划的关键是确定目标成本。

21. 按照建设工程项目的成本构成编制施工成本计划时，将施工成本分解为（ ）。

- A. 直接费、间接费、利润、税金
- B. 分部分项工程费、其他项目费、规费
- C. 单位工程施工成本及分部分项工程施工成本
- D. 人工费、材料费、机械费、措施费和企业管理费

【答案】D

【解析】基本概念题型：按成本构成就是按成本的要素构成，利润、税金是盈利而不是成本。

22. 某施工单位将其承接的某公路工程的总成本分解为桥梁工程成本、隧道工程成本、道路工程成本等子项，并编制了相应的成本计划。这是按（ ）编制的成本计划。

- A. 项目组成
- B. 成本组成
- C. 工程类别
- D. 工程性质

【答案】A

【解析】方法题型：建设工程项目施工成本计划可分别按施工成本组成、子项目组成和工程进度编制，在工程实践中，经常将三种方法结合起来使用。

23. 施工成本控制的各工作步骤中，其核心是（ ）。

- A. 比较
- B. 预测
- C. 分析
- D. 纠偏

【答案】C

【解析】关键词题型：成本控制走五步，分析是核心，纠偏是实质。

24. 应用曲线法进行施工成本偏差分析时，已完工作实际成本曲线与已完工作预算成本曲线的竖向距离，表示（ ）。

- A. 成本局部偏差
- B. 进度偏差
- C. 进度局部偏差
- D. 成本偏差

【答案】D

【解析】基本概念题型：在累计成本—时间的平面直角坐标系中有三条S曲线，曲线间的竖向距离表示纵坐标的累计成本偏差，而曲线间的水平距离则表示横坐标的累计进度偏差。要求考生通过坐标系对该考点从案例的角度理解到位。

25. 下列成本分析方法中，可以用来分析各种因素对成本影响程度的方法是（ ）。

- A. 相关比率法
- B. 比重分析法
- C. 连环置换法
- D. 动态比率法

【答案】B

【解析】基本概念题型：原计划发生1000万元的成本，实际发生的成本是1200万元，什么因素使成本增加了200万元？这就要进入成本中定量地看看哪些因素导致成本增加。

26. 建设工程项目进度控制工作包括：①编制进度计划；②调整进度计划；③进度目标的分析和论证；④跟踪检查计划的执行情况。

- A. ①—②—③—④
- B. ③—①—②—④

C. ③—①—④—②

D. ④—②—③—①

【答案】C

【解析】程序题型。

27. 在项目实施的过程中，设计方应尽可能使设计工作的进度与招标、施工和（ ）等工作进度相协调。

A. 项目选址

B. 可行性研究

C. 物资采购

D. 竣工验收

【答案】C

【解析】设计方作为工程建设的一个重要参与方，其工作进度应与其他各方的工作进度相协调，以确保整个项目进度目标的实现。

28. 将一个子项目进度计划分解为若干个工作项，属于项目总进度目标论证工作的是（ ）。

A. 项目的结构分析

B. 各层进度计划的关系协调

C. 项目的工作编码

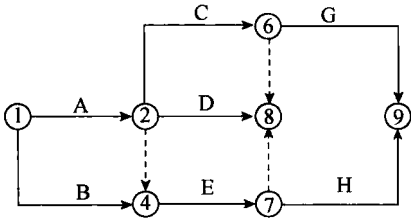
D. 进度计划系统的结构分析

【答案】D

【解析】程序+工作题型。

29. 根据下列逻辑关系表绘制的双代号网络图如下图所示，其存在的错误是（ ）。

工作名称	A	B	C	D	E	G	H
紧前工作	—	—	A	A	A、B	C	E



A. 节点编号不对

B. 有多个终点节点

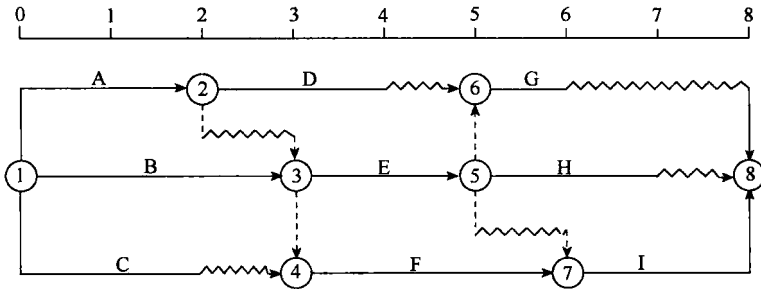
C. 逻辑关系不对

D. 有多个起点节点

【答案】B

【解析】绘图规则：点、线、对、逻四规则，考生要从案例的角度理解到位。

30. 某工程双代号时标网络计划如下图所示（时间单位：周），工作A的总时差为（ ）周。



- A. 0
C. 3
- B. 2
D. 1

【答案】D

【解析】考生要做到看出参数，而不是算出参数，特别是使用线路图法；3秒看出总时差：本工作的波形线与后续线路上波形线之和的最小值。

31. 某工程网络计划中，工作M的自由时差为2天，总时差为5天。实施中进度检查时发现该工作的持续时间延长了4天，则工作M的实际进度（ ）。

- A. 不影响总工期，但将其紧后工作的最早开始时间推迟2天
B. 既不影响总工期，也不影响其后续工作的正常进行
C. 将使总工期延长4天，但不影响其后续工作的正常进行
D. 将其后续工作的开始时间推迟4天，并使总工期延长1天

【答案】A

【解析】基本概念题型：工作自由时差是在不影响所有紧后工作早开始的条件下，本工作可以利用的机动时间；总时差是指在不影响任务按计划工期完成的条件下，本工作可以利用的机动时间。

32. 关于进度计划调整的说法，正确的是（ ）。

- A. 根据计划检查的结果在必要时进行计划的调整
B. 网络计划中某项工作进度超前，不需要进行计划的调整
C. 非关键线路上的工作不需进行调整
D. 当某项工作实际进度拖延的时间超过其总时差时，只需考虑总工期的限制

【答案】A

【解析】综合题型：既涉及网络计划的基本概念，又涉及网络计划的时间参数。

33. 为实现进度目标而采取的经济激励措施所需要的费用，应在（ ）中考虑。

- A. 工程预算
C. 投资估算
- B. 投标报价
D. 工程概算

【答案】A

【解析】任何措施所需要的费用，均应在工程预算中考虑。

34. 下列建设工程项目进度控制的措施中，属于技术措施的是（ ）。

- A. 选择工程承发包模式
C. 选择合理的合同结构
- B. 确定进度计划审批程序
D. 优选工程项目施工方案

【答案】D

【解析】措施题型。

35. 根据全面质量管理的思想，工程项目的全面质量管理是指对（ ）的全面管理。

- A. 工程质量形成过程
C. 工程建设各参与方
- B. 工程质量和工作质量
D. 工程建设所需的材料、设备

【答案】B

【解析】基本概念题型：全面质量管理是指通过全面的工作质量管理，达到全面管理工程质量的目的是。

36. 建设项目各参与方应分别进行不同层次和范围的建设工程质量管理体系规划，这是

建立建设工程项目质量控制体系时（ ）原则的体现。

- A. 分层次规划
- B. 目标分解
- C. 质量责任制
- D. 系统有效性

【答案】A

【解析】语文题型：“不同层次的规划”当然就是分层次规划的原则了。

37. 企业质量管理体系运行过程中，落实企业质量体系的内部审核程序，有组织有计划开展内部质量审核活动的目的之一是（ ）。

- A. 反映针对不足所采取的纠正措施和纠正效果
- B. 反映产品质量达到合同要求及质量保证程度
- C. 向外部审核单位提供质量体系有效性的证据
- D. 记载关键活动的质量参数

【答案】C

【解析】外语题型：内部审核的四大目的之一是向外部审核单位提供证据。

38. 施工质量控制点应选择那些技术要求高、对质量影响大或发生质量问题时危害大或（ ）的对象进行设置。

- A. 劳动强度大
- B. 施工技术先进
- C. 施工难度大
- D. 施工管理要求高

【答案】C

【解析】语文题型：质量控制点的选择要遵循“三大”原则。

39. 施工承包企业应对建设单位提供的原始坐标点、基准线和水准点等测量控制点进行复核，并将复测结果上报（ ）审核，批准后才能建立施工测量控制网。

- A. 项目技术负责人
- B. 项目业主
- C. 企业技术负责人
- D. 监理工程师

【答案】D

【解析】工作题型：项目经理部干完的小事直接上报监理，而干完的大事就要先上报本单位，本单位技术负责人审批后，再上报监理。

40. 对装饰工程中的水磨石、面砖、石材饰面等现场检查时，均应进行敲击检查其铺贴质量。该方法属于现场质量检查方法中的（ ）。

- A. 目测法
- B. 试验法
- C. 实测法
- D. 记录法

【答案】A

【解析】方法题型：目测法一看、摸、敲、照；实测法一靠、吊、量、套；试验法一物理、力学、化学、无损。

41. 根据《建筑工程施工质量验收统一标准》（GB 50300—2001），对于涉及结构安全和使用功能的重要分部工程应进行（ ）。

- A. 外观质量检查
- B. 破坏试验
- C. 化学成分分析
- D. 抽样检测

【答案】D

【解析】方法题型：对于涉及结构安全和使用功能的重要分部工程应进行抽样检测。