

用项目管理提升核心能力



走向成功的方法论和路线图

用项目管理提升大学生 创新、就业与 创业能力

马旭晨 马尔航 阮娟 \ 编著

中华人民共和国人力资源和社会保障部副部长
国家外国专家局局长、党组书记

张建国

著名项目管理专家，西北工业大学教授

钱福培

中国工程院院士，福州大学校长

付贤智

教育专家，清华大学教授

吴敏生

北京大学教授

薛岩

清华大学教授


王守清

福州大学党委副书记、研究员

陈少平



机械工业出版社
CHINA MACHINE PRESS



用项目管理提升核心能力

用项目管理提升大学生 创新、就业与 创业能力



马旭晨 马尔航 阮娟 / 编著
陈少平 / 主审



机械工业出版社
CHINA MACHINE PRESS

本书融会了当今国际项目管理最新理论,结合我们身边的项目管理,提炼精华,深入浅出,阐述如何培养“把一次性的、没有做过的事做好”的能力。

与通常的项目管理书籍体系不同,本书挖掘项目管理中的一般科学方法论,展示走向成功的路线图——“做正确的事,正确地做事,获取正确的结果”,更易于理解与接受。

本书的编写源于作者在我国部分高校开展的项目管理基础知识讲座、培训,用项目管理指导在校大学生社会活动,组织学生项目管理案例大赛,为大二以上的学生开设以项目管理为基础的创新力选修课等试点工作,取得了良好的反响。

图书在版编目(CIP)数据

用项目管理提升大学生创新、就业与创业能力/马旭晨,马尔航,阮娟编著. —北京:机械工业出版社,2012.10

ISBN 978-7-111-39989-6

I. ①用… II. ①马… ②马… ③阮… III. ①项目管理—高等学校—教学参考资料 IV. ①F224.5

中国版本图书馆CIP数据核字(2012)第239348号

机械工业出版社(北京市百万庄大街22号 邮政编码100037)

策划编辑:李新妞 责任编辑:廖岩

责任印制:张楠

北京双青印刷厂印刷

2012年10月第1版·第1次印刷

170mm×242mm·16印张·1插页·255千字

标准书号:ISBN 978-7-111-39989-6

定价:36.00元

凡购本书,如有缺页、倒页、脱页,由本社发行部调换

电话服务

网络服务

社服务中心:(010) 88361066 教材网:<http://www.cmpedu.com>

销售一部:(010) 68326294 机工官网:<http://www.cmpbook.com>

销售二部:(010) 88379649 机工官博:<http://weibo.com/cmp1952>

读者购书热线:(010) 88379203 封面无防伪标均为盗版

学点项目管理，提升创新能力

国家人力资源和社会保障部副部长 张建国
国家外国专家局局长、党组书记

项目管理是一门在建设创新型国家进程中极有价值的学科。

自从有了人类，人们就开展了各种有组织的活动。随着社会的发展，人们把这种有组织的活动逐步分为两种类型：

一类是连续不断、周而复始、循规蹈矩，靠相对稳定的组织进行的活动，人们称之为“运作”(Operations)。如企业日常生产大批量产品的活动，对应于这种运作的管理就是职能管理。

另一类是临时性、一次性、独特性，靠临时团队进行的活动，人们称之为“项目”(Projects)。也可以说，一次性的、没有做过的事都是项目。如新产品研发、进行一项新的投资、建设一座新工厂、组织奥运会等大型活动。

项目与创新密切相关，是创新实现的途径和载体。项目管理是对传统职能管理的一次新变革和融合，对我们建设创新型国家、实现可持续发展具有重要意义。

项目管理既是一门应用管理科学，能够指导我们管理好航空航天工程、三峡建设、奥运会之类的大项目，又与我们的生活、工作密切相关，使我们的生活、工作更有成效、更快乐。这是因为项目管理除了具有专业管理知识之外，还蕴涵着一般科学方法论和培养通用管理能力的理念、技术、方法和工具。关于这一内涵的挖掘，我国的专家学者做了大量卓有成效的工作。

国家外国专家局自 20 世纪 90 年代以来，陆续引进国际先进的项目管

理知识体系和专业资格能力认证（PMP、IPMP 等），收到了可喜的成效。与国务院国有资产管理委员会合作组织中央企业项目管理创新技能大赛，开展中国项目管理知识应用体系课题研究，支持出版项目管理普及书籍，为项目管理在中国的应用和普及推广作出了积极贡献。与此同时，我国开始在校开展项目管理工程硕士研究生学位教育，建立中国的项目管理师培训认证（CPMP），通过国际、国内的能力认证和学位教育，培养了大批项目管理人才。

马旭晨先生在项目管理领域已工作 40 余年，近年来积极投身项目的教学、科研、咨询及普及工作。近期以他为主策划的“用项目管理提升核心能力”科普系列丛书，致力于培养、提升政府工作人员、专业人士、在校学生等人群把“一次性的、没有做过的事”做好的能力，从而能更好地应对各类创新活动的挑战，实现“做正确的事，正确地做事，获取正确的结果”。这将对提高中华民族的素质具有一定的促进作用。

希望通过项目管理科普系列丛书的出版，向全社会普及项目管理知识，提升创新能力，相信这必将有利于我国的创新型国家建设，更有助于实现您的人生价值。



2012 年 5 月 21 日

为“用项目管理提升核心能力”系列丛书而作

钱福培，西北工业大学教授，项目管理专家。1991-2008 年任四届中国（双法）项目管理研究委员会（PMRC）常务副主任、秘书长。2005-2010 年任三届国际项目管理协会（IPMA）副主席。2005 年获 IPMA 授予的最高荣誉称号 IPMA Honorary Fellowship Award。2008 年获 PMRC 授予的“中国项目管理事业发展卓越贡献奖”。现任中国（双法）项目管理研究委员会名誉主任，国际项目管理协会中国认证委员会主任，首席评估师。

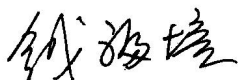


项目管理作为一门应用管理科学在中国获得了长足的发展，正在为中国的创新型国家建设和科学可持续发展发挥着重要作用。近年来，一些专家学者开始关注项目管理的哲学内涵并从方法论的深度探讨项目及项目管理，以求从更高层次上研究项目管理如何应用及其对做好一次性任务的指导作用，这对于了解和认识各类项目的本质，揭示项目产生和发展的规律，协调、控制和管理好各类项目，意义深远。另一方面，有些专家学者也从认识论的角度思考、普及项目管理教育，以使人们能够运用项目管理的理念、技术、方法和工具，做好自己身边的事，使项目管理更好地服务于社会大众，提高全民素质。他们都是在推进项目管理向更高、更广阔的方向发展，精神可嘉！

马旭晨先生长期在政府部门、军工企业工作，有丰富的项目管理实践经验。退休后，又不懈地学习研究现代项目管理理论，通过实践与理论相结合，于 2005 年获得了国际项目管理协会授予的最高级别的国际特级项目经理证书（IPMP-level A）。此后，更是马不停蹄地在项目管理领域驰骋，耕耘不止，不仅有多本著作问世，还有诸多教学、科研成果，可以说是硕

果累累。最近由他和机械工业出版社策划的“用项目管理提升核心能力”项目管理科普丛书，从项目管理哲学、科学方法论和提升能力的高度，着手于项目管理知识的普及应用，为政府工作人员、在校大学生、企业职工、平民百姓乃至中小學生等诸多群体，深入浅出地介绍发生在他们身边的项目和项目管理知识，从而探索一条普及应用项目管理的广阔道路，立足根基，授人以渔，意义重大。

一门学科的成长和发展总是要经受实践检验的，现代项目管理的发展，已经在国防、建筑、信息、制造业、交通运输等诸多领域发挥了巨大作用，它目前正在向医药卫生、文化产业、社会服务等诸多领域发展，与此同时它又在不断吸收一些诸如大系统理论、复杂性理论、计算机科学等领域的新发展不断充实自己。项目管理的这种双向发展、全民应用，以及最近项目管理界一系列活动的演绎和变化，联想到本书的出版，我似乎看到我国项目管理学科的发展又跨上了一个新台阶，一门发展前景广阔，综合性、适用性更强的项目管理学科也离我们越来越近了。



2012年5月

推荐序一

吴敏生，德国亚琛(Aachen)科技大学工学博士，清华大学教授，博士生导师，曾任清华大学教务长兼清华大学研究生院副院长、清华大学深圳研究生院院长。2002年8月，经福建省委与清华大学会商，出任福州大学校长。

现任清华大学港澳研究中心主任、中国高教学会常务理事、《中国大学教学》杂志编委、全国重点大学理工科教改协作组秘书长、教育部“面向21世纪高等工程教育教学内容和课程体系改革计划”工作指导小组组长、福建省人民政府顾问。



项目管理作为专业学科产生于20世纪五六十年代的美国，在发达国家和地区对提升产业竞争力发挥了重要作用。我国在改革开放之后才开始接触项目管理，一些外向型企业率先实施，但大多数人对项目管理还相当陌生。从20世纪90年代下半叶开始，项目管理在我国日益受到重视。如今，美国项目管理协会(PMI)的项目管理专业人员认证考试(PMP)和国际项目管理协会(IPMA)的国际项目经理能力认证(IPMP)方兴未艾，国内高校开展项目管理专业学位教育和培训活动日渐活跃，项目管理的著作、译著占据着众多书店的抢眼位置，有关项目管理的国内外学术会议频繁召开，对提升我国产业经济竞争力、促进我国高校毕业生自主创业能力，已经产生了多方面积极作用。

领衔编著本书的马旭晨教授是我国最早取得国际项目管理高级认证的少数专家之一，在发展我国项目管理教育、培训和应用等方面做出卓越贡献。厦门大学和福州大学在福建省率先取得项目管理专业硕士学位教育与国际项目管理专业资格认证合作，推进项目管理理论学习与项目管理实践

的结合，这得到了他的热情支持、鼎力相助。

福州大学在推进“十五”“211工程”建设期间提出“建设创业型东南强校”战略目标，加强了对大学生创业教育和培训，得到马旭晨教授的肯定和大力支持。他向我介绍了项目管理学科在国内高校的发展情况，希望在福州大学推行项目管理通用理念和科学方法论的教育和培训。我深感这一举措对推动我校创新创业教育、提升大学生就业创业能力具有重要的作用。经过反复讨论和实证研究，2010年，学校启动了“项目管理提升大学生就业与创业能力计划”，成立了大学生就业与创业能力提升项目领导小组，同年成立了福州大学项目管理研究所，负责项目管理理论研究、培训推广及认证等工作。由党委副书记陈少平研究员担任负责人，“用项目管理提升就业与创业能力的系统化研究”课题成为我校第六批“福州大学本科高等教育教学改革工程”的重点项目。在各方的支持下，项目组逐步开展了项目管理培训、师资与课程建设、社会实践运用等活动。

大学生就业创业能力包含多个方面，可迁移的通用技能属于其中重要的一项技能，而项目管理理念倡导的正是大学生通用能力的培养，二者具有相通之处。大学生求职择业尤其是自主创业，均属于“没经验、没干过、不会干”的事情，要求学生对此类一次性的、没有做过的事情进行有效的科学管理，而项目管理正是致力于解决新项目创建及管理。福州大学是一所理工为主的院校，部分毕业生今后从事的工作形式以项目、团队等方式体现，项目管理理念、方法对理工科学生竞争力提升的促进作用更大。实践证明，项目管理是推动大学生就业与创业能力提升的有效途径。

本书是福州大学实施“项目管理提升大学生就业与创业能力计划”的成果之一，我抱着学习者的态度浏览全书，受益良多，仅在此谈几点初步体会。

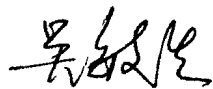
本书对项目管理基本理论做了深入浅出的诠释。以“高度决定视野，角度转变观念，思路决定成败，创新引领未来”为主线，既重视项目管理能力的培养，又注重提炼认识世界、提出问题和解决问题的普适哲理，有助于使初学者达到能力培养与素质养成的一致性。

本书对项目管理的前沿理论和实践案例做了很好的统筹安排。既有对国外先进项目管理理念的引进、消化和吸收，又能结合中国国情和建设创新性国家急需，突出实用性特色。本书以项目经理能力的培养和认证作为起点，面向大学毕业生的就业与创业能力培养服务，以对就业、创业人才的实务要求，改变了传统教学模式中常见的“学不致用”的弊病。

可贵的是，本书还为大学的学生思想政治工作者和学生干部提供了一

部面向大学生开展素质教育、创业教育的高质量参考教材。多年来，高校学生工作者为做好大学生就业工作、提升大学生的创业能力做了许多艰苦细致的工作。有了这个项目的带动和经验积累，不但对学生的创业教育和素质培养，而且对专门从事学生工作的年轻教师自身的成长，都提供了一个很好的平台。

有感于马旭晨教授多年来为福州大学项目管理学科建设和为大学生创业教育所付出的心血，有感于参与该项目的同事和朋友们所作出的不懈努力取得可喜进展，谨以上述感言表达崇高的敬意和诚挚祝贺。



2012年6月

推荐序二

薛岩，博士，北京大学软件与微电子学院技术管理系教授，国际项目管理协会（IPMA）副主席（2011—2012）、中国（双法）项目管理研究委员会副主任。《International Journal of Project Management》、《项目管理技术》及台湾《专案管理学刊》等期刊编委，曾获2010年度国际项目管理协会杰出研究贡献奖（IPMA Outstanding Research Contribution 2010）和中国项目管理成就奖评荐委员会与中国优选法统筹法与经济数学项目管理研究委员会颁发的中国项目管理成就奖（研究类）。



青年是国家的希望，大学生是建设创新型国家的栋梁。大学生的创新和应对挑战的能力，关系到国家未来的发展。因此，如何培养大学生的创新能力一直是我国教育界特别是大学长期关注和致力于解决的重要课题。

随着近年来项目管理学科的发展和人类社会日益成为项目导向性社会，目前国际社会有一个普遍的共识：创新的载体和实现途径是项目，项目管理是实现创新最重要的管理保证——项目管理与创新有必然的内在联系。

本书主要作者马旭晨先生是通过国际项目管理资质认证的A级项目经理，也是第六届中国十佳杰出国际项目经理。退休后，他在多所高校兼任教授，并担任了福州项目管理研究所所长职务，马先生通过长期的项目管理经历和教学实践，特别是对项目管理内涵的研究，把专业项目管理中的共性、本质性的核心要素——项目管理中蕴涵着一般科学方法论和培养人们通用管理能力关键点，整理、挖掘出来，借助于同学们熟悉的身边项目，引入一些一般科学方法论，进而培养同学们的创新能力，很有创意。

我在国内外长期从事项目管理的研究、教学和实践工作，深感掌握科

学方法论的重要。马旭晨先生曾和我谈起，希望自己晚年在从事一些“阳春白雪”的专业项目管理工作的同时，做一些“下里巴人”的项目管理普及工作。对此我非常赞赏。他基于项目的研究，通过“去粗取精、由此及彼、由表及里”的挖掘、加工，撰写出《用项目管理提升大学生创新、就业与创业能力》一书，对目前我国大学里正在积极探索“如何能更有效地培养出具有科技创新精神，会动脑筋、具有非凡创造能力的人才和适应我国经济建设急需适用的人才”之路，具有很好的启示作用，对提高中华民族的素质也有非常积极的意义。

与一般的项目管理教程不同，本书具有以下一些特点：

(1) 本书的内容相对通俗易懂，把基于个性的、专业的项目，化繁为简、通俗化为“一次性的、没有做过的事”。

(2) 把较复杂的项目管理知识体系，梳理成简明、清晰的“做正确的事，正确地做事，获取正确的结果”的路线图。

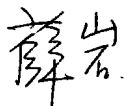
(3) 把项目管理中蕴涵的理念、各种技术方法概括为“一般科学方法论”。

我们可以借助这一“通俗的项目管理”载体，为在高等学校中培养大学生学习科学方法论和创新能力，开辟一条新路。

目前大学生还面临就业与创业问题。国内外的现实表明：经验对工作是很重要的，但经验不是胜任工作的唯一条件，而“能力”才是最重要的。一次性的、没有做过的事——是人生要面对的最多的事，如何把一次性的、没有做过的事做好，是人生需要的重要能力。一个人能否将没有做过的事做好，并不完全决定于经验，而是取决于他是否掌握科学方法论，具有创新能力和通用管理能力。

马旭晨先生是我国优秀的坚持项目管理理论联系实际、不断创新的代表，他在退休之年用自己的心血撰写此书，向广大同学们传播的不仅是一般的方法和工具，更是一种思想和期望。我祝愿大学生们通过本书的学习，掌握一些科学方法论，培养自己的能力，进而使自己具有勇于应对新挑战和善于完成新任务的底蕴，使自己在竞争中脱颖而出，建功立业！

祝贺《用项目管理提升大学生创新、就业与创业能力》一书的问世，向马旭晨先生等各位编审者辛勤的付出和对社会责任勇于担当的精神表示深深的敬意，也希望同学们学习此书受益。



2012年7月于北京大学

推荐序三

王守清，博士，清华大学建设管理系暨清华大学国际工程项目管理研究院教授/博导/副院长，兼全国项目管理领域工程硕士教育协作组组长、中国（双法）项目管理研究委员会副主任、（美）项目管理协会（PMI）全球项目管理鉴定中心（GAC）中国专家委副主席、国际项目管理协会（IPMA）《International Journal of Project Management》和《项目管理技术》等13份国内外期刊的编委/顾问等，至今共发表280多篇论文和著译作，包括《特许经营项目融资（BOT/PFI/PPP）》、《欧亚基础设施建设公私合作（PPP）：案例分析》、《项目管理：基于团队的方法》和《（项目管理）工程硕士学位论文写作指导》等。



在知识经济成为社会发展主旋律的21世纪，教育专家和企业家一致认为：经验对工作是很重要的，但经验不是胜任工作的唯一条件，而“能力”却是最重要的。一次性的、没有做过的事——是人生要面对的最多的事，如何把一次性的、没有做过的事做好，是人生需要的重要能力。

自从改革开放以来，我国的经济建设取得了迅猛发展，但是一个矛盾越来越突出：一方面，众多的项目和岗位需要大量的人才；另一方面，大量的大学毕业生和求职人员找不到工作，形成人才市场的尴尬局面。为什么会出现这个矛盾？原因很多，但是刚毕业的大学生和求职人员没有经验、没干过、不会干，不能马上派上用场，不能尽快顶岗打开局面，可能是主要原因之一。

很多分析发现，一个人能否将没有做过的事做好，并不完全取决于经验，而是取决于他是否掌握科学方法论，具有创新能力和通用管理能力。

目前我国大学正在积极探索“如何能更有效地培养出具有科技创新精神、会动脑筋、具有非凡创造能力的人才和适应我国经济建设急需适用的人才”之路，其中，加强对大学生创新能力和科学方法论的培养，是重要途径之一。

能力是一个人胜任某项工作的条件，它通常由知识、经验和个人素质等构成，而通用能力指的是超越某一个专业领域或行业、但对人生而言普遍适用的能力。能力的具体体现是认识世界的世界观和作用于改造世界的方法论，当遇到一个没有接触过的难题、别人束手无策你却能够思路明确，能想方设法、身体力行地去解决它，这是什么？这就是你具有“科技创新精神，会动脑筋、具有非凡创造能力”，这就是你掌握了科学方法论，有一种科学的通用能力的结果。一旦具有这种能力，就可以使你勇于和善于接受新任务、新挑战，可以使你在竞争中胜人一筹，脱颖而出，建功立业！

项目管理作为一次性创造活动的创新理念和管理模式，把科学的思路、方法和人员等资源有效地结合在一起，在规定的时间内、预算和质量目标范围内完成各项工作，获得各利益相关方的赞赏和认可，是个人和组织走向成功的一种路线图。作为即将面对社会挑战的在校大学生，作为在职场中艰辛闯荡的创业精英，通过学习项目管理，掌握一些科学方法论，培养自己的通用管理能力，对于拓宽职业生涯发展空间、提升自己的核心竞争力，具有重要意义。

马旭晨教授在政府和企业工作多年，退休后仍在高等学校任客座教授并指导研究生，研究项目管理理论，提供项目管理咨询，著述项目管理论著，一直耕耘不止，成果众多。他在清华大学和北京大学等院校所做的“用项目管理提升的学生创新、就业与创业能力”公益讲座，颇受学生欢迎。他在多年的管理、教学、科研和咨询中总结和感悟出：现代项目管理中蕴涵着的科学方法论，具有培养人们通用管理能力的作用，并组织大学的一些老师共同编写了这本教材，很有意义。这可以让大学生基于对项目管理的学习和实践，弥补经验的不足，帮助大家把人生中遇到最多的事——一次性的、没有做过的事做好，从而提升大学生的创新、就业与创业能力。

因此，我很乐意向同学们推荐此书。



2012年6月26日于清华园

推荐序四

陈少平，福州大学党委副书记、研究员、硕士生导师，长期从事高等教育管理工作和大学生思想政治教育

教育工作。
兼任中国高教学会高等教育管理研究会理事、中国高等教育学会学生工作研究分会副理事长、福建省高等学校思想政治教育研究会第七届理事会副会长等，2010年被聘为首都大学生思想政治教育研究中心特约研究员。近年来，主编论著2部，参编1部，在《思想理论教育导刊》等学术刊物发表论文20余篇。



项目管理是20世纪50年代后期发展起来的一种计划管理方法，传入中国后迅速得到广泛应用，并引发了一轮项目管理学习的热潮。近年来，一些大学院校开展了项目管理知识的讲座、培训、资格认证等，受到了学生的广泛欢迎。理论和实践证明，项目管理不仅是一门有关管理的专业学科，不仅是对项目经理能力的培养，其实质上更是对如何“做正确的事，正确地做事，获取正确的结果”的能力的培养，其中蕴涵着可以提升人们通用创新能力和一般科学方法论的主要内容，对人们应对生存和发展的关键能力和核心能力的提升具有普遍意义。

就业是民生之本，创业是国家发展之关键。在当前严峻的就业形势下，不断提高大学生的就业创业能力，已成为高校面临的一个重大课题。做好大学生就业工作应该着重提升大学生的就业能力，而大力开展创业教育，通过大力培养学生的创业意识和创新能力，能够进一步提高大学生的综合素质和就业能力，有效改变大学生就业难的局面。大学生就业与创业教育

实际上是大学生素质教育、创新教育的一部分，是适应知识经济发展、拓宽学生就业门路和构建国家创新体系的长远大计，也是高等教育功能的扩展。就业与创业教育的根本目的就是要提高大学生就业能力，促进充分就业、发展创业。

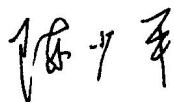
福州大学是一所以工为主、理工结合、多学科协调发展的国家“211工程”重点建设大学，即将列入省部共建高校，学校确立了走区域特色创业型强校之路的办学理念，不断推进创新创业教育。用项目管理提升大学生就业与创业能力，是我校在大学生就业与创业教育上的改革与尝试。从2010年起，学校陆续举办了“如何用项目管理来提升干部能力素质”、“成就事业，成就人生——我们身边的项目管理”等一系列项目管理讲座，组织一批学生工作干部和优秀学生干部参与项目管理认证考试，对学校职业发展教育团队进行师资培训，在校院两级成立项目管理协会，结合学生社会实践举办大学生项目管理案例大赛，开设公共选修课《提升应对挑战的能力——大学生项目管理初识教程》，在必修课《大学生就业与创业指导》中开设“项目管理”模块，开展《用项目管理提升就业与创业能力的系统化研究》教学改革研究，通过以上措施，项目管理理念与方法在大学生中得到了有效推广。实践证明，培养大学生项目管理能力，是培养大学生与环境和谐共事的能力，培养把一次性的、没有做过的事做好的能力，培养大学生可迁移技能、创新与就业能力的有效途径。

目前市场上有关“项目管理”的书籍多是项目管理学科专业教材，或是企业工程实践指导，较少提炼项目管理的理念和方法，作为指导日常生活的科学工具。对于渴望学习项目管理的大学生来说，需要一本通俗易懂、又能结合大学生实例的指导书籍。

本书在这一领域率先把项目管理与大学生就业创业能力的培养联系在一起，内容新颖。书中介绍了当今国际项目管理的最新成果，将项目管理知识体系提炼为“一条主线、两个方面、三个维度”，紧紧围绕“做正确的事，如何正确地做事，获取正确的结果”展开，把精深的理论化繁为简。简约而不简单，从生涯选择、目标制定、时间管理、创业项目选择、团队管理、项目实施、求职择业、能力提升等大学生常见的困惑出发，结合了大量大学生职业生涯规划、求职择业、创新创业的案例，贴近大学生的实际需求，深入浅出，可操作性、可学习性强，是一本理论性、实践性兼具的项目管理指导书籍。本书是福州大学在就业创业教育创新与实践方面的

成果之一。

提高大学生就业创业能力，培养符合时代需求和创新精神的高素质人才，是高等教育承担的重要使命。“雄关漫道真如铁，而今迈步从头越。”在我们面前将有更多令人激动的挑战和机遇，在此，我谨希望本书能起到抛砖引玉的效果，为项目管理这一科学理念方法的推广和提升大学生就业创业能力起到进一步的推动作用！



2012年7月