

★ 创业者读史系列 ★

Qinshihuang

 Diedaozaixijie
Mianqiandegaoguan

黄慧婷 张洪◎著

奇货可居：无形权力最稀缺，于是有色美女，有形商品，有数金钱不请自来
安内攘外：王权附近是刀光剑影，雄心远处是万里河山
平定六国：远交近攻，蚕食鲸吞，天下入我彀中，平生最得意
帝国残照：严刑酷法，信任奸佞，大秦瞬间飘逝，身后最痛心

老板都在读的，创业者都要读的，
68个经管真谛，**68**个创业道理，
让财富不再是秘密，让成功就在你眼前。



秦始皇

跌倒在细节面前的高管

落难少年靠机遇变

一帝被细节彻底击垮

陕西出版集团
三秦出版社

秦始皇

——
跌倒
在细节面前的高管

黄慧婷 张洪◎著

陕西出版集团
三秦出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

秦始皇——跌倒在细节面前的高管 / 黄慧婷 张洪 著. —西安: 三秦出版社, 2012.12

(创业者读史: 历史人物经管励志书系)

ISBN 978-7-5518-0198-0

I. ①秦… II. ①黄…②张… III. ①秦始皇 (前259~前210) —人物研究 IV. ①K827.33

中国版本图书馆CIP数据核字(2012)第108817号

秦始皇——跌倒在细节面前的高管

黄慧婷 张洪 著

出版发行 陕西出版集团 三秦出版社

陕西新华发行集团有限责任公司

社 址 西安市北大街147号

网 址 <http://www.sqcbs.com>

电 话 (029) 87205121

邮政编码 710003

责任编辑 郭 勇

印 刷 陕西长盛彩印包装有限公司

开 本 720 mm × 1000 mm 1/16

印 张 13.75

印 数 1~6000

字 数 200千字

版 次 2012年12月第1版 2012年12月第1次印刷

标准书号 ISBN 978-7-5518-0198-0

定 价 22.80元

目 录

一 往事如烟 从流亡到成王

1. 吕不韦与异人的一笔交易：奇货可居经济学新解 / 1
2. 嬴政的来历：企业家应重视合伙人选择 / 5
3. 邯郸的动荡岁月：管理就是统筹全局 / 8
4. 三十六计走为上的境界：企业人才储备要完整 / 12
5. 国君的新老交替：敏锐的眼光是紧抓机遇的不二法门 / 13
6. 养在深宫的少年：员工是企业最重要的资源 / 17
7. 花前月下情何堪：营销好自己也是成功 / 19
8. 嬴政的风云王位路：做事不贪大，做人不计小 / 23

二 跬步日积 大权在握

1. 天下知吕相，不知秦王：权力争夺不讲感情 / 26
2. 花样年华，风流年纪：爱情有时也是成功的筹码 / 29
3. 太监也能作假：企业运营还得靠制度规范 / 32
4. 巫山云雨，沙漏夜长：以权谋私是领导大忌 / 35
5. 装聋作哑也是一种活法：把细节艺术灵活运用于生活中 / 38
6. 太后的私事：企业家应学会妥善处置内部丑闻 / 41



7. 危机四伏，韬光蓄力：人事管理要在精细方面努力 / 43
8. 先发制人，乾纲独断：企业管理少不了得力助手 / 47

三 情非得已 曾记“煮豆燃豆萁”

1. 长安君反叛：法权与实权合璧是成功管理的标志 / 51
2. 樊於期魂断：舍得是勇气、魄力和眼光 / 54
3. 荆轲让满座衣冠泪长飞：犯营销错误永不是合格管理者 / 57
4. 昌平君的今夕何夕：员工跳槽其实很有“理” / 61

四 看铁骑飞去 漫搥英雄泪

1. 李斯相秦，功劳几何：员工要制定进取型职业规划 / 65
2. “逐客令”的争议：任人唯亲与唯贤常两难 / 68
3. 军事奇才尉繚：中层管理的作用是承上启下 / 71
4. 韩非虽死，其法尚行：职员要玩好办公室里的政治游戏 / 74
5. 廉颇老矣，尚能饭否：性格是影响人生的操盘手 / 78
6. 英雄无用处，酒色了残春：管理者要学会应对老板猜忌 / 81
7. 春申君难过美人关：以身作则才能杜绝晚节不保 / 84

五 细流虽涓涓 四海终一统

1. 苦心经营，终成大势：成功的捷径是做好每一步 / 87
2. 疲秦之计，适得其反：完美人才不存在 / 90
3. 贿郭开，乱赵谋：注重沟通细节能够规避职场风险 / 93
4. 荆轲的刺秦悲剧：职业经理人应拥有并坚持经营理念 / 96
5. 引河沟，灌大梁：抓机会需要学习好窍门 / 99
6. 纡尊降贵请良将：反思管理错误有助于创业成功 / 102
7. 怎能独善“齐”身：治理企业要讲道义 / 106
8. 联合纵横，终成大业：企业发展是多种因素积累的结果 / 109

六 事业巅峰 谁道是风口浪尖

1. 五德终始说的用场：做好产品包装，跨入市场竞争 / 113

2. 三公九卿，各司其职：分权制衡确保价值最大化 / 116
3. 宣明法制：制度面前人人平等 / 119
4. 废分封，设郡县：企业制度有时也需要修复 / 122
5. 书同文，车同轨：标准化对于企业好处多 / 125
6. 收天下之兵，防患于未然：防微杜渐是应急管理重点 / 127
7. 冠冕堂皇的迁徙政策：科学地对待非正式组织 / 130
8. 法律残酷：莫让规章制度成“害虫” / 133

七 祖龙出游 日之夕矣

1. 始皇巡游的如意算盘：效率源自合理配置生产要素 / 136
2. 经营陇西、北地：盲目投资是不明智举措 / 139
3. 泰山封禅，出巡东南：不加甄别的学习会失灵 / 141
4. 博浪沙遇刺：有形和无形收益要兼顾 / 144
5. 讨伐匈奴：机会有时藏陷阱 / 147
6. “我游民徙”的策略：企业家愿望与企业愿望存在距离 / 150
7. 巡游的恶果：理想不等同于理想主义 / 153
8. 刻石记功：广告成功在于方式合适 / 155

八 国将不国 哪个忠肝义胆

1. 李斯原本为富贵：企业发展依赖企业家胸怀 / 158
2. 蒙家将军的落脚地：尽人之力应向尽人之智迈进 / 161
3. 公子扶苏有心无力：信息真实性要经过对比分析 / 163

九 咸阳古道 一曲哀惋

1. 南征北讨为哪般：成功企业家要看得更远、更细 / 166
2. 蜀山兀，阿房出：企业家应纳入企业规则 / 169
3. 横征暴敛：尊重员工是企业的大福利 / 172
4. 寻仙问药：先进的理念也是竞争力 / 175
5. 焚书坑儒：企业发展要符合实际 / 179



6. 筑万里长城：企业效益和社会效益要平衡 / 182

7. 建骊山陵墓：务实和务虚有助于企业发展 / 185

十 蝼蚁之穴 坏了千里长堤

1. 死期将至，传说种种：谣言会导致企业形象受损 / 189

2. 客死沙丘：管理者要重视命令发布 / 192

3. 错把奸佞当忠臣：制度失衡引致管理混乱 / 194

4. 诱胡亥，逼李斯：商战要以正道取胜 / 197

5. 胡亥其实心狠手辣：管理艺术讲究好心态 / 200

6. 李斯三上书：善于倾听是优秀企业家的标准 / 202

7. 仁义不施致亡国：大事做小，小事做细，细节做好 / 205

一 往事如烟

从流亡到成王

1. 吕不韦与异人的一笔交易：奇货可居经济学新解

“王侯将相宁有种乎！”古代的帝王不是天生的，现代的领导也是后天练就的。一口吃个胖子，不过是妄想；一步登上天去，往往是疯狂。因此，从小到大，从弱到强，从流离到稳定，都有个过程。往事如烟，当秦始皇不明不白地落草，当这个幼稚的小孩还流落邯郸街头，不过是个无名小卒。一天到晚，不知道跟随在赵国做人质的父亲秦国王孙异人提了几颗心吊了几个胆。侥幸回到秦国后，才时来运转，最终登上了秦国的王位。与其说机缘巧合，不如说贵人相助；与其说幸运相伴，不如说细节处理得当带来了福气。

成功看似偶然，实则必然。战略上不掉向，细节上处理得当，机缘便会到来。于是，合适的情景下，合适的人物演绎了成功的传奇故事。那么，细节姓甚名谁，家住何方，走向何处？其实，细节不是别人，距离也不遥远，走向也能判断。细节就是你身边的一个人、一个物，或者是一处景、一件事。它是在你处世做人过程中的点点滴滴，也是你身处逆境时的奋发有为，更是你在机遇面前的沉着冷静和相机抉择。

人且如此，现代企业何以堪？道理相通，所以毋庸置疑。一个企业如果要攀登事业的巅峰，就需要在细节的把握与处理上做到谨、微、巧。所谓



谨，就是面对任何事情都要谨慎小心，切记粗心大意；所谓微，就是要看到每一件事情最微小的部分，不可放过每一个细节；所谓巧，就是在对细节的处理上要巧妙，用智慧和谋略处理好每一件事情中最微小的部分。这是一个依次递进的过程，就像一个人的成长，总是要经过婴儿、童年、少年等阶段。谨慎地对待每一件事情，特别注意那些微小的细节，最后巧妙地把细节处理好，只有这样，一个人、一个企业才能不断地经受考验，战胜困难，最后取得成功。

战国末期的商业巨亨吕不韦就是一个靠对细节的把握获得成功的人，“奇货可居”是他的致富专利。纵观吕不韦的一生，不管是他前期在经商上的成功，还是后期在政治上的有所作为，都与他灵敏的细节嗅觉有着密切的关系。

司马迁《史记·吕不韦列传》记载，“吕不韦者，阳翟大贾人也，往来贩贱卖贵，家累千金。”这就是说吕不韦乃一介商贾，以贱买贵卖为发家致富的手段。但让吕不韦功成名就的也许并不是他的“家累千金”，而是他强烈的政治追求以及为达此目的而运用的手段——奇货可居。

吕不韦在邯郸经商的时候，碰见了在赵国做人质的秦国王孙异人。司马迁在《史记》中说：“吕不韦贾邯郸，见（指异人）而怜之，曰：此奇货可居。”吕不韦十分熟悉秦国的内幕，知道异人在秦国王孙之中的地位并不高，知道他的母亲夏姬也不受太子安国君的宠爱，但是，吕不韦更知道太子安国君宠爱的华阳夫人没有儿子。一个嫡长子继承制的王国里，还有什么比有一个儿子更重要的呢？

于是，吕不韦在异人身上打起了如意算盘——让华阳夫人过继子楚为子。这样，在太子安国君成为秦王的时候，异人也就顺理成章地当上了太子。

主意已定，于是吕不韦便一不做二不休。他先拿出了1000金作为本钱，把500金赠给异人，让他广交朋友，施行仁惠；把另外500金买了奇珍异宝带到了秦国，准备进献给安国君和华阳夫人。但是吕不韦并没有直接去见安国君和华阳夫人，而是去找了华阳夫人的姐姐。

在华阳夫人的姐姐面前，吕不韦用尽花言巧语，称赞异人贤达、聪慧，

胸怀大志，广交天下朋友，虽然身处异乡，但时刻牵挂安国君和华阳夫人。吕不韦打动了华阳夫人的姐姐，于是便请她把礼物转交给华阳夫人。华阳夫人接受了吕不韦替异人交给她的礼物，又听说了异人对她和安国君的牵挂，便开始对异人产生了好感。接下来，吕不韦又劝说华阳夫人的姐姐，让她去游说妹妹早日解决子嗣的问题，最好是选一个贤良的公子立为储君，这样在安国君成为秦王之后以便保住地位和富贵。最后，事情发展如吕不韦所预想的，华阳夫人说服了安国君，决定立异人为储君。

从此，异人的地位发生了巨大的变化，吕不韦成了异人的赞助商，日夜陪侍在异人的左右。为了更好地笼络异人，吕不韦还把与自己怀有身孕的美女赵姬送给异人。赵姬后来为异人生下一子，这就是后来被历史学家称为“千古一帝”的秦始皇，名叫嬴政。

历史的发展，完全与吕不韦的预想如出一辙，公元前251年，安国君的父亲秦昭王逝世，安国君即位，即秦孝文王，异人继为太子。安国君在位时间很短，先是为父亲服丧一年，正式即位后仅仅三天便死了，接下来异人即位，就是秦庄襄王。异人即位之后吕不韦便做了相国，封文信侯。但异人在位也仅三年时间便死去了。公元前247年，刚刚13岁的嬴政便登上了秦王的宝座，因为年幼，政事便落入了吕不韦和赵太后手中。在嬴政还未真正掌权之前，吕不韦权倾一时，取得“仲父”的称号，食封大邑万户，财富巨万。为了扩大自己的影响，他还招揽三千门客，撰写成了《吕氏春秋》。

经管真谛“说”

吕不韦按照“奇货可居”的法门入手，不惜巨资豪投在一位落魄公子的身上。异人，也许能让吕不韦最终成倍的获利，也许会使吕不韦赔得一塌糊涂。不确定性是投资风险的永恒话题。因此，巨额投资不仅需要财大气粗，更需要高瞻远瞩和审时度势。高瞻远瞩，才能算好短期投资和长期收益的这本帐；审时度势，才能分辨和抓住投资的最佳时机。而这一切都离不开对投资细节的恰当处理。

吕不韦成功的源头正是根植在对细节的妥善处置——他抓住了异人的身



世。秦国王孙的身份对他的吸引，远远超过了这位王孙落魄处境对他投资信心的打击。投资，有时候也是投机。投机，就需要建立在胆识和洞察力基础上对现实的深刻分析，而理性的预期和美好的期望最终让吕不韦投下了巨资。

吕不韦懂得一个道理，那就是资源具有稀缺性，越稀缺的资源越珍贵，虽然不可避免地增大投资风险，然而高额的投资回报所带来的强劲诱惑完全可以抵消风险带来的犹豫和忐忑。于是，从买卖商品开始的吕不韦，走出了人生转型的第一步，开启了另一桩崭新的“买卖”——投资权力。

在吕不韦心里，有形的商品、有数的金钱和无形的权力存在一个排序，排序的标准是哪个更稀缺。吕不韦的认识是，有形商品的稀缺性弱于有数的金钱，有数金钱的稀缺性弱于无形的权力，权力最稀缺，一旦成功他将获得不计其数的次稀缺性的物品，包括地位、名望、金钱和商品。

稀缺性的合理排序让吕不韦看清了未来的方向，商人执行力的高效率又成了他实现政治交易的加速器，而落实梦想的行动，又将他处理细节的高超艺术表现得淋漓尽致。吕不韦对现实的理解是，自己成功离不开异人的成功，异人的成功取决于太子安国君的接班人安排，而能够干预这一安排的关键人物则是安国君所宠爱的华阳夫人。

于是，华阳夫人就成了决定吕不韦成败的第一“要人”。直接面见秦国未来的第一夫人，首先是困难，第二是唐突。中间人牵线搭桥就成了吕不韦的最佳选择。吕不韦毫不犹豫地找到了华阳夫人的姐姐，让她充当了进献礼物的突破口。代理人的选择突出地展现了吕不韦处理细节的谨慎有加，不莽撞；而他不厌其烦地、“大伪似真”地对华阳夫人的姐姐进行游说，无疑体现出吕不韦处理细节问题的巧妙与机敏。总之，细节上的“攻心为上”，语言上的使人信服的利害分析，行动上的不惜巨资投其所好，都体现了一个智慧人士应具备的素质。

企业家必读

吕不韦的成功，重点在于正确处理了细节，关键一环则是奇货可居，落

到实处则依靠了高效率的执行力。其中，吕不韦将细节盘活，把奇货用活，让执行力有效的根本在于他懂得想事（思维）和办事（执行）都存在前提，需要具备一定的条件。这些前提和条件中的要点就是对各种资源稀缺性的正确区别和排序。然而在现代不少企业，对思维力和执行力的理解存在误区，对各种资源的稀缺性的判断和排序不尽合理。因此，行动大于思考便有了市场，资源浪费、误用便随处可见。

其实，思考和行动谁更重要、各种资源稀缺性如何辨别以及合理配置均取决于企业生命周期所处的阶段。如果企业处于生命周期的起步阶段，效率和收益是第一位的，行动自然大于思考。当企业逐渐发展，规模变大，实力变强，战略的重要性随之突显出来，思考的地位自然会上升，与行动平起平坐甚至超越并非不可能。

各种资源稀缺性的辨别也受限于企业生命周期所处的阶段。当企业走进市场的第一天，资金匮乏往往成为瓶颈，企业应该集中力量，或者通过自身积累，或者通过贷款，突破瓶颈，实现发展。当企业逐步壮大，技术、知识和人才就成为企业的急需品。资源的配置应该向企业的急需品倾斜。

总之，企业不分大小，不看强弱。因为大小会转变，强弱不固定，只要明确所处生命周期阶段，科学判定资源的稀缺程度，灵活地选择思考（侧重战略）和执行力（侧重细节），企业就会由小变大，由弱变强。

2. 嬴政的来历：企业家应重视合伙人选择

吕不韦的成功源于在异人身上赌博式的投资。灵敏的商业嗅觉帮助他抓住异人身后那些政治斗争的风云变幻，而参与过程的谨小慎微、沉着应对、重视细节的办事风格更让他在游说咸阳时顺水顺风。

然而，谁能想到吕不韦后来的惨败竟埋藏在今天的春风得意中。吕不韦忽视了与异人合作过程中足以影响全局的一个细节，那就是把宠爱的情人赵姬送给异人做夫人。

根据司马迁的记载，赵姬此时已经怀上了吕不韦的骨肉，这说明吕不韦以钱谋权的初衷转变了，膨胀了。他深谋远虑，野心勃勃，最终要以人谋



国。这个人就是秦始皇。

也许在缜密的计谋中，他预测安国君与异人的寿命足够长，这样只要他与异人活在当代，荣华富贵自然不可限量。当万般享尽，行将就木，亲生骨肉已经长成，“理所当然”登上秦王宝座，他吕不韦就可以瞑目黄泉。

意料之外的事情还是发生了。两位有王相的贵公子，无福消受这人间的荣华富贵，安国君和异人过早地撒手人寰。

于是吕不韦的骨肉成了秦国的名义上的一把手，自己则成为权力的实际所有者。这一切来得太快，以致他还没从惊喜、振奋中反应过来，权力、金钱就纷涌而至。

可是，来也匆匆，去也匆匆。吕不韦无论如何也想不到改写自己命运，同时也改写中国历史的人，竟然就是自己的亲生骨肉。

· 6 ·

随着那个身份备受质疑的婴儿呱呱坠地，随着那个在赵国的街道上“零落成泥碾作尘”的无名小孩渐渐懂事，并不断地追问父亲是谁的时候，秦国变天了。

公元前259年，嬴政出生在赵国邯郸的一个深宅大院里。他的父亲是在赵国做人质的秦国王孙异人，母亲是赵姬。赵姬本是吕不韦的爱妾，后来被献给异人做夫人。故事的经过是这样的。

有一天，吕不韦邀请异人赴家宴，酒酣耳热之际，吕不韦招来自己的爱妾赵姬弹琴助兴。赵姬风华绝代，舞姿轻曼，引人注目。异人心为之所动，于是向吕不韦敬酒，请求把赵姬赐给他为妻。吕不韦佯装恼怒，然而为了维护二人的盟友关系，最终还是同意了异人的请求。

在挑选好日子之后，异人和赵姬成婚了。十个月之后，赵姬为异人生下了一位男婴。因为孩子出生地在赵国，异人为其取名叫赵政（嬴政回到秦国之后改姓秦国的姓）。

赵政的出生使异人对一把手计划更有信心和动力。吕不韦游说咸阳的成功，让安国君渐渐地知道自己有个贤能的儿子在赵国做人质，而华阳夫人更是日夜为异人祈祷、祝福，希望他平安回到他们的身边。后来，连秦昭王也知道了异人的仁义与贤能，最后在安国君的请求下，秦昭王同意立异人为其

嫡嗣，赐名子楚。

赵政一出生就注定是王者，按照王位继承制度，如果不发生意外，秦国的王位迟早是他的。然而，与他身世有关的扑朔迷离的事件在他继承大统到统一天下的过程中，意外横出。因为，很多人怀疑赵姬在改嫁异人之前，已经怀上了吕不韦的骨肉，吕不韦献赵姬，是狼子野心，志在谋国。然而，这些人并没有找到足以说明真相的证据。

究竟异人娶赵姬是夺人之美，还是中了计谋？赵姬改嫁之时究竟是清白之身还是怀了身孕？赵政生父究竟是异人还是吕不韦？这些历史事件现在都已不可考，但有一点是确信无疑的——如果没有吕不韦与异人两人之间的政治交易和亲密私交，就不会有赵政这个人，也就不会有后来的秦始皇。

经营真谛“说”

管理既是科学，又是艺术。管理的艺术魅力在于不可预测的突发性偶然事件引致人事物理演变的新轨迹。新轨迹的出现，孕育了新的机遇和挑战。

秦始皇的暧昧诞生、后来丰功伟绩的建设恰恰是一系列偶然事件综合作用的结果。而造就这位“千古一帝”的始作俑者完全归结于一个商人和一个政治家私下的一笔交易。论谋虑，吕不韦不输商鞅；论智慧，异人不输春申君。异人一心为了谋国，吕不韦志在以钱谋权。两个人一拍即合无非是各有所长和各取所需碰撞出了电火花。于是，吕不韦的金钱购买了异人家庭背景下的隐形权力，而异人获得了吕不韦走向成功的第一桶金。

异人和吕不韦的成功合作启示创业者应高度重视合伙人的选择。首先，美好而共同的理想是长久而持续合作最牢固的基础。理想是一个最美的极限，无限趋近而永难到达。这一特性衍生出无穷的魅力和强烈的吸引力，让合伙人激情澎湃，按捺不住，为之痴狂。共同的理想则可以让合作者同心协力，不因为困难而动摇，不因为挫折而离心离德。其次，合伙人应该具有互补性。性格上的互补，让你们在语言上有更多的契合，在行动上有更多的选择；才华上的互补，让你们珍惜惺惺相惜的知己缘分，让你们在创业路上为同一个梦想各尽其能；需求上的互补，让你们填充了各自的缺憾，形

一
往
事
如
烟

从
流
亡
到
成
王



成了合力。

企业家必读

合伙人的初始选择无论多么白璧无瑕，未必能确保合作过程中永无龃龉。这种情景下，合伙人双方不应该因小失大、因短失远。正确的处理方法是，要么坦诚相见，发自肺腑，一言而决；要么糊涂过去，不来揭穿，彼此留面。

异人和吕不韦在处理矛盾的时候选择了后者。献赵姬，异人未必不知吕不韦别有用心。异人不昏聩，瞧破但不说开，铭记同时看开。这样才换来了吕不韦西游咸阳，纵横捭阖，说得华阳夫人心服，从而迈出了走向权力顶峰的关键一步。

· 8 ·

合伙人在创业起步阶段，要多学异人。分则两弱，合则同强。所以让坚忍与坚定同在，让耐心和信心共存，求同存异，眼光放在未来，务实放在今天，这样才能走向成功彼岸，到秋后去采摘早已在春天种下的硕果。

3. 邯郸的动荡岁月：管理就是统筹全局

赵政的诞生，是战国末期滔天巨浪里一朵偶然的浪花，是吕不韦“奇货可居”商业计划的附加值。就像美国生产口服液的那位医生一样，七捣八弄之后竟然神奇地创造出了可口可乐，并且后者的价值要远远大于前者。

起初，吕不韦“奇货可居”的主要目标是秦异人，或许在赵姬肚子里埋下的种子也在预计之内，只不过作为“奇货可居”计划万一失败的预备力量而已。

天有不测之风云，人有旦夕之祸福。司马迁在《史记》中说吕不韦“往来贩贱卖贵，家累千金”。当这千金之巨全都投到了异人身上，吕不韦的商业性质变成国际风险投资。

市场瞬息万变，即使远在2000多年前的战国时期，商业上的事情也并非简单把握。吕不韦“播种”只不过是分散国际投资的巨大风险。投资秦异人失败了，也不至于倾家荡产，毫无收获，至少还有个儿子打入了贵族王

孙的内部，为自己家族埋下富贵的种子。

这是商业买卖、贸易往来上的细节问题。正是赵政这个附加值、预备役，以及安国君与异人的早丧，导致吕不韦的“奇货可居”商业计划最终着落在了赵政身上。他把赵政推上王位，巩固赵政在秦国的地位，帮助赵政打下了花花江山。

赵政顺利出生了。邯郸还是那个人来人往，熙熙攘攘的邯郸。发生在邯郸的故事还在继续，但是故事的主角已经发生转移。

吕不韦重点投资的对象——秦王孙异人还在提心吊胆地做着“专业人质”的工作。对于异人来说，在秦国虽然不被安国君喜欢，但到底也是故国王孙，安享尊荣。而在邯郸，处于敌国的监视之下，生命时常面临威胁，吃喝玩乐可以混时间，得过且过总不是办法。

自从认识吕不韦之后，他的处境有了根本的改变。吕不韦的投资给他带来三重收益。

赠予重资，生活改善。异人脱离了穷困潦倒的境地，过上了贵族的生活。

交往广泛，培养人脉，赢得了声誉。春秋战国时期，扬名立万有三种方式。第一，出身高贵，世袭罔替。有个好爹，借力登天。普通人一辈子奋斗都得不到的东西，通过继承就可以充分获得，所得到的包括但不限于权力、金钱、地位、宝马、美女。第二，勇敢善战。春秋战国是一个崇尚武力的时代。驰骋疆场，开拓国土的勇士受到国君的重用，一身武功也能扬名立万。第三，养士邀誉。战国时期，养士之风大兴。广泛交游，收养士人，往往受到赞誉。齐国孟尝君、赵国平原君、楚国春申君和魏国信陵君就是其中的杰出代表。异人属于第三种人。他的王孙身份由于人质身份的限制，无法帮助他在异国实现扬名立万的梦想。获得吕不韦的投资后，他通过养士和交游赢得了声誉。

喜获贵子。此子是赵姬所生，出生于正月正日正时正刻，异人亲自为其取名叫赵政。在中国古代，生儿子是所有家庭的一个情结，它所传递的文化意义前所未有地受到重视。作为父亲，异人为后继有人感到宽心，不必再背上无后不孝的伦理负担。



尽管异人处境改善，但异人和吕不韦不敢有半点松懈。国家关系就像商业往来一样永远不会安静片刻，国家之间的战争就像市场上各个公司的吞并组合一样随时发生。

吕不韦游说咸阳取得的成功，使掌握继承大权的安国君和影响甚至能左右继承权的华阳夫人开始重视异人。因此，异人夺取秦国王位的可能性增加。这触犯了同样觊觎王位的公子子侯集团的根本利益。为了消除异人回归秦国带来的隐患，子侯集团成功地鼓动秦昭王进攻赵国，想借赵国之刀铲除异人。

秦国再次派遣大将白起率秦军20万围攻邯郸，一时间烽烟四起，战鼓动地，刚遭受长平之战重创的赵国岌岌可危。其实，秦国这次进攻赵国并非明智之举：

背信弃义，不得人心。长平之战后，经过信陵君窃符救赵和邯郸大破秦军，出现了秦朝短期内无法灭亡赵国，赵国短期内也无法赶走秦国的局面。在其他国家斡旋下，秦、赵和议达成。然而昨天才歃血为盟，签订合约，今天就马上撕毁合同，兵临城下。背信弃义，必然不得人心。

高估了自己，低估了赵国。秦国忽略了长平之战本身元气大伤的事实，又低估了赵国同仇敌忾、全民皆兵而凝聚起来的坚不可摧的举国信心和精神力量。长平之战秦国坑杀赵国精锐部队46万，导致赵国无处不悲泣。可以说，秦国不单是赵王的仇敌，更是赵国人人杀之而后快的仇敌。

此时，身在赵国为质的异人一家犹如大海上狂风暴雨中的一盏小油灯一般，正闪闪发光无可隐藏，又瑟瑟发抖随时可能被吹灭。但是，怒气冲冲的赵国人为了逮捕异人而进入其府中的时候惊奇地发现异人不见了，赵姬和赵政也不见了。

那么，在风雨飘摇、战火纷飞的赵国，异人一家究竟到哪里去了呢？吕不韦此时又在何处做着什么事情？悬念多多，下节解读。

经管真谛“说”

管理就是统筹全局，不放过任何一个可能存在变故的细小方面。真正的