



新甬商人
物传记丛书

曹云◎主编

如意人生

储吉旺

创业风云传

如意股份

魏玉棋 骆可其◎著

XINYONGSHANGREN
WUZHUYI
ZHUYANJI CONGSHU



一个时代，总有一个时代的精英，
一个时代，总有一个时代的精神。

在宁波，我们看到了这样一个群体的精英，也看到了这样
一种蓬勃的精神。



浙江工商大学出版社
ZHEJIANG GONGSHANG UNIVERSITY PRESS



新甬商人物传记丛书

曹云◎主编

如意人生

储吉旺
创业风云传

意股份

魏玉祺 骆可其◎著

RENYI ZHUANJI CONGSHU



浙江工商大学出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

如意人生：如意股份储吉旺创业风云传 / 魏玉祺，骆可其著. —杭州：浙江工商大学出版社，2013.1
(新甬商人物传记丛书 / 曹云主编)

ISBN 978-7-81140-691-7

I . ①如… II . ①魏… ②骆… III . ①储吉旺—传记
IV . ① K825.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2013) 第 012483 号

如意人生：如意股份储吉旺创业风云传
魏玉祺 骆可其 著

责任编辑 吴岳婷 郑 建
封面设计 王妤驰
责任印制 汪 俊
出版发行 浙江工商大学出版社
(杭州市教工路 198 号 邮政编码 310012)
(E-mail:zjgsupress@163.com)
(网址 :http://www.zjgsupress.com)
电话：0571-88904980, 88831806 (传真)

排 版 杭州立飞图文制作有限公司
印 刷 杭州杭新印务有限公司
开 本 710mm × 1000mm 1/16
印 张 67
字 数 1167 千
版 次 2013 年 1 月第 1 版 2013 年 1 月第 1 次印刷
书 号 ISBN 978-7-81140-691-7
定 价 188.00 元 (共 6 册)

版权所有 翻印必究 印装差错 负责调换
浙江工商大学出版社营销部邮购电话 0571-88804227



他，时代的代言者

为“新甬商人物传记丛书”作序，甚为感慨。一个时代，总有一个时代的精英，一个时代，总有一个时代的精神。在宁波，我看到了这样一个群体的精英，也看到了这样一种蓬勃的精神。

改革开放为新的宁波商业群体，打开了广袤的市场，精明善贾的宁波商人开始把握时机，创新突围。这两种潜质在今天仍然成为宁波新的商帮最为优秀的品质。我们在下海的大潮中，看到了宁波商人独有的勇气和智慧，从学生到军人，从普通职工到厂长，从厂长到公职人员，纷纷开始抛弃“铁饭碗”，从零资产、负资产做起，搬运工、技术工、水果贩等等，都义无反顾地开始走上创业之路。

他们，一直领跑在市场的前沿。

宁波历来是商业文明的发祥地。闻名全球的宁波帮在世界经济史上大放异彩。董浩云、包玉刚、邵逸夫等一大批声震寰宇的名字，都成为宁波乃至所有企业家学习的楷模，他们的精神至今仍激励和鼓舞着一代代创业者梦想的脚步。

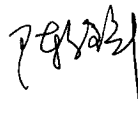
宁波也是中国民营经济最为发达的地区之一。在宁波，有一大批在国内各个行业都可以成为翘楚的企业和企业家，他们有的已成为中国某个产业的领军者和先行者，有的默默地成为某个行业的隐形冠军。在建筑行业，在小家电行业，在机械电机行业，在新兴产业，他们都以自己独特的方式，创造财富、尊重财富并利用财富价值。

宁波是一个有着这种创业激情的土壤的地方，这里不仅风景优美，善于养人，更为生于斯长于斯的人民赋予了一种灵秀之气，让他们善于谋变，善于把握机遇，善于开拓，并形成了一种浓郁的商业气候。正是因为有了这种商业气候，宁波的历史上才会出现、不断辉煌的宁波商帮。

改革开放 30 多年来，这些第一代的创业家思进思变，通过自己的努力，

不断实现产业升级和转型，创造了丰盈而和谐财富价值。如今，“创二代”开始活跃，他们用自己的勤劳、智慧在国际国内市场上叱咤风云，他们创业创新，立足草根，放眼全球市场，崇尚责任，塑造企业品格，“宁波智造”开始引领现代企业创新潮流。

我希望，这些案例，作为一堂生动的教案，能够为宁波 12 万家民营主体，指明前行的方向。



二〇一二年八月

如意春风随君舞

储吉旺先生创业至今，已近卅载，他麾下的如意公司正在蓬勃发展。作为甬商中的风云人物，储先生又兼具文名，为一代儒商；着力慈善，仁德惠民，名满中华。更为难得者，先生常于繁忙俗事中抽身，悠游诗酒，畅享人生。更可喜者，先生之子江，年富力强，精于商道，足以继承鼎盛之事业。纵览目今境况种种，堪称“如意”二字。此亦为书名之由来。

人生如意，然道路坎坷。此书当为读者诸君展示储吉旺先生如何涉险滩，过难关，一步步开辟他的如意大道。

储吉旺虽出身平民，然自幼志于学。他的求学之志不仅来自于对知识的渴望，更来自于他要争的“一口气”。人争一口气，佛争一炷香。要强的储吉旺为了证明自己，从此踏上了学习争先的漫漫长路。在这条路上，他不仅跟别人比，更跟自己比。就是这种不断超越他人、不断超越自我的意志，引领他走上了如意人生的康庄大道。因此，当命运的魔杖给青年储吉旺穿上了橄榄绿之后，他刻苦钻研，努力学习，终于成长为了一个舵手、一名航海班长。钢铁长城上，从此以后又多了一位铁骨铮铮的硬汉子。

全新的挑战之路从此开始。

储吉旺退伍时，恰逢“文革”，在万业俱颓的大背景下，他很长一段时间找不到工作。此时储吉旺虽四处碰壁，常感焦头烂额，然而值得欣慰的是，他的身边多了一位与他苦乐与共的战友，一位相伴一生的爱侣，她的名字叫朱爱芬。贤伉俪于困苦中走在一起，从此相互搀扶，不离不弃。

储吉旺一向勤奋踏实，爱动脑筋。成家后，他负起了养家糊口的职责，在生活的洪流中更加奋力地去拼搏。一次偶然机缘，他到宁海县农机二厂当上了一名仓库保管员。虽然只是一名临时工，但他认真负责，花心思做事，把一份本不起眼的工作干得有声有色。工作中，他的能力和责任心获得了上上下下领导、同事的广泛认可，最后当了该厂的代理党支部书记。然而短暂

的辉煌带给储吉旺的不是满足和幸福，而是意想不到的灾难。

时代弄人，储吉旺糊里糊涂地成了被批判的对象，被限制了人身自由。在整整两年的“住宿交代”的生活里，他迎来了人生中最大的敌人——他自己。他最困难的战斗也由此开始了。

此前的储吉旺虽然贫穷困苦，但活得有尊严，有滋味。此时，面对突如其来的命运的捉弄，整日面对的是别人的污蔑、猜疑、歧视、冷嘲热讽，他的心理日渐难以承受。他曾经想到了用结束自己生命的方式来做最后的抗议，人生之路将走向危险的转角。此时，妻子始终如一的爱和他自己从不屈服的本性让他战胜了自己，最终从灰世的阴影中走了出来，重新站在了生活的起跑线上。

改革开放，百业待兴，储吉旺也迎来了他人生的春天。1983年2月，他调任宁海县客运站负责人。两年历练，两年战斗，一个一不懂开车二不懂修理的负责人使本已濒临绝境的客运站重焕生机。1985年，44岁的储吉旺决定挑战自己，下海创业。此时的他在不断的战斗中练就了一身的“武艺”，其中威力最大的就是“管理术”。

经商是储吉旺先生的人生选择，他将在这条道路上克服一次比一次大的挑战，扫清层层魔障，最终走出属于自己的通衢大道。创业之初，从零开始，数次失败，几度飘零，其间坎坷，岂一“难”字了得！1986年，失败之母终于产出了希望之子，储吉旺创建“如意公司”，走上了外贸出口之路。从利润微薄的小小拉紧器到手动液压搬运车，一直到现在的“搬运车王国”，储吉旺一路冲锋，公司跌跌撞撞地发展壮大了起来。

走外贸出口之路，储吉旺属于物流界的第一批企业家。虽然有领跑的优势，但更多的是摸着石头过河的忐忑。面对商界战场的一次次恶战，本来就是一个“兵”的储吉旺从不畏惧，从不言弃，用诚信和创新作为武器，不卑不亢地走在和困难斗争的道路上。

“不经一番寒彻骨，哪得梅花扑鼻香。”储吉旺和他的如意公司终于成功了，但他依然在战斗，因为前进的道路是没有止境的。困难依然会不断涌现，前进的道路依旧布满荆棘，不同的是，在战斗中，他的人生境界慢慢得到了提升。我想储吉旺先生和与他一样经历过一次次磨难仍在攀登人生巅峰的人们，一定会有一种凤凰涅槃之感。不断地焚毁，不断重生，不断走向新的境界。

从艰难中得来的如意才是真如意，从困苦中挣来的幸福才是真幸福。谨以此书献给所有在奋斗中成长的人。祝储吉旺先生幸福如意，祝如意公司越办越好。

从航海班长到如意总裁

当人们为宁波如意公司董事长储吉旺先生加上各种荣誉光环，如成功的民营企业家、慈善家、作家等的时候，他却说：“我永远是一个老班长。”

他之所以给自己这样定位，是因为他永远把自己当作一个兵。储吉旺1963年入伍，在南京军区服役。5年军旅生涯，他大部分时间都在长江上的军队交通艇上做航海班长。这一段风雨洗礼的青春岁月在储吉旺的心里刻下了永远磨不掉的痕迹。当时南京长江大桥尚未竣工，飞越天堑还需要依靠水上工具，因此储吉旺和他的战友们就承担了接送军区首长和国内外友人过江的重任。交通艇是绿军营，同时又是一个相对独立的集体。一个集体要出色地完成任任务，不仅要依靠每一个成员的努力，还要依靠团队协作精神，因此它也像一所大学，教育了储吉旺和艇上的每一位军人。艇上的各个岗位都很重要，尤其是舵手。因为储吉旺心灵手巧，特别是他具有一股子钻研精神和一种不达目的誓不罢休的韧性，就这样，吃透了航海技术的他当上了艇上的舵手和班长。舵手掌握整条船的航向，班长是凝聚一个战斗集体的核心，两个位置都很重要。这一段经历让储吉旺体悟到了，如何掌控一项事业的发展，如何把一个集体锻造成生机勃勃、团结友爱、充满战斗力的集体。这一段经历是一把金钥匙，打开了他通往成功之路的大门，这段经历是一个宝库，里面贮满了让他一生受用不尽的精神财富，因此他才说：“我永远是个老班长。”

1968年储吉旺退伍，此时“文化大革命”的浪潮在全国风起云涌，各项事业均处停滞时期，因此他和许多退伍军人一样，工作得不到安排。在他的中学语文老师诗人方牧（原名王学渊）的帮助下，得到到一所小学做代课老师，在那里他遇到了将与他风雨相伴、一起走过数十年人生道路的爱侣朱爱芬女士。之后他在宁海县农机二厂工作多年，依靠能力由一个临时工干到了厂党支部代理书记。在这期间，这位老班长又把他带兵的经验转换成了企业管理能力。1983年，储吉旺被交通局领导看中，老局长点将他为县汽车客运站负责人。客运站此时已是一条摇摇欲坠的“破船”——管理混乱、职工上访，是领导头痛、群众不满的老大难企业。老班长一上手，经过大刀阔

斧的改革，几招下来，“破船翻新”，成了宁海县的高效益企业。两次牛刀小试，均战果辉煌，于是在朋友劝说下，储吉旺踏着《春天的故事》的主旋律，走上了下海办企业的创业之路。

1985年，宁海县塑料九厂（如意公司的前身）挂牌生产，虽然是无资金、无设备、无厂房的“三无企业”，但有80多号工人，老班长又开始带兵了。从此以后，退伍军人储吉旺找到了他人生的第二战场——实业富国，也创造了由他来当舵手的新“交通艇”——如意公司。这一个舵手兼老班长的储吉旺一干就是20多年。他掌舵下的如意公司，在商海中斩恶浪，经风雨，终于越过险滩，闯过漩涡，走向了一望无际的海洋。

20多年的辛酸不敢谈，谈起来即使是英雄也会泪满襟，但艰辛换来的成果却是辉煌的。如意公司走的是外贸道路，它们生产的搬运车、平台车、堆高车等物流工具销往全世界100多个国家和地区，现如今它一步步壮大，成为了名副其实的“世界搬运车之王”。这个王国拥有3亿多元固定资产和8亿元的年销售额。储吉旺几十年的打拼获得的不仅是事业上的成功，而且在其他领域都拥有巨大的影响力。这些成功以荣誉的形式出现，获得了社会的认可。

1995年，储吉旺被评为全国优秀退伍军人，受到江泽民等党和国家领导人的亲切接见；2002年，他的事迹被国家广电总局、解放军总政治部改编为21集电视剧《战友》，并在中央电视八套黄金时间播出；从1984年至今，他先后出版了《长寿经验集锦》《风雨四十年》《谈恋爱与谈生意》《谈文化与谈生意》《五百罗汉》《我与外商打交道》《商旅风云》《商旅心迹》等10本200余万字的著作。其中，《我与外商打交道》被全国17家报刊连载。而他本人早在1999年就被吸纳为浙江省作协会员；2004年至2006年，作为中国企业家代表成员，先后两次随胡锦涛主席出访欧盟和印度，6次随温家宝总理参加中欧工商峰会或出访；2006年分别被评为百佳中华儒商和宁波十大风云甬商。

这是他个人的成功，而“独善其身”外，他还“兼济天下”。

创业25年来，公司和他个人向社会各界累计捐款达8000多万元。慈善事业是企业和个人发达之后多所从事的事业，如包玉刚和邵逸夫等，而像储吉旺这样捐款数额竟占到固定资产总额的近四分之一的却很少，也正因为这样的事迹，储吉旺和他的如意公司先后荣获了很多项慈善表彰。

2003年，储吉旺被宁波市慈善总会授予“宁波市慈善楷模”称号；2005年获中国慈善最高奖——中华慈善奖；2007年又被评为“2006·感动

宁波”十大慈善新闻事件和人物；公司先后被评为2005、2006年度宁波十大慈善民营企业；2009年7月，公司被中华慈善总会获得“中华慈善突出贡献单位奖”。

事实铸成了储吉旺不争的影响力，然而他的丰富经历还不仅仅是这些，他的感人之处，也并不在于这些金光闪闪却冷冰冰的奖牌。30年前，他是一个普普通通的平民，30年后他变成了商海赛场上的冠军，此岸和彼岸之间相隔的不仅仅是如歌的岁月，还有储吉旺这个平民英雄在荆棘丛中狂飙突进、冒雨前行的生命历程。

储吉旺一生有太多的传奇，他在不惑之年突然辞去事业蒸蒸日上且收入不菲的县客运站站长的职位，一头扎进了商海里。这是他的传奇之一，也是他人生的重大转折点。20多年后他认为他之所以能够成功靠的是三点：天助、人助、无畏。天助指的是十一届三中全会后，总设计师为我们勾画了美好的蓝图，历史机缘的大风推着他的“三无企业”（建厂之初，无资金、无厂房、无设备）走上了破浪征程。人助指的是在他事业成功路上诸多朋友和贵人的帮助，没有这些贵人相助，他也成功不了。当然友谊也是他的能力和诚心换来的。而无畏的精神则是身上最闪光的品质，是真正属于储吉旺的。他生就一副牛脾气，又在军营中磨炼了5年，终于变成了一只下山猛虎，带着他天不怕地不怕的闯劲，劈波斩浪，勇往直前。

“老班长”是威猛的，强将底下无弱兵，他的技术工作者、他的销售人员、他的生产工人、宁波如意的各个职工都是个个顶棒的。他们能够用过硬的本领死心塌地地为公司服务，根源还在他们的领头人——老班长身上。采访时间及储吉旺：“办企业这么多年，如果要用一句话来概括你的成功秘诀是什么？”他毫不犹豫地说：“企业是树，职工是根。”以职工为根本是储吉旺的经商理念，他认为：“企业并不是我个人的，企业对社会所作的贡献，包括各项慈善事业，都是全厂1000多名职工的贡献，光靠我储吉旺一个人怎么可能干这么大事呢？我们如意公司是一个集体，我只是他们的老班长。”

是啊，人民才是真正的英雄，才是历史的创造者，只有依靠人民才能创造惊天动地的大事业。一句“企业是树，职工是根”，简简单单的表达却蕴涵着真理。像储吉旺这样的“格言”还很多，我们在本书末尾还会集中提起。储吉旺董事长写的《我与外商打交道》一书，作为最早一批走上外贸道路的中国民营企业家，他的经历和经验到现在依然闪烁着光芒，值得我们后来者借鉴、学习。本传以时间为经，以经验和故事为纬，希冀从传主的人生经历中掘取到一桶桶“真金”，献于读者诸君面前，以资借鉴。

本书属于“新甬商”系列丛书之一，如储吉旺先生者并非他一人，他代表了一批人。甬商也并非独有，而是中华大地上经济神话的一个缩影。储吉旺们的前进道路是一大批勤劳上进的中华儿女在改革开放的春风下嫩芽破土、摇曳生长，成为参天大树的创业之路。他们是新时代的平民英雄，是商海赛场上不戴橄榄枝的冠军。

冠军不是天才，是在刀尖上滚出来的，是跌进阴沟以后继续爬出来的。如果储吉旺出身商界名门，那么他的成绩还可以理解，而如果说他从零开始呢？我们不难想象从零到一百一千以至几个亿的资产，中间会蕴藏多少汗水和辛酸。经验不是空谈，是荆棘路上带血的一枚枚脚印，但愿本书能够引领大家沿着这些光辉的足迹，一路前行。

目 录

CONTENTS

总序：他，时代的代言者

序：如意春风随君舞

引言：从航海班长到如意总裁

第一章 我的童年我的梦

- 1. 零起跑 001
- 2. 一只草鞋的风波 007
- 3. “柔石”中学 009

第二章 永不褪色的橄榄绿

- 1. 象牙塔？橄榄绿！ 012
- 2. 在将军身边的日子 016
- 3. 五年练就的军魂 020
- 4. 退伍老兵的荣耀 023

第三章 中国式 MBA 的嬗变

- 1. 城西小学：一个代课老师的爱情 027
- 2. 农机二厂：从临时工到厂书记 036
- 3. 730 天：隐形的翅膀 041
- 4. 县客运站：中国式 MBA 047

第四章 外贸富“国”的另一种演绎

- 1. 商场：军人的第二战场 053
- 2. “三无”企业，绝处逢生 056
- 3. 比拼市场“人比黄花瘦” 062
- 4. 从拉紧器到搬运车王国 068

第五章 未起跑，已超越

- 1. 适者生存：创新才是硬道理 075
- 2. 芝麻开门：TUV 和 ISO 9001 081
- 3. 草根智慧：敢领风骚二百年 084
- 4. 手把红旗：把军魂进行到底 092

第六章 握紧合作的手

- 1. 《我与外商打交道》 098
- 2. 人在囧途：经商之路多艰 107
- 3. 与狼共舞：应诉欧盟反倾销 113
- 4. 合作合资：走向世界 117
- 5. 胸怀天下：同行不是冤家 121

目 录

CONTENTS

第七章 道可道，非常道

- 1. 钟情慈善：不差钱 126
- 2. 企业是树，职工是根 136
- 3. 唯有绿色，才是王道 141

第八章 诗酒人生，快意情怀

- 1. 浮生六记（一）：诗、酒、茶 146
- 2. 浮生六记（二）：佛、书、游 154
- 3. 家有好儿女 164

第九章 如意常青术

- 1. 储吉旺如是说（一） 170
- 2. 储吉旺如是说（二） 182
- 3. 格言的力量 192

第一章 我的童年我的梦

冬雪纷飞，一片白茫茫大地真干净，然而雪下包裹着春花梦想，来年它必将芬芳满天涯。征途坎坷，一路雾蒙蒙前程无尽头，然而坚韧的双脚走向的是成功，终点处鲜花和掌声早已在等待。一切丰硕的成果都来自最初的微小，就像一切英雄都是从平民起步的那样。宁海，古称“山陬海隅”，它是储吉旺这位平民英雄独步天下的起跑线。400多年前，游圣徐霞客壮游天下时，也选择了这里作为起点。

1. 零起跑

宁海位于浙江省东部沿海，象山港和三门湾之间，天台山、四明山山脉交会之处，是国务院批准的第一批沿海对外开放地区之一。宁海具有悠久的历史 and 丰富的人文、自然景观。早在新石器时代就有先民在此生息劳作，从西晋太康元年(280年)始建宁海县，至今已有1700余年历史。境内山川秀丽，气候温和，旅游资源丰富。县北南溪温泉藏于深山奇幽之处，是全国三大著名温泉之一；雁苍山，气势雄伟，为宁波市新十景之一；县南莲头山冷泉，能治疗关节炎等症，自清于今，民间作“仙水”治病，久盛不衰。

当今世界，蔚蓝的海洋已取代了辽阔的平原，成为文明的主实，凡是靠海的地方经济一般都很发达。改革开放以来，借助得天独厚的地理优势，宁海县人民抓住大好时机，努力奋斗，取得了令人瞩目的成就，综合实力和人民生活水平大幅度提高，走在了全省前列。宁海县四处环山，山山有茶，三面临水，水水获鱼虾。因此农业资源丰富的宁海，山有竹木茶桑果之盛，海有鱼虾蟹贝藻之丰，系全国商品粮基地、全国蛋鸭之乡，誉称“浙东鱼米之乡”；全县海洋水产养殖面积达16.5万亩，为浙江省海水养殖面积第一大县；“望海茶”“望府银毫”茶叶为全国优质名茶，对虾、泥螺、蛭子等水产品闻名海内外。

一方水土养一方人，其实中华大地处处物华天宝、人杰地灵，宁海也一

样。人才虽不择地而出，而各地的人才却像当地的物产和风俗一样，各具品格，而宁海人的品格中很重要的一点就是“硬气”，这在以秀美温和之气著称的江浙大地显得尤为奇特。宁海县自古名人辈出，这里我们单选两位读者最为熟悉的人物为代表，说说宁海人的“硬气”，一位是明代名臣方孝孺，另一位是近代作家柔石。

方孝孺（1357-1402），浙江宁海人，明代大臣、著名学者、文学家、散文家、思想家，字希直，一字希古，号逊志，曾以“逊志”名其书斋。蜀献王替他改为“正学”，因此世称“正学先生”。福王时追谥文正。在“靖难之役”期间，拒绝为篡位的燕王朱棣草拟即位诏书，刚直不屈，孤忠赴难，被诛十族。

古代刑法中最严酷的是“诛灭九族”，那么何来方孝孺的“夷十族”呢？看来夷方孝孺十族的那个人肯定对他恨得咬牙切齿。

“靖难之役”是明初统治阶级内部争夺皇权的战争。明太祖朱元璋为保证大明江山的万世一系，把儿孙分封到各地做藩王。这样一来，藩王势力日益膨胀。他死后，孙子朱允炆即位为建文帝。为了巩固权力，他一上台就采取了一系列削藩措施，于是朝廷和藩王之间的矛盾迅速激化。坐镇北平的燕王朱棣军力雄厚，起兵反抗，随后挥师南下。1402年，朱棣攻破明朝京城南京，战乱中建文帝下落不明。同年，朱棣即位，是为明成祖。第二年，改元永乐，改北平为北京。

朱棣当时攻破南京城之前，他的第一谋士姚广孝曾跪求朱棣不要杀方孝孺，否则“天下读书种子绝矣”，明成祖答应了他。南京陷落后，方孝孺闭门不出，日日为建文帝穿丧服啼哭，明成祖派人强迫他来见自己，方孝孺穿着丧服当庭大哭。在反复劝说誓不归宿之后，方孝孺被投入监狱。此时行将即位的朱棣需要拟定诏书，于是大家纷纷推荐德高望重的方孝孺，遂命人将其从狱中招来，方孝孺当头号啣，声彻殿庭，于是夷十族大罪的悲剧一幕就上演了。

朱棣想要收服这个倔强的文人，于是走下殿来跟他说：“先生不要这样，其实我只是效法周公辅弼成王罢了。”

方反问：“成王安在？”

朱答：“已自焚。”

方问：“何不立成王之子？”

朱棣沉脸道：“国赖长君。”

方又问：“何不立成王之弟？”

朱棣怒道：“此朕家事！”并让人把笔给方孝孺，说：“此事非先生不可！”