

曾國藩九方略全鑑

曾國藩

謀略

內聖外王 千古第一聖哲
居官從政 中興不貳名臣

卷一



京華出版社

曾国藩九方略全鉴

吴樵子 主编

曾国藩谋略

卷一

京华出版社

图书在版编目(CIP)数据

曾国藩谋略/吴樵子主编. - 北京:京华
出版社,2003
ISBN 7-80600-229-4

I. 曾… II. 吴… III. 曾国藩(1811~1872)-谋略
IV. C962

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2002)第 094454 号

曾国藩谋略

主 编□吴樵子
责任编辑□方 木
封面设计□百川空间
出 版□京华出版社(北京市安华西里 1 区 13 楼)
(010)64258473 64258472
发 行□新华书店总店北京发行所经销
印 刷□北京万博诚印刷有限公司
开 本□787×1092 1/16
字 数□1200 千字
印 张□50
印 数□5000
出版日期□2003 年 10 月第 1 版第 1 次印刷
2006 年 9 月第 2 版第 1 次印刷
书 号□ISBN 7-80600-229-4/I·48
定 价□298.00 元

京华版图书,版权所有,侵权必究。

编委会

主 编：吴樵子

编 委(按姓氏笔划排列)：

王国强 刘海云 刘国庆

吴樵子 李艺波 陆 远

张筱淳 战恩纳 韩江雪

前 言

曾国藩是中国近代史上一位颇具魅力的神秘人物，近百年来，曾国藩也是一个颇有争议的人物，曾国藩是一个谜，近年来已有很多学者的著述试图解开这个谜。本书以独特的视角，即从阐述他的《曾国藩谋略》的丰富内涵，走进曾国藩的心灵深处，解剖和展示曾国藩的内心世界。

本书全面系统地阐述了曾国藩《曾国藩谋略》的思想，展示了曾国藩的人生谋略，同时，结合中国的传统文化，对《曾国藩谋略》的内涵作了深刻的评述。

曾国藩在中国近代历史上的确起过引人注目的作用。他潜心研究学问，留下过许多值得后人汲取的养份，他面对现实，奏陈时弊，成为晚清王朝的柱石人物；他招兵买马，编练“湘军”，镇压太平天国革命，是晚清王朝的“中兴名臣”；他在一定条件下顺应历史潮流、倡导洋务，为中国的进步作出了贡献。在知人善任、教育子女等方面，曾国藩的确作出了令世人称道的业绩。正是曾国藩在历史上的不同作用，才使后人对他产生了浓厚兴趣。我们编《曾国藩谋略》的目的，亦在为人们研究提供必要史料。同时，也希望广大读者朋友对本书的不足之处予以指正。

编者 谨识

目 录

卷 一

修 身 课 略

第一章 曾国藩“修身”经文	(2)
一、修身以达天德	(2)
二、修身四端	(2)
三、吾人只有进德修业两事靠得住	(3)
四、身心之间须有一种清气	(3)
五、静中细思,有益身心	(3)
六、圣贤教人修身,以不忤不求为重	(4)
七、养生四字诀	(4)
八、积功养德	(4)
九、尽其在我,听其在天	(5)
第二章 曾国藩“修身”智慧	(6)
一、养生之法	(6)
(一)平日讲求养生之法	(6)
(二)养生忌气	(12)
(三)毛羽不丰,不可以高飞	(13)
(四)养生之宜	(15)
(五)气躁伤天和	(17)
(六)走路要重,说话要钝	(18)
(七)节劳、节欲、节饮食	(20)
(八)清心寡欲以养其内	(21)
(九)调养年余,保身之道	(22)
二、修身养性	(23)
(一)君子贵于自知	(23)
(二)打通困难	(25)
(三)立志之人必成大事	(26)
(四)求 恒	(28)

(五)以稳求胜	(29)
(六)清淡是人生的涵养	(31)
(七)凡事皆贵专	(32)
(八)莫错光阴	(33)
(九)专注才能有成	(34)
第三章 曾国藩“修身”谋略	(35)
一、养生之法	(35)
二、养气养神	(55)
三、养心之法	(59)
四、治心之法	(67)
五、立志以进业	(89)
六、立德以修身	(95)
七、克己之学	(101)
八、以进求成	(108)
九、修身其他	(116)

卷 二

家 教 谋 略

第一章 曾国藩“家教”经文	(122)
一、孝顺父母,远近之人都佩服	(122)
二、儿女辈以勤俭为主	(122)
三、困而勉之,奋发向上	(123)
四、不可不劳苦 不可不谨慎	(123)
五、行不尽,学不止	(124)
六、守 礼 义	(125)
七、千言万语 莫先于立志	(125)
八、终身固守清、慎、勤	(126)
九、学习不要自满自足	(126)
第二章 曾国藩“家教”智慧	(127)
一、勤俭孝悌	(127)
(一)好逸恶劳,类多衰弱	(127)
(二)孝悌兴家	(128)
(三)勤字功夫贵有恒	(130)

· 谋 ·	
(四)教子生活有道	(131)
(五)愈娇愈难成器	(132)
(六)不可不知足	(134)
(七)夜郎自大	(134)
(八)培养子孙要自立	(137)
(九)有志必成	(138)
二、治学要略	(140)
(一)理情交融	(140)
(二)鹰体龙势	(141)
(三)文章贵雄奇	(144)
(四)多思而学成	(145)
(五)工欲善其事、必先利其器	(146)
(六)离俗超群	(147)
(七)抗心希古	(149)
(八)兼众之长	(150)
(九)少年文学贵峥嵘	(151)
第三章 曾国藩“家教”谋略	(153)
一、修身养性,受益无限	(153)
二、发奋自强,办事圆融	(158)
三、家庭和睦,以孝为先	(159)
四、耕读之家,永不衰败	(166)
五、勤勉治学,陶冶心性	(172)
六、真、诚、信、谦,交往之法	(206)
七、拜师交友	(220)
八、修身养性,居官清廉	(222)
九、公、勤、仁、义,为政之道	(226)

卷 三

齐家谋略

第一章 曾国藩“齐家”经文	(233)
一、和 睦	(233)
二、守寒素家风,乃惜福之道	(233)
三、孝友为家庭之祥瑞	(234)
四、立勤俭耕读家规	(234)
五、败家丧身,多因于傲	(235)

六、勤俭持家	(236)
七、治家之方	(236)
八、乱世居家	(237)
九、居家四败	(237)
 第二章 曾国藩“齐家”智慧	(238)
一、勤和持家	(238)
(一)一切皆从俭约	(238)
(二)若二人俱勤,则气象更兴旺	(239)
(三)治家有方	(241)
(四)勤俭验之于内眷	(242)
(五)治家之法	(243)
(六)俭而不奢	(245)
(七)家和则福自生	(247)
(八)家和为贵	(249)
(九)家道长传之法	(250)
二、积德济学	(252)
(一)有钱有酒款远亲	(252)
(二)骄惰之气	(253)
(三)积德累仁,求难济急	(255)
(四)凡办大事,半由人力,半由天事	(257)
(五)志不求易,事不避难	(259)
(六)月盈则亏,满则招损	(260)
(七)吾兄弟惟勤劳谨慎,以济时艰而已	(262)
(八)骄则满,满则倾	(263)
(九)不应有骄傲习气	(264)
 第三章 曾国藩“齐家”谋略	(266)
一、日中则昃,月满则亏	(266)
二、讲求礼仪	(267)
三、同甘共苦	(268)
四、和则家兴	(270)
五、一千万买好邻	(271)
六、尽忠是大孝	(272)
七、严于律己,善收晚场	(275)
八、谦虚戒傲	(279)
九、开口必诚	(281)

卷 四

交 友 谋 略

第一章 曾国藩“交友”经文	(284)
一、朋友之贤否,关乎一生之成败	(284)
二、对任何人都不可偏听偏信	(284)
三、与人为善	(284)
四、为人在于仁	(285)
五、金无足赤 人无完人	(286)
六、信 任	(286)
七、择师交友	(286)
八、我们应当诚心待人	(288)
九、识别人的才气	(288)
第二章 曾国藩“交友”智慧	(289)
一、善于择友	(289)
(一)珍惜手足亲情	(289)
(二)要养得胸次博大活泼	(290)
(三)未发迹时善交人	(293)
(四)择友为人生第一要义	(295)
(五)胸怀浩大	(297)
(六)人之自诩智识,多由阅历太少	(298)
(七)心气和平	(300)
(八)人言可畏	(301)
(九)勇于改过	(302)
二、待人之法	(304)
(一)严于律己,宽于待人	(304)
(二)活学活用	(305)
(三)以谦敬二字为主	(307)
(四)投桃报李	(308)
(五)宽 容	(310)
(六)倾心相待	(312)
(七)与人交际,求其诚信	(314)
(八)功高望重	(316)
(九)以礼待人	(317)

第三章 曾国藩“交友”谋略	(319)
一、诚心是友	(319)
二、以利交者戒	(320)
三、善与人交	(320)
四、以仁待人	(323)
五、以诚待人	(329)
六、与人为善	(335)
七、一谦四益	(339)
八、宽忍为怀	(344)
九、宽以待人	(351)

卷 五

用 人 谋 略

第一章 曾国藩“用人”经文	(354)
一、行政之要，首在得人	(354)
二、人才取舍之道	(354)
三、任人惟贤	(355)
四、德而无才以辅之，则近于愚人	(355)
五、得一好人，便为天地消一浩劫	(356)
六、知人善任	(356)
七、荐举贤才	(357)
八、联络众志，兼取众长	(357)
九、知人之明，为经世必备之才能	(358)
第二章 曾国藩“用人”智慧	(359)
一、识人察人	(359)
（一）习性之误	(359)
（二）首尾不懈	(360)
（三）立人达人	(362)
（四）有自知之明，才有自胜之功	(363)
（五）自 谦	(364)
（六）做事要求稳慎	(366)
（七）有志之士，不甘居于庸碌者也	(367)
（八）目标不立，天下无可成之事	(369)

· 谋 ·

(九)盖士人读书,第一要有志	(370)
二、知人善用	(371)
(一)与人为善,取人为善	(371)
(二)荣辱相关,相得益彰	(373)
(三)恩威并济	(374)
(四)细心领会	(376)
(五)不可倚势骄人	(377)
(六)天下之事理人才	(378)
(七)成败关乎人之贤否	(380)
(八)以好学为第一义	(383)
(九)忧患则久	(384)
第三章 曾国藩“用人”谋略	(386)
一、“国家之强,以得人为强”	(386)
二、古今“用人”论述	(390)
三、识人之典范	(401)
四、储收英才	(404)
五、慎用人才	(410)
六、知人善任	(415)
七、选贤任能	(416)
八、谨慎荐才	(419)
九、对己、待人接物分得清	(419)

卷 六 处 世 谋 略

第一章 曾国藩“处世”经文	(424)
一、胸襟宽广	(424)
二、忍让为先	(424)
三、凡成就绝大事业者,应适时求变	(425)
四、得失之妙	(425)
五、小不忍则误大功	(426)
六、祸福相伏	(426)
七、坚忍之心无人能破	(427)
八、遵循法度,以仁为标准	(427)
九、难得糊涂	(427)

第二章 曾国藩“处世”智慧	(428)
一、目光远大	(428)
(一)尽我听天	(428)
(二)有始有终	(430)
(三)开阔思路,大胆挺进	(433)
(四)高处不胜寒,功名不可恃	(433)
(五)处顺、逆境皆觉天之厚我	(435)
(六)朝闻道,夕死可矣	(436)
(七)勿以作官作为人生顺境	(437)
(八)立德、立功、立言,为三不朽	(439)
(九)处世禁忌 不可不察	(440)
二、谨慎做事	(441)
(一)要改掉骄傲	(441)
(二)耐劳忍气	(442)
(三)谦谨气象	(443)
(四)宦海风波,安危莫卜	(445)
(五)自知谨慎	(446)
(六)久居高位需谨慎	(449)
(七)适时待机	(450)
(八)谨慎行事	(451)
(九)不要迷失方向	(453)
第三章 曾国藩“处世”谋略	(455)
一、钝于世故	(455)
二、谨慎从事	(455)
三、苦心修己	(460)
四、克己之学	(468)
五、悔、硬二字诀	(474)
六、乐天知命,才能无忧	(495)
七、居高位之道	(496)
八、治国之策略	(502)
九、功成名就,奋斗不止	(507)

卷 七

理 财 谋 略

第一章 曾国藩“理财”经文	(513)
---------------	-------

· 谋 ·	
一、安贫乐道	(513)
二、居家之道,不可显财	(513)
三、勤俭养廉	(514)
四、由俭入奢易 由奢返俭难	(515)
五、馈赠为持盈保泰之道	(515)
六、不可占人半点便宜	(516)
七、治家八字诀	(516)
八、要做好人 首先不要贪财	(517)
九、家国之兴,皆由克勤克俭所致	(517)
第二章 曾国藩“理财”智慧	(518)
一、能勤能俭	(518)
(一)家勤则兴,人勤则健	(518)
(二)惟崇俭乃可广德	(520)
(三)勤俭成大器	(521)
(四)为人与学并进,切戒骄戒惰	(523)
(五)忌 燥	(525)
(六)廉俭之法	(526)
(七)区区得失,无足介怀	(527)
(八)公而忘私	(529)
(九)自概之道不外乎清、慎、勤	(530)
二、持盈保泰	(533)
(一)凡散财最忌得名	(533)
(二)父母存,不有私财	(534)
(三)从清白遗子孙	(535)
(四)持盈保泰	(536)
(五)不贪财,不失信,不自是	(537)
(六)预作衰时想	(538)
(七)不可怨天尤人	(539)
(八)为官莫贪	(540)
(九)何敢稍存私见	(542)
第三章 曾国藩“理财”谋略	(544)
一、“由俭入奢易,由奢入俭难”	(544)
二、孝悌勤俭,严守家风	(546)
三、身居高官,自奉甚俭	(550)
四、谨慎俭仆	(552)

五、舍物欲就道义	(558)
六、身居高位,不改本色	(558)
七、居食俭朴	(558)
八、公而忘私	(559)
九、廉洁奉公	(560)

卷 八 战 略 谋 略

第一章 曾国藩“战略”经文	(562)
一、振人心而作士气	(562)
二、慎勿轻敌	(562)
三、治军以勤为先	(563)
四、军纪严明	(563)
五、整军爱民为本	(564)
六、万众一心	(565)
七、多用活兵少求速效	(566)
八、对友军须推诚相待同心协力	(566)
九、古人用兵,先明功罪赏罚	(567)
第二章 曾国藩“战略”智慧	(567)
一、爱民为本	(567)
(一) 尽忠报国	(567)
(二) 专讲宽平谦巽,庶几高而不危	(570)
(三) 时时存爱民之念	(572)
(四) 治全军如治一家	(573)
(五) 小挫折宜淡然处之	(575)
(六) 应勇于面对现实	(576)
(七) 官以养民	(578)
(八) 顺世与济民	(581)
(九) 拼命报国	(583)
二、战略战术	(584)
(一) 不要求速效	(584)
(二) 精益求精	(585)
(三) 伏久者飞必高	(587)
(四) 处身危局,敢字为第一要诀	(589)

· 谋 ·	
(五)胜不可得意忘形	(591)
(六)明察世事,以智取胜.....	(593)
(七)以退为进	(595)
(八)统观大局	(597)
(九)以逸待劳	(600)

第三章 曾国藩“战略”谋略.....	(602)
一、战略方针	(602)
二、取信于民	(640)
三、治军之道	(646)
四、军令如山	(651)
五、驭将之法	(658)
六、用兵之术	(668)
七、练兵之术	(674)
八、制胜之法	(681)
九、转败为胜	(692)

卷 九

官 场 谋 略

第一章 曾国藩“官场”经文.....	(706)
一、居高位之道	(706)
二、名 利	(706)
三、辞荣避位是安身良策	(707)
四、民心为贵	(708)
五、诚信外交	(708)
六、参劾劣员,整饬吏治.....	(709)
七、国家政体,当执大端.....	(710)
八、执法如山	(711)
九、为别人所不敢为	(711)
第二章 曾国藩“官场”智慧.....	(712)
一、修身立德	(712)
(一)临难不敢苟免	(712)
(二)宦海畏途当知谨	(713)
(三)言 必 信	(715)

(四)常冥心于无用	(717)
(五)谦虚就不会骄傲	(718)
(六)欲速则不达	(719)
(七)越高越要谨慎	(721)
(八)忌志大而才疏	(722)
(九)学,须以勤敏行之	(723)
二、顺世济民	(725)
(一)自强之本	(725)
(二)赈救贫民	(726)
(三)仕途坎坷	(727)
(四)为官之道	(728)
(五)功成身退,愈急愈好	(729)
(六)名 望	(730)
(七)无 悔	(732)
(八)危难自救	(734)
(九)读书风范,感染众生	(735)
第三章 曾国藩“官场”谋略	(737)
一、正确对待功名利禄	(737)
二、廉洁奉公,因公废私	(743)
三、以忠报国,以法治国	(744)
四、勇于进谏、纳谏	(746)
五、勤理政事,利国利民	(755)
六、君子听保,惟在诚信	(758)
七、为官当爱民	(763)
八、为官之心态	(767)
九、软硬兼施,扩张固势	(771)