

成杰◎著

北大 经济管理课

北京大学是一所闻名遐迩的综合性大学。一百多年来，众多有志之士在这里感受过它的博大、厚重，进入信息时代的中国，伴随着经济的迅猛发展，多种文化、多种思想交织在一起，一种思想百花齐放，真令人有目不暇接之感。其中，经济学和管理学作为两门“显学”备受关注，而北大历来作为新思想的发源地，自然也以自己的方式对这些“显学”进行了解读。经济学和管理学本身都是研究人的学问，是世间最简单也最复杂的学科。经济学本质上是一种学问、一种方法，人们通过它观察现实并产生现实中所必须的各种观点、策略等。管理学是典型的经验积累地，教人怎样利用团队的力量完成个人永远只能望洋兴叹的丰功伟业。学了经济学，你会拥有自己的观点；学了管理学，你对现实再也不会有所恐惧。否则你就是还没学到家或者压根就学错了。北大的经济课、管理课实际上就是达到这两个目的，让每一个学生都能够“有自己的观点”。不会对现实有所恐惧。为了达到这两个目的，在本书的上篇，我们将生命中的各项事宜进行分类（人生、职场、婚姻、社交、投资），然后从经济学的角度进行透析，希望能够揭示出经济学所蕴含的智慧、方法。在本书的下篇，我们将管理的内容分为几块，围绕看，如何建立一支攻无不克、战无不胜的创业团队。这一根本命题来不断地深入探讨。

**足不出户学习百年北大智慧，经营管理好自己的事业人生！
集众多北大专家教授经济管理思想之大成！**

中国
侨出版社



北大

经济管理课

成杰◎著

本书是作者多年从事经济管理课教学、科研工作的经验总结，也是作者多年从事经济管理课教学、科研工作的经验总结。本书共分八章，第一章为绪论，第二章为计划经济体制，第三章为市场经济体制，第四章为企业管理，第五章为劳动工资，第六章为财政税收，第七章为金融，第八章为国际贸易。本书可作为高等院校经济管理专业及相关专业的教材，也可供从事经济管理工作的同志参考。

中国华侨出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

北大经济管理课 / 成杰著. — 北京: 中国华侨出版社, 2013. 4
ISBN 978-7-5113-3446-6

I. ①北… II. ①成… III. ①经济管理 - 通俗读物 IV. ①F2-49

中国版本图书馆CIP数据核字 (2013) 第062344号

•北大经济管理课

著 者 / 成 杰

责任编辑 / 棠 静

责任校对 / 吕 宏

经 销 / 新华书店

开 本 / 787×1092毫米 1/16 印张 / 13.5 字数 / 250千

印 刷 / 北京中振源印务有限公司

版 次 / 2013年6月第1版 2013年6月第1次印刷

书 号 / ISBN 978-7-5113-3446-6

定 价 / 32.00元

中国华侨出版社 北京市朝阳区静安里26号通成达大厦3层 邮 编: 100028

法律顾问: 陈鹰律师事务所

编辑部: (010) 64443056 传真: (010) 64439708

发行部: (010) 64443051

网 址: www.oveaschin.com

E-mail: oveaschin@sina.com

前言

北京大学是一所闻名中外的思想播散地，一百多年来，众多有志之士在这里感受过它的博大、厚重。

进入信息时代的中国，伴随着经济的迅猛发展，多种文化、多种思想交织在一起，一时间思想界百花齐放，真令人有目不暇接之感。其中，经济学和管理学作为两门“显学”备受关注，而北大历来作为新思想的发源地，自然也以自己的方式对这两门“显学”进行了解读。

经济学和管理学本身都是研究人的学问，是世间最简单也最复杂的学科。

经济学本质上是一种视角、一种方法，人们通过它观察现实、分析现实并产生了现实中所必须的种种观点、策略等。管理学是典型的智慧积聚地，教人怎样利用团队的力量完成个人永远只能望洋兴叹的丰功伟业。

学了经济学，你会拥有自己的观点；学了管理学，你对现实再也不会有所恐惧。否则你就是还没学到家或者说根本就学错了。

北大的经济课、管理课实际上就是要达到这两个目的，让每一个学生都能够“有自己的观点”、“不会对现实有所恐惧”。

为了达到这两个目的，在本书的上篇，我们将生命中的各项事宜进行分类（人生、职场、婚姻、社交、投资），然后从经济学的角度进行透析，希望能够揭示出经济学所蕴含的智慧、方法。在本书的下篇，我们将



管理的内容分为几块，围绕着“如何建立一支攻无不克、战无不胜的商业团队”这一根本命题来不断地深入探讨。

在编写过程中，为了让读者能轻松、深入地掌握这些知识，本书还配备了大量的经典例子，希望大家感受到生命中智慧的可贵之处，以及失去这些智慧的可怕后果。



目录 | CONTENTS

北 | 大 | 经 | 济 | 管 | 理 | 课

上篇：幸福人生的五堂经济课

第一章 人生经济学

1. 生命是最宝贵的经济资源 / 002
2. 警惕你的优势 / 008
3. 转化自己的潜在优势 / 012
4. 管理自己的缺点 / 017
5. 生命中最让人感动的日子 / 020
6. 做一个务实的理想主义者 / 023
7. 不完美才是人生 / 027

第二章 职场经济学

1. 找准自己的比较优势 / 034
2. 跳槽的机会成本 / 037

3. 做一棵淡然的蘑菇 / 043
4. 不要原地踏步 / 050
5. 令人纠结的沉没成本 / 056

第三章 婚姻经济学

1. 婚姻的幸福之处 / 063
2. 警惕婚姻中的“戈森法则” / 070
3. 最恰当的身心距离 / 073
4. 全职太太也是一种功夫 / 076
5. 离婚是最大的破财 / 080

第四章 社交经济学

1. 人际关系是一种公平交换 / 086
2. 雪中送炭强似锦上添花 / 091
3. 学会信任陌生人 / 095
4. 共同的情感和共同的利益 / 098

第五章 投资经济学

1. 情绪化要不得 / 103
2. 规避“割肉”的陷阱 / 106
3. 总有一种错误在等着你 / 112
4. 避开内幕消息 / 116
5. 惊涛骇浪中的宁静 / 118

下篇：高效团队的五堂管理课

第六章 团队管理

1. 团队力量的源泉 / 124
2. 没有共识就没有凝聚力 / 128
3. 不断地盯紧进度 / 132
4. 合适的人际关系 / 134
5. 持续的激励方式 / 137

第七章 创新管理

1. 学会创造性地破坏 / 142
2. 做一棵深入大地的枣树 / 146
3. 在核心价值的指引下不断创新 / 151
4. 敢于冒险 / 156

第八章 危机管理

1. 把风险控制放在第一位 / 159
2. 危险之中还有机遇 / 163
3. 最可怕的是心理失控 / 166
4. 快模式的陷阱 / 168
5. 晴天一声霹雳 / 170

第九章 细节管理

1. 天下事必作于细 / 175
2. 执行力与细节 / 178
3. 运动式管理与细节 / 181
4. 不能忽视小事、小人物 / 184

第十章 知识管理

1. 知识是宝贵的资产 / 188
2. 以应用为导向 / 192
3. 最及时的竞争情报 / 195
4. 连眼睛都不要眨 / 204

上篇

幸福人生的五堂经济课

人人都想要幸福，但生活中充满了无数的痛苦。之所以会这样，只是因为我们还拥有足够的智慧。

北大经济课，只是提供了一种角度，一种以经济学的角度来观察人生的智慧。这种“角度”、“智慧”没有令人如坠云里雾中的专业词汇，只是些最平实的心理感悟和一些大家平时忽视的心灵细节；而这种“经济学”，没有繁杂的术语、令人厌恶的公式和一些深邃难懂的经济学专业术语，有的只是些实用的经济学常识，靠着这些常识，人们在现实中能够做出更好的个人选择。借着二者的结合，我们能够到达幸福的彼岸。

幸福的彼岸，并不是说离开了这个现实的物质世界去找其他的一个什么地方，而只是一种“转心”、“幡然悔悟”之后的身心体验。这种体验并不与以前的生活相矛盾。我们仍生活在职场中，领导每天仍然给我们布置各种任务；在家里，父母、妻子、儿女每天仍然给我们带来种种的“爱”的烦恼；在社会上，各种以前看不惯的事情可能仍在上演，而各种温馨的场面可能不但没增加反而有所减少……但这一切，在彼岸的我们已经有了足够强大的内心来面对，并有能力来逐渐改变这一切，让其他人也有机会享受这种难得的体验，这就是幸福的彼岸。

记住，只有大智慧才能到达彼岸。

第一章 人生经济学

1. 生命是最宝贵的经济资源

在亿万年地球存在的期间，一个人只能有一次生命。这一次生命是万分难得的。我们每一个人都必须认识到这一点。切不可掉以轻心。尽管人的寿夭不同，这是人们自己无能为力的。不管寿长寿短，都要尽力实现这仅有的一次生命的价值。

——季羨林（曾任北大副校长、终身教授）

作为一所具有极深人文素养的综合性大学，北大的课程尤其重视对人、人的价值进行深入的分析、解剖，以引导学子们树立起独立的、积极的生命观、世界观和价值观，这一理念已经贯穿到北大的各个课堂中去。在这样的背景下，北大经济课尽管也研究资源的优化配置、经济发展的规律等传统经济学内容，但更重视对人的存在本身进行经济学透视。

在经济学中，经济资源是指在经济活动中能够产生效益的物质或非物质要素，包括自然资源、社会资源等。它具有有用性和稀缺性两个特点。

其中，有用性是资源之所以为资源的依据，但这种有用性依赖于一定的知识、经济和技术条件；稀缺性是经济资源之所以为经济资源的前提。因此，经济资源通常被认为是一种“具有稀缺性且能带来效用的财富”。

比如猪鬃，本来是指猪颈部和背脊部生长的5厘米以上的刚毛。在人类进入工业文明之前，并没有什么大的效用，所以它就不是经济资源。但人类自从进入工业社会，特别是伴随着战争形式的提升，猪鬃所具有的刚韧富有弹性、不易变形、耐潮湿、不受冷热影响等特性，使它成为工业和军需用品的主要原料。在第二次世界大战中，由于需求量剧增，它成为一种在某种程度上能够决定战争胜负的战略性经济资源之一。

从经济学的角度来对生命进行透视，生命也具有有用性和稀缺性。人的生命，短短数十年，许多人连30000天也活不到，除去吃饭、睡觉、幼年和老年的岁月，真正能够用来创造价值的时间可以说是少之又少。这种稀缺性使生命具有了无可比拟的价值，所以才有“生命是最宝贵的经济资源”、“浪费别人的生命就等于谋财害命”一说。

同时，生命的存在是其他经济资源发挥效用的一个前提。如果没有生命的存在这一前提，其他种种经济资源，不管是物质资源，还是能量资源、信息资源，都没有任何意义。例如煤炭资源，虽然在地底下已经存在了几亿年，但在人类没有出现之前，它仅仅只是自然界的一种普通的物质，不能被称为经济资源。

之所以说生命是最宝贵的经济资源，还在于这种资源独有的一种神奇的特性：它可以根据自己的“立意”而不断地变换生命的价值，具有无数种可能性，而且在转变生命价值的同时，也可以转变其他资源的价值。也就是说，生命不但是一种经济资源，而且在所有的经济资源中，能够通过改变自己来更改其他资源的价值，居于主导性地位。

生命是最宝贵的资源，那应该怎么利用这笔宝贵的资源呢？

节约生命

生命作为最昂贵的资源，是当前一切存在的本体，是人之所以能够创造世界、改造世界的最大前提。从这一点来说，关爱生命、维系健康，在生命的全部过程中为社会、为人类的发展作出更多的贡献，实现生命的最大化价值，就是人生的意义所在，所以，节约生命、关爱生命，比节约什么资源都重要！

生命，以身体、时间和一个个连续不断的念头的形式表现出来。

节约生命，首先要珍惜自己的身体和时间。有句话叫作“身体是革命的本钱”，这里说的身体其实就是指鲜活健康的生命。有了健康的身体，生命的升华才有最坚实的基础，因为生命的价值创造很大程度上取决于身体的健康程度。而且，从父母给予我们生命的那一刻起，生命就进入了倒计时。但有些人却无视生命的快速流逝，虚度年华、碌碌无为，把生命浪费在无聊空虚之中；与之相反，积极的人把每一天都当作生命的最后一天，争分夺秒地做着有意义的事情，这就是最大限度地节约生命。

节约生命，最关键的是能够控制当下的一个个连续不断的念头。在生命的三个表现形式之中，身体和时间虽然重要，但仅有鲜活健康的生命和充裕的时间，但却不能控制自己的念头，让自己的志向、智慧肆意驰骋，那么生命的画布上最终留下的，不过是一张夹杂着大量邪恶和些许善良的图画，这样的生命最终必将沉沦，还有什么意义呢？因此，控制当下的一个个连续不断的念头，是生命终究的意义之所在。

把握好生命的“立意”

每一种经济资源在使用之前都要确定其“立意”，生命资源尤其需要“立意”。

“立意”是一种信仰，有了它，在使用生命这份永远都在逐日减少的宝贵资源时，才能不为外物所迷惑，不迷失自己的本性，不忘记最初的信念和良心，即便是在最黑暗、最痛苦的环境里，也能勇往直前、百折不挠。

“立意”是一种由信仰而衍生出来的目标体系。没有它，人生就像一艘没有舵的船，永远只能处于四处漂流的状态，即使用尽全力，但最终仍然处于旋涡中心，难以达到理想的彼岸，这种状态不正是许多失败的沉船者们的写照吗？

“立意”也是一种由信仰而衍生出来的气度、策略、魅力的综合体。没有“立意”的生命，或者没有自我，死气沉沉，毫无生气，或者暴戾恣睢，盲目追求短期的快感最大化，最终宝贵的生命所生产出来的，不过是无边的痛苦和极短暂的快乐，这实在是太阳底下最让人惋惜的一件事情。

由于没有生命的立意，许多人终其一生都不知道自己到底有多大的能力，他们也没有梦想成真的雄心，没有努力过，没有尝试过，每天只是庸庸碌碌地为生存奔忙，没有感受过生命力的强大，没有享受过创造的快乐，生命这最宝贵的资源成了一种被日渐消耗掉的普通物品。

注意策略

在应用生命这笔宝贵的经济资源时，当有了生命的立意之后，人们还应注意策略，在适当的时间、场合做适当的事情。

孔子说：“吾十有五，而志于学。三十而立，四十而不惑，五十而知天命，六十而耳顺，七十而从心所欲，不逾矩。”虽然不是人人都能做孔圣人，但孔子这段话却说明每个人在人生的不同阶段对社会、对自己的认识和理解程度是不一样的。而这种“不一样”，正是人们百尺竿头更进一步的基础和前提。

在这个基础上，在适当的时候做适当的事情，生命这种经济资源便处于效率最大化状态之中。因此，正确判断自己当前到底处于什么样的状态，就显得至关重要了。

北宋五子之一的张载，从小天资聪明，少年丧父的经历也使他远较一般人更为成熟。当时西夏常对西部边境侵扰，北宋接连丧师失地，被迫议和，向西夏“赐”绢、银和茶叶等大量物资。这些国家大事对“少喜谈

兵”的张载刺激很大。21岁时，他向当时任陕西经略安抚副使、主持西北防务的范仲淹上书《边议九条》，陈述自己的见解和意见，打算联合豪杰组织民团去夺回被西夏侵占的洮西失地，为国家建功立业。

范文正公在延州军府召见了这位志趣不凡的儒生，张载谈论军事边防、收复失地的打算得到了范的热情赞扬。但范公在详细了解了他的实际情况之后，却劝他放弃兵事，转向圣人之道，说：“儒家自有名教，何事于兵？”并且还具体勉励他从《中庸》入手。

张载听从了范公的劝告，回家刻苦攻读《中庸》，限于年龄、经历的限制，不能彻底通达。于是遍读佛家、道家之书，吸取了二者广泛的学术营养之后，又觉得这些书籍都不能实现自己的宏伟抱负，又回到儒家学说上来。经过十多年的刻苦修学，终于悟出了儒、佛、道互补的道理，逐渐建立起自己的学说体系。

持续积累

生命资源，在一天天平淡无奇的日子中被逐渐消耗，这可能是人间最可怕的事情。但只要人生的目标越来越近，那它就是值得的。

“不积跬步，无以至千里；不积小流，无以成江海。”小溪在兼收并蓄中汇成了汹涌的江水；大地在蓄积了一冬的力量后，一声春雷，唤醒沉睡的生机，顿时草长莺飞、春暖花开……用心察看，就能在看似微不足道的事物中发现不断涌现出的因为积累而产生的惊人的奇迹。

成功是一个不断积累的过程，而不是一个孤零零的点，放在尽头供人欣赏，只有厚积才能薄发。

在20世纪最初的几十年里，在太平洋两岸的美国和日本，有两个年轻人都在为自己的人生努力着。

日本人每月雷打不动地坚持把工资和奖金的1/3存入银行，尽管许多时候他这样强制储蓄会让自己手头拮据，很没面子，但他仍咬咬牙

照存不误。有时甚至要借钱维持生计，但即便如此，他也从来不去动银行的存款。

相比之下，那个美国人的情况就更糟糕了。他整天躲在狭小的地下室里，将数百万根的K线一根根地画到纸上，贴到墙上，接下来便对着这些K线静静地思索，有时他甚至能面对着一张K线图发几个小时的呆。后来他干脆把自美国证券市场有史以来的记录收集到一起，在那些杂乱无章的数据中寻找着规律性的东西。由于没有客户挣不到薪金，许多时候这个美国人不得不靠朋友的接济勉强度日。

这样的情况在两个年轻人的世界里各自延续了6年。

6年的时光里，日本人靠自己的勤俭积蓄了5万美元的存款；美国人集中研究了美国证券市场的走势与古老数学、几何学和星象学的关系。

6年后，日本人用自己在艰苦的岁月里仍坚持节衣缩食积累财富的经历打动了一名银行家。从银行家那儿获得了创业所需的100万美元的贷款，创立了麦当劳在日本的第一家分公司，从而成为麦当劳日本连锁公司的掌门人。他叫藤田田。

同样是在6年后，美国人成立了自己的经纪公司，并发现了最重要的有关证券市场发展趋势的预测方法，他把这一方法命名为“控制时间因素”。之后，他在金融投资生涯中赚取了5亿美元的财富，成为华尔街上靠研究理论而白手起家的神话人物。他叫威廉·江恩。

在现实世界里，每个人都会有梦想，都会渴望成功，然而急躁、不愿意日复一日地辛苦积累往往是阻碍人成功的最大的障碍。他们看到的只是成功人士功成名就时的辉煌，却往往忽略了他们在此之前所进行的艰苦卓绝的努力。而事实上，人世间几乎没有一蹴而就的成功，任何人都要通过不断的努力才能凝聚起改变自身命运的爆发力。

成功需要积累，这是一条最原始也是最简单的真理。

而生命是最宝贵的经济资源，这是最需要熟记的一个原理。

2. 警惕你的优势

冬天不是最冷的，因为我知道天天都是冷的。秋天与冬天之交却是最冷的，因为我以为明天还会是秋天的延续，但其实已到冬天。冷暖与温度多少相关，但更与心理的预期密切相关。

——李彦宏（北大校友、百度董事长兼首席执行官）

人生之路，犹如一条一直伴随着风雨和泥泞坎坷的旅途。很多时候，我们在这条路上行走，免不了要摔倒，但摔倒的原因在大多数情况下并不是我们的劣势，反而是我们曾经的优势。这实在令人感到唏嘘不已。

一个公司里的三个同事老马、小张、小李结伴旅行，打算早上同时出发，从三条不同的道路分头到达15公里外的一个景点去。可是他们只有一把伞、一根拐杖。年龄最大的老马主动把伞给了年龄最小的小张，又把拐杖给了小李，自己什么都没有带。小李和小张看到老马这么厚道，充满感激，相互鼓励：老马明知道今天天气不好，总是把方便让给我们，我们一定要提前安全到达。

天气在他们出发不久突然变化，下起了瓢泼大雨。因此，等到他们三人都到达目的地的时候，他们比约定的时间都迟到了大约两个小时。

但是，当他们互相看到对方的时候，小张、小李却对老马充满了疑问。小张除了头，几乎浑身是水，裤子都湿透了；小李浑身泥点，还崴了一只脚，到的时候一瘸一拐，像个伤员。可是老马，既没有被雨淋湿衣