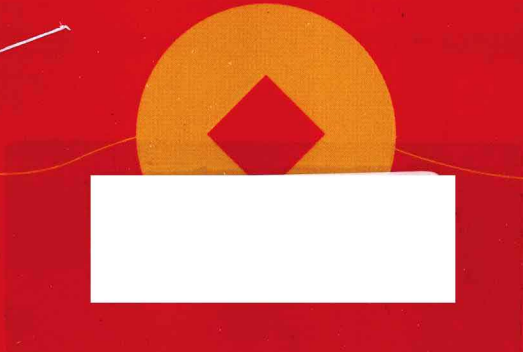


GONGSI DE CAIFU

有效分配是
创造财富的无穷源动力！

公司的财富

谭智颖◎著



如何让财富源源不断地流进公司？
如何打通公司的“十大财脉”？
公司财富的秘密，在于分享和倍增！

北京工业大学出版社

GONGSI DE CAIFU

公司的财富

谭智颖◎著



北京工业大学出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

公司的财富 / 谭智颖著. —北京: 北京工业大学出版社, 2013.2
ISBN 978-7-5639-3395-2

I. ①公… II. ①谭… III. ①公司-财务管理 IV.
①F276.6

中国版本图书馆CIP数据核字 (2012) 第320399号

公司的财富

著 者: 谭智颖

责任编辑: 孙 澍

封面设计: 柏拉图设计

出版发行: 北京工业大学出版社

(北京市朝阳区平乐园100号 100124)

010-67391722 (传真) bgdcbs@sina.com

出 版 人: 郝 勇

经销单位: 全国各地新华书店

承印单位: 三河市九洲财鑫印刷有限公司

开 本: 787 mm×1092 mm 1/16

印 张: 17.5

字 数: 182千字

版 次: 2013年2月第1版

印 次: 2013年2月第1次印刷

标准书号: ISBN 978-7-5639-3395-2

定 价: 30.00元

版权所有 翻印必究

(如发现印装质量问题, 请寄本社发行部调换 010-67391106)

目 录

CONTENTS

第一章 财富的力量

01 财富的魅力 / 003

02 财富是把双刃剑 / 006

03 公司的财富到底属于谁 / 013

第二章 谁创造了公司的财富

01 老板是公司创富的发起人 / 017

02 员工是公司创富的推动力 / 022

03 客户是公司财富的上帝 / 030

04 与供应商共赢 / 036

05 不可忽视的利益相关者 / 044

第三章 公司的十大关键财脉

01 梦想是追寻财富的源动力 / 051

- 02 正确的战略是寻找财富的指南针 / 056
- 03 管理公司就是在管理财富 / 065
- 04 一流的执行力是财富实现的保障 / 071
- 05 核心技术为创造财富增添砝码 / 079
- 06 营销是打开财富的通道 / 086
- 07 卓越团队就是聚财团队 / 092
- 08 善待客户就是青睐财富 / 097
- 09 时间是最宝贵的财富 / 102
- 10 品牌是财富积累的源泉 / 108

第四章 神奇的财富倍增方程式

- 01 创新改变财富版图 / 115
- 02 并购助推公司财富倍增 / 120
- 03 网络缔造的财富神话 / 125
- 04 向世界富翁们学习财富倍增的方法 / 130

第五章 公司财富的战争

01 “财富豪门”的恩怨 / 137

02 管理乱象的背后 / 148

03 公司财富的涅槃重生 / 156

第六章 公司财富的分享与回馈

01 公司财富的分享之道 / 167

02 盖茨与巴菲特的慈善晚宴 / 172

03 财富的代际传承 / 176

04 杯酒释财权 / 182

05 聚财与散财 / 187

第七章 世界财富榜样启示录

01 卡洛斯·斯利姆·埃卢：全球首富的创富人生 / 203

02 比尔·盖茨：创造公司财富，赶早不赶晚 / 209

03 乔布斯：改变世界的苹果教父 / 214

04 巴菲特：投资创造奇迹 / 219

05 马克·扎克伯格：上演最疯狂的网络奇迹 / 224

第八章 中国财富榜样启示录

- 01 李嘉诚：华人首富的财富秘诀 / 231
- 02 李彦宏：百度的直线人生 / 238
- 03 柳传志：联想的世界财富版图 / 248
- 04 宗庆后：娃哈哈的传奇之路 / 255
- 05 任正非：以危机感赢取华为的世界 / 261

后 记 / 267



第一章

财富的力量

财富是人们所梦寐以求的，有人穷其一生只为追求数之不尽的财富，但拥有过多的财富却未必完全是件好事。财富的力量有正负之分，它能给人类带来幸福，但也有可能会带来不幸。财富到底属于谁？怎样发挥财富的正力量？人们也从未停止过对这些问题的讨论。

(01) 财富的魅力

在中国，每逢春节时，人们为了表达对来年的祈求与祝福，常在家里贴上写有“五福临门”的春联，而“五福”中的第二“福”就是“富贵”，可见人们并没有因为时光的变迁而改变对财富的追求。从古至今，财富都一直以其无穷的魅力让众人去追寻。

“金钱不是万能的，但是没有金钱是万万不行的。”这句俗语形象地道出了金钱对人的重要意义。还有一句俗语：“人为财死，鸟为食亡。”更是形象地描绘出了人们对金钱的膜拜和追寻程度。可以说，芸芸众生之中，无一不是为了追求财富而忙碌、奔走。恰似司马迁所说：“天下熙熙，皆为利来；天下攘攘，皆为利往。”

对于财富的追求，探索其起源，要追溯到人类在早期的商业活动里，人们从原始社会开始就通过以物易物的方式来交换自己所需要的物资，直至象征财富标志的货币产生。货币作为物质价值和社会财富的代

表，也就意味着占有了货币就占有了财富。

对财富的追求与积累，主要是通过商业活动的创造来实现。在古代商业活动中最具有代表性的是横贯亚欧、跨越历史2000多年而闻名于世的“丝绸之路”。那些跋山涉水、穿越荒漠、骑在骆驼背上的商人正是古人不畏艰辛去追寻财富的最好见证。

财富象征着权力、富有和尊贵，这就是财富的最大魅力之处，也是人们对于财富的追求永无休止的最大动因。司马迁形象地表达出人类对财富的追求是出于一种本性：“富者，人之情性，所不学而俱欲者也。”对于财富的创造与拥有，主要是通过商业经济活动来实现的，但在利益的驱使之下，人与人之间的财富争夺也在不停地进行着。小至打家劫舍，大至点燃战火，这些财富战争造成无数生灵涂炭，给人类社会带来了巨大的灾难。这种状况在人类的发展史上却一直没有停止过。因为财富分配不公，才使人们追求心中的“乌托邦”；因为对财富的贪婪与掠夺，才爆发战争；因战争带来的灾难，才使人类迫切祈求和平。

根据瑞典和印度的学者统计，从公元前3200年到公元1964年的5164年中，世界上共发生战争14513次。我国历史上发生的战争有4000~5000次之多，占世界历史上战争总数的1/3左右。这些战争的起因都是源自于财富。为了争夺财富、积累更多财富，国与国之间、部落与部落之间，甚至人与人之间不断发生战争，这些战争虽然是为了争夺财富，但却给人类造成了严重灾难，造成36.4亿人丧生。损失的财富折合成黄金

可以铺一条宽150千米、厚10米、环绕地球一周的金带。

虽然财富具有残酷的一面，但财富带给人们更多的是有益的一面。比如财富可以让你拥有比别人更多的优势和更好的生存发展机会，可以免去你的奔波之苦，为你带来更多的幸福。财富最大的魅力就是能为人们带来权力、富有和身份地位的荣耀，这也是人们追求财富的最大动力。

02 财富是把双刃剑

财富的魅力无法阻挡，在追寻财富的路上，不管时光如何变迁，人类对财富的追逐却从来没有改变过。但是财富是把双刃剑，它既能为你带来无限的荣光，让你成为富豪，也能让你一无所有、沦为乞丐，甚至搭上性命。

中国仅用了30年时间便创造了世界经济奇迹，在2010年成为仅次于美国之后的世界第二大经济体，实现了人均GDP从20世纪70年代的不足300美元到现今超过4000美元的大跨越，财富的增长速度令人吃惊。伴随着中国经济的快速增长，也迅速成就了一大批富裕商人，他们成了推动社会经济发展的主要力量。据统计，近年来仅中国大陆就出现了6万个亿万富豪和96万个千万富豪，数量之大、增速之快着实让人瞠目。

千载难逢的商机成就了无数富豪，但同时也引无数人为此而“折腰”

在财富不断增长的同时，有关富豪们各种各样的新闻报道也层出不穷，既有茶余饭后的花边新闻，也有行善积德、扶贫助弱的高尚善举，还有叱咤商界的精英们所创造的商业神话故事。但在事业成功、风光华丽的背后，却隐藏了他们在追逐财富的过程中令人痛心和悲情的一面。

1. 猝死

任何事物都有一个承受的极限，超过了这个极限就会物极必反。人的生命也是一样，过度的透支必然难逃厄运。勤劳是中华民族得以生生不息延续几千年传奇的原因之一。在当今社会，中国人仍然保持着这一优良传统特征。勤劳致富也是中国改革开放后所倡导的口号，当代企业家们秉承着这一精神，为了事业而整日奔波劳碌、劳心劳力，与以往传统的日出而作、日落而息的规律性作息习惯渐行渐远。由于长期处于紧张压抑的状态，再加上缺乏相应的休息，致使许多人积劳成疾。有关调查显示，最近几年威胁人类健康的十大疾病都与心理压力有关。调查还显示，商业人士的健康指数最低。近期的一项专门针对企业界人士的健康调查显示：近四分之一的企业家都患有高血糖、高血压或是高血脂等疾病；大部分企业家的健康指标不达标；另外在此项调查中最耐人寻味的是，有一部分人在最近两三年内都未曾做过相关检查。调查还发现，平均每十位企业家中就有三位因日常工作太过紧张、心理压力太大而患上了相关的慢性疾病，如神经衰弱、心脏疾病、慢性胃炎等。有人戏说：“企业家现在是高风险人群，一不小心就变成‘两院’院士，要么进法院，要么进医院。”看似调侃，实则是现实生活的写照。在以娱

乐性取悦于观众的演艺界，因劳累过度而导致的健康问题亦不乏鲜例。在临近2012年的春节前，著名的表演艺术家赵本山最终因身体状态欠佳而不得不与2012年的春晚舞台告别。早在2009年9月30日，赵本山就因劳累过度而突发“脑出血”被送到上海南汇中心医院救治。

过度的劳累也是对生命的透支，当功成名就之时，对生命的透支也将临近极限。此时，企业家却发现自己已失去了对生命航向的把握。近年媒体报道的企业家猝死事件中，过度劳累成为富豪猝死的主要原因。令人震惊的是，这些因病去世的富豪，平均寿命只有48岁，与当今中国人的平均寿命70岁相比，富豪病逝的年纪明显偏小，大多属于英年早逝。在职场上的白领猝死事件不仅在数量上快速上升，而且死亡的年龄也变得越来越小。

2. 自杀

近年来自杀事件不断发生，如学生自杀事件、广州的跳桥事件以及在2010年时富士康13名员工跳楼自杀，还有在2011年一些温州老板因为承受不了资金债务危机的压力也选择了跳楼自杀。现在官员自杀事件也开始频发，演艺圈传出的自杀消息更是层出不穷。2011年10月，在电影《杜拉拉升职记》中出演重要角色的新生代演员尚于博因长期受到抑郁症的困扰，在北京跳楼自杀身亡，年仅28岁。连续的自杀事件除了让人唏嘘不已之外，也开始引起了社会的广泛关注。根据我国有关部门调查数据可以知道，早在2009年时我国精神疾病患者总人数就已经超过1亿。这意味着每13个中国人当中就有1个精神病患者。排名前五位的自

杀原因有：抑郁症、身体疾病、感情问题、工作问题、赌博问题。其中居首位的自杀原因就是抑郁症，而且患抑郁症自杀的危险性非常高。我国平均两分钟内就有1个人死于自杀，每年更是有高达28万多人自杀死亡。

北京心理危机研究与干预中心的数据表明，自20世纪80年代以来，我国有1200多名企业家因种种心理障碍走上自杀之路。

2002年，国务院发展研究中心对全国3000多位企业家进行调查研究，认为工作状态紧张的企业家占76%，其中认为工作压力大的更是高达90%。中国许多企业家的身心健康受到工作压力的威胁，而心理压力也在随着商场竞争激烈而不断变大。

在忙碌的工作中，许多企业家因为内心感觉孤独开始对生活感到绝望，最终以自杀这种极端的方式来结束自己的人生。其实，人生最大的财富就是健康和平安。只要能做到“合理膳食、适量运动、戒烟限酒、良好心态”这四点，就可以拥有健康快乐的人生。这四点说来简单做起来难，真正能够做到的微乎其微。在我国，已患心理疾病的企业家中，绝大多数并不知道自己已经患病，即使有的人知道了也不愿去向心理医生求助。正因为如此，才使得企业家健康问题日趋严重。实际上，从20世纪80年代到现在，我国已有很多企业家因种种心理障碍而最终选择了自杀。这种情况如果得不到有效控制，悲剧将会不断上演，数据也将会不断被刷新。

潮起潮落，事业失败了，还有东山再起的希望；财富聚散无常，财

散了，还有财聚的机会；但人的生命只有一次，失去了，也就什么都没有了。

3. 入狱

1999年，一个叫胡润的外国年轻人创建了第一份中国与国际接轨的财富排行榜，也就是“百富榜”。自第一期富豪榜推出以来，榜上的富豪经常出事，因此有人把“富豪榜”戏称为“杀猪榜”。1999年至2010年，登上“百富榜”的富豪人数上升至1882位，上榜企业家中的大部分都能带领企业健康发展，但也有一少部分富豪出现了问题。

在富豪榜中，有20位企业家因触犯法律而入狱。这20位被判刑的企业家中共确定52条罪名，其中最严重的就是行贿问题，其次是资本市场相关问题、诈骗和挪用资金等问题。

这些企业家之所以会犯法，除了自身原因外，外部因素也是引发犯罪的重要原因。中国的经济虽然发展快速，但是由于相关的政治体制、法律法规、商业环境等发展滞后，造成了经济与政治的脱节，经济发展如同一匹脱离了群体的战马，快步向前发展，其他的则如乌龟爬行一样，远远落后。一个国家追求的是综合国力的发展，而非单一因素。不管怎样，既然存在着不足方面，必然会造成一些“盲区”或“灰色地带”。在这种诱惑与陷阱、机会与风险并存的情况下，企业家就会游走在法律的边缘，稍有不慎，一步走歪，就会触犯法律，面临牢狱之灾。尽管对中国企业家“原罪”的问题人们一直争论不休，但或许正是这种争议给予企业家们一种警醒。