



医药学院 610 2 12016632



心机是艺术，是谋略，是韬晦
手腕是学问，是水平，是关键

做人有心机 做事有手腕

大全集

陈荣赋 林墨叙◎编著

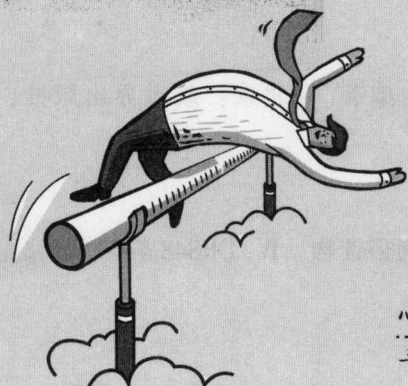


若不想处处碰壁就必须懂点人情世故

在善良、真诚、宽容的基础上，做事掌握分寸、不虚伪做作，做人谨言慎行、礼行天下，智慧灵活地待人接物，我们就会少很多烦恼！



医药学院 610 2 12016632




心机是艺术，是谋略，是韬晦
手腕是学问，是水平，是关键

做人有心机 做事有手腕

大全集

陈荣赋 林墨叙◎编著



 新世界出版社
NEW WORLD PRESS

图书在版编目(CIP)数据

做人有心机做事有手腕大全集 / 陈荣赋, 林墨叙编著. —北京: 新世界出版社, 2011.12

ISBN 978-7-5104-1936-2

I. ①做… II. ①陈… ②林… III. ①成功心理-通俗读物 IV. ①B848.4-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2011)第 214022号

做人有心机做事有手腕大全集

作 者: 陈荣赋 林墨叙

责任编辑: 赵 涛 张杰楠

排版设计: 刘 杰 丁 娟

责任印制: 李一鸣 黄厚清

出版发行: 新世界出版社

社 址: 北京市西城区百万庄大街 24 号(100037)

发 行 部: (010)6899 5968 (010)6899 8733(传真)

总 编 室: (010)6899 5424 (010)6832 6679(传真)

<http://www.nwp.cn>

<http://www.newworld-press.com>

版 权 部: +8610 6899 6306

版权部电子信箱: frank@nwp.com.cn

印 刷: 廊坊市华北石油华星印务有限公司

经 销: 新华书店

开 本: 787×1092 1/16

字 数: 480千字

印 张: 24

版 次: 2011年12月第1版 2011年12月第1次印刷

书 号: ISBN 978-7-5104-1936-2

定 价: 29.00元

版权所有, 侵权必究

凡购本社图书, 如有缺页、倒页、脱页等印装错误, 可随时退换。

客服电话: (010) 6899 8638

前言

同样为人，同样做事，为什么有的人如鱼得水，而有的人却备受冷落？有的人游刃有余，而有的人却举步维艰？有的人一次又一次地戴上了成功的花环，而有的人却一次又一次地跌进了失败的深渊？……其实这仅仅只是因为他们能否懂得做人的心机和做事的手腕。在现实生活中，那些春风得意、事业有成的人都是做人做事的高手，懂得做人的艺术，深谙做事的手腕，受到上司的重视，得到同事的尊重，赢得下级的拥戴，从而让自己的事业锦上添花，一帆风顺。反之，一个人若不懂得为人做事的心机和手腕，那么不管他有多聪明、多能干，背景条件有多好，也注定只能失败。

在当今的社会中，竞争越来越激烈，在社会生活和人际交往中，为人做事的心机和手腕具有十分重要的作用，善用心机和手腕者胜，不善用者败。只有学会了做人的心机，拥有了做事的手腕，才能在社会上站稳脚跟。可以说，为人做事的心机和手腕是成功的保证。要想成功，就要学会运用心机和手腕！做人有心机，处处受欢迎，人人给你开绿灯；做人无心机，将会到处碰壁，孤立无援。做事有手腕，让你左右逢源，游刃有余；做事无手腕，会使你路路难通，无所作为。

做人要有“心机”，是让你在为人处世的过程中，聪明不外露，做一个糊涂的精明人；要把握好做人的尺度，万事都要留有余地，进退自如；要经营好自己的人脉，八面玲珑路路通；要学会低头，能屈能伸，“忍”字当先；要灵活为人，流水不腐，人“活”不输；要外圆内方，行欲方而智欲圆……掌握了这些做人的心机，必能帮助你改善人际关系，改变命运，成就成功人生。

做事要有“手腕”，是要你在成大事的过程中，以独到的眼光看待事物，看到别人看不到的希望；要抓住机遇，敢于冒险；要把所有的精力集中于一点，专注突破；要敢于决断，该出手时就出手；要能谋善断，运筹帷幄；要善于从不同的角度去开发思维，力求创新；在面对挫折时要力争奋发，以毅力和坚忍勇攀高峰……掌握了做事的手腕，你便掌握了做事的法宝，可以以一种大无畏

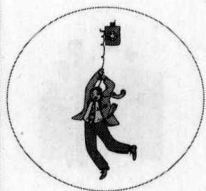
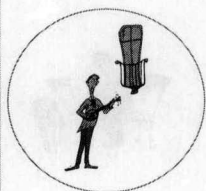
的气概去面对所有难题，做起事来就会更顺利、更轻松。

做人做事的心机和手腕不是阴谋诡计，也不是圆滑世故，而是做人做事的一种智慧和谋略，它既防止别人伤害自己，同时也能够增强自己的竞争力，为自己创造成功的机会。懂得做人做事的心机和手腕，你将在人际交往中左右逢源，广结人脉，做任何事情都轻而易举，畅通无阻，从而成就卓越人生。

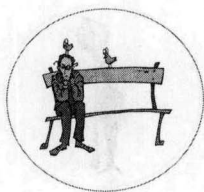
目录

上篇 做人有心机——八面玲珑的做人智慧

第 1 章 做人不能太实在，凡事要多长一个心眼儿	
做人不能太老实	2
做人要多留一个心眼儿	4
为人处世要留一点儿心机	7
把心机用在正确的地方	9
该“违心”时就要“违心”	10
做个聪明的老实人	13
第 2 章 做人要有豁达心，想得开是天堂想不开是地狱	
做人要有大胸怀	15
笑着面对人生	16
凡事看开一点儿	18
屡败屡战，笑迎失败	19
不要为无意义的小事发愁	21
豁达更易赢得拥戴	23
第 3 章 做人要低调，谨防枪打出头鸟	
故作高调，朋友必寡	24
别太把自己当回事	26
任何时候都不可锋芒太露	27
做人不要强出头	28
藏起张扬，低调做人	30
唯埋头方能出头	32
花要半开，酒要半醉	33
低调是做人的策略	35
第 4 章 做人要有忧患心，得意勿忘形乐极反生悲	
警惕鲜花后面的陷阱	37
时刻保持危机意识	39
生于忧患，死于安乐	40
做最好的准备，做最坏的打算	42



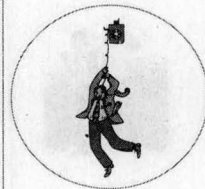
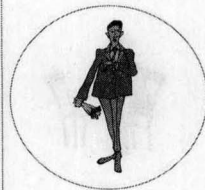
目录



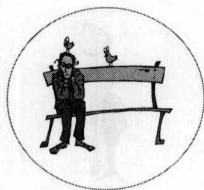
	乐不可极，乐极生悲	43
	得意不要忘形	44
	自我满意而不能自鸣得意	47
	得意时，心张扬神不张扬	48
第 5 章	做人要有节制心，人心不足蛇吞象	
	适可而止，见好就收	50
	功成身退，智者之道	51
	舍弃名利，保持平常心	53
	欲望越小，人生越幸福	54
	不义之财乃祸害，人生知足才富足	55
	富贵不能淫，贫贱不能移	57
第 6 章	做人要有谦恭心，顾影自怜只能让你形单影只	
	做人要懂得谦逊	59
	虚心就是倒空自己	60
	保持谦虚的态度	62
	谦虚是一种大智慧	63
	谦恭有度，敬己敬人	64
	敢于承认“技不如人”	66
	把自己看轻，把别人看重	67
第 7 章	做人要有表现心，不能强出头但也不能不出头	
	主动出击，适度自抬身价	70
	逢场“作秀”，赢得机会	71
	个性为王，活出自我	73
	学会适当地表现自己	74
	表现的机会要自己找	76
	找出需要，然后满足它	77
第 8 章	做人要有方圆心，随圆就方以方纳圆	
	外圆内方，方圆制胜	80
	无为而为，方圆合一	82
	推己及人，方中有圆	83
	刚柔相济，方圆无碍	85
	能方能圆，所向无敌	85
	多说好话，圆融悦人	87
第 9 章	做人要有进退心，既能急流勇进也能急流勇退	
	羽翼未丰，暂时让步	90

	多退一点，海阔天空	91
	路留一步，礼让三分	92
	学会让步，懂得屈服	94
	可进可退，能屈能伸	96
	以退为进，后发制人	98
第 10 章	做人要有糊涂心，聪明一世何妨糊涂一时	
	佯装不知，避实就虚	100
	适时糊涂，回避锋芒	102
	大智若愚，难得糊涂	104
	多点糊涂，反占先机	107
	大智若愚，藏巧于拙	108
	小事糊涂，大事精明	109
第 11 章	做人要有吃亏心，暂时吃小亏日后得大便宜	
	吃亏要聪明，不要精明	112
	吃亏即是占便宜	114
	吃亏是一门学问	115
	主动吃亏是风度	116
	做人不必太计较	118
	厚德载物，吃亏为福	119
第 12 章	做人要有分寸心，人情留一线日后好相见	
	大道留三分给人行	120
	适可而止才是正道	122
	坦诚之言也讲分寸	123
	待人处事留有余地	125
	说话办事适可而止	128
第 13 章	做人要有包容心，心广体胖天高任翱翔	
	海纳百川，有容乃大	131
	不念旧恶，乐于忘怀	132
	将心比心，换位思考	133
	原谅别人，懂得宽恕	135
	学会宽容，收获无穷	138
第 14 章	做人要有择友心，近朱者赤近墨者黑	
	结交朋友，慎重选择	140
	不良朋友，敬而远之	142
	去除表象，用心辨人	143

目 录



目录



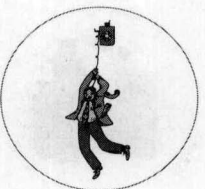
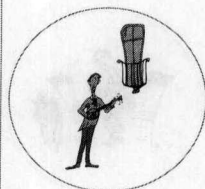
知人知面，更要知心	145
近朱者赤，近墨者黑	147
志同道合，最佳选择	148
第 15 章 做人要有防范心，增强自我保护意识不轻信他人	
谨小慎微，步步为营	150
小人得防，更要慎交	151
洞察人心，谨防暗箭	152
用心审视，多长个心眼儿	154
提高警惕，防患未然	155
笑里藏刀，小心设防	157
守口如瓶，防意如城	159

下篇 做事有手腕——如鱼得水的做事方略

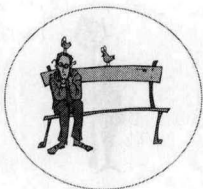
第 16 章 做事要精于谋划，运筹帷幄方能决胜千里	
善谋事者谋全局	162
运筹于帷幄之中，决胜于千里之外	163
成竹在胸，把握前进的大方向	165
深谋远虑，站得高才能望得远	167
先人一步，磨炼你的先见之明	169
第 17 章 做事要慎重思考，三思而后行更稳妥	
先瞄准后开枪，先想好再行动	171
万物有其理，搞明白了再动手	173
凡事要三思，莫草率行事	176
处事冷静，不鲁莽毛躁	178
审时度势，收放自如	181
草率行事，只能草率收场	183
三思而后行的八个方法	185
第 18 章 做事要雷厉风行，只要行动一切皆有可能	
时机永远不会刚刚好	187
说一尺，不如行一寸	189
成于行动，想到做到	191
当机立断，绝不犹豫	192
发现机会，果敢行动	194

	抓住机遇，乘势而起	195
第 19 章	做事要锲而不舍，做大事要磨炼坚忍不拔的意志	
	越挫越勇，靠顽强的毅力征服一切	198
	芝麻开门，信念蕴藏战胜一切的威力	200
	金石可镂，恒心是种水滴石穿的力量	201
	坚忍不拔，成功要有宠辱不惊的定力	203
	永不言弃，只要有希望就要竭尽全力	204
	百折不挠，及早摆脱脆弱意志的影响	206
第 20 章	做事要灵活变通，低头做事还要抬头看路	
	到什么庙烧什么香	207
	做事要因人制宜	209
	做事要因地制宜	210
	做事要因事制宜	211
	做事手段要灵活	212
	做事不能太固执	215
	做事不能走直线	215
	做事要随机应变	216
第 21 章	做事要独辟蹊径，出奇制胜源于出其不意	
	做事要出奇制胜	219
	创新可以扭转乾坤	220
	思想的境界决定做事的境界	222
	张开想象的翅膀，做事如虎添翼	224
	用创新改变冷门	226
	创新无小事，细节定成败	228
	不断创新才能基业常青	231
第 22 章	做事要敢于冒险，不入虎穴焉得虎子	
	人生不搏不精彩	233
	走在人前，敢为人先	235
	破釜沉舟，绝处求生	236
	胆识过人，战胜风险	238
	敢于冒险，勇于成功	240
	冒险求胜，领先别人	242
	风险越大，利润越大	243
第 23 章	做事要权衡利弊，看清形势把握办事的时机	
	办事要从大局出发	245

目 录



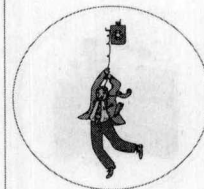
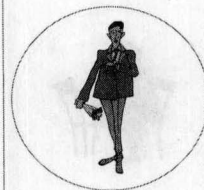
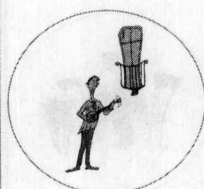
目录



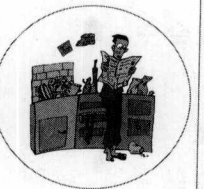
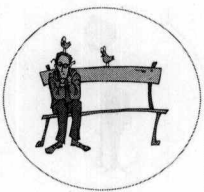
	办事要因势利导	246
	做事要顺势而行	247
	办事要权衡利弊	248
	办事要掌握火候	249
	办事要兼顾得失	250
	办事不要因小失大	250
第 24 章	做事要能说会道，会说话天下没有难办的事	
	驳人面子，点到为止	252
	正话反说，忠言顺耳	254
	硬话软说，以柔克刚	256
	引发共鸣，说服对方	257
	抓住关键，一语中的	259
	迂回诱导，打开缺口	260
	搬用权威，加重筹码	261
第 25 章	做事要长于攻心，攻心使事情更容易成功	
	攻心是最好的办事手段	263
	刺激欲望好办事	264
	激发对方的同情心	265
	投其所好，巧得人心	267
	巧言攻心，让对方油然而动	268
	激将有法，他人不得不帮你	270
	诱使对方朝着你的方向走	273
第 26 章	做事要以情动人，感情投资一本万利	
	满足他人需求，收获人情硕果	275
	不断编织人脉网络	277
	保持联系，维系人脉	278
	友情投资，宜走长线	279
	多聚人情，慎用人情	281
	感情要投资到点子上	282
	经常进行感情投资	283
第 27 章	做事要会走捷径，有了关系好办事	
	善于用关系网去办事	284
	关系是取胜的关键	286
	巧借显贵抬高“身价”	288
	利用关系是走向成功的捷径	289

目 录

	依靠人缘好办事	293
	巧借老乡情，如鱼得水	296
第 28 章	做事要软磨硬泡，不达目的决不罢休	
	软磨硬泡是办事的学问	299
	软磨硬泡不怕脸皮厚	300
	脸皮太薄需要磨炼	302
	用“眼泪战术”泡开心门	303
	练好“粘”字功诀	304
	好事多磨，欲速则不达	305
第 29 章	做事要借助外力，从事倍功半到事半功倍	
	借人之口，说己之言	307
	他山之石，可以攻玉	308
	借人声望，狐假虎威	310
	结交贵人，借梯登高	311
	善借隐情，成己之事	312
	借势造势，威力无穷	313
第 30 章	做事要先礼后利，礼物是人情的纽带	
	做事要先礼后利	315
	送礼是一门艺术	317
	送礼时要会说	318
	送礼需要与身份相符	319
	送礼还是得讲究尺度	320
	送礼要投人所好	322
第 31 章	做事要懂得应酬，把酒言欢成生意	
	如何在酒场上结交朋友	324
	酒桌上要注意的举止	327
	喝酒时要注意的规矩	328
	酒场说话不简单	329
	拒酒同样有技巧	330
	如何做到得体地陪客	332
	宴席上不能厚此薄彼	335
第 32 章	做事要洞察人心，发挥肢体语言的神奇效果	
	办好事情离不开洞察人心	337
	看破人心的五种方法	339
	从 14 种习惯动作认知他人	340



目录



眼神使你所向披靡	342
举止得体好办事	344
微笑是把开心锁	346
第 33 章 做事要互惠互利，给人方便就是给自己方便	
给人方便，自己方便	349
互惠就像一张无处不在的网	350
锦上添花不如雪中送炭	351
不占尽所有好处，学会与众人分享	352
利用负债心理，让他回报你更多	354
冷庙烧高香，自会有人帮	356
第 34 章 做事要守住底线，人情与事情要分明	
原则是做人做事的底线	359
做事不越位，也不错位	360
有毒的不吃，犯法的不做	361
无人处也不可做坏事	362
遵守规则，按规则办事	363
做事要坚守法律与道德的底线	365
做事要公私分明	367

上篇 做人有心机

八面玲珑的做人智慧



一个人活在世上，无论家庭背景有多显赫，才华有多出众，如果不懂得做人的艺术，尤其是做人没有一点心机，是难以获得成功的。要处理好与朋友、同事、家人等人的关系，让自己的一举一动、一言一行、一颦一笑都惹人喜爱，给人带来愉快，并使自己的能力得到认同，就需要一定的心机。在社会中，要想更好地生存和发展，必须要学会做人之道。

做人要有“心机”，是让你在为人处世的过程中，聪明不外露，做一个糊涂的精明人；要把握好做人的尺度，万事都要留有余地，进退自如；要经营好自己的人脉，八面玲珑路路通；要学会低头，能屈能伸，“忍”字当先；要灵活为人，流水不腐，人“活”不输；要外圆内方，行欲方而智欲圆……掌握了这些做人的心机，必能帮助你改善人际关系，改变命运，成就成功人生。

第1章

做人不能太实在， 凡事要多长一个心眼儿

做人不能太老实

俗话说，人善被人欺，马善被人骑。做人就是不能太老实了，不能太直率，不能太死板，而要左右逢源、八面玲珑。但是，人与人之间的交往说到底还是需要心与心之间的交流的。所以，我们在处事圆滑的同时，还要记住：为人诚实，诚信为本。试想一下，与一个不但在处事上圆滑，而且在为人上也虚伪的人长期交往，怎么能让人感觉到放心呢？这种人怎么能得到真正的朋友呢？

做人不能太老实，就是要做个处事灵活而心态成熟的人；就是要在人际交往中保持适度的弹性，把握说话的分寸，学会婉转和含糊，以保持平衡的人际关系；重视生活中的应酬，通过一些生活和工作的细节树立好的人缘；同时要与朋友进行真正有价值的交往，在日常生活中建立起深厚的友情。在工作当中，对不同类型的同事应采取不同的策略，还要让你的顶头上司了解和喜欢你，与上级保持良好的人际关系，以便于更好地开展工作。面对想要干的事，则既要执著，又要会变通，要学会保护自己的利益，明智地推脱掉与自己不相干的事。而且一定要为人善良，避免伤害别人。

我们常常感叹“有些事情对自己不公，有小人使坏”，是否想过可能是由于自己的过于“刚毅”而导致的人际紧张，或由于自己的缺乏变通而导致的处事僵硬？如果是这样的话，那么，我们是不是也有必要改变一下，不要太老实，做一个“圆滑”的人呢？

老实人的身上也有诸多缺点，如性格耿直，有话直说，不懂得迂回，眼睛里不揉沙子，等等，因此常常出力不讨好，更容易得罪人；老实人还爱钻牛角尖，凡事认死理，无论大事小事，非要分出个子丑寅卯来，所以给人的印象是

难以合群；老实人喜欢退让，不善于主动去争取机会，只是被动地等候机遇从天而降……这些都有碍于老实人打开成功的人生局面。

所以，如果你是老实人，那么就应该让自己改变局面而扭转人生。老实人应该明白，一个人能否成大业，重要的不在于现在拥有了什么，而在于将来能做什么，即在于其所具有的潜能、综合素质等。

一位神仙老是抱怨财神，说：“财神真是一个嫌贫爱富的神仙，光给富人送财从不给穷人送，使天下的贫富差距越来越大。”财神很无奈地说：“这不怪我，这都是他们自己的命。有的人生来就是穷命，我给他他也不要。”那位神仙不信，说：“你把元宝送给穷人，我不信他不要。”两位神仙正说着，桥对面来了两个穷人。财神说：“我把两个元宝放在小桥中间，你看他们拾不拾。”于是，财神就在小桥中间放了两个元宝。那两个人刚走到桥头，一个穷人说：“甭看这桥窄，我闭着眼就能走过去。”另一个穷人说：“你能我也能。”于是，两个人打赌，都闭着眼过桥，谁睁眼谁输。两个都是老实人，谁也没有睁眼。走到桥中间时，一个元宝绊住了走在前面那个人的脚，他踢了一下，说：“谁把石头放在了桥中间？”财神把另一个元宝移到后面那个人脚前，这个人说：“哎呀，我也踢到了一块石头。”这样，那位神仙才信了财神的话。

这就是做人太老实的结果。其实，做人圆滑一点未必就是坏事。时代在发展，太老实的人在这个社会上很难立足。

做人如果太老实，在群体中就会处于一种不受重视的地位，没有什么实际影响力，也很难出类拔萃成为领导者。老实人的这种生存状况与其本身所具有的一些基本特性是分不开的。首先，老实人不善于表现自己，自己的优点与能力常常不为人所知，给人的印象很平常，所以很难引起他人的重视。其次，老实人不善于为自己的长远发展谋划和争取利益，实力跟不上。他们即使是有自己的看法也很难产生影响力，“有多强实力就有多大的发言权”，这是人类一切外交行为中最基本的一条定律。再次，老实人不懂得运用也没有掌握一定的技巧和手腕，在处理各种事情时总不成功。所以，做人不能太老实！

要怪的话，也只能怪这个世界变化太快，时间仅仅过了三四十年，老实人经历了大起大落的沧桑。在20世纪八九十年代，老实人还是“红人”，交朋友时，人们喜欢交老实的，姑娘找男朋友专挑老实的，公司招聘人才注重人的老实忠厚，老实人简直成了“金字招牌”。可现如今，老实人就不一样了，和当时“待遇”差之千里，而且是越来越不受欢迎，老实被视为呆板、软弱、不自信、没魄力。迂腐、不会变通、不求进取等同义语压得老实人抬不起头来，喘不过气来。的确，一个人如果太老实，就会使自己陷入困苦的境地，他们不会主动去与别人交往，导致朋友圈子小，圈子小了就等于没有门路，办起事来就难了。老实人烦恼多，他们害怕自己有缺点，总怕别人笑话。他们天生有自卑的情结，过于看重自己的面子。用一句话可以形容他们——死要面子活受罪。做什么都

怕出错，丢自己的面子，过于看重自己的缺点，进而贬低自己，抬高别人，爱发牢骚抱怨自己的命不好，他们的一生就在抱怨中度过了。

老实人总是消极地等待，很难成功；老实人经常吃亏，他们不懂如何保护自己；他们不去争名，更不会去抢利。生存手段匮乏让老实人难于在瞬息万变的竞争中立足。可以说老实人不坏，因为他们很少要阴谋诡计去害人，但他们又谈不上优秀、成功。老实人是一个特殊的人群，他们有太多的缺陷。但老实人并不是一无是处，他们如果走出困境，克服缺点，最大限度发挥优点，还是可以慢慢适应社会的。

做人做事不要太老实了，许多时候，善意的谎言是必要的。任何事物都有其负面的影响，真话有时明显就有负面影响。善意的谎言不是地地道道的欺骗，而是以使别人快乐为目的。任何善意的谎言都有润滑作用，我们完全可以用它来保护自己或避免伤害别人。

一根铁棍无法撬开坚实的大锁，一把小巧的钥匙插进锁孔轻轻一转，就打开了。这是因为钥匙是最了解大锁的。

做人要有心机，没心机的人就像扛着榆木脑袋的木偶一样，生活缺乏自主，任凭别人安排和摆布。当然这里的心机不是害人之心，不是处心积虑算计别人之心，不是要阴谋玩手段的欺诈之心。做人要光明磊落，心里容不下一丁点儿的阴霾，这样的人才是纯粹的人。相反，专门玩弄权术，坑蒙拐骗，这样的人最终会自食恶果。

做人要多留一个心眼儿

有道是“做学问难，做人更难”，“做人”是一门很大的学问，不长心眼儿的人永远都是别人算计的对象。

“心眼儿”对一个人来说，有了并非就是坏事，没有才叫可悲。因为人际关系错综复杂，世态变化无常，你在做人做事方面不多动些脑子，不多想法子是很难处理好人际关系的，而“使点心眼儿”倒是可以帮你大忙。人们常用“使心眼儿”这样的字眼来形容某些人动机不单纯，善于使诈、耍手段，以至于“心眼儿”“心计”“心机”给人留下贬义的形象。其实，“心眼儿”是一个成熟稳重的人必备的要素、必须注重的心理细节。

从古到今，有君子，也有小人。君子不多，小人却不少。一不小心就会被小人所陷害或者落入他们的圈套而被他们控制，甚至被人害了还不知怎么死的。因此，做人就要多留一个“心眼儿”，谨防小人的陷害。

在生活中，有些人千防万防却还是躲不过小人的暗算，有些人不管在哪家